

Jaarlijks  
Financieel Verslag  
2009



Galapagos

# Inhoudstabel

<b>VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR</b>	<b>4</b>
<b>GECONTROLEERDE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 2009</b>	<b>20</b>
GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING EN TOTAALRESULTAAT	20
GECONSOLIDEERDE BALANS	21
GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT	22
MUTATIEOVERZICHT VAN HET EIGEN VERMOGEN	24
TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE REKENINGEN	25
VERSLAG VAN DE COMMISSARIS	77
<b>GECONTROLEERDE ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2009</b>	<b>80</b>
SAMENVATTING VAN DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING	80
<b>VERKLARENDE WOORDENLIJST</b>	<b>82</b>

# Galapagos

## Jaarlijks Financieel Verslag 2009

Dit document, het Jaarlijks Financieel Verslag 2009 van Galapagos in de vorm van een brochure, bevat alle vereiste informatie zoals vastgesteld door de toepasselijke Belgische wetgeving.

### TAAL VAN HET JAARLIJKS FINANCIEEL VERSLAG 2009

Zoals bepaald door de Belgische wet moet Galapagos haar jaarlijks financieel verslag publiceren in het Nederlands. Het bedrijf stelt eveneens een Engelse vertaling ter beschikking. In geval van verschil in interpretatie zal de Nederlandse tekst voorrang hebben. Galapagos is verantwoordelijk voor de vertaling en de overeenstemming tussen de Nederlandse en de Engelse versie.

### BESCHIKBAARHEID VAN HET JAARLIJKS FINANCIEEL VERSLAG 2009

Dit document is voor iedereen beschikbaar en is kosteloos verkrijgbaar bij:

Galapagos NV  
Investor Relations  
Generaal De Wittelaan L11 A3  
B-2800 Mechelen, Belgium  
Tel: +32 15 34 29 00  
ir@glpg.com

Ter informatie is een elektronische versie van het Jaarlijks Financieel Verslag 2009 beschikbaar op de website van Galapagos, [www.glpg.com](http://www.glpg.com).

Galapagos zal zich inspannen om de juistheid van de elektronische versie te waarborgen, maar is niet verantwoordelijk voor onjuistheden of inconsistenties met de gedrukte versie die het gevolg zijn van elektronische transmissie. Daarom beschouwt Galapagos alleen de gedrukte versie van het Jaarlijks Financieel Verslag 2009 als rechtsgeldig. Andere informatie op de website van Galapagos of op andere websites maakt geen deel uit van dit Jaarlijks Financieel Verslag.

### TOEKOMSTGERICHTE UITSPRAKEN

Het Jaarlijks Financieel Verslag 2009 kan toekomstgerichte uitspraken bevatten, bijvoorbeeld, verklaringen die de woorden "gelooft", "verwacht", "streeft naar", "plant", "tracht", "schat", "kan", "zal", "zou kunnen" en "continueert" bevatten, alsmede gelijkaardige uitdrukkingen. Dergelijke toekomstgerichte verklaringen kunnen gekende en ongekende risico's en onzekerheden en andere factoren inhouden die er toe zouden kunnen leiden dat de werkelijke resultaten, financiële toestand, prestaties of realisaties van Galapagos, of resultaten van de industrie, beduidend verschillen van historische resultaten of van toekomstige resultaten, financiële toestand, prestaties of realisaties die door dergelijke toekomstgerichte verklaringen expliciet of impliciet worden uitgedrukt. Gelet op deze onzekerheden wordt de lezer aangeraden om geen overdreven vertrouwen te hechten aan deze toekomstgerichte verklaringen. Deze toekomstgerichte verklaringen gelden slechts op de datum van publicatie van dit document. Galapagos wijst uitdrukkelijk elke verplichting af om toekomstgerichte verklaringen in dit document bij te werken als weerspiegeling van enige wijziging van haar verwachtingen aangaande deze toekomstgerichte verklaringen of van enige wijziging in de gebeurtenissen, voorwaarden en omstandigheden waarop dergelijke verklaringen zijn gebaseerd, tenzij dit wettelijk of reglementair verplicht is.

# Verlag van de Raad van Bestuur

## VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR AAN DE AANDEELHOUDERS OVER HET BOEKJAAR DAT EINDIGDE OP 31 DECEMBER 2009

Dames en heren,  
Geachte Aandeelhouders,

Met genoegen kunnen we u ons verslag voorleggen over de geconsolideerde en de niet-geconsolideerde resultaten van Galapagos over het boekjaar dat eindigde op 31 december 2009.

**Waar in dit verslag verwezen wordt naar “Galapagos NV”, wordt enkel de niet-geconsolideerde Belgische vennootschap bedoeld. Waar verwezen wordt naar “Galapagos” of “Groep” of “Vennootschap”, wordt de geconsolideerde groep van vennootschappen bedoeld.**

De vennootschappen die in de geconsolideerde resultaten zijn opgenomen zijn: Galapagos NV (Mechelen, België); BioFocus DPI BV (Leiden, Nederland); BioFocus DPI (Holdings) Ltd en haar dochtervennootschappen, BioFocus DPI Ltd, Cambridge Drug Discovery Holding Ltd, Cambridge Genetics Ltd, Cambridge Discovery Ltd (Saffron Walden, Verenigd Koninkrijk); BioFocus, Inc. en haar dochtervennootschappen, BioFocus DPI LLC, Xenometrix Inc. en Compound Focus, Inc. (Verenigde Staten); BioFocus DPI AG (Basel, Zwitserland) en haar dochtervennootschap Discovery Partners International GmbH (Heidelberg, Duitsland); Inpharmatica Ltd (Saffron Walden, UK); en Galapagos SASU (Romainville, Frankrijk).

## 1. OVERZICHT VAN DE ONTWIKKELINGEN, RESULTATEN EN POSITIE VAN DE GALAPAGOS GROEP

In het tiende jaar van haar bestaan heeft Galapagos nu een keerpunt in haar ontwikkeling bereikt: winstgevendheid. Nu we op dit punt zijn aangekomen behoort Galapagos tot een elite groep van biotech-bedrijven die autonoom en onafhankelijk van de financiële markten zijn. 2009 is op vele punten voor Galapagos een uitstekend jaar geweest, maar het allerbelangrijkste is wel dat wij de beloften aan u, onze aandeelhouders, niet alleen hebben waargemaakt maar zelfs overtroffen.

### Onze zoektocht

Galapagos' missie bestaat erin om baanbrekende medicijnen te ontdekken en te ontwikkelen en zo een bijdrage te leveren aan de gezondheidszorg, en dit zowel door gepartnerde programma's als door programma's in eigen beheer. Dit onderzoek doen wij samen met verschillende farmaceutische partners. Hoe komt het dat Galapagos door top farmaceutische bedrijven is gekozen als partner voor de ontwikkeling van geneesmiddelen? Vooreerst, omdat onze wil om te innoveren naadloos aansluit bij die farmaceutische bedrijven die op zoek zijn naar innovatieve nieuwe therapieën om hun pijplijnen te vullen. Bovendien is ons sterkste punt de mogelijkheid om nieuwe menselijke eiwitten (*targets*) te identificeren die kunnen leiden tot een medicijn met een nieuw werkingsmechanisme. Deze manier van werken is op dit moment algemeen erkend als toonaangevend in de hele wereld en belangrijk voor de toekomst van de hele farmaceutische industrie, en dit op een moment dat de meeste bedrijven nog steeds medicijnen ontwikkelen tegen algemeen bekende *targets*. De SilenceSelect® technologie van Galapagos blijft de leidende technologie voor de ontdekking van nieuwe *targets*. Ook beschikken we over een uitgebreid scala van technieken om tegen onze nieuwe *targets* kandidaat-medicijnen te ontwikkelen, sneller en efficiënter dan de farmaceutische bedrijven dit kunnen. Direct na onze beursgang in 2005 hebben we de expertise voor het ontdekken van nieuwe kleine moleculen opgebouwd door de overnames

van achtereenvolgens BioFocus, DPI, Inpharmatica en nu Argenta. Door deze overnames hebben we chemie en biologie kunnen integreren met onze *target discovery* technologie. Hiermee is een efficiënt platform gecreëerd voor de ontwikkeling van een sterke portfolio van nieuwe kandidaat-medicijnen.

### Van lab tot kliniek

2009 gaat voor Galapagos de boeken in als het jaar van de transitie naar een bedrijf dat zich bezig houdt met klinische ontwikkeling. Aan het begin van het jaar had Galapagos maar één (in-gelicentieerd) programma in de kliniek. Aan het eind van het jaar waren er vier programma's in klinisch onderzoek, waarvan drie uit eigen onderzoek. Al deze kandidaat-medicijnen richten zich op markten waar grote behoefte is aan nieuwe medicijnen. In maart startte een Fase I studie met ons eerste programma gebaseerd op ons nieuwe *target* GLPG0259. Van dit kandidaat-medicijn tegen reuma is aangetoond dat het een goed veiligheidsprofiel bezit en geschikt is voor een eenmaal daagse dosering. Ook een Fase I studie met kandidaat-medicijn GLPG0187 tegen metastasen (uitzaaiingen) is succesvol afgerond. Deze studie toonde eveneens goede veiligheid en bovendien een veelbelovend biomarker-profiel in gezonde vrijwilligers. Studies in patiënten voor beide bovenstaande programma's staan gepland voor 2010. Met Nanocort, kandidaat-medicijn tegen opflakkingen bij multiple sclerose, werd in 2009 een Fase II studie gestart in patiënten. GLPG0555 werd in een Fase I studie gebracht. Dit kandidaat-medicijn is volledig ontwikkeld binnen de artritis-alliantie met GlaxoSmithKline. Met nog twee programma's in de planning om binnenkort in klinische ontwikkeling te brengen zouden we 2011 kunnen starten met een portfolio van zes verschillende klinische programma's.

Naast deze programma's in de klinische fase heeft Galapagos een uitgebreide portfolio van meer dan 50 op *targets* gebaseerde programma's. In alle ziektegebieden waar Galapagos actief is heeft ze meerdere ijzers in het vuur als het gaat om het ontwikkelen van een medicijn dat op de markt gebracht kan worden. Hierdoor wordt ons risico-profiel aanzienlijk verminderd. Een ander sterk punt van onze portfolio is de mix van gepartnerde en ongepartnerde programma's. Dit geeft ons de flexibiliteit om een Galapagos programma te partneren op het moment dat dit het meeste oplevert voor de aandeelhouders. De meeste van onze programma's zijn gebaseerd op nieuwe *targets* met een nieuw werkingsmechanisme, en we hebben sterke octrooiposities zowel op de *targets* als op de kandidaat-medicijnen.

### Galapagos – een uniek succesverhaal

Onze ongeëvenaarde *target discovery* technologie en het geïntegreerde platform om medicijnen te ontdekken, vormen de basis van zeven risico-delende allianties met 's werelds top farma bedrijven. Wij hebben een sterke reputatie opgebouwd met het leveren van resultaten binnen deze allianties; sommige mijlpalen waren zelfs eerder dan gepland behaald. Een belangrijk onderdeel van onze bedrijfsstrategie is het feit dat we ons interne onderzoek gedeeltelijk financieren met de winst van onze service divisie. Deze divisie hebben we verder versterkt door in februari 2010 Argenta's winstgevende service activiteiten over te nemen.

Het is duidelijk dat de uitvoering van onze strategie succesvol is. Op financieel gebied heeft Galapagos haar doelstellingen voor 2009 overtroffen zowel qua inkomsten, kasstroom als winst. Met een netto winst van €3,0 miljoen in 2009, ten opzichte van een pro forma herberekend netto verlies van €12,2 miljoen in 2008, denken we dat we de verlieslijdende jaren als startende onderneming achter ons gelaten hebben. We hebben een geconsolideerde omzet gehaald van €106,0 miljoen, een toename van 34% ten opzichte van 2008, waarbij voor het eerst de R&D inkomsten die van de service divisies overtroffen. Van belang is dat we, met een

\* De cijfers voor 2008 zijn herzien, rekening houdend met de verkoop van de service vestiging in San Diego (VS) en het herclassificeren van subsidies en Franse belastingteruggaven op onderzoekskosten als omzet, om redenen van transparantie en in lijn met wat algemeen gebruikelijk is in de industrie.

# Verlag van de Raad van Bestuur

positieve kasstroom van €20,0 miljoen (inclusief een aandelenplaatsing van €18,2 miljoen), 2009 af konden sluiten met €47,4 miljoen in kas, beduidend hoger dan de verwachte €38,0 miljoen. Galapagos is financieel onafhankelijk geworden waarbij het een plaats heeft gekregen in een elite groep van biotechnologie bedrijven.

We zullen doorgaan met het optimaal benutten van onze *discovery* opportuniteiten en niet alleen door het tekenen van meer allianties. Recent hebben we onze strategie aangekondigd op het gebied van zeldzame ziekten; dit zijn ziekten waar gewoonlijk niet door de farma industrie aan wordt gewerkt omdat het hier om relatief kleine groepen patiënten gaat. We zijn van plan om voor deze zeldzame ziekten *targets* te selecteren die we in samenwerking met patiëntenverenigingen hebben ontdekt, en om deze programma's helemaal tot aan de patiënt te ontwikkelen. Het eerste door Galapagos geselecteerde programma tegen zeldzameziekten is cystic fibrosis (taaislijmziekte), een levensbedreigende erfelijke ziekte waar wereldwijd naar schatting 70.000 mensen aan lijden. We hebben samen met de Cystic Fibrosis Foundation, gebaseerd in de VS, nieuwe *targets* geïdentificeerd en zijn begonnen met *drug discovery* in een aantal van deze programma's.

## Vooruitzichten

Wij verwachten dat de groei en de financiële onafhankelijkheid die we in 2009 hebben bereikt van duurzame aard zullen zijn omdat we zowel de betalingen uit de allianties als de inkomsten uit service activiteiten zien groeien. We hebben voor 2010 voor heel de Galapagos Groep een omzetverwachting afgegeven van meer dan €135 miljoen, een groei van minstens 27%. Wij verwachten bovendien voor de Galapagos Groep in 2010 een positief bedrijfsresultaat en een positieve kasstroom, en een sterke voortgang in zowel de gepartnerde als ongepartnerde therapeutische programma's.

Waar gaat Galapagos heen vanaf hier? We hebben een rijkgevulde pijplijn met *discovery* programma's waardoor we onze portfolio kunnen uitbreiden. In 2010 zullen onze klinische programma's verdere vooruitgang boeken, inclusief de start van een Fase II studie om de effectiviteit van GLPG0259 te testen, Galapagos' eerste kandidaat-medicijn met nieuw werkingsmechanisme. Naast de ontwikkelingsprogramma's, verwachten we wederom nieuwe *targets* in het *drug discovery* stadium te brengen. Dit gebeurt nu al voor ons cystic fibrosis programma, onze eerste stap op het pad van de zeldzameziekten, waarvoor we van plan zijn om een geneesmiddel aan patiënten te leveren onder de Galapagos naam. Met BioFocus en Argenta als *service* divisies, zijn we in de Westerse wereld leider geworden als aanbieder van *drug discovery* diensten, en door verdere organische groei willen we deze positie verder verstevigen. De innovatie en expertise waarop we de afgelopen tien jaar Galapagos hebben gebouwd, blijven de drijvende factoren voor het volgende decennium. De wereld heeft nieuwe innovatieve medicijnen nodig en Galapagos is geïmmiteerd om deze te leveren.

Galapagos blijft trouw aan haar visie met innovatie en financiële onafhankelijkheid als drijvende krachten. Met uw blijvende steun in 2010 kunnen we verder bouwen op deze funderingen om één van de meest succesvolle biotech-bedrijven in Europa te creëren.

## Toelichting op de financiële resultaten

### Omzet

Galapagos' omzet over 2009 is met 34% gestegen tot €106,0 miljoen (pro forma herberekend 2008: €78,9 miljoen). BioFocus genereerde €56,5 miljoen aan omzet (+6%), inclusief €13,4 miljoen aan intracompany-omzet die in de consolidatie werd

\* De cijfers voor 2008 zijn herzien, rekening houdend met de verkoop van de service vestiging in San Diego (VS) en het herclassificeren van subsidies en Franse belastingteruggaven op onderzoekskosten als omzet, om redenen van transparantie en in lijn met wat algemeen gebruikelijk is in de industrie.

geëlimineerd. De *service*-divisie realiseerde een organische omzetgroei van 13%, een illustratie van de kracht van BioFocus' markt-positie. De *R&D* divisie zag een toename van haar inkomsten met 76% tot €63,8 miljoen, hoofdzakelijk dankzij succesbetalingen uit haar strategische allianties.

### Bedrijfsresultaat

De netto winst van Galapagos voor 2009 bedroeg €3,0 miljoen, of €0,14 per aandeel. Dat is een verbetering van €15,2 miljoen vergeleken met het verlies van €12,2 miljoen in 2008, of €0,58 per aandeel gebaseerd op pro forma herberekend 2008. De kosten voor *R&D* stegen van €38,7 miljoen naar €60,0 miljoen waarmee het R&D-budget van Galapagos één van de hoogste was in de Europese biotech in 2009. BioFocus rapporteerde een winst uit normale bedrijfsvoering van €7,9 miljoen vergeleken met de winst van €2,9 miljoen in 2008. Het substantieel betere resultaat van de *service* divisie was met name te danken aan een verbetering van de bruto marges (met name in de biologie-divisie), en het beter benutten van de capaciteit. Algemene en administratieve kosten verminderden tot €16,9 miljoen (16% van de omzet) vergeleken met €19,1 miljoen in 2008 (24% van de omzet). De nettowinst van Galapagos was mede het resultaat van de erkenning van actieve belastinglatenties uit de bedrijfsvoering in het Verenigd Koninkrijk ter grootte van €1,3 miljoen op grond van IFRS 3R en IAS 27R.

### Kaspositie

Galapagos' liquide middelen en kas-equivalenten bedroegen €47,4 miljoen per 31 december 2009, in vergelijking met €27,3 miljoen aan het eind van 2008. De positieve kasstroom, in combinatie met de succesvolle private aandelenplaatsing van €18,2 miljoen in oktober 2009, zorgden voor een kaspositie van €47,4 miljoen aan het eind van 2009. Dat is €9,4 miljoen beter (25%) dan de in november (na de plaatsing) bijgestelde verwachting van €38,0 miljoen.

### Personeel

Op het einde van 2009 waren in totaal 516 werknemers tewerkgesteld binnen de Groep.

### Milieu

Alle vennootschappen van de Groep beschikken als voorheen over de nodige vergunningen voor hun exploitatie, en de toepasselijke milieureglementering wordt zorgvuldig nageleefd.

## 2. OVERZICHT VAN DE ONTWIKKELINGEN, RESULTATEN EN POSITIE VAN GALAPAGOS NV IN HET BIJZONDER

In dit hoofdstuk 2 worden uitsluitend de niet-geconsolideerde resultaten van Galapagos NV besproken. Deze resultaten zijn mee opgenomen in de hiervoor besproken geconsolideerde resultaten van de Groep.

Aan het begin van 2009 had Galapagos maar één (in-gelicenseerd) programma in de kliniek. Aan het eind van het jaar waren er vier programma's in klinische ontwikkeling waarvan drie intern ontdekte programma's. In de loop van 2009 werd een aantal Fase I studies afgerond met kandidaat-medicijn GLPG0259, het eerste programma gebaseerd op een nieuw Galapagos *target*. Van dit kandidaat-medicijn tegen reuma is aangetoond dat het een goed veiligheidsprofiel bezit en geschikt is voor een eenmaal daagse dosering. De Vennootschap rondde ook een Fase I studie af met kandidaat-medicijn GLPG0187 tegen metastasen (uitzaaiingen). Deze studie toonde eveneens goede veiligheid en bovendien een veelbelovend biomarker-profiel in gezonde

# Verlag van de Raad van Bestuur

vrijwilligers. Galapagos NV is van plan om voor elk van deze kandidaat-medicijnen studies in patiënten te starten in 2010. In 2009 werd een Fase II studie in patiënten gestart met Nanocort, een kandidaat-medicijn tegen opflakkingen van multiple sclerose. Bovendien werd een begin gemaakt met de eerste Fase I studie met GLPG0555, een molecuul dat volledig ontwikkeld is in de artritis alliantie met GlaxoSmithKline. Achter deze klinische programma's van Galapagos NV staat een uitgebreide portfolio met meer dan 50 op *targets* gebaseerde programma's.

Het operationeel inkomen van Galapagos NV in 2009 bedroeg €59,0 miljoen vergeleken met €36,2 miljoen in 2008. De inkomsten uit verkopen bedroegen €51,9 miljoen en bevatten inkomsten van de samenwerkingen met GSK in artrose en infectieziekten, inkomsten uit de samenwerking met Lilly, inkomsten uit de samenwerking met Janssen Pharmaceutica in reumatoïde artritis en inkomsten uit de samenwerkingen met Merck & Co. De overige operationele inkomsten bedroegen €7,1 miljoen, inclusief €3,1 miljoen uit subsidies ontvangen voor R&D-projecten, en €2,1 miljoen doorfacturatie aan dochterondernemingen.

De operationele kosten voor 2009 bedroegen €66,5 miljoen vergeleken met €45,7 miljoen in 2008. Materiaal aankopen daalden tot €3,4 miljoen vergeleken met €3,6 miljoen in 2008. Diensten en diverse goederen stegen tot €50,1 miljoen vergeleken met €32,2 miljoen in 2008, hoofdzakelijk als gevolg van doorfacturatie van onderzoekskosten bij onze dochterondernemingen en van toegenomen uitbestede onderzoekskosten voor de ontwikkeling van onze producten.

De personeelskosten in 2009 bedroegen €8,2 miljoen vergeleken met €7,2 miljoen in 2008. Op het einde van 2009 bedroeg het aantal werknemers bij Galapagos NV 104.

De afschrijvingen bedroegen €1,4 miljoen vergeleken met €1,1 miljoen in 2008; deze verhoging is een gevolg van afschrijvingen op activa verworven in de loop van 2008 en 2009; voornamelijk de in-licentiëring van Nanocort.

De financiële inkomsten van Galapagos NV in 2009 daalden tot €0,5 miljoen tegenover €2,3 miljoen in 2008. Onze financiële kosten over 2009 bedroegen €0,3 miljoen vergeleken met €2,4 miljoen in 2008; het hoge bedrag in 2008 was het gevolg van de volledige afwaardering van de CDO (Collateralized Debt Obligation) met een aanschafwaarde van €2,0 miljoen.

Er werden geen uitzonderlijke opbrengsten geboekt in 2009 noch in 2008. In 2008 waren de uitzonderlijke kosten €6,3 miljoen, als gevolg van de afwaardering van de vordering op onze verkochte dochteronderneming BioFocus DPI, Inc. (San Diego).

De investeringen in 2009 bedroegen €0,9 miljoen. Zij bestonden voor €0,7 miljoen uit investeringen in immateriële vaste activa (software licenties) en €0,2 miljoen uit investeringen in materiële vaste activa met betrekking tot laboratoriumuitrusting, computers en technische installaties.

De kaspositie van Galapagos NV op het einde van 2009 bedroeg €36,8 miljoen.

De niet-geconsolideerde jaarrekening van Galapagos NV die we u ter goedkeuring voorleggen, is opgemaakt overeenkomstig de Belgische boekhoudregels en de wettelijke en statutaire vereisten. Zij vertoont een negatief resultaat. Het boekjaar 2009 is afgesloten met een verlies van €7,4 miljoen.



Galapagos NV, noch haar dochterondernemingen, hebben in 2009 noch direct, noch actief gebruik gemaakt van financiële instrumenten (zoals bv. hedging).

### 3. ACTIVITEITEN OP HET GEBIED VAN ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

Voor een beschrijving van de activiteiten van Galapagos op het gebied van Onderzoek en Ontwikkeling in 2009, verwijzen wij naar de toelichting zoals beschreven hierboven in sectie 1, onderwerp "Van lab tot kliniek".

### 4. AANDELEN EN KAPITAAL

#### Kapitaalverhogingen en uitgifte van aandelen

Op 1 januari 2009 bedroeg het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV €114.995.166,45 vertegenwoordigd door 21.188.829 aandelen. In de loop van 2009 waren er 4 kapitaalverhogingen door de uitoefening van warrants, resulterend in een verhoging van het maatschappelijk kapitaal met €1.184.264,00 en de uitgifte van 296.066 nieuwe aandelen. Op 21 oktober 2009 heeft Galapagos 2.125.925 nieuwe aandelen uitgegeven in het kader van een private plaatsing bij institutionele beleggers; als gevolg van deze uitgifte nam het maatschappelijk kapitaal toe met €11.543.773,00 (en de uitgiftepremie met €6.632.886,00). Op het einde van 2009 bedroeg het totaal maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV €127.723.203,20 vertegenwoordigd door 23.610.820 aandelen.

Op 1 april 2009 werden door de Raad van Bestuur binnen het kader van het toegestaan kapitaal 555.000 warrants uitgegeven ten voordele van werknemers en een zelfstandige consultant van Galapagos en haar dochterondernemingen onder een nieuw warrantplan ("Warrantplan 2009"). Deze warrants hebben een looptijd van 8 jaar en een uitoefenprijs van €5,87.

Op 2 juni 2009 werden door de Buitengewone Algemene Aandeelhoudersvergadering van Galapagos 135.100 warrants uitgegeven ten voordele van bestuurders en de nieuwe CFO van Galapagos onder een nieuw warrantplan ("Warrantplan 2009 (B)"). Deze warrants hebben een looptijd van 5 jaar en een uitoefenprijs van €7,09.

#### Aandelen en rechten verbonden aan de aandelen

Van de 23.610.820 aandelen van Galapagos NV uitstaande op het einde van 2009, waren 1.657.207 aandelen ingeschreven in het aandeelhoudersregister, 21.934.621 aandelen waren gedematerialiseerde aandelen en 18.992 aandelen waren aandelen aan toonder. Alle aandelen zijn uitgegeven, zijn volledig volstort en zijn van dezelfde klasse.

Elk aandeel:

- geeft zijn houder het recht op één stem bij de Aandeelhoudersvergaderingen;
- vertegenwoordigt een gelijke fractie van het kapitaal, heeft gelijke rechten en verplichtingen, en geeft recht op een evenredig aandeel in de winsten van Galapagos NV;

# Verlag van de Raad van Bestuur

- geeft zijn houder een voorkeurrecht om in te tekenen op nieuwe aandelen, converteerbare obligaties of warrants in verhouding tot het deel van het maatschappelijk kapitaal dat door de aandelen wordt vertegenwoordigd die de houder reeds bezit. Het voorkeurrecht kan worden beperkt of opgeheven, door een resolutie goedgekeurd door de Aandeelhoudersvergadering, of door de Raad van Bestuur op voorwaarde dat de Vergadering van Aandeelhouders haar daartoe gemachtigd heeft, en dit conform het Belgische Wetboek van Vennootschappen en de statuten van Galapagos NV.

## Toegestaan kapitaal

Conform de statuten, verleende de Buitengewone Algemene Aandeelhoudersvergadering van Galapagos NV aan de Raad van de Bestuur de machtiging om het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap te verhogen in één of meerdere malen en onder bepaalde voorwaarden die extensief zijn uiteengezet in de statuten van Galapagos NV. Deze machtiging werd vernieuwd en is geldig voor een periode van vijf jaar vanaf de datum van vernieuwing van deze machtiging, nl. 2 juni 2009. De Raad van Bestuur kan het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV verhogen binnen het kader van het toegestaan kapitaal met een bedrag tot €115.068.666,45.

Bij het verhogen van het maatschappelijk kapitaal binnen de grenzen van het toegestaan kapitaal, kan de Raad van Bestuur, in het belang van Galapagos NV, de voorkeurrechten van de aandeelhouders beperken of opheffen, zelfs indien deze beperking of opheffing gedaan is ten gunste van één of meerdere bepaalde personen andere dan de werknemers van de Vennootschap of haar dochtervennootschappen.

In 2009 heeft de Raad van Bestuur van Galapagos NV tweemaal gebruik gemaakt van het recht om in het kader van het toegestaan kapitaal het kapitaal te verhogen. Op 1 april 2009 gebeurde dit in verband met de uitgifte van het Warrantplan 2009, waaronder een maximum van 555.000 nieuwe aandelen kan worden uitgegeven voor een totale maximale kapitaalverhoging van €3.013.650,00 (plus uitgiftepremie). Na de uitgifte van het Warrantplan 2009 bleef er nog €98.391.598,63 van het toegestaan kapitaal over. Tijdens de Buitengewone Algemene Aandeelhoudersvergadering van 2 juni 2009 werd het toegestaan kapitaal vernieuwd en verhoogd tot €115.068.666,45. Op 21 oktober 2009, ter gelegenheid van een private plaatsing, werden er 2.125.925 nieuwe aandelen uitgegeven en werd het maatschappelijk kapitaal verhoogd met €11.543.772,75 (plus uitgiftepremie van €6.632.886,00). Op 31 december 2009 bleef er een bedrag van €103.524.893,70 beschikbaar onder het toegestaan kapitaal.

## Wijzigingen aan het maatschappelijk kapitaal

Overeenkomstig het Belgische Wetboek van Vennootschappen, kan Galapagos NV haar kapitaal verhogen of verminderen door een beslissing genomen door de Buitengewone Aandeelhoudersvergadering met een meerderheid van 75% van de stemmen en waar minstens 50% van het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV aanwezig of vertegenwoordigd is. Indien het aanwezigheidsquorum van 50% niet bereikt is, moet een nieuwe Buitengewone Aandeelhoudersvergadering worden bijeengeroepen waarbij de Aandeelhouders over de agendapunten kunnen beslissen ongeacht het percentage van het maatschappelijk kapitaal dat op deze vergadering wordt vertegenwoordigd. Er zijn in dit opzicht geen voorwaarden die door de statuten worden opgelegd die meer restrictief zijn dan wat vereist is door wet.

In het kader van de bevoegdheden onder het toegestaan kapitaal, kan de Raad van Bestuur het kapitaal van Galapagos NV ook verhogen zoals dat in de statuten wordt gespecificeerd.

### Inkoop en verkoop van eigen aandelen

Op de Buitengewone Algemene Aandeelhoudersvergadering van 2 juni 2009 werd de Raad van Bestuur gemachtigd, onder voorbehoud van de voorwaarden van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen, om de inkoop van eigen aandelen goed te keuren ten belope van 10% van het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV, aan een prijs die niet lager mag zijn dan €0,05 en niet hoger dan 110% van de prijs die de aandelen noteerden op de beurs van Brussel op de dag voorafgaand aan de inkoop. Deze machtiging werd verleend voor een periode van 18 maanden na de publicatie van de beslissing in de Bijlagen van het Belgisch Staatsblad. Deze machtiging is eveneens van toepassing op de inkoop van aandelen van Galapagos NV door haar dochterondernemingen. De voorwaarde voor de inkoop en verkoop van eigen aandelen zijn uitgebreid weergegeven in de statuten van Galapagos NV.

Op 31 december 2009 bezat noch Galapagos NV, noch één van haar dochtervennootschappen aandelen van Galapagos NV of bezat enige derde partij, in hun naam, aandelen in Galapagos NV.

### Anti-overname clauses in de statuten van Galapagos NV

De Raad van Bestuur is uitdrukkelijk gemachtigd om, gedurende een periode van drie jaar vanaf de datum van de Aandeelhoudersvergadering die deze machtiging heeft verleend, nl. 2 juni 2009, het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV te verhogen binnen het kader van het toegestaan kapitaal door inbrengen in natura of in speciën, met beperking of opheffing van de voorkeurrechten van de aandeelhouders, zelfs nadat de CBFA de vennootschap kennis heeft gegeven van een openbaar overnamebod op de aandelen van de Vennootschap, op voorwaarde dat de desbetreffende bepalingen van het Wetboek van Vennootschappen worden nageleefd, inbegrepen dat het aantal uitgegeven aandelen niet meer bedraagt dan 10% van de voor de kapitaalverhoging uitgegeven aandelen die het kapitaal van Galapagos NV vertegenwoordigen. Deze machtiging kan hernieuwd worden.

De statuten geven de Raad van Bestuur expliciet de machtiging om eigen aandelen van Galapagos NV te verwerven of hierover te beschikken, zonder voorgaande goedkeuring van de Aandeelhoudersvergadering, indien dit noodzakelijk is ter vermindering van een dreigend ernstig nadeel voor Galapagos NV. Deze machtiging geldt voor een periode van drie jaar vanaf de bekendmaking van bovenvermelde beslissing in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad. Deze machtiging geldt onder dezelfde voorwaarden voor de verwerving van de aandelen van Galapagos NV door één van haar dochtervennootschappen.

### Bepalingen in de Belgische wetgeving ivm overnamebiedingen

Volgens Belgisch recht vallen openbare overnamebiedingen voor alle uitstaande stemrechtverlenende effecten uitgegeven door een emittent onder het toezicht van de CBFA. Indien deze oordeelt dat een overname een schending impliceert van het Belgische recht, kan dit aanleiding geven tot opschorting van de uitoefening van rechten verbonden aan aandelen die werden verworven in het kader van de beoogde overname. Volgens de Belgische Wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen, moet een verplicht openbaar bod worden uitgebracht wanneer een persoon, ten gevolge van een eigen verwerving of een verwerving door in onderling overleg met hem handelende personen, rechtstreeks of onrechtstreeks meer dan 30% van de effecten met stemrecht houdt in een vennootschap met maatschappelijke zetel in België waarvan de effecten zijn toegelaten tot de handel op een

# Verlag van de Raad van Bestuur

gereguleerde of erkende markt. De overnemer dient alle andere aandeelhouders de gelegenheid te geven om hun aandelen te verkopen tegen het hoogste van de volgende twee bedragen: (i) de hoogste prijs, die over een periode van 12 maanden vóór de aankondiging van het bod werd betaald voor de betrokken effecten door de bieder en (ii) het gewogen gemiddelde van de koersen op de meest liquide markt voor de betrokken effecten over de dertig laatste kalenderdagen voorafgaand aan de datum waarop de verplichting voor de bieder ontstaat.

## Wijziging van de statuten

Volgens het Wetboek van Venootschappen kan een wijziging van de statuten, zoals een verhoging of vermindering van kapitaal van Galapagos NV, en bepaalde andere gevallen zoals de goedkeuring van de ontbinding, fusie of splitsing van Galapagos NV, alleen doorgevoerd worden met de toestemming van minstens 75% van de geldig uitgebrachte stemmen of de Algemene Vergadering waar minstens 50% van het aandelenkapitaal van Galapagos NV aanwezig of vertegenwoordigd is.

## Overeenkomsten met en tussen aandeelhouders

Op datum van dit verslag heeft Galapagos NV geen kennis van het bestaan van overeenkomsten tussen aandeelhouders van Galapagos. In de loop van 2009 waren er geen lock-up overeenkomsten van kracht tussen de Venootschap en haar aandeelhouders.

## 5. RISICOFACTOREN

Zoals typerend is voor een biotechnologiebedrijf, ziet de Venootschap zich geconfronteerd met een aantal risico's en onzekerheden. De Venootschap wenst de volgende risico's te benadrukken: (i) het succes van Galapagos is onzeker ten gevolge van haar in tijd relatief beperkte operationele achtergrond, haar geschiedenis van operationele verliezen en de onzekerheid i.v.m. toekomstige winstgevendheid; (ii) Galapagos kan in de toekomst bijkomend kapitaal nodig hebben om haar activiteiten en onderzoek voldoende te kunnen financieren; (iii) er bestaat een hoog risico dat de *early stage drug discovery* en ontwikkeling van geneesmiddelen niet met succes leidt tot goede kandidaat medicijnen; (iv) Galapagos is mogelijk niet in staat om haar kandidaat medicijnen met succes te commercialiseren indien problemen ontstaan tijdens de test- en goedkeuringsprocedures, of indien concurrenten technologieën ontwikkelen die effectiever zijn dan diegene van Galapagos; (v) het grootste deel van de verwachte toekomstige inkomsten van Galapagos is afhankelijk van succesbetalingen, royalty's, samenwerkings- en licentieovereenkomsten; (vi) het succes van Galapagos is afhankelijk van de intellectuele eigendomsrechten van Galapagos en derde partijen en Galapagos' aandeel in deze rechten is complex en onzeker; (vii) ingevolge haar gemis aan interne capaciteit voor het verrichten van klinische studies en productie, zal Galapagos afhankelijk zijn van derde partijen, wat haar klinische studies kan vertragen of wat een belemmering kan vormen voor de goedkeuring van haar product kandidaten door de regelgevende overheden indien deze derde partijen niet leveren wat contractueel was overeengekomen of verwacht.

Voor informatie omtrent het financieel risicomanagement van de Groep (waaronder kapitaalbeheer en het beheer van kredietrisico, liquiditeitsrisico, intrestrisico en wisselkoersrisico) wordt verwezen naar Toelichting nummer 36 van de geconsolideerde jaarrekening over 2009.

## 6. BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN AANGEKONDIGD NA HET EINDE VAN HET BOEKJAAR

Galapagos maakte de volgende belangrijke gebeurtenissen bekend na 31 december 2009:

- 11 januari: Galapagos gaat een strategische alliantie aan met Roche op het gebied van COPD (chronische longziekte). Galapagos heeft een technologie betaling van €6 miljoen van Roche ontvangen en komt in aanmerking voor succesbetalingen voor R&D, productregistratie en het behalen van specifieke verkoopniveaus. Deze succesbetalingen kunnen oplopen tot meer dan €400 miljoen, plus royalty's over de verkoop van elk product dat onder de overeenkomst valt.
- 12 januari: De *service*-divisie BioFocus van Galapagos heeft succes geboekt in de samenwerking op het gebied van oncologie *target discovery* met Ortho Biotech Oncology R&D, een divisie van Janssen Pharmaceutica N.V. (Janssen). Voor deze mijlpaal ontvangt BioFocus een succesbetaling van €1,6 miljoen.
- 15 januari: Galapagos heeft mijlpalen bereikt in haar strategische allianties in stofwisselings- en ontstekingsziekten met Merck. Dit resultaat heeft Galapagos recht gegeven op een betaling van €3,6 miljoen van Merck & Co.
- 19 januari: Galapagos maakt resultaten bekend van de eerste klinische studie met het metastase (uitzaaiingen) kandidaat-medicijn GLPG0187. Het kandidaat-medicijn laat in gezonde vrijwilligers goede veiligheid en een veelbelovend biomarker-profiel zien. Gebaseerd op deze resultaten wil Galapagos in 2010 een volgende Fase I studie starten bij kankerpatiënten.
- 2 februari: Galapagos kondigt de overname aan van Argenta Discovery 2009 Ltd. De combinatie met BioFocus leidt tot één van 's werelds grootste drug discovery organisaties, met 390 medewerkers, een geschatte omzet van €70 miljoen en een aanzienlijke winstgevendheid. Galapagos betaalt voor Argenta Discovery 2009 Ltd €16,5 miljoen cash en verhoogt de verwachte omzet naar €135 miljoen. Argenta noteerde een omzet van €14 miljoen en een winst van €3,5 miljoen en heeft 140 medewerkers.
- 18 februari: Galapagos en MorphoSys breiden de antilichamen alliantie voor bot- en gewrichtsziekten uit. Hierdoor komt het totaal aantal programma's op vier.
- 22 februari: Galapagos levert derde kandidaat-medicijn in de artritis alliantie met GlaxoSmithKline. Binnen deze alliantie zijn ook andere mijlpalen bereikt waardoor Galapagos in totaal €5,7 miljoen van GSK heeft ontvangen.
- 23 februari: Galapagos rondt een Fase I studie met kandidaat-medicijn GLPG0259 tegen reuma met succes af. De resultaten van deze studie vormen de basis voor de planning van een Fase II studie in 2010 waarbij de effectiviteit van het kandidaat-medicijn bij reuma patiënten getest zal worden.
- 5 maart: Galapagos rapporteert een recordomzet van €106 miljoen en een netto winst van €3 miljoen in 2009. Het management bevestigt de verwachting voor een omzet van minstens €135 miljoen, winstgevendheid, een positief bedrijfsresultaat en een positieve kasstroom voor 2010.
- 19 maart: Galapagos geeft details over haar strategie met zeldzame ziekten, met cystic fibrosis als eerste programma.

## 7. CONTINUÏTEIT EN WAARDERINGSREGELS

Niettegenstaande het feit dat de geconsolideerde resultaten over 2009 positief zijn, blijkt uit de balans van Galapagos NV een overgedragen verlies en blijkt uit de resultatenrekening een verlies over 2009 en 2008; daarom heeft de Raad van Bestuur de waarderingsregels onderzocht en is van mening dat de toepassing van de waarderingsregels kan gebeuren in de veronderstelling

# Verslag van de Raad van Bestuur

van continuïteit. Rekening houdend met de relatief solide kaspositie, en met de gunstige ontwikkeling van de *drug discovery* activiteiten van Galapagos NV en de activiteiten van haar dochterondernemingen (*drug discovery* in Romainville en *service* activiteiten door BioFocus en Argenta), is de Raad van Bestuur van mening dat zij de jaarrekening kan opmaken in het licht van continuïteit. De Raad van Bestuur is ook van mening dat aanvullende financiering kan verkregen worden, indien vereist.

Terwijl de kaspositie van Galapagos NV voldoende is voor de onmiddellijke en middellange termijn behoeften van de Vennootschap, wijst de Raad van Bestuur erop dat indien de R&D-activiteiten voorspoedig blijven verlopen, Galapagos NV mogelijk bijkomende fondsen zal zoeken om de voortdurende ontwikkeling van haar producten te ondersteunen of uit opportunistische redenen.

## 8. CORPORATE GOVERNANCE

De Raad van Bestuur van Galapagos heeft het Corporate Governance Charter goedgekeurd. Dit Charter is een aanvulling op de corporate governance bepalingen zoals vervat in het Wetboek van Vennootschappen en in de statuten van de Vennootschap. Het Corporate Governance Charter beoogt een efficiënt beheer en een gepaste controle van de Vennootschap teweeg te brengen. Het Charter is beschikbaar op de website van de Vennootschap.

Het Corporate Governance Charter omvat de volgende specifieke regels en charters:

- Charter van de Raad van Bestuur
- Charter van het Auditcomité
- Charter van het Benoemings- en Remuneratiecomité
- Charter van het Directiecomité
- Dealing Charter (dat voorziet in procedures en richtlijnen ter voorkoming van misbruik van voorkennis)

De Raad van Bestuur is van oordeel dat duidelijke afspraken omtrent deugdelijk bestuur bijdragen tot waardecreatie op lange termijn en tot een werkzaam evenwicht tussen het ondernemerschap enerzijds en de toezichtfunctie van de bestuursorganen anderzijds. De Raad van Bestuur heeft als doelstelling de principes van de Belgische Corporate Governance Code na te leven. De Raad van Bestuur heeft echter ook geoordeeld dat het gerechtvaardigd is dat de Vennootschap bepaalde principes van de Corporate Governance Code niet naleeft, wanneer de specifieke omstandigheden waarin de Vennootschap werkzaam is daarom zouden vragen. In dergelijke gevallen zal de Raad van Bestuur het principe "pas toe of leg uit" naleven.

### Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur bestaat minimaal uit vijf leden en maximaal uit negen leden, waaronder de Voorzitter en de CEO. De Voorzitter is een niet-uitvoerende Bestuurder en bekleedt niet de functie van CEO. De Raad van Bestuur telt minimaal drie onafhankelijke Bestuurders.

Met uitzondering van Onno van de Stolpe, zijn alle leden van de Raad van Bestuur niet-uitvoerende Bestuurders. In 2009 waren de volgende personen leden van de Raad van Bestuur: Dr. Raj Parekh (Voorzitter), Ir. Onno van de Stolpe (CEO), Dr. Harrold van Barlingen, Dr. Ferdinand Verdonck, Dr. Rudi Pauwels, Dr. Garth Rapeport en Dr. Werner Cautreels (vanaf 2 juni 2009); de laatste vier Bestuurders werden aangesteld als onafhankelijke Bestuurders. Dr. Laurent Ganem en Dhr. Geoff McMillan waren Bestuurders tot de Algemene Aandeelhoudersvergadering van 2 juni 2009, de datum waarop hun mandaat is verstreken.

De taak van de Raad van Bestuur is om het succes van de Vennootschap op lange termijn te waarborgen, door te zorgen voor ondernemend management en de risico's in te schatten en te managen.

In 2009 hield de Raad van Bestuur 4 gewone vergaderingen, 7 vergaderingen via telefoonconferentie om specifieke zaken te bespreken en 2 vergaderingen in de aanwezigheid van een notaris (deze laatste vergadering had betrekking op de uitgifte van het Warrantplan 2009 en op de private plaatsing van oktober).

De Belgische Corporate Governance Code bepaalt dat het individuele aanwezigheidsverslag van Bestuurders wordt bekendgemaakt. De Vennootschap besliste deze bepaling niet toe te passen, gebaseerd op de overweging dat de Raad van Bestuur, net als het Auditcomité en het Benoemings- en Remuneratiecomité, een collegiaal orgaan is en dat zij beraadslaagt en besluit als collegiaal orgaan. De aanwezigheid bij de vergaderingen van de Raad van Bestuur en van de Comités, dat globaal wordt weergegeven garandeert dat de besluitvorming gebeurt in overeenstemming met de statuten en in het belang van de Vennootschap. Het totale aanwezigheidspercentage (aanwezig in persoon of vertegenwoordigd) op de vergaderingen van de Raad van Bestuur was 85%.

### Comités

Het Benoemings- en Remuneratiecomité bestond uit de volgende drie niet-uitvoerende Bestuurders: Raj Parekh (Voorzitter), Rudi Pauwels, Ferdinand Verdonck (tot 2 oktober 2009) en Garth Rapeport (vanaf 2 oktober 2009); de meerderheid van hen is onafhankelijk Bestuurder.

Het Benoemings- en Remuneratiecomité heeft een dubbele taak: enerzijds het opmaken van aanbevelingen aan de Raad van Bestuur m.b.t. het beloningsbeleid van Galapagos en de vergoeding van Bestuurders en leden van het Directiecomité, anderzijds het selecteren van juiste kandidaat-bestuurders en het formuleren van aanbevelingen aan de Raad van Bestuur i.v.m. de benoeming van Bestuurders en leden van het Directiecomité.

Het Benoemings- en Remuneratiecomité komt minstens twee keer per jaar samen. In 2009 waren er twee vergaderingen van het Benoemings- en Remuneratiecomité, waarin zaken werden besproken zoals toekenning van warrants en bonussen, nieuwe warrantplannen en salarisverhogingen. Het Benoemings- en Remuneratiecomité treedt op als een collegiaal orgaan. De aanwezigheid (aanwezig of vertegenwoordigd) bij vergaderingen van het Benoemings- en Remuneratiecomité tijdens het jaar 2009 bedroeg 100%.

# Verlag van de Raad van Bestuur

Het Auditcomité bestaat uit de volgende drie Bestuurders: Ferdinand Verdonck (Voorzitter), Raj Parekh, Garth Rapeport (tot 2 oktober 2009) en Werner Cautreels (vanaf 2 oktober 2009). Alle leden van het Auditcomité zijn niet-uitvoerende Bestuurders, en de meerderheid is onafhankelijk. De Voorzitter is een onafhankelijke, niet-uitvoerende Bestuurder, die uitgebreide expertise bezit in financiële aangelegenheden (met inbegrip van algemene boekhouding en financiële rapportering) en aangelegenheden van audit, interne controle en risicobeheersing.

De taak van het Auditcomité is het opvolgen van financiële rapportering en het verifiëren van financiële data, het opvolgen van interne controle-mechanismen, het evalueren en verifiëren van systemen van risicobeheer en het opvolgen van interne en externe auditactiviteiten.

In 2009 werden 4 vergaderingen gehouden door het Auditcomité waarin aangelegenheden werden behandeld als nazicht van audit, reorganisaties op groepsniveau, handtekenbevoegdheden en procedures. Het Auditcomité treedt op als collegiaal orgaan. De aanwezigheid (aanwezig of vertegenwoordigd) op de vergaderingen van het Auditcomité in 2009 was 92%.

Tot de taken van het Directiecomité behoren de volgende onderwerpen: het onderzoeken, identificeren en ontwikkelen van strategische mogelijkheden en voorstellen die kunnen bijdragen tot de ontwikkeling van Galapagos in het algemeen, het opstellen en ontwikkelen van beleidslijnen die ter goedkeuring voorgelegd worden aan de Raad van Bestuur, het leiden van Galapagos via, onder andere, de invoering van beleidsrichtlijnen, het toezicht op de bedrijfsresultaten in vergelijking met de strategische doelstellingen, de plannen en de budgetten, en het ondersteunen van de CEO bij het dagelijks bestuur van Galapagos.

Per 31 december 2009, bestond het Directiecomité uit zes leden: Ir. Onno van de Stolpe (eveneens uitvoerend Bestuurder), Dr. Graham Dixon, Dr. Andre Hoekema, Dr. Chris Newton, Dr. Piet Wigerinck en Dhr. Guillaume Jetten (vanaf 1 juli 2009). Dhr. Leo Steenbergen was lid van het Directiecomité tot 30 juni 2009.

Het Directiecomité komt regelmatig, en minstens eens per maand, samen.

## Remuneratie van leden van de Raad van Bestuur en van het Directiecomité

In overeenstemming met de beslissing van de algemene vergadering van 2 juni 2009 ontvangen de onafhankelijke Bestuurders een vergoeding van €20.000 per jaar. De Voorzitter van het Auditcomité ontvangt een bijkomend bedrag van €5.000 voor het uitoefenen van zijn functie. De niet-uitvoerende Bestuurders die geen onafhankelijke Bestuurders zijn en die geen aandeelhouders van de Vennootschap vertegenwoordigen, ontvangen eveneens een vergoeding voor hun mandaat als Bestuurder van €20.000 per jaar. In het geval een Bestuurder minder dan 75% aanwezig is op de vergadering van de Raad van Bestuur, worden de bedragen waarnaar hierboven verwezen werd, proportioneel verminderd. Bestuurders die een aandeelhouder vertegenwoordigen in de Raad van Bestuur ontvangen enkel vergoeding voor de kosten die zij maken om deel te nemen aan de Raad van Bestuur.

De Voorzitter van de Raad van Bestuur, Dr. Raj Parekh, ontvangt geen vergoeding noch terugbetaling van zijn onkosten zoals de overige Bestuurders. Er werd echter wel een contract gemaakt met de Voorzitter van de Raad van Bestuur voor het leveren van diensten als consultant, waarbij deze een jaarlijkse vergoeding ontvangt van £50.000 voor het leveren van strategisch advies.



Voor alle duidelijkheid, de CEO ontvangt geen afzonderlijke vergoeding voor zijn werk in de Raad van Bestuur, gezien dit deel uitmaakt van het globale remuneratiepakket dat hij ontvangt als lid van het Directiecomité.

De Raad van Bestuur merkt op dat de Belgische Corporate Governance Code niet aanraadt om warrants toe te kennen aan niet-uitvoerende Bestuurders, gezien deze Code voorziet dat niet-uitvoerende Bestuurders geen recht zouden mogen hebben op prestatiegebonden beloning zoals plannen tot stimulering van de activiteiten die gerelateerd zijn aan de aandelen van de Vennootschap. In afwijking van deze bepaling, heeft de Raad van Bestuur beslist om warrants toe te kennen aan niet-uitvoerende Bestuurders. Op deze wijze heeft de Vennootschap bijkomende mogelijkheden tot haar beschikking om competente niet-uitvoerende Bestuurders aan te trekken en hen een aantrekkelijke bijkomende vergoeding te kunnen toekennen die geen impact heeft op de kaspositie van de Vennootschap. Bovendien is het toekennen van warrants gebruikelijk in de sector waarin de Vennootschap actief is. Zonder deze mogelijkheid, zou de Vennootschap zich geconfronteerd weten met een aanzienlijk nadeel tegenover concurrenten die wel warrants aanbieden aan hun niet-uitvoerende Bestuurders. De Raad van Bestuur is van oordeel dat het toekennen van warrants geen negatieve impact heeft op de functie van niet-uitvoerende Bestuurder.

De vergoeding van de CEO bestaat uit een basisdeel, een variabel deel en andere componenten. In afwijking van de Belgische Corporate Governance Code heeft de Raad van Bestuur verkozen om de corporate governance aanbeveling om alle componenten van de vergoeding van de CEO, zoals het basissalaris, bekend te maken, niet toe te passen. De Raad van Bestuur geeft als reden voor deze niet-toepassing het respecteren van de privacy.

Aan de leden van het Directiecomité (inclusief de CEO) die in de loop van 2009 in functie waren, is een totaal bedrag van €1.534.974 betaald als remuneraties en een totaal bedrag van €471.750 als bonussen voor hun resultaten van 2009. Het bedrag van de uitbetaalde bonussen is de helft van de toegekende bonussen; de betaling van de andere helft is voor 3 jaar uitgesteld en is gekoppeld aan de voorwaarden voorzien in het Groep bonusplan. Andere componenten van hun bezoldiging zijn o.a. bijdragen aan de groepspensioenen en hospitalisatieverzekeringen die de Vennootschap heeft afgesloten, en sommige voordelen in natura van niet-materiële grootte.

De verhoging van de bezoldiging van de individuele leden van het Directiecomité en de vaststelling van hun individuele bonus worden bepaald door de Raad van Bestuur op voorstel van het Remuneratiecomité. Verhogingen van bezoldigingen en bonussen zijn prestatiegedreven en gebaseerd op het systeem van prestatiemeting in voege bij de Vennootschap; zij zijn afhankelijk van de individuele prestatie van het individu ten opzichte van zijn persoonlijke objectieven in combinatie met uitzonderlijke resultaten tijdens het afgelopen jaar. De bonussen zijn discretionair; de helft ervan wordt onmiddellijk betaald en de betaling van de andere helft wordt drie jaar uitgesteld. De Raad van Bestuur heeft vastgesteld dat alle objectieven van de onderneming voor 2009 behaald zijn. In deze objectieven voor 2009 stonden o.a. een omzetdoelstelling van €100 miljoen, een cash positie van €20 miljoen bij jaareinde, een verbeterde bijdrage van BioFocus aan het groepsresultaat, en het opstarten van drie klinische proeven.

Er wordt tevens verwezen naar hetgeen is uiteengezet in de volgende rubriek ("Belangenconflict en verbonden partijen").

# Verlag van de Raad van Bestuur

## Belangenconflict en verbonden partijen

In het geval van een transactie waar het belang van de Bestuurder strijdig is met het belang van de Vennootschap, zal de Bestuurder de Raad van Bestuur op voorhand van het conflict op de hoogte brengen en zal hij handelen overeenkomstig de relevante bepalingen van het Wetboek van Vennootschappen (nl. Artikel 523 Wetboek van Vennootschappen).

Bovendien bevat het Corporate Governance Charter van de Vennootschap richtlijnen voor transacties tussen de Vennootschap en haar Bestuurders en leden van het Directiecomité. Zonder afbreuk te doen aan de procedure die voorzien is in artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen, voorzien deze richtlijnen dat alle transacties tussen de Vennootschap en haar Bestuurders, leden van het Directiecomité of hun vertegenwoordigers de goedkeuring moeten krijgen van de Raad van Bestuur. Deze goedkeuring kan enkel gegeven worden als het gaat om transacties tegen gebruikelijke marktvoorwaarden.

Een dergelijk belangenconflict, indien het geen belangenconflict is in de zin van artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen, zal opgenomen worden in de notulen, en de Bestuurder of het betrokken lid van het Directiecomité zal niet stemmen.

Er werden in 2009 twee gevallen van belangenconflict tussen de Vennootschap en een Bestuurder aangehaald.

In een vergadering van de Raad van Bestuur van 27 januari 2009 is beslist dat er, met ingang van juni 2009, in het geval van wijziging in de controle van de Vennootschap, een vergoeding betaalbaar zou zijn gelijk aan een jaarsalaris voor de CEO en gelijk aan negen maanden salaris voor de leden van het Directiecomité; en dat in het geval voornoemde personen hun baan zouden verliezen als gevolg van zo een controlewijziging, dergelijke vergoeding verdubbeld wordt, met dien verstande dat in zo een geval deze vergoeding deel zou uitmaken van hun totale vertrekvergoeding en dat de totale waarde van deze laatste binnen de grenzen van de toepasselijke wetten en praktijken dient te blijven. In toepassing van artikel 523 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen werd hetvolgende gerapporteerd in verband met de vergoeding ten gunste van de CEO in geval van controlewijziging: "De Voorzitter verklaart dat Ir. Onno van de Stolpe de Raad van Bestuur op de hoogte heeft gebracht van een belangenconflict betreffende de voorgestelde toekenning aan hem van een vergoeding ten belope van een jaarsalaris in het geval van wijziging in de controle van de Vennootschap en een bijkomende vergoeding ten belope van een jaarsalaris in het geval zijn overeenkomst met de Vennootschap zou worden beëindigd als gevolg van dergelijke controlewijziging, onder voorbehoud van de grenzen bepaald door de toepasselijke wetgeving. Er is aan de Raad van Bestuur uitgelegd dat de toekenning van dergelijke vergoeding plaatsvindt binnen de grenzen van wat als gangbaar wordt beschouwd in de markt, zoals bevestigd door de externe raadsman, en dat de rationale ervoor hierin bestaat dat het voor de CEO een aanmoediging is om zich niet te verzetten tegen een controlewijziging uit vrees voor zijn functie maar om zich steeds te richten op de belangen van de onderneming en haar aandeelhouders. Dergelijke vergoeding zal een beperkte impact hebben op de financiële toestand van de Vennootschap. Ir. Van de Stolpe heeft niet deelgenomen aan de bespreking en de stemming over deze beslissing."

In de Raad van Bestuur van 8 december 2009 werd, in toepassing van artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen, hetvolgende gerapporteerd in verband met de verhoging van de remuneratie en de bonus van de CEO: "De Voorzitter verklaart dat Ir. Onno van de Stolpe de Raad van Bestuur op de hoogte heeft gebracht van een belangenconflict betreffende de voorgestelde toekenning aan hem van een verhoging van zijn remuneratie en een bonus. Er is aan de Raad van Bestuur uitgelegd dat de toekenning van dergelijke voordelen wordt voorgesteld op aanbeveling van het Remuneratiecomité en een gerechtvaardigde

beloning is voor de resultaten die Dhr. van de Stolpe in 2009 heeft behaald. De toekenning van deze voordelen zal geen belangrijke impact hebben op de financiële toestand van de Vennootschap. De Raad van Bestuur deelt de mening van het Remuneratiecomité dat de voorgestelde voordelen gerechtvaardigd en redelijk zijn. Ir. Van de Stolpe heeft niet deelgenomen aan de bespreking en de stemming over deze beslissing.” De bonus van de CEO voor 2009 bedroeg €397.500 (de helft van deze bonus was onmiddellijk betaalbaar en de andere helft is uitgesteld voor een periode van 3 jaar en is gekoppeld aan voorwaarden die betrekking hebben op het zich realiseren van bepaalde parameters inzake de evolutie van de koers van het Galapagos aandeel) en de verhoging van zijn remuneratie bedroeg 4%.

## 9. OVERIGE INFORMATIE

Dit verslag van de Raad van Bestuur zal eveneens beschikbaar gemaakt worden op de website van de Vennootschap: [www.glpq.com/investor/financiaL\\_reports.htm](http://www.glpq.com/investor/financiaL_reports.htm).

\* \* \*

De Raad van Bestuur van Galapagos NV, vertegenwoordigd door al haar leden, verklaart dat, voor zover hij op de hoogte is, de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde financiële gegevens werden opgemaakt conform de toepasselijke standaarden voor financiële rapporteringen, dat zij een waarheidsgetrouw en eerlijk zicht geven op het vermogen, de financiële positie en de resultaten van de Vennootschap en de geconsolideerde vennootschappen per 31 december 2009.

De Raad van Bestuur van Galapagos NV, vertegenwoordigd door al haar leden, verklaart verder dat, voor zover hij op de hoogte is, dit verslag aan de aandeelhouders over het boekjaar eindigend op 31 december 2009, een waarheidsgetrouw en eerlijk beeld geeft over de ontwikkeling, resultaten en positie van de Vennootschap en de geconsolideerde vennootschappen en over de belangrijkste risico's en onzekerheden waarmee de Vennootschap geconfronteerd wordt.

\* \* \*

De Raad van Bestuur dankt u voor uw vertrouwen in Galapagos.

De Raad van Bestuur zal u voorstellen van besluiten voorleggen om de jaarrekening over het boekjaar 2009 goed te keuren, alsmede om kwijting te verlenen aan de Bestuurders en aan de commissaris, voor de uitoefening van hun mandaat tijdens het boekjaar dat eindigde op 31 december 2009.

Mechelen, 26 maart 2010.

Namens de Raad van Bestuur,

(getekend)

Onno van de Stolpe  
CEO

(getekend)

Raj Parekh  
Voorzitter

# Geconsolideerde jaarrekening

## GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING EN TOTAALRESULTAAT VOOR DE JAREN BEËINDIGD OP 31 DECEMBER

### Geconsolideerde resultatenrekening

In duizenden €	Toelichting	2009	2008*
Service omzet		41.315	43.614
R&D omzet		51.774	29.501
Andere opbrengsten		12.951	8.790
<b>Totale operationele opbrengsten</b>	4	<b>106.041</b>	<b>81.905</b>
Service kosten van verkochte goederen en diensten	5	-25.082	-27.769
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	5	-60.015	-38.726
Algemene en administratieve kosten	5	-16.934	-21.072
Verkoop en marketing kosten	5	-2.075	-2.327
Herstructurerings- en integratiekosten	5	-277	-3.124
<b>Bedrijfswinst/verlies (-)</b>	5,6	<b>1.659</b>	<b>-11.114</b>
Financiële opbrengsten	7	738	1.863
Financiële kosten	8	-711	-5.126
<b>Winst/verlies (-) voor belastingen</b>		<b>1.685</b>	<b>-14.377</b>
Belastingen	9	1.324	-207
<b>NETTO WINST/VERLIJES (-)</b>	10	<b>3.010</b>	<b>-14.584</b>
<b>NETTO WINST/VERLIJES (-) toewijsbaar aan:</b>			
de Groep	10	3.010	-14.584

### Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Omrekeningsverschillen		282	-1.116
<b>Totaal overige baten en lasten</b>		<b>282</b>	<b>-1.116</b>
<b>Totaalresultaat toewijsbaar aan:</b>			
de Groep		3.292	-15.700

\* Zie toelichting 2 Waarderingsregels- Wijzigingen in wijze en presentatie van resultaten

**GECONSOLIDEERDE BALANS OP 31 DECEMBER**
**Activa**

In duizenden €	Toelichting	2009	2008
<b>VASTE ACTIVA</b>		<b>59.024</b>	<b>58.975</b>
Goodwill	12	33.751	33.751
Immateriële vaste activa	13	3.480	4.159
Materiële vaste activa	14	19.285	20.293
Uitgestelde belastingvorderingen	23	1.700	
Voor verkoop beschikbare financiële activa	16	808	772
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		<b>84.686</b>	<b>59.849</b>
Voorraden	15	1.816	3.574
Handels- en overige vorderingen	17	24.305	18.208
Belastingvorderingen	9	7.679	8.408
Liquide middelen en kasequivalenten	18	47.391	27.316
Overige vlottende activa	17	3.495	2.343
<b>TOTAAL ACTIVA</b>		<b>143.709</b>	<b>118.824</b>

**Eigen vermogen en vreemd vermogen**

In duizenden €	Toelichting	2009	2008
<b>EIGEN VERMOGEN</b>		<b>108.877</b>	<b>84.324</b>
Kapitaal	19	122.870	110.855
Uitgiftepremies	20	54.901	48.268
Omrekeningsverschillen	21	-2.026	-2.307
Gecumuleerd verlies		-66.868	-72.492
<b>VREEMD VERMOGEN</b>		<b>34.832</b>	<b>34.500</b>
<b>VREEMD VERMOGEN OP LANGE TERMIJN</b>		<b>3.488</b>	<b>4.749</b>
Pensioenverplichtingen		872	830
Voorzieningen	27	127	850
Uitgestelde belastingverplichtingen	23	564	201
Financiële verplichtingen (leasing)	24	964	1.156
Andere financiële verplichtingen	26	961	1.712
<b>VREEMD VERMOGEN OP KORTE TERMIJN</b>		<b>31.344</b>	<b>29.751</b>
Financiële verplichtingen (leasing)	24	520	530
Handels- en overige schulden	26	15.130	13.425
Belastingverplichtingen	9	44	56
Overig vreemd vermogen op korte termijn	26	15.650	15.740
<b>TOTAAL EIGEN EN VREEMD VERMOGEN</b>		<b>143.709</b>	<b>118.824</b>

# Geconsolideerde jaarrekening

## GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT VOOR DE JAREN BEËINDIGD OP 31 DECEMBER

In duizenden €	Toelichting	2009	2008
<b>LIQUIDE MIDDELEN AAN HET BEGIN VAN HET JAAR</b>		<b>27.316</b>	<b>49.295</b>
Operationeel resultaat		1.659	-11.115
<b>Gecorrigeerd voor:</b>			
Afschrijving van materiële vaste activa	14	5.308	6.014
Afschrijving van immateriële vaste activa	13	1.647	1.352
Bijzondere waardevermindering op immateriële vaste activa			1.543
Afschrijving van voorraad		674	367
Verlies uit verkoop van dochterondernemingen			2.568
Wisselkoers winst/verlies (-) op omzetting netto-activa van dochteronderneming		-259	961
Op aandelen gebaseerde vergoedingen		2.642	1.161
Toename/Afname (-) van voorzieningen		-734	-1.852
Toename/Afname (-) van pensioenverplichtingen (vorderingen)		42	166
<b>Operationeel resultaat voor wijzigingen in het bedrijfskapitaal</b>		<b>10.979</b>	<b>1.165</b>
Toename (-)/Afname van voorraad		1.265	502
Toename (-)/Afname van vorderingen	17	-6.560	1.352
Toename/Afname (-) van schulden	26	361	-9.588
Toename/Afname (-) van voorzieningen		15	-844
<b>Kasstroom +/- als gevolg van bedrijfsactiviteiten</b>		<b>6.059</b>	<b>-7.413</b>
Betaalde intrest en andere financiële kosten	8	-439	-709
Belastingen		682	-88
<b>NETTOKASSTROOM +/- ALS GEVOLG VAN DE BEDRIJFSACTIVITEITEN</b>		<b>6.303</b>	<b>-8.210</b>

In duizenden €	Toelichting	2009	2008
Aankoop van materiële vaste activa	14	-4.128	-5.702
Aankoop van immateriële vaste activa	13	-1.058	-1.512
Ontvangsten uit verkoop van immateriële vaste activa	13	216	16
Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa	14	227	198
Aankoop, verkoop van dochterondernemingen			-857
Herschikking van liquide middelen naar financiële activa bestemd voor verkoop			-2.000
<b>NETTOKASSTROOM ALS GEVOLG VAN INVESTERINGSACTIVITEITEN</b>		<b>-4.743</b>	<b>-9.857</b>
Terugbetaling van verplichtingen onder financiële leasing en overige schulden		-497	-5.076
Opbrengsten uit verhoging van kapitaal en uitgifte premies, netto na kosten		18.648	
Ontvangen intresten en andere financiële resultaten	7	364	1.163
<b>NETTOKASSTROOM +/- ALS GEVOLG VAN FINANCIERINGSACTIVITEITEN</b>		<b>18.515</b>	<b>-3.913</b>
<b>TOENAME/AFNAME (-) VAN KASMIDDELEN</b>		<b>20.075</b>	<b>-21.979</b>
<b>LIQUIDE MIDDELEN AAN HET EINDE VAN HET JAAR</b>		<b>47.391</b>	<b>27.316</b>

# Geconsolideerde jaarrekening

## MUTATIEOVERZICHT VAN HET EIGEN VERMOGEN

In duizenden €	Kapitaal	Uitgiftepremie	Omrekenings- verschillen	Overgedragen verlies	Totaal
<b>Saldo op 1 Januari 2008</b>	<b>110.855</b>	<b>48.268</b>	<b>-1.535</b>	<b>-58.962</b>	<b>98.626</b>
Netto resultaat				-14.584	-14.584
Totaal overige baten en lasten			-1.116		-1.116
Op aandelen gebaseerde vergoedingen				1.161	1.161
Buitengebruikstelling van dochterondernemingen			344		344
Overige				-107	-107
<b>Saldo op 31 December 2008</b>	<b>110.855</b>	<b>48.268</b>	<b>-2.307</b>	<b>-72.492</b>	<b>84.324</b>
Netto resultaat				3.010	3.010
Totaal overige baten en lasten			282		282
Op aandelen gebaseerde vergoedingen				2.642	2.642
Uitgifte van aandelen	10.831	6.633			17.464
Uitoefening warrants	1.184				1.184
Overige				-28	-28
<b>Saldo op 31 December 2009</b>	<b>122.870</b>	<b>54.901</b>	<b>-2.026</b>	<b>-66.868</b>	<b>108.877</b>

De geconsolideerde financiële rekeningen van Galapagos NV (hierna genoemd de "Groep" of de "Vennootschap") werden goedgekeurd door de Raad van Bestuur en geautoriseerd voor verspreiding op 26 maart 2010. Zij werden ondertekend door:

(getekend)

Onno van de Stolpe,  
Uitvoerend Bestuurder  
26 maart 2010



# Toelichtingen bij de geconsolideerde rekeningen

## 1. Algemene informatie

Galapagos NV (de "Vennootschap of "de Groep") is een naamloze vennootschap onder Belgisch recht. De maatschappelijke zetel van Galapagos is Generaal De Wittelaan L11/A3, 2800 Mechelen, België.

Galapagos NV werd opgericht in 1999 als *joint venture* tussen Crucell BV en Tibotec NV. Galapagos is een middelgroot biotechnologiebedrijf. Zij is gespecialiseerd in het ontdekken en ontwikkelen van moleculen en antilichamen met nieuwe werkingsmechanismen.

### R&D

De R&D divisie heeft één van de grootste pijplijnen in de biotech met vier programma's in de klinische fase en meer dan vijftig programma's in onderzoek en preklinische ontwikkeling. Bijna al haar programma's zijn gebaseerd op nieuwe *targets* die een mogelijke grote rol spelen in deze ziekten en waarvoor er nood is aan veilige en effectieve geneesmiddelen. Via risicodragende allianties met GlaxoSmithKline, Lilly, Janssen Pharmaceutica, Merck & Co. en Roche kan Galapagos' R&D divisie mogelijk tot €3 miljard aan succesbetalingen\* ontvangen plus royalty's. Door middel van een alliantie met MorphoSys, is Galapagos' R&D Divisie nu ook antilichaam therapieën aan het ontwikkelen in bot- en gewrichtsziekten.

### Services (BioFocus)

De *service* divisie (BioFocus) levert de farma- en biotech-industrie en patiëntenverenigingen een breed scala aan producten en diensten in het hele spectrum tussen *target* en kandidaat-medicijnen. Dit omvat zowel identificatie en validatie van nieuwe *targets*, als *screening* en *drug discovery*, tot en met het afleveren van een preklinisch kandidaat medicijn.

De aandelen van Galapagos zijn sedert mei 2005 genoteerd aan Euronext Brussel en Amsterdam.

De groep is de voorbije jaren sterk gegroeid, zowel intern als door overnames.

Op het einde van 2005 heeft Galapagos het Britse BioFocus plc (en haar dochtervennootschappen) overgenomen. De aandelen van BioFocus waren genoteerd aan de Alternative Investment Market (AIM) van de London Stock Exchange en de overname is gebeurd door middel van een openbaar overnamebod waarbij aandelen van Galapagos werden aangeboden in ruil voor BioFocus aandelen. In het kader van deze overname zijn de aandelen van Galapagos toen ook genoteerd aan AIM.

In juli 2006 heeft Galapagos de aandelen van de dochtervennootschappen van Discovery Partners International, Inc. verworven tegen contante betaling. Op die manier werden ChemRx Advanced Technologies, Inc. (later werd de naam gewijzigd tot BioFocus DPI, Inc.), gevestigd in de US, en het Zwitserse DPI AG (nu genaamd BioFocus DPI AG), samen met hun respectievelijke dochtervennootschappen aan de groep toegevoegd.

In september 2006 heeft Galapagos NV €11,1 miljoen opgehaald in een private plaatsing op Euronext Brussel en Euronext Amsterdam, hetgeen resulteerde in een netto bijdrage aan liquide middelen van €10,7 miljoen.

In december 2006 heeft Galapagos het Britse Inpharmatica Ltd en het Franse ProSkelia SASU (nu Galapagos SASU genaamd) overgenomen. Beide overnames werden gefinancierd met Galapagos aandelen.

\* Zie Verklarende woordenlijst voor meer uitleg over dit cijfer.

# Toelichtingen

Tegelijk met de overname van ProSkelia heeft Galapagos NV €31 miljoen opgehaald in een private plaatsing, hetgeen resulteerde in een netto bijdrage aan liquide middelen van €29,6 miljoen.

In maart 2008 ging Galapagos' Level 1 American Depositary Receipt (ADR) notering in de Verenigde Staten van kracht. In april 2008 werd de notering van de Galapagos aandelen aan AIM opgeheven.

In augustus 2008 heeft Galapagos de activa en lopende service contracten overgenomen van het Britse Sareum Ltd tegen contante betaling. Deze activa versterken de positie van BioFocus - Galapagos' *service* divisie - in de groeiende markt voor *structure-based* geneesmiddelenonderzoek.

In november 2008 voltooide Galapagos de verkoop van haar dochteronderneming in San Diego, BioFocus DPI, Inc. aan ChemVentures Pty Ltd.

Op 1 oktober 2009 heeft de *service* divisie van Galapagos haar handelsnaam veranderd in BioFocus. Op 21 oktober 2009 heeft Galapagos €18,2 miljoen opgehaald in een private plaatsing op Euronext hetgeen resulteerde in een netto bijdrage aan liquide middelen van €17,5 miljoen.

Op 1 februari 2010, dus na de afsluiting van het boekjaar 2009, heeft Galapagos de Argenta Discovery *service* divisie overgenomen voor €16,5 miljoen in cash.

Een volledige lijst van alle vennootschappen waar Galapagos NV rechtstreeks en onrechtstreeks eigenaar van is staat gedetailleerd in toelichting 33.

De hiernavolgende financiële staten zijn uitgedrukt in duizenden Euro.

## 2. Waarderingsregels

### Wijzigingen in wijze en presentatie van resultaten

Galapagos ontvangt in verschillende jurisdicties en uit verschillende bronnen overheidstussenkomsten ter ondersteuning van haar onderzoek en ontwikkeling. Deze overheidstussenkomsten met betrekking tot onze onderzoeks- en ontwikkelingsinspanningen worden voortaan allemaal gepresenteerd als andere inkomsten, een deel van de inkomsten overeenkomstig IAS 20. Galapagos heeft ervoor gekozen om voortaan deze inkomsten op deze consistente wijze weer te geven in plaats van ze weg te schrijven tegen R&D kosten of belastingen. Dit is gedaan om meer inzicht in deze inkomsten te geven. De cijfers van 2008 zijn aangepast aan deze gewijzigde presentatie om een vergelijkbaar beeld te creëren.

In november 2008 verkocht Galapagos de BioFocus DPI activiteiten in San Diego. Voor een betere vergelijking zijn enkele financiële gegevens in dit rapport gepresenteerd op een pro forma basis, waarbij de afgestoten activiteiten buiten beschouwing zijn gelaten. Op deze manier is een gelijkwaardige vergelijking tussen de jaren mogelijk.

## Voorstellingsbasis

Deze geconsolideerde financiële staten zijn opgesteld conform de International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals aanvaard door de Europese Unie. De belangrijkste waarderingsregels die gevolgd werden in het opstellen van deze geconsolideerde jaarrekening worden hieronder uiteengezet.

## Normen en Interpretaties in voege in de huidige periode

Elf Standaarden, jaarlijkse verbeteringen, uitgegeven door het IASB en vier Interpretaties, uitgegeven door het 'International Financial Reporting Interpretations Committee' zijn van toepassing in de huidige periode. Deze zijn:

- Aanpassing van IFRS 1 *Eerste toepassing van IFRS* – Kost van een investering bij eerste toepassing (boekjaren vanaf 1 januari 2009).
- Aanpassing van IFRS 2 *Voorwaarden voor onvoorwaardelijke toezegging en annulering* (boekjaren vanaf 1 januari 2009).
- Aanpassing van IFRS 7 *Financiële instrumenten – Informatieverschaffing* – Verbeteringen aan de informatieverschaffing (boekjaren vanaf 1 januari 2009).
- IFRS 8 *Operationele segmenten*. Deze standaard vervangt IAS 14 (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2009).
- IAS 1 *Presentatie van de jaarrekening* (boekjaren vanaf 1 januari 2009). Deze standaard vervangt IAS 1 Presentatie van de jaarrekening (herzien in 2003) en aangepast in 2005.
- Aanpassing van IAS 1 *Presentatie van de jaarrekening* – informatieverschaffing over instrumenten met een terugneemverplichting ("puttable instruments") en verplichtingen welke ontstaan bij een liquidatie (boekjaren vanaf 1 januari 2009).
- IAS 23 *Financieringskosten* – herziening van de Standaard (activering van financieringskosten rechtstreeks toe te rekenen aan de verwerving, bouw of productie van een in aanmerking komend actief vanaf 1 januari 2009).
- Aanpassing van IAS 27 *De geconsolideerde jaarrekening en de enkelvoudige jaarrekening* – kost van een investering bij eerste toepassing (boekjaren vanaf 1 januari 2009).
- Aanpassing van IAS 32 *Financiële instrumenten* – informatieverschaffing over instrumenten met een terugneemverplichting ("puttable instruments") en verplichtingen welke ontstaan bij een liquidatie (boekjaren vanaf 1 januari 2009).
- Aanpassing van IAS 39 *Financiële Instrumenten: Opname en waardering* – Herclassificatie van financiële instrumenten (boekjaren eindigend vanaf 30 juni 2009).
- Jaarlijkse verbeteringen aan IFRS (2008) (boekjaren vanaf 1 januari 2009). De Standaarden die hierbij geïmpacteerd worden, zijn IAS 1, IAS 16, IAS 19, IAS 20, IAS 23, IAS 27, IAS 28, IAS 29, IAS 31, IAS 36, IAS 38, IAS 39, IAS 40 en IAS 41.
- IFRIC 13 *Klantengetrouwheidsprogramma's* (boekjaren vanaf 1 juli 2008).
- IFRIC 15 *Overeenkomsten voor de constructie van vastgoed* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2009).
- IFRIC 16 *Afdekking van investeringen in buitenlandse activiteiten* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 oktober 2008).
- IFRIC 18 *Transfers van activa van klanten* (toepasbaar voor transfers vanaf 1 juli 2009).

Deze interpretaties hebben geen significante invloed op de Groep en hebben daardoor niet geleid tot enige wijziging in de gehanteerde waarderingsgrondslagen voor de Groep.

# Toelichtingen

## Vervroegde toepassing van Normen en Interpretaties

De Groep heeft beslist om de volgende Normen of Interpretaties vervroegd toe te passen:

- IFRS 3 *Bedrijfscombinaties* (toepasbaar voor bedrijfscombinaties met overnamedatum op of na het begin van het eerste boekjaar boekjaren vanaf 1 januari 2009). Deze standaard vervangt IFRS 3 *Bedrijfscombinaties* zoals uitgegeven in 2004.
- Aanpassing van IAS 27 *De geconsolideerde jaarrekening en de enkelvoudige jaarrekening* (aanpassingen toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 juli 2009). Deze standaard is een aanpassing van IAS 27 *De geconsolideerde jaarrekening en de enkelvoudige jaarrekening* (herzien in 2003).

De vervroegde toepassing heeft een positieve impact op de resultatenrekening van €1,7 miljoen en dit zal toegelicht worden. Zie toelichting 23 voor verdere informatie.

## Uitgevaardigde, nog niet van toepassing zijnde Normen en Interpretaties

De Groep heeft de volgende Normen en Interpretaties niet vroegtijdig toepast; deze Normen waren uitgevaardigd op de datum van goedkeuring van deze jaarrekening, maar nog niet in werking op de datum van de balans:

- IFRS 1 *Eerste toepassing van IFRS* – Herziene Standaard (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 juli 2009). Een verdere aanpassing, gerelateerd aan olie en gas activa en om te bepalen of een regeling een lease bevat, is toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2010.
- Aanpassing van IFRS 2 *Op aandelen gebaseerde betalingen* – groep 'cash-settled' transacties (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2010).
- IFRS 9 *Financiële instrumenten – Classificatie en waardering*. Deze Standaard bevat het eerste deel van het project ter vervanging van IAS 39 (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2013).
- IAS 24 *Informatieverschaffing over verbonden partijen* – Herziene definitie van verbonden partijen (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2011).
- Aanpassing van IAS 28 *Investerings in geassocieerde ondernemingen* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 juli 2009).
- Aanpassing van IAS 31 *Belangen in Joint Ventures* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 juli 2009).
- Aanpassing van IAS 32 *Financiële instrumenten: presentatie – Classificatie van uitgegeven rechten* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 februari 2010).
- Aanpassing van IAS 39 *Financiële Instrumenten: Opname en waardering – Instrumenten die in aanmerking komen voor afdekking* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 juli 2009).
- Jaarlijkse verbeteringen aan IFRS (2009) (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2010).
- Aanpassing van IFRIC 14 'IAS 19' - *De limiet voor een actief uit hoofde van een toegezegde- pensioenregeling*, vereisten inzake minimale financiering en de wisselwerking hiertussen (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2011).
- IFRIC 17 *Uitkering van activa niet zijnde geldmiddelen aan eigenaars* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 juli 2009).
- IFRIC 19 *Uitdoven van financiële schulden door middel van eigen vermogensinstrumenten* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 juli 2010).

Op basis van het huidig bedrijfsmodel en de grondslagen voor financiële verslaggeving, verwacht het management niet dat de toepassing van deze standaarden en interpretaties een belangrijke impact zal hebben op de jaarrekening van de Groep in de periode van eerste toepassing.

### Continuïteit

De geconsolideerde rekeningen zijn voorbereid in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) gepubliceerd door de International Accounting Standard Board (IASB) en de interpretaties uitgegeven door het International Financial Reporting Interpretation Committee van de IASB, welke door de Europese Commissie zijn aanvaard.

De geconsolideerde rekeningen verschaffen een algemeen overzicht van de activiteiten van de Groep en de behaalde resultaten. Zij geven een getrouw en correct beeld van de financiële toestand van de entiteit, haar financiële performantie en haar kasstromen, op basis van continuïteit.

### Groepsrapportering

De geconsolideerde jaarrekening bevat de financiële staten van de Vennootschap en de entiteiten die door de Vennootschap worden gecontroleerd (de dochtermaatschappijen), elk jaar opgesteld op 31 december. Allen samen vormen deze de Groep. Controle wordt bereikt waar de Vennootschap de macht heeft om het financieel en operationeel beleid van een andere entiteit te besturen met het doel voordeel uit haar activiteiten te verkrijgen.

De resultaten van dochterondernemingen zijn opgenomen in de geconsolideerde resultatenrekening vanaf de dag van de daadwerkelijke overname tot aan de dag waarop er niet langer controle is.

Waar nodig zijn aanpassingen in de financiële staten van dochterondernemingen gemaakt om ervoor te zorgen dat de waarderingregels in lijn zijn met die van de Groep.

Alle intragroepssaldi en –transacties werden bij de opmaak van de geconsolideerde jaarrekening geëlimineerd.

### Bedrijfscombinaties

De overname van dochtervennootschappen wordt verwerkt volgens de overnamemethode. De kost van de overname wordt berekend als het totaal van de reële waarden, op de datum van de uitwisseling, van de afgestane activa, de verworven of ten laste genomen passiva, en de eigenvermogensinstrumenten die door de Groep zijn uitgegeven in ruil voor de controle over de verworven vennootschap, vermeerderd met alle kosten die rechtstreeks toewijsbaar zijn aan de bedrijfscombinatie.

De identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen die voldoen aan de voorwaarden van IFRS 3 worden erkend tegen hun reële waarde op de datum van de overname, behalve voor vaste activa (of groepen buitengebruikstellingen) die worden ingedeeld als 'bestemd voor verkoop' in overeenstemming met IFRS 5 'Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten', welke worden erkend en berekend tegen hun reële waarde min de verkoopskosten.

### Bedrijfscombinaties en de eraan verbonden goodwill

De bij een bedrijfscombinatie ontstane goodwill wordt als een actief geboekt en wordt initieel erkend aan kostprijs, zijnde de waarde waarmee de kostprijs van de bedrijfscombinatie het belang van de Groep in de netto reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen van de verworven dochteronderneming op overnamedatum, overschrijdt. Goodwill wordt niet afgeschreven doch wordt jaarlijks op bijzondere waardeverminderingen getoetst alsook wanneer er een

# Toelichtingen

aanwijzing bestaat dat de kasstroomgenererende eenheid waaraan goodwill wordt toegekend, mogelijks een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Goodwill wordt gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met geaccumuleerde bijzondere waardeverminderingen. Een bijzondere waardevermindering opgenomen voor goodwill kan niet meer teruggenomen worden in een volgende periode.

Wanneer het belang van de Groep in de netto reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen, de kostprijs van de bedrijfscombinatie overtreft, dan worden alle reële waarden en kostberekeningen opnieuw geëvalueerd. In het geval dat dit surplus blijft bestaan, dan wordt dit onmiddellijk in de resultatenrekening opgenomen.

## Immateriële vaste activa

Kosten gemaakt in het kader van onderzoeksactiviteiten worden erkend als kosten in de periode waarin de kosten zich voordoen. Immateriële vaste activa die voortvloeien uit Galapagos' ontwikkelingsactiviteiten worden alleen erkend als aan de volgende voorwaarden is voldaan:

- Het is technisch mogelijk om de immateriële activa bruikbaar te maken
- De Groep heeft de intentie tot vervollediging van de immateriële activa en gebruik of verkoop ervan
- Er is mogelijkheid tot gebruik of verkoop van de immateriële activa
- De immateriële activa zullen waarschijnlijk toekomstige economische voordelen genereren, of het bestaan van een markt aantonen
- Er is beschikbaarheid van adequate technische, voldoende financiële middelen om de ontwikkeling te beëindigen
- De toegekende uitgaven voor deze immateriële activa tijdens de ontwikkeling kunnen op een betrouwbare manier gemeten worden.

Het bedrag dat wordt geactiveerd op de balans als intern ontwikkelde vaste activa is het totaal van de opgelopen ontwikkelingskosten op de datum dat het actiefbestanddeel aan de voorwaarden hierboven beschreven voldoet.

Intern ontwikkelde immateriële vaste activa worden afgeschreven op lineaire basis over hun geschatte levensduur. Indien geen intern ontwikkelde activa erkend kunnen worden, dan worden de ontwikkelingskosten als kosten geboekt in de periode waarin ze zich voordoen.

Intellectuele eigendom, waaronder wordt verstaan octrooien, licenties en rechten, wordt intern gewaardeerd op basis van de aanschafkosten en wordt als volgt afgeschreven op lineaire basis over de geschatte bruikbare levensduur:

- Klantenrelaties: 1 - 10 jaar
- Technologie in uitvoering: 3 - 5 jaar
- Software & databases: 3 - 5 jaar
- Merken, licenties, octrooien & know how: 5 - 10 jaar, behalve indien het een onbeperkte levensduur heeft, in welk geval dit feit bekend wordt gemaakt, samen met de redenen voor de onbeperkte levensduur.

### Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd aan hun kostprijs verminderd met de eventuele gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardevermindervers verliezen. De afschrijflast wordt geboekt om de kosten of de waardering van de activa af te schrijven over de levensduur van het actief, volgens de lineaire methode, op de volgende basis:

- Installaties en uitrusting: 4 – 15 jaar
- Meubilair en rollend materiaal: 4 – 5 jaar

De winst of het verlies bij de verkoop of buitengebruikstelling van een actief wordt bepaald als het verschil tussen de verkoopsopbrengst en de netto-boekwaarde van het actief en wordt geboekt in de resultatenrekening.

### Inrichting van gehuurde gebouwen

Inrichting van gehuurde gebouwen wordt afgeschreven over de duurtijd van de huur, tenzij een kortere levensduur verwacht wordt.

### Vaste activa onder leasing

Activa onder een financiële leasing worden afgeschreven over hun levensduur volgens dezelfde regels als activa in eigendom, of, indien deze periode korter is, over de looptijd van de lease.

### Voorraden

Voorraden worden geboekt tegen de laagste waarde van enerzijds de kosten en anderzijds de netto realiseerbare waarde. De netto realiseerbare waarde vertegenwoordigt de geschatte verkoopprijs verminderd met alle geschatte kosten voor voltooiing en de kosten voor marketing, verkoop en verdeling.

De kosten van grondstoffen bedragen voornamelijk de aankoopkosten. Deze grondstoffen zijn onderling niet uitwisselbaar en bijgevolg worden ze gewaardeerd op individuele basis.

De kosten van werk in uitvoering bestaan uit materiaalkosten, directe kosten voor personeel en de overheadkosten die de transportkosten van voorraden naar de productielocatie met zich meebrengen.

Chemische molecuul-collecties voor *screening* worden aan kost geboekt bij verwerving en afgeschreven over hun economische levensduur, berekend aan de hand van de gebruiksduur, maar in geen geval over meer dan 5 jaar.

### Financiële instrumenten

Financiële activa en passiva worden op de balans van de Groep geboekt op het moment dat de Groep een partij wordt bij de contractuele bepalingen van het instrument.

### Handelsvorderingen

Handelsvorderingen dragen geen intrest en worden gepresenteerd aan hun nominale waarde verminderd met eventuele voorzieningen voor dubieuze vorderingen.

# Toelichtingen

## Voor verkoop beschikbare financiële activa

Voor verkoop beschikbare financiële activa worden geboekt aan reële waarde met uitzondering van de aandelen die niet op een actieve markt genoteerd zijn en waarbij de reële waarde niet op een betrouwbare wijze kan worden bepaald. Deze deelnemingen worden geboekt aan historische kost.

Winsten en verliezen die voortvloeien uit wijzigingen in de reële waarde worden rechtstreeks via het eigen vermogen geboekt tot het financieel actief bestanddeel vervreemd wordt of wanneer de boekwaarde ervan wordt afgeboekt ingevolge een bijzondere waardevermindering; op dat moment wordt de gecumuleerde winst of verlies die voorheen geboekt was in het eigen vermogen, overgeboekt naar de resultatenrekening voor de periode. Bijzondere waardeverminderingen die in de resultatenrekening worden geboekt voor aandeleninvesteringen die werden geclassificeerd als voor verkoop beschikbaar worden achteraf niet teruggenomen via de resultatenrekening. Bijzondere waardeverminderingen die in de resultatenrekening worden geboekt voor schuldinstrumenten die werden geclassificeerd als voor verkoop beschikbaar worden achteraf teruggenomen via de resultatenrekening indien een toename van de reële waarde van het schuldinstrument op objectieve wijze gerelateerd kan worden aan een gebeurtenis die zich voordeed na de boeking van de bijzondere waardevermindering.

## Liquide middelen en kasequivalenten

Liquide middelen en kasequivalenten worden op de balans geboekt aan hun nominale waarde. Voor het opstellen van kasstroomoverzichten bevatten de liquide middelen de contanten en direct opvraagbare deposito's, de beleggingen op korte termijn en de negatieve banksaldi. Op de balans worden negatieve banksaldi, indien deze bestaan, geboekt onder het vreemd vermogen op korte termijn.

## Handelsschulden

Handelsschulden dragen geen intrest en worden gepresenteerd aan hun nominale waarde.

## Belastingen

De belastingen in de resultatenrekening omvatten de verschuldigde belasting en de uitgestelde belasting.

De verschuldigde belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst. De belastbare winst verschilt van de nettowinst zoals deze wordt weergegeven in de resultatenrekening aangezien de fiscale winst bepaalde baten- of lastenposten uitsluit die belastbaar of aftrekbaar zijn in andere jaren en aangezien het bovendien posten uitsluit die nooit belastbaar of aftrekbaar zijn. De belastingverplichtingen van de Groep worden berekend op basis van de belastingtarieven die vastgesteld werden of substantieel vastgesteld werden op balansdatum.

Uitgestelde belastingen worden op basis van de liability-methode berekend op tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van activa en schulden, en de waarde die toegepast wordt voor fiscale doeleinden. De uitgestelde belastingen worden echter niet opgenomen indien ze ontstaan uit de oorspronkelijke erkenning van een activum of verplichting in een transactie die geen bedrijfscombinatie is, en die op het moment van de transactie geen invloed heeft op de boekhoudkundige noch op de belastbare winst of verlies. Uitgestelde belasting wordt bepaald op basis van belastingtarieven (en -wetten) die werden ingevoerd of in wezen ingevoerd op de balansdatum en die naar verwachting worden toegepast wanneer de gerelateerde uitgestelde belastingvordering of de uitgestelde belastingverplichting wordt afgewikkeld. Uitgestelde belastingactiva worden geboekt voor



zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige belastbare winsten beschikbaar zullen zijn waartegen de tijdelijke verschillen gebruikt kunnen worden. Als zodanig zal er een uitgestelde belastingactief worden geboekt op fiscaal overdraagbare verliezen, voor zover het waarschijnlijk is dat er voldoende toekomstige fiscale winsten gerealiseerd zullen worden.

Het bedrag van de uitgestelde belastingen is gebaseerd op de verwachte wijze van realisatie van de activa en het vreemd vermogen op basis van belastingtarieven, vastgesteld of zo goed als vastgesteld op de afsluitdatum. Uitgestelde belastingen op fiscaal overgedragen verliezen worden enkel geboekt in de mate dat het waarschijnlijk is dat er voldoende toekomstige fiscale winsten gerealiseerd zullen worden.

### Vreemde valuta

- **Functionele valuta en voorstellingsvaluta.**

Elementen opgenomen in de jaarrekening van de ondernemingen van de Groep worden gewaardeerd in de valuta van de voornaamste economische omgeving waarin de onderneming actief is. De geconsolideerde jaarrekening wordt voorgesteld in Euro, de functionele- en voorstellingsvaluta van de Vennootschap.

- **Transacties en balansen uitgedrukt in vreemde valuta.**

Transacties in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta op basis van de wisselkoers die geldt op de transactiedatum. Valutakoersverschillen die ontstaan uit de afwikkeling van dergelijke transacties en uit de omrekening op basis van de slotkoers van monetaire activa en verplichtingen uitgedrukt in vreemde valuta worden in de resultatenrekening opgenomen.

Niet-monetaire activa en passiva aan historische kost, uitgedrukt in vreemde valuta, worden omgerekend op basis van de wisselkoers die geldt op transactiedatum.

- **Financiële staten van buitenlandse groepsondernemingen.**

De resultaten en financiële positie van al de groepsondernemingen die een functionele valuta hebben die verschillend is van de voorstellingsvaluta, worden omgerekend in de voorstellingsvaluta op volgende wijze:

- de activa en passiva worden omgerekend tegen slotkoers op de balansdatum
- de kosten en opbrengsten worden voor elke winst- en verliesrekening omgerekend tegen gemiddelde koersen
- alle resulterende valutaverschillen worden opgenomen in een afzonderlijke rubriek van het eigen vermogen

Winsten en verliezen die het gevolg zijn van de omrekening worden opgenomen in de winst- en verliesrekening in de periode dat de buitenlandse groepsonderneming wordt afgestoten.

### Omzet erkenning

De omzet van de Groep komt van het verlenen van onderzoeks- en ontwikkelingsdiensten, *drug discovery* en ontwikkelingsactiviteiten, licentie- en royalty overeenkomsten, de verkoop van producten, verschillende aan *R&D* toegekende bijdragen en subsidies. De erkenning van de omzet kan als volgt worden samengevat:

- Succesbetalingen worden erkend als inkomsten op het moment dat ze zijn verdiend. In aanvulling hierop moeten de betalingen onherroepelijk verkregen zijn en de succesbetaling moet wezenlijk en evenredig zijn met de omvang van de

# Toelichtingen

behaalde mijlpaal. Succesbetalingen die niet onherroepelijk, wezenlijk of evenredig zijn worden opgenomen als uitgestelde inkomsten. De Groep gelooft dat elke wezenlijke succesbetaling een eerlijke waarde vertegenwoordigt van de fase waarin de samenwerkingsovereenkomst op dat moment is;

- Niet terugbetaalbare cash betalingen die ontvangen zijn in verband met *R&D* samenwerkingsovereenkomsten zijn uitgesteld en worden erkend als omzet gespreid over de relevante periode van betrokkenheid;
- Bijdragen die van partners ontvangen zijn om moleculen of programma's te licentiëren worden opgevat als omzet tegen marktwaarde over de optieperiode, tenzij de licentie door de partner is genomen eerder dan voorzien in het contract. In dat geval wordt de bijdrage erkend als licentie inkomsten op dat moment;
- Verkopen van de BioFocus divisie bevatten meestal meerdere elementen gecombineerd in één of meerdere licentieovereenkomsten. De elementen in zulke contracten worden als volgt erkend:
  - De verkopen van reagentia en molecuul collecties worden erkend als omzet wanneer de levering gebeurt;
  - Omzet uit diensten voor onderzoek en ontwikkeling worden erkend als omzet tegen marktwaarde wanneer deze diensten geleverd zijn. De diensten worden gewoonlijk geleverd in de vorm van een bepaald aantal voltijds equivalente "VTE" personeelsleden van de Groep aan een vooraf bepaald tarief per VTE;
  - Vooruitbetaalde, niet terugbetaalbare licentievergoedingen worden enkel in de resultatenrekening als omzet erkend wanneer er geleverde producten en/of diensten zijn in het kader van een aparte overeenkomst en de Groep aan alle contractuele verplichtingen heeft voldaan. In het geval van een voortdurende contractuele verbinding van de Groep worden deze vooruitbetaalde bedragen niet beschouwd als een aparte transactie en zullen deze bedragen gespreid worden over de duurtijd van de samenwerking;
  - Bedragen betaald als vergoeding voor toegang tot de collecties moleculen of virussen en de zogenaamde *technology access fees* worden als omzet erkend over de looptijd van deze toegang;
  - Inkomsten verkregen voor het bewaren van molecuul collecties worden geboekt als de kosten worden gemaakt. Dit houdt ook indirecte kosten in die gebaseerd zijn op tarieven bepaald door het management. Indien berekende actuele kosten vervolgens groter blijken dan de bepaalde tarieven, dan worden de bijkomende inkomsten geboekt als er een contractueel recht is om aangevulde eisen voor te leggen. Een reserve wordt aangelegd voor uitstaande vorderingen van geschatte verliezen als gevolg van tariefonderhandelingen, auditaanpassingen en/of een tekort in overheidssubsidiëring voor zover dit noodzakelijk geacht wordt. Inkomsten kunnen door tariefonderhandelingen of gebrek aan overheidssubsidiëring beïnvloed worden.
- De Groep ontvangt subsidies en belastingvorderingen van bepaalde overheidsinstanties die de onderzoeks- en ontwikkelingsinspanningen van de Groep ondersteunen. Deze subsidies en belastingvorderingen hebben over het algemeen als doel om goedgekeurde uitgaven voor onderzoeks- en ontwikkelingsinspanningen van de Groep gedeeltelijk te vergoeden. Ze worden in de boeken opgenomen wanneer de onderliggende kosten werden opgelopen en er een redelijke zekerheid is dat de subsidie of belastingvordering zal ontvangen worden;
- Inkomsten van termijnlicenties worden gespreid over de periode waarop de licentie betrekking heeft, de verplichting over de termijn weerspiegeld, om de inhoud ervan aan te vullen en het lopende onderhoud te voorzien;
- Inkomsten van eeuwigdurende licenties worden als inkomsten beschouwd van zodra ze verkocht zijn, op voorwaarde dat er geen verdere verplichtingen zijn, en enkel als de licentie niet beperkt is in de tijd;

### Eigen vermogensinstrumenten

Eigen vermogensinstrumenten uitgegeven door Galapagos NV worden gewaardeerd tegen de marktwaarde van de ontvangen bedragen, minus de directe kosten gerelateerd aan de uitgifte.

### Kosten van onderzoek en ontwikkeling

Kosten van onderzoek worden geboekt in de resultatenrekening wanneer ze zich voordoen. De Groep activeert ontwikkelingskosten als immaterieel vaste activa als en slechts als aan de voorwaarden voor het erkennen van een intern ontwikkeld immaterieel vast actief voldaan is, anders worden dergelijke kosten in de resultatenrekening opgenomen. De Groep is van mening dat wettelijke en klinische risico's die inherent zijn aan de ontwikkeling van klinische *targets* van die aard zijn dat de ontwikkelingskosten in het kader van de ontwikkeling van geneesmiddelen niet geactiveerd kunnen worden.

### Toegezegde bijdrage plannen

De betaalde bijdragen worden onmiddellijk in de resultatenrekening opgenomen.

### Toegezegde pensioenregelingen

De verbintenissen van de Groep onder de toegezegde-pensioenregelingen, en de hieraan verbonden kosten, worden gewaardeerd volgens de "*projected unit credit method*" waarbij op elke balansdatum actuariële waarderingen worden uitgevoerd door een bevoegde actuaaris. Actuariële winsten of verliezen die groter zijn dan 10 procent van het grootste van ofwel de huidige waarde van de toegezegde-pensioenverplichting van de Groep en de reële waarde van de fondsbeleggingen worden afgeschreven over een periode die gelijk is aan de verwachte gemiddelde resterende werktijd van de deelnemende werknemers. Post-tewerkstellingskosten worden onmiddellijk opgenomen in die mate dat de voordelen reeds zijn toegekend. Zoniet worden deze afgeschreven op lineaire basis over de gemiddelde periode tot wanneer de voordelen worden toegekend.

De boekwaarde op de balans van de toegezegde pensioenregelingen wordt bepaald als de geactualiseerde waarde van de brutoverplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenregelingen, rekening houdend met de niet-opgenomen actuariële winsten of verliezen, verminderd met nog niet opgenomen pensioenkosten van verstreken diensttijd en met de reële waarde van fondsbeleggingen.

### Voorzieningen

Voorzieningen worden opgenomen in de balans indien een onderneming van de Groep een bestaande verplichting heeft tengevolge van een gebeurtenis in het verleden; als het waarschijnlijk is dat de afwikkeling van deze verplichting resulteert in een uitstroom van middelen uit de onderneming en een betrouwbare inschatting kan gemaakt worden van het bedrag van de verplichting. Het bedrag van de voorziening is gebaseerd op een beste raming van de uitgaven die vereist zijn om de bestaande verplichtingen op balansdatum af te wikkelen. Indien het effect van de tijdswaarde van geld materieel is, worden voorzieningen verdisconteerd op basis van een discontovoet voor belastingen waarbij rekening wordt gehouden met de huidige marktbeoordelingen voor de tijdswaarde van het geld en de risico's die inherent zijn aan de verplichting.

# Toelichtingen

## De Groep als huurder

Een lease wordt beschouwd als een financiële lease indien de voorwaarden van het leasecontract op substantiële wijze de risico's en de voordelen van het eigendom van het actief overdragen aan de leasingnemer. Alle overige leasingcontracten worden beschouwd als operationele lease.

Activa in een financiële lease worden erkend als activa van de Groep aan hun reële waarde of, indien lager, aan de contante waarde van de minimale leasebetalingen zoals bepaald op het tijdstip van de aanvang van de lease. De schuld aan de leasinggever wordt op de balans opgenomen als een verplichting onder financiële lease. De betalingen worden proportioneel verdeeld tussen financiële kosten en een vermindering van het openstaande saldo van de verplichting opdat de periodieke rentevoet op het openstaande saldo van de verplichting constant zou zijn. De financiële kosten worden onmiddellijk ten laste gelegd van de resultatenrekening, tenzij ze direct toewijsbaar zijn aan de betreffende activa; desgevallend worden ze geactiveerd.

Huurbedragen in het kader van een operationele lease worden op lineaire basis in de resultatenrekening geboekt over de looptijd van de lease. Voordelen die ontvangen worden en vorderingen ontstaan als stimulatie om een operationele lease aan te gaan worden tevens op lineaire basis erkend in de resultatenrekening.

## Bijzondere waardevermindering van materiële en immateriële vaste activa

Op elke balansdatum analyseert de Groep de boekwaarde van zijn materiële en immateriële activa, om vast te stellen of er aanwijzingen zijn dat enige van die activa een bijzondere waardevermindering vereisen. Indien een dergelijke indicatie bestaat, wordt de realisatiewaarde van het actief bepaald om op die manier de omvang van de eventuele bijzondere waardevermindering te bepalen. Indien een actiefbestanddeel geen onafhankelijke kasstromen genereert, beschouwt de Groep de totale realisatiewaarde van de kasstroomgenererende eenheid. Een immaterieel vast actief met een onbeperkte levensduur wordt jaarlijks getest op bijzondere waardeverminderingen en tevens op elk moment dat er een indicatie bestaat dat een bijzondere waardevermindering zich zou kunnen voordoen. De realisatiewaarde is het hoogste bedrag van enerzijds de reële waarde min de verkoopkosten en anderzijds de bedrijfswaarde van het actief anderzijds.

Indien de realisatiewaarde van een actiefbestanddeel of kasstroom-genererende eenheid wordt geschat lager te zijn dan de boekwaarde, dan wordt de boekwaarde van het actief verlaagd tot deze realisatiewaarde. Bijzondere waardeverminderingverliezen worden onmiddellijk als een kost opgenomen in de resultatenrekening.

Wanneer een bijzonder waardeverminderingverlies achteraf wordt teruggedraaid, wordt de boekwaarde van het actief verhoogd tot het herziene geschatte bedrag van de realisatiewaarde, doch slechts op zulke wijze dat de verhoogde boekwaarde de boekwaarde niet overschrijdt die zou zijn vastgesteld indien geen bijzondere waardevermindering voor dat actief was opgenomen in voorgaande jaren. Een terugdraaiing van een bijzondere waardevermindering wordt als inkomen opgenomen.

## Winst/verlies per aandeel

De gewone nettowinst/verlies per aandeel wordt berekend op basis van het gewogen gemiddelde van de uitstaande aandelen gedurende de periode. Verwaterde nettowinst/verlies per aandeel, indien dat bestaat, wordt berekend op basis van het gewogen gemiddelde van de uitstaande aandelen inclusief het verwaterende effect van warrants.

### Op aandelen gebaseerde betalingen

De Groep gebruikt op aandelen gebaseerde warrantplannen als incentive voor haar personeel, bestuurders en consultants. Warrants worden gewaardeerd aan marktwaarde op het moment van toekenning. De marktwaarde, bepaald op de datum van toekenning van de warrants, wordt in kosten genomen over de verwervingsperiode, gebaseerd op het aantal aandelen dat volgens de Groep verworven zal worden.

De marktwaarde van de warrants is berekend op basis van het Black & Scholes model. De verwachte levensduur in het model wordt berekend op basis van schattingen van het management, rekening houdend met de niet-overdraagbaarheid, de beperkingen op de uitoefening en het verwachte gedrag van de houders.

### Segmentrapportering

Gesegmenteerde resultaten omvatten inkomsten en uitgaven die rechtstreeks toewijsbaar zijn aan een segment, en het relevante gedeelte van inkomsten en kosten dat op redelijke basis kan worden toegewezen aan een segment.

Gesegmenteerde activa en passiva omvatten deze operationele activa en passiva die rechtstreeks toewijsbaar zijn aan het segment of die op redelijke basis aan het segment kunnen worden toegewezen. Gesegmenteerde activa en passiva omvatten geen elementen van inkomstenbelasting. Voor verdere informatie verwijzen wij naar toelichting 35 'Kritische boekhoudkundige ramingen en beoordelingen' en toelichting 36 'Financieel risicomanagement'.

## 3. Segmentrapportering

### Business segmenten

Voor management doeleinden is de Groep opgesplitst in twee operationele divisies: *R&D* en *services*. Deze divisies vormen de basis waarop de Groep haar segmentrapportering doet.

De voornaamste activiteiten zijn als volgt:

#### R&D

De *R&D* divisie heeft één van de grootste pijplijnen in de biotech met vier programma's in de klinische fase en meer dan vijftig programma's in onderzoek en preklinische ontwikkeling. Bijna al haar programma's zijn gebaseerd op nieuwe *targets* die een mogelijke grote rol spelen in deze ziekten en waarvoor er nood is aan veilige en effectieve geneesmiddelen. Via risicodelende allianties met GlaxoSmithKline, Lilly, Janssen Pharmaceutica, Merck & Co. en Roche kan Galapagos' *R&D* divisie mogelijk tot €3 miljard aan succesbetalingen ontvangen plus royalty's. Door middel van een alliantie met MorphoSys, is Galapagos' *R&D* divisie nu ook antilichaam therapieën aan het ontwikkelen in bot- en gewrichtsziekten.

#### Services

De *service* divisie (BioFocus) levert de farma- en biotech-industrie en patiëntenverenigingen een breed scala aan producten en diensten in het hele spectrum tussen *target* en kandidaat-medicijnen. Dit omvat zowel identificatie en validatie van nieuwe *targets*, als *screening* en *drug discovery*, tot en met het afleveren van een preklinisch kandidaat medicijn.

# Toelichtingen

Alle activiteiten van de Groep worden voortgezet.

Segmentinformatie over deze activiteiten voor de boekjaren geëindigd op 31 december 2009 en 2008 wordt hieronder gepresenteerd.

## 2009 SEGMENTRAPPORTERING

In duizenden €	R&D	Services	Intersegment eliminaties	Niet toegerekende	Galapagos Groep
Externe verkopen	51.774	41.315			93.089
Andere opbrengsten	12.026	1.872	-948		12.951
Interne verkoop	16	13.301	-13.317		
<b>Totale operationele opbrengsten</b>	<b>63.817</b>	<b>56.488</b>	<b>-14.265</b>		<b>106.041</b>
<b>Brutomarge</b>	<b>63.817</b>	<b>21.815</b>	<b>-4.673</b>		<b>80.959</b>
<b>Kosten van onderzoek en ontwikkeling</b>	<b>-63.718</b>		<b>3.703</b>		<b>-60.015</b>
<b>Algemene en administratieve kosten</b>	<b>-2.488</b>	<b>-11.871</b>	<b>942</b>		<b>-13.416</b>
Niet-toewijsbare algemene bedrijfskosten				-3.518	-3.518
<b>Verkoop en marketing kosten</b>	<b>-98</b>	<b>-2.004</b>	<b>28</b>		<b>-2.075</b>
Herstructurerings- en integratiekosten	-277				-277
<b>Operationeel resultaat</b>	<b>-2.763</b>	<b>7.940</b>	<b>0</b>	<b>-3.518</b>	<b>1.659</b>

## PRO FORMA 2008 SEGMENTRAPPORTERING

In duizenden €	R&D	Services	Intersegment eliminaties	Niet toegerekende	Galapagos Groep
Externe verkopen	29.501	40.577			70.078
Andere opbrengsten	6.489	2.403	-102		8.790
Interne verkoop	223	10.347	-10.570		
<b>Totale operationele opbrengsten</b>	<b>36.212</b>	<b>53.327</b>	<b>-10.672</b>		<b>78.868</b>
<b>Brutomarge</b>	<b>36.212</b>	<b>22.331</b>	<b>-4.031</b>		<b>54.513</b>
<b>Kosten van onderzoek en ontwikkeling</b>	<b>-42.159</b>		<b>3.837</b>		<b>-38.322</b>
<b>Algemene en administratieve kosten</b>	<b>-537</b>	<b>-14.154</b>	<b>194</b>		<b>-14.496</b>
Niet-toewijsbare algemene bedrijfskosten				-4.625	-4.625
<b>Verkoop en marketing kosten</b>	<b>-82</b>	<b>-2.160</b>			<b>-2.242</b>
<b>Niet-recurrent resultaat</b>		<b>-2.568</b>			<b>-2.568</b>
Herstructurerings- en integratiekosten	-5	-549			-554
<b>Operationeel resultaat</b>	<b>-6.569</b>	<b>2.900</b>	<b>0</b>	<b>-4.625</b>	<b>-8.294</b>

## 2008 SEGMENTRAPPORTERING

In duizenden €	R&D	Services	Intersegment eliminaties	Niet toegerekende	Galapagos Groep
Externe verkopen	29.501	43.614			73.115
Andere opbrengsten	6.489	2.403	-102		8.790
Interne verkoop	223	10.914	-11.137		
<b>Totale operationele opbrengsten</b>	<b>36.213</b>	<b>56.931</b>	<b>-11.239</b>		<b>81.905</b>
<b>Brutomarge</b>	<b>36.213</b>	<b>21.549</b>	<b>-3.626</b>		<b>54.137</b>
<b>Kosten van onderzoek en ontwikkeling</b>	<b>-42.159</b>		<b>3.432</b>		<b>-38.727</b>
<b>Algemene en administratieve kosten</b>	<b>-537</b>	<b>-15.923</b>	<b>194</b>		<b>-16.266</b>
Niet-toewijsbare algemene bedrijfskosten				-4.809	-4.809
<b>Verkoop en marketing kosten</b>	<b>-82</b>	<b>-2.246</b>			<b>-2.327</b>
<b>Niet-recurrent resultaat</b>		<b>-2.568</b>			<b>-2.568</b>
Herstructurerings- en integratiekosten				-554	-554
<b>Operationeel resultaat</b>	<b>-6.564</b>	<b>812</b>	<b>0</b>	<b>-5.363</b>	<b>-11.114</b>

In 2009 waren de vestigingen van de Groep gelegen in België, Nederland, het Verenigd Koninkrijk, de Verenigde Staten, Frankrijk en Zwitserland. De R&D divisie is in België en Frankrijk gevestigd en de BioFocus divisie is op de andere plaatsen gevestigd.

### 4. Totale operationele opbrengsten

In duizenden €	2009	Pro Forma 2008	2008
Verkoop van goederen	4.027	4.496	4.496
Diensten (verkoop VTE's)	35.003	28.409	31.446
Succesbetalingen	45.588	27.955	27.955
Licentievergoedingen	256	4.886	4.886
Erkenning van niet-terugbetaalbare vooruitbetalingen	8.214	4.333	4.333
Andere bedrijfsopbrengsten	12.951	8.789	8.789
<b>Totaal</b>	<b>106.041</b>	<b>78.868</b>	<b>81.905</b>

De verkoop van goederen bestaat uit de verkoop van chemische molecuulcollecties op zowel exclusieve als niet-exclusieve basis.

De diensten bestaan uit de verkoop van biologische en chemische VTE's (voltijdse equivalenten) en de daaraan gerelateerde *access fees* op basis van externe contracten voor het verlenen van *target discovery* en *drug discovery* diensten. In deze post zijn ook de kosten voor het management van de *compound stores* en het verkrijgen hiervan opgenomen.

# Toelichtingen

Zowel succesbetalingen als cash vooruitbetalingen worden vooral op het gebied van de *R&D* verkregen. De omzet van de vooruitbetalingen wordt uitgesteld en in omzet genomen volgens de waarderingsregels.

De licentievergoedingen bestaan uit de provisie van op chemie gebaseerde software en researchmiddelen die onder een licentieovereenkomst vallen. Hieronder kunnen ook lopende onderhoudsverplichtingen vallen.

De andere opbrengsten bestaan uit inkomsten die van de overheid worden verkregen. Het gaat hier vooral om Franse belastingteruggave voor research ondernemingen en een Nederlandse en Belgische loonsombijdrage op salarissen van onderzoekers. Daarnaast ontvangt Galapagos subsidies voor de kostendekking van onderzoek en ontwikkelingsprogramma's. In veel gevallen zijn er clausules die vereisen dat de Vennootschap een vestiging aanhoudt in dezelfde regio voor een aantal jaren. In geval deze verplichting niet wordt nagekomen, kan dit leiden tot een gehele of gedeeltelijke terugbetaling van de ontvangen subsidies.

## 5. Operationeel resultaat

Het operationeel resultaat wordt verkregen na de erkenning van de volgende kosten of opbrengsten:

### Service kosten van verkochte goederen en diensten

In duizenden €	2009	Pro Forma 2008	2008
Personeelskosten	-10.893	-10.545	-12.932
Verbruiksgoederen en labokosten	-7.212	-7.224	-7.721
Afschrijvingen en bijzondere waardevermindering	-2.854	-3.179	-3.390
Andere operationele kosten	-4.124	-3.408	-3.726
<b>Totaal</b>	<b>-25.082</b>	<b>-24.355</b>	<b>-27.769</b>



### Kosten van onderzoek en ontwikkeling

In duizenden €	2009	Pro Forma 2008	2008
Personeelskosten	-20.357	-15.166	-15.571
Verbruiksgoederen en labokosten	-16.539	-13.601	-13.601
Onderaanneming	-15.924	-4.130	-4.130
Huisvesting	-4.026	-3.504	-3.504
Afschrijvingen en bijzondere waardevermindering	-3.169	-1.920	-1.920
<b>Totaal</b>	<b>-60.015</b>	<b>-38.321</b>	<b>-38.726</b>

Ten opzichte van 2008 zijn alle kosten van onderzoek en ontwikkeling gestegen. De grootste stijging wordt veroorzaakt door de toename van klinische ontwikkelingsactiviteiten wat zich vertaalt in een verhoging van de personeelskosten en externe *outsourcing*.

### Algemene en administratieve kosten

In duizenden €	2009	Pro Forma 2008	2008
Personeelskosten	-6.383	-7.052	-7.613
Huisvesting	-5.078	-4.169	-4.910
Erelonen	-1.498	-1.223	-1.256
Bestuurdersvergoedingen	-1.122	-959	-959
Afschrijvingen en bijzondere waardevermindering	-932	-3.556	-3.611
Andere operationele kosten	-2.657	-2.161	-2.723
Voorzieningen	736		
<b>Totaal</b>	<b>-16.934</b>	<b>-19.120</b>	<b>-21.072</b>

Kosten huisvesting zijn inclusief huur, diensten, onroerende voorheffing en kosten voor nutsvoorzieningen zoals verlichting, verwarming en water.

Andere operationele kosten bevatten voornamelijk verplaatsingskosten, telefoon, consultancy kosten en erelonen.

### Verkoop en marketing kosten

In duizenden €	2009	Pro Forma 2008	2008
Personeelskosten	-1.418	-1.517	-1.602
Andere operationele kosten	-657	-1.404	-725
<b>Totaal</b>	<b>-2.075</b>	<b>-2.922</b>	<b>-2.327</b>

# Toelichtingen

## Herstructurerings-en integratiekosten en bijzondere waardeverminderingen

In duizenden €	2009	Pro Forma 2008	2008
Overige operationele kosten	-277	-554	-554
Verliezen bij de verkoop van dochterondernemingen		-2.570	-2.570
Bijzondere waardeverminderingen (zie nota 13 + 14)		-1.544	-1.544
<b>Totaal</b>	<b>-277</b>	<b>-4.668</b>	<b>-4.668</b>

De overige kosten ten bedrage van €277K betreffen de verkoop van BioFocus DPI, Inc. (verkocht op 5 november 2008).

## 6. Personeelskosten

Het aantal personeelsleden op 31 december bedroeg:

	2009	Pro Forma 2008	2008
<b>Totaal</b>	<b>516</b>	<b>482</b>	<b>482</b>

Het gemiddeld aantal personeelsleden gedurende het jaar bedroeg:

	2009	Pro Forma 2008	2008
Executive Management	6	7	7
Laboratorium personeel	429	376	410
Administratief personeel	60	57	63
<b>Totaal</b>	<b>495</b>	<b>440</b>	<b>480</b>

Hun gezamenlijke vergoeding bedroeg:

In duizenden €	2009	Pro Forma 2008	2008
Salarissen	-27.390	-25.210	-27.872
Sociale lasten	-4.055	-4.257	-4.467
Pensioenkosten	-3.473	-2.278	-2.354
Overige personeelskosten	-4.134	-2.535	-3.025
<b>Totaal</b>	<b>-39.051</b>	<b>-34.280</b>	<b>-37.718</b>

De overige personeelskosten omvatten voornamelijk de kosten voor maaltijdcheques, kantinekosten, reiskosten, kosten voor tijdelijk personeel en de kosten voor toegekende warrants ten belope van €2.642K (2008: €1.161K). Voor de kosten van de toegekende warrants verwijzen we naar toelichting 30. De stijging in de kosten voor toegekende warrants is een gevolg van de verlenging van de uitoefenperiode, gebaseerd op de Belgische Economische Herstelwet van 27 maart 2009 en heeft een impact van €1.011K.

## 7. Financiële opbrengsten

In duizenden €	2009	Pro Forma 2008	2008
Interesten op deposito's	284	330	1.039
Interesten op korte termijn deposito's	169	824	824
Overige financiële opbrengsten	284		
<b>Totaal</b>	<b>738</b>	<b>1.154</b>	<b>1.863</b>

## 8. Financiële kosten

In duizenden €	2009	Pro Forma 2008	2008
Interesten op financiële leaseverplichtingen	-195	-161	-161
Overige financiële kosten	-516	-4.681	-4.965
<b>Totaal</b>	<b>-711</b>	<b>-4.842</b>	<b>-5.126</b>

De financiële kosten omvatten een bedrag van €272K aan niet gerealiseerde wisselkoers verliezen (2008: €2.417K).

## 9. Belastingen

### Belastingvorderingen en-verplichtingen

In duizenden €	2009	Pro Forma 2008	2008
<b>Belastingvorderingen</b>			
Belastingvorderingen op korte termijn	7.679	8.408	8.408
<b>Totaal</b>	<b>7.679</b>	<b>8.408</b>	<b>8.408</b>

De belastingvorderingen hebben voornamelijk betrekking op vorderingen in het kader van belastingkredieten op onderzoekskosten in Frankrijk.

In duizenden €	2009	Pro Forma 2008	2008
<b>Belastingverplichtingen</b>			
Te betalen winstbelastingen	44	56	56
<b>Totaal</b>	<b>44</b>	<b>56</b>	<b>56</b>

# Toelichtingen

## Belastingen in de resultatenrekening

In duizenden €	2009	Pro Forma 2008	2008
<b>Inkomstenbelastingen</b>			
Buitenlandse belastingen	-26	5	5
Uitgestelde belastingen (toelichting 23)	1.351	-212	-212
<b>Totaal</b>	<b>1.324</b>	<b>-207</b>	<b>-207</b>

De vennootschapsbelasting wordt berekend aan 34% (2008: 34%) van de geschatte belastbare winst van het jaar. De toegepaste belastingschaal voor andere rechtsgebieden is het belastingspercentage dat in deze respectievelijke rechtsgebieden van toepassing is op het geschatte belastbare resultaat van het boekjaar.

De belastingsinkomsten van het jaar kunnen op de volgende manier aangesloten worden met winst/verlies in de resultatenrekening:

In duizenden €	2009	%	Pro Forma 2008	%	2008	%
Winst/verlies (-) voor belasting	1.685	34	-11.982	34	-14.377	34
Verwacht belastingskrediet, berekend door toepassing van het Belgische statutaire belastingtarief op de boekhoudkundig winst/verlies (-)	573		-4.074		-6.283	
Impact van niet-afrekbare kosten	1.021		1.332		1.332	
Impact van voorheen niet-opgenomen fiscale verliezen en aanwending van recupereerbare belastingvorderingen	-1.700					
Impact van niet opgenomen uitgestelde belastingvorderingen op overdraagbare fiscale verliezen	-1.218		2.535		4.744	
<b>Belasting op basis van het effectief belastingtarief</b>	<b>-1.324</b>		<b>-207</b>		<b>-207</b>	

Het belangrijkste verschil tussen de theoretische belasting en de effectieve belasting wordt verklaard door uitgestelde belastingvorderingen op fiscaal overdraagbare verliezen waarvan de vennootschap niet van mening is dat de realisatie voorzien is voor de nabije toekomst, behalve voor BioFocus DPI Ltd. (zie toelichting 23 voor verdere informatie).

## 10. Winst/verlies per aandeel

Gewone winsten/verliezen per aandeel zijn berekend door het netto resultaat, toerekenbaar aan de aandeelhouders, te delen door het gewogen gemiddelde van de uitstaande gewone aandelen in de loop van het boekjaar.

In duizenden €	2009	Pro Forma 2008	2008
Resultaat ten behoeve de gewone winst/verlies (-) per aandeel	3.010	-12.189	-14.584
<b>Aantal aandelen (in duizend)</b>			
Gewogen gemiddelde van de gewone aandelen ten behoeve van de gewone winst/verlies (-) per aandeel	21.656	21.189	21.189
<b>Gewone winst/verlies (-) per aandeel (Euros)</b>	<b>0,14</b>	<b>-0,58</b>	<b>-0,69</b>

In duizenden €	2009	Pro Forma 2008	2008
Verwaterde winst/verlies (-) per aandeel	3.010	-12.189	-14.584
<b>Aantal aandelen (in duizend)</b>			
Gewogen gemiddelde van de gewone aandelen ten behoeve van de verwaterde winst/verlies (-) per aandeel	21.656	21.189	21.189
Potentiële gewone aandelen die tot verwatering zullen leiden	1.053		
<b>Verwaterde winst/verlies (-) per aandeel (Euros)</b>	<b>0,13</b>	<b>-0,58</b>	<b>-0,69</b>

Omdat de Groep een netto verlies heeft gerapporteerd tot 2008, is het effect van de uitstaande warrants anti-verwaterend in plaats van verwaterend. Er werd daarom geen verschil weergegeven tussen gewoon en verwaterd verlies per aandeel. Vanaf 2009 werd de verwaterde winst per aandeel berekend rekening houdend met de uitstaande warrants die een verwaterend effect hebben.

## 11. Rechten en verplichtingen buiten balans

Op 31 december 2009 had Galapagos noch rechten noch verplichtingen buiten balans.

# Toelichtingen

## 12. Goodwill

In duizenden €

<b>Op 1 januari 2008</b>	<b>33.952</b>
Verkoop van dochterondernemingen	-201
<b>Op 31 december 2008</b>	<b>33.751</b>
<b>Op 31 december 2009</b>	<b>33.751</b>

Ten gevolge van de verkoop van BioFocus DPI, Inc. in 2008 aan ChemVentures Pty Ltd. is de netto goodwill gereduceerd tot €33.751K.

De goodwill werd als volgt toegewezen aan de *R&D* en de *services* cash genererende eenheden (CGEs) voor de hieronder beschreven jaarlijkse bijzondere waardeverminderingstest:

In duizenden €	2009	2008
Services	33.158	33.158
R&D	593	593
<b>Totaal</b>	<b>33.751</b>	<b>33.751</b>

### Jaarlijkse test voor bijzondere waardeverminderingen

Overzicht van de boekwaarde per CGE :

In duizenden €	Services	R&D
Goodwill	33.158	593
Immateriële vaste activa	1.413	2.067
Materiële vaste activa	11.047	8.238
Werkkapitaal	6.762	46.580
<b>Totaal</b>	<b>52.380</b>	<b>57.478</b>

De te realiseren bedragen voor de CGEs worden bepaald door berekeningen op basis van gebruikswaarden. De belangrijkste assumpties voor deze berekening zijn het verdisconteringspercentage, de groeitoename en de verwachte veranderingen in verkoopprijs en directe kosten gedurende de periode. Het management schat het verdisconteringspercentage op basis van percentages die gelden in de huidige markt (voor belastingen) en die de tijdswaarde van geld alsmede de specifieke risico's van de CGEs in overweging neemt. De groeitoename wordt gebaseerd op groeivoorspellingen voor de industrie. Veranderingen in verkoopprijzen en directe kosten worden gebaseerd op historische ervaring en op verwachtingen naar toekomstige veranderingen in de markt.

De Vennootschap kan gebeurtenissen die een impact kunnen hebben op bijzondere waardeverminderingen niet voorspellen, noch wanneer deze zich zouden kunnen voordoen, noch wat de mogelijk impact op de geaffecteerde activa zou kunnen zijn. Galapagos gelooft dat ze redelijke aannames hanteert bij deze projecties, in lijn met de interne management rapportering en externe marktgegevens en dat ze de best mogelijke inschatting van het management weergeven. Nochtans blijven er altijd fundamentele onzekerheden eigen aan de activiteiten van de onderneming die buiten de controle van het management vallen. Veranderingen in de gehanteerde aannames kunnen een materiële impact hebben op de marktwaarde van deze activa en tot een bijzondere waardevermindering kunnen leiden. De onderneming beschikt evenwel tot op heden niet over informatie die tot een materiële wijziging van de gehanteerde assumpties zou kunnen leiden, noch tot een lagere boekwaarde vergeleken met de mogelijke verkoopwaarde van de betrokken activa.

### Services

De te realiseren waarde voor deze CGE werd bepaald aan de hand van een projectie, waarbij de inputwaarden gebaseerd zijn op een éénjarig budget zoals besproken in het Audit Comité, en geprojecteerd tot 2020. Hierbij waren de groeiaannames 7% voor het eerste jaar en afnemend tot 5% à 6% tot 2020 en met een perpetuele groeivoet van 2%. In deze projectie evolueert de EBIT-marge naar 17%. Hierbij werd een verdisconteringsvoet gebruikt van 12,5% en 15% (na belastingen). De kasstromen voor de volgende jaren werden geëxtrapoleerd op basis van een voorzichtige inschatting van de groei van dit segment. Enkel bij een groeiverwachting van 5% of lager in de eerste 3 jaar afnemend tot 2% of lager tot 2019, met een perpetuele groeivoet van 2% of lager, en bij gebruik van een verdisconteringsvoet van meer dan 21%, zou de te realiseren waarde lager kunnen zijn dan de boekwaarde. Management en het Audit Comité beschouwen dergelijke assumpties evenwel als niet realistisch en heeft ze dan ook niet gebruikt in haar analyse.

### R&D

De te realiseren waarde voor deze CGE werd bepaald aan de hand van een berekening op basis van gebruikswaarden, waarbij de inputwaarden gebaseerd zijn op een 3-jarenplan en geprojecteerd tot 2020 zoals besproken in het Audit Comité. De gehanteerde verdisconteringsvoet (na belastingen) hierbij was 12,5% en 15,0% (2008: 12,5% en 15%). Bijkomende belangrijke assumpties hadden betrekking op het inschatten van de timing en de grootte-orde van *milestone* betalingen onder de verschillende onderzoekssamenwerkings-overeenkomsten, waarbij het management oordeelde op basis van de huidige stand van zaken van het onderzoek en standaard industriële *benchmarks*. Hierbij wordt rekening gehouden met een *attrition*\* van 12 *targets* tot 1 product en worden de verwachte toekomstige *royalty*-betalingen niet meegerekend. De vennootschap is van oordeel dat een mogelijke wijziging in de basisassumpties die werden gehanteerd bij het bepalen van de te realiseren waarde, zelfs bij een halvering van de gehanteerde assumpties inzake succesbetalingen, geen aanleiding zou geven tot een te realiseren waarde die lager zou zijn dan de boekwaarde.

\* Zie Verklarende Woordenlijst

# Toelichtingen

## 13. Immateriële vaste activa

In duizenden €	Klanten- relaties	Technologie in uitvoering	Software & databases	Merken, licenties, octrooien & know-how	Totaal
<b>Aanschafwaarde</b>					
<b>Op 1 januari 2008</b>	<b>2.797</b>	<b>2.637</b>	<b>3.824</b>	<b>2.302</b>	<b>11.559</b>
Toevoegingen			1.418	94	1.512
Verkopen en buitengebruikstellingen			-35	-3.000	-3.035
Overdrachten	-13	3.500	1.681	2.793	7.961
Koersverschillen	-519	-134	-378	-219	-1.250
<b>Saldo op 31 december 2008</b>	<b>2.265</b>	<b>6.003</b>	<b>6.510</b>	<b>1.970</b>	<b>16.748</b>
Toevoegingen			905	153	1.058
Verkopen en buitengebruikstellingen			-418		-418
Overdrachten			-2.040	2.094	54
Koersverschillen	140	33	38	48	259
<b>Eindsaldo per 31 december 2009</b>	<b>2.405</b>	<b>6.036</b>	<b>4.994</b>	<b>4.265</b>	<b>17.700</b>
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen</b>					
<b>Op 1 januari 2008</b>	<b>1.171</b>	<b>1.850</b>	<b>1.345</b>	<b>1.105</b>	<b>5.470</b>
Kosten voor het jaar	404	171	566	211	1.352
Bijzondere waardeverminderingen			918	493	1.411
Verkopen en buitengebruikstellingen			-19	-3.000	-3.019
Overdrachten	-13	3.499	1.589	2.839	7.914
Koersverschillen	-218	-89	-175	-59	-541
<b>Saldo op 31 december 2008</b>	<b>1.345</b>	<b>5.431</b>	<b>4.223</b>	<b>1.589</b>	<b>12.589</b>
Kosten voor het jaar	250	280	959	158	1.648
Verkopen en buitengebruikstellingen			-202		-202
Overdrachten			-971	1.024	54
Koersverschillen	73	26	14	20	132
<b>Eindsaldo per 31 december 2009</b>	<b>1.668</b>	<b>5.736</b>	<b>4.024</b>	<b>2.791</b>	<b>14.220</b>
<b>Boekwaarde</b>					
Per 31 december 2008	919	572	2.287	381	4.159
<b>Per 31 december 2009</b>	<b>736</b>	<b>300</b>	<b>970</b>	<b>1.474</b>	<b>3.480</b>

De technologie in uitvoering omvat programma's voor onderzoek en ontwikkeling voor €300K (2008: €461K). Deze activa kwamen in ons bezit via de bedrijfscombinaties in 2006 en zullen een aantal jaren van verdere *R&D* vereisen alvorens ze geacht kunnen worden in gebruik te zijn. Deze activa werden opgenomen aan marktwaarde.

### Bijzonder waardeverminderingverlies

De sluiting van de Inpharmatica site in Londen en de verkoop van de Discovery Informatics licentie resulteerden in een bijzondere waardevermindering op vaste activa van €1.411K in 2008. In 2009 werden geen bijzondere waardeverminderingverliezen geboekt.



#### 14. Materiële vaste activa

In duizenden €	Terreinen & gebouwen verbeteringen	Installaties & uitrusting	Meubilair en rollend materieel	Overige vaste activa	Totaal
<b>Aanschafwaarde</b>					
<b>Op 1 januari 2008</b>	<b>9.551</b>	<b>22.084</b>	<b>541</b>	<b>4.612</b>	<b>36.788</b>
Aanschaffingen	1.262	3.844	227	369	5.702
Verkopen en buitengebruikstellingen	-111	-1.406		-17	-1.534
Buitengebruikstelling van dochterondernemingen	-281	-991	-22	-197	-1.491
Overdrachten	1.007	12.251	-230	875	13.903
Overige toename/afname (-)				10	10
Koersverschillen	-356	-909	-39	-201	-1.505
<b>Saldo op 31 december 2008</b>	<b>11.072</b>	<b>34.873</b>	<b>477</b>	<b>5.451</b>	<b>51.873</b>
Aanschaffingen	365	3.111	42	609	4.128
Verkopen en buitengebruikstellingen	-41	-693	-6		-740
Overdrachten	370	901	101	-252	1.121
Koersverschillen	107	479	7	66	658
<b>Eindsaldo per 31 december 2009</b>	<b>11.873</b>	<b>38.671</b>	<b>621</b>	<b>5.875</b>	<b>57.040</b>
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen</b>					
<b>Op 1 januari 2008</b>	<b>2.629</b>	<b>8.960</b>	<b>237</b>	<b>2.048</b>	<b>13.874</b>
Kosten voor het jaar	1.704	3.765	263	282	6.014
Bijzondere waardeverminderingen	73	60			133
Verkopen en buitengebruikstellingen		-1.337			-1.337
Buitengebruikstelling van dochterondernemingen	-281	-428		-145	-854
Overdrachten	1.045	12.148	-171	927	13.949
Overige toename/afname (-)		11			11
Koersverschillen	-101	30	-18	-121	-210
<b>Saldo op 31 december 2008</b>	<b>5.069</b>	<b>23.209</b>	<b>311</b>	<b>2.991</b>	<b>31.580</b>
Kosten voor het jaar	1.656	3.006	142	503	5.308
Verkopen en buitengebruikstellingen		-513			-513
Overdrachten	-184	1.305	16	-16	1.121
Koersverschillen	31	191	4	33	260
<b>Eindsaldo per 31 december 2009</b>	<b>6.573</b>	<b>27.199</b>	<b>473</b>	<b>3.511</b>	<b>37.755</b>
<b>Boekwaarde</b>					
Per 31 december 2008	6.003	11.664	166	2.460	20.293
<b>Per 31 december 2009</b>	<b>5.301</b>	<b>11.472</b>	<b>148</b>	<b>2.364</b>	<b>19.285</b>

Er worden geen materiële activa in onderpand gegeven, noch zijn er beperkt in gebruik.

# Toelichtingen

## 15. Voorraad

In duizenden €	2009	2008
Grondstoffen en handelsgoederen (netto)	820	568
Producten in bewerking (netto)	117	810
Gereed product	879	2.195
<b>Totaal</b>	<b>1.816</b>	<b>3.574</b>

De producten in bewerking bestaan uit molecuulcollecties in ontwikkeling en worden gewaardeerd aan het laagste van de kostprijs en de netto realiseerbare waarde. Afgewerkte producten bevatten voltooide molecuulcollecties die voor verkoop beschikbaar zijn en worden gewaardeerd aan de laagste van de kostprijs en de netto realiseerbare waarde. In 2009 werden waardeverminderingen geregistreerd op voorraden ter waarde van €674K (2008: €367K).

## 16. Voor verkoop beschikbare financiële vaste activa

Voor verkoop beschikbare financiële activa van €757K (2008: €704K) bevatten een investering in gewone aandelen in een niet-genoteerd biotechnologiebedrijf gevestigd in de VS. Deze aandelen worden niet verhandeld op een open markt. De waardering ervan is gebaseerd op eventuele aankopen van dezelfde klasse van aandelen in de loop van het jaar. De wijziging is enkel het gevolg van omrekeningsverschillen.

In 2008 gebeurde een herschikking van liquide middelen naar financiële activa bestemd voor verkoop. Dit heeft betrekking op de CDO (van €2.000K), die volledig afgewaardeerd werd in 2008, en per 31 december 2009 resteert op een marktwaarde van €0.

In duizenden €	Waardering aan kostprijs		Waardering aan reële waarde	
	2009	2008	2009	2008
Voor verkoop beschikbare financiële activa	808	772	757	704
<b>Totaal</b>	<b>808</b>	<b>772</b>	<b>757</b>	<b>704</b>

## 17. Handelsvorderingen en overige vorderingen

In duizenden €	2009	2008
Handelsvorderingen	19.111	13.847
Voorziening voor dubieuze vorderingen		-3
Vooruitbetalingen	1.543	1.201
Overige vorderingen	3.651	3.163
Overige vlottende	3.495	2.343
Toe te rekenen opbrengsten	2.048	1.012
Uitgestelde kosten	1.447	1.331
<b>Totaal</b>	<b>27.800</b>	<b>20.551</b>

De Groep is van mening dat de boekwaarde van de handelsvorderingen en overige vorderingen hun marktwaarde benadert.

De overige vlottende activa hebben voornamelijk betrekking op toe te rekenen opbrengsten uit subsidieprojecten en over te dragen kosten.

## 18. Liquide middelen en kasequivalenten

In duizenden €	2009	2008
Banksaldi	41.594	12.952
Korte termijn deposito's	5.790	14.364
Geld in kas	7	
<b>Totaal</b>	<b>47.391</b>	<b>27.316</b>

De banksaldi van de Groep en de beleggingen op korte termijn hebben een looptijd tot drie maanden. De boekwaarde van de activa benadert hun marktwaarde. Deze liquide middelen dragen geen beperkingen.

## 19. Maatschappelijk kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV, zoals vermeld in de statuten, sluit aan met de balanspost 'Kapitaal' als volgt:

In duizenden €	2009	2008
Maatschappelijk kapitaal Galapagos NV	127.723	114.995
Kosten van kapitaalverhogingen (gecumuleerd)	-4.853	-4.140
<b>Kapitaal</b>	<b>122.870</b>	<b>110.855</b>

Kosten van kapitaalverhogingen worden, conform IAS 32 Voorstelling van financiële instrumenten, geboekt in mindering van de opbrengsten van de kapitaalverhogingen.

# Toelichtingen

## Historische evolutie van het maatschappelijk kapitaal

Het overzicht hieronder geeft de evolutie van het maatschappelijk kapitaal weer zoals vermeld in de statuten van Galapagos NV.

Datum	Kapitaalsverhoging Nieuwe Aandelen (in €)	Kapitaalsverhoging Warrants (in €)	Aantal uitgegeven aandelen	Totaal aantal aandelen na transactie	Totaal maatschappelijk kapitaal (in €)
<b>1 januari 2008</b>				<b>21.188.829</b>	<b>114.995.166,45</b>
<b>31 december 2008</b>				<b>21.188.829</b>	<b>114.995.166,45</b>
1 april 2009		73.500	18.375	21.207.204	115.068.666,45
8 juni 2009		108.500	27.125	21.234.329	115.177.166,45
4 september 2009		99.700	24.925	21.259.254	115.276.866,45
21 oktober 2009	11.543.772,75		2.125.925	23.385.179	126.820.639,20
4 december 2009		902.564	225.641	23.610.820	127.723.203,20
<b>31 december 2009</b>				<b>23.610.820</b>	<b>127.723.203,20</b>

Op 1 januari 2008 bedroeg het totaal maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV €114.995.166,45, vertegenwoordigd door 21.188.829 aandelen. Alle aandelen waren uitgegeven, volledig volstort en van dezelfde klasse.

Op 26 juni 2008 besliste de Raad van Bestuur van Galapagos om binnen het kader van het toegestaan kapitaal maximum 250.065 warrants te creëren, ten voordele van werknemers en consultants van Galapagos en haar dochterondernemingen onder een nieuw warrantplan ("Warrantplan 2008"). Na aanvaarding bedraagt het totaal aantal warrants dat de facto onder dit plan is gecreëerd en toegekend 201.445. Deze warrants hebben een looptijd van 8 jaar; de looptijd van deze warrants werd evenwel met 5 jaar verlengd in overeenstemming met de Economische Herstelwet van 27 maart 2009. De uitoefenprijs van de warrants bedraagt €5,60. Per 31 december 2009 zijn er onder dit plan geen warrants uitgeoefend.

Eveneens op 26 juni 2008 besliste de Buitengewone Algemene Aandeelhoudersvergadering van Galapagos om maximum 57.500 warrants te creëren, ten voordele van 2 bestuurders van Galapagos onder een nieuw warrantplan ("Warrantplan 2008 (B)"). Na aanvaarding bedraagt het totaal aantal warrants dat de facto onder dit plan is gecreëerd 57.500. Deze warrants hebben een looptijd van 5 jaar. De uitoefenprijs van de warrants bedraagt €5,60. Per 31 december 2009 zijn er onder dit plan geen warrants uitgeoefend.

Er werden in de loop van 2008 geen warrants uitgeoefend of andere kapitaalverhogingen doorgevoerd.

Op 31 december 2008 bedroeg het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV €114.995.166,45, vertegenwoordigd door 21.188.829 aandelen. Alle aandelen waren uitgegeven, volledig volstort en van dezelfde klasse.

Op 1 april 2009 besliste de Raad van Bestuur van Galapagos om binnen het kader van het toegestaan kapitaal maximum 560.000 warrants uit te geven, ten voordele van werknemers en een zelfstandige consultant van Galapagos en haar dochterondernemingen onder een nieuw warrantplan ("Warrantplan 2009"). Na aanvaarding bedraagt het totaal aantal warrants dat de facto onder dit plan is gecreëerd en toegekend 555.000. Deze warrants hebben een looptijd van 8 jaar. De uitoefenprijs van de warrants bedraagt €5,87. Per 31 december 2009 zijn er onder dit plan geen warrants uitgeoefend.

Eveneens op 1 april 2009 werden 73.500 warrants uitgeoefend onder het Warrantplan 2002 België aan een uitoefenprijs van €1,00 per warrant. Vier warrants gaven recht op 1 aandeel. De uitoefening resulteerde in een kapitaalsverhoging van €73.500 en de uitgifte van 18.375 nieuwe aandelen.

Op 2 juni 2009 besliste de Buitengewone Algemene Aandeelhoudersvergadering van Galapagos om 135.100 warrants uit te geven ten voordele van de bestuurders en een zelfstandige consultant van Galapagos onder een nieuw warrantplan ("Warrantplan 2009 (B)"). Na aanvaarding bedraagt het totaal aantal warrants dat de facto onder dit plan is gecreëerd en toegekend 135.100. Deze warrants hebben een looptijd van 5 jaar. De uitoefenprijs van de warrants bedraagt €7,09. Per 31 december 2009 zijn er onder dit plan geen warrants uitgeoefend.

Op 8 juni 2009 werden 108.500 warrants uitgeoefend onder het Warrantplan 2002 België aan een uitoefenprijs van €1,00 per warrant. Vier warrants gaven recht op 1 aandeel. De uitoefening resulteerde in een kapitaalsverhoging van €108.500 en de uitgifte van 27.125 nieuwe aandelen.

Op 4 september 2009 werden 99.700 warrants uitgeoefend onder het Warrantplan 2002 België aan een uitoefenprijs van €1,00 per warrant. Vier warrants gaven recht op 1 aandeel. De uitoefening resulteerde in een kapitaalsverhoging van €99.700 en de uitgifte van 24.925 nieuwe aandelen.

Op 21 oktober 2009 besliste de Raad van Bestuur van Galapagos NV om binnen het kader van het toegestaan kapitaal het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap te verhogen met €11.543.772,75 (en de uitgiftepremie met €6.632.886,00) door middel van een private plaatsing die volledig werd onderschreven door Fortis Bank (Nederland) N.V. Dit resulteerde in de uitgifte van 2.125.925 nieuwe aandelen.

Op 4 december 2009 werden 902.564 warrants uitgeoefend onder het Warrantplan 2002 België aan een uitoefenprijs van €1,00 per warrant. Vier warrants gaven recht op 1 aandeel. De uitoefening resulteerde in een kapitaalsverhoging van €902.564 en de uitgifte van 225.641 nieuwe aandelen.

Op 31 december 2009 bedroeg het totaal maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV €127.723.203,20, vertegenwoordigd door 23.610.820 aandelen. Alle aandelen zijn uitgegeven, volledig volstort en van dezelfde klasse.

	<b>Gewone aandelen</b>	<b>Totaal</b>
<b>Overige informatie</b>		
Fractiewaarde van de aandelen	€5,41	€5,41

De Raad van Bestuur is uitdrukkelijk gemachtigd om gedurende een periode van drie jaar te rekenen vanaf de datum van de Algemene Aandeelhoudersvergadering die deze vernieuwde machtiging heeft verleend, zijnde 2 juni 2009, het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap te verhogen binnen het kader van het toegestaan kapitaal door inbrengen in natura of in speciën, met beperking of opheffing van de voorkeurrechten van de aandeelhouders, zelfs nadat de Commissie voor het Bank-, Financie- en

# Toelichtingen

Assurantiewezen de Vennootschap kennis heeft gegeven van een openbaar overnamebod op de aandelen van de Vennootschap, op voorwaarde dat de desbetreffende bepalingen van het Wetboek van Vennootschappen worden nageleefd, inbegrepen dat het aantal uitgegeven aandelen niet meer bedraagt dan een tiende van het vóór de kapitaalverhoging uitgegeven aantal aandelen die het kapitaal van de Vennootschap vertegenwoordigen. Voornoemde machtiging kan hernieuwd worden.

Het toegestaan kapitaal, zoals goedgekeurd door de Buitengewone Algemene Aandeelhoudersvergadering van 2 juni 2009, bedroeg €115.068.666,45. Per 31 december 2009 was er €11.543.772,75 van het toegestaan kapitaal benut, zodat er op balansdatum nog €103.524.893,70 van het toegestaan kapitaal beschikbaar was.

## 20. Uitgiftepremies

In duizenden €	2009	2008
Op 1 januari	48,268	48,268
Stijging naar aanleiding van kapitaalverhoging in contanten	6,633	
<b>Op 31 december</b>	<b>54,901</b>	<b>48,268</b>

## 21. Omrekeningsverschillen

In duizenden €	2009	2008
Op 1 januari	-2,307	-1,535
Omrekeningsverschillen, ontstaan uit omrekening buitenlandse activiteiten	281	-772
<b>Op 31 december</b>	<b>-2,026</b>	<b>-2,307</b>

## 22. Afgeleide financiële instrumenten ('derivaten')

### Valuta derivaten

De groep gebruikt niet actief valuta derivaten om geplande toekomstige kasstromen in te dekken. In het verleden waren er enkele vreemde valuta contracten die werden overgenomen bij de overname van BioFocus plc door de Vennootschap, en die zijn uitgevoerd in de loop van 2005 en 2006. Sinds genoemde overname werden dergelijke contracten niet meer afgesloten binnen de Groep. De vreemde valuta contracten bestonden uit valuta's van de belangrijkste markten van de Groep.

Op datum van de balans is de totale onderliggende waarde van de uitstaande vreemde valuta contracten waarvoor de Groep zich gecommitteerd heeft nihil (2008: nihil).

Volgens schatting was de marktwaarde van de valuta derivaten van de Groep op 31 december 2009 nihil (2008: nihil).

Er zijn geen veranderingen in de waarde van de niet-indekkende valuta derivaten aangezien de contracten zijn afgelopen en aldus werd hiervoor geen resultaat opgenomen in de resultatenrekening van dit jaar.

De Groep gebruikt haar vreemde valuta uitstaande schuld niet als een indekkingsinstrument voor de wisselkoersresultaten van haar buitenlandse maatschappijen.

Zie toelichting 36 voor verdere informatie hoe de Groep financiële risico's beheert.

### 23. Uitgestelde belastingen

In duizenden €	2009	2008
<b>I Opgenomen uitgestelde belastingvorderingen- en verplichtingen</b>		
Vorderingen	1.700	
Verplichtingen	-564	-201
<b>II Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen</b>	<b>69.333</b>	<b>67.849</b>
<b>III Uitgestelde belastingen</b>	<b>1.351</b>	<b>-212</b>
Uitgestelde belastingen m.b.t. de herkomst en terugboeking van tijdelijke verschillen	-349	-212
Belastingvoordeel uit voorheen niet-opgenomen belasting-vorderingen aangewend om de uitgestelde belastingen te reduceren (+)	1.700	

Overige tijdelijke verschillen die aanleiding zouden kunnen geven tot uitgestelde belastingen, hebben betrekking op de notionele intrestaftrek voor een bedrag van €2.882K (2008: €1.713K) en de investeringsaftrek €1.547K (2008: €1.413K).

Niet-opgenomen fiscaal overdraagbare verliezen bedragen op 31 december 2009 €217.318K (2008: €208.017K).

De fiscaal overdraagbare verliezen kunnen worden gecompenseerd met toekomstige winsten van de Groep voor een onbepaalde periode behalve voor Zwitserland en de Verenigde Staten. Omdat de Engelse BioFocus DPI Ltd. winstgevend werd in 2009 en aangezien management verwacht dat deze situatie blijvend is, werd een uitgestelde belastingvordering erkend voor een bedrag van €1.700K. Dit bedrag is gebaseerd op een conservatieve schatting van netto winsten over de volgende 3 jaar. De notionele intrestaftrek is maximum 7 jaar overdraagbaar.

# Toelichtingen

## 24. Verplichtingen onder financiële lease

In duizenden €	Minimale lease betalingen		Contante waarde van minimale lease betalingen	
	2009	2008	2009	2008
Schulden onder financiële lease				
Binnen het jaar	678	660	520	530
In het tweede tot het vijfde jaar	1.402	1.428	964	989
Na vijf jaar	305	624		167
	<b>2.385</b>	<b>2.712</b>	<b>1.484</b>	<b>1.686</b>
Min toekomstige financiële lasten	900	1.026		
<b>Contante waarde van leasing verplichtingen</b>	<b>1.485</b>	<b>1.686</b>		
Min bedrag te betalen binnen 12 maanden			520	530
<b>Te betalen na 12 maanden</b>			<b>964</b>	<b>1.156</b>

In duizenden €	Boekwaarde		Aanschaffingswaarde	
	2009	2008	2009	2008
<b>Geleaste activa</b>				
Terreinen & gebouwen	281	339	502	502
Installaties & uitrusting	1.580	1.731	3.557	3.585
Meubilair en rollend materieel	46	82	184	184
<b>Totaal</b>	<b>1.907</b>	<b>2.152</b>	<b>4.243</b>	<b>4.271</b>

De Groep huurt enkele van zijn machines en uitrusting onder een financiële lease. Voor het jaar eindigend op 31 december 2009, bedroeg de gemiddelde rentelast op de lease 12.15% (2008: 10.50%). Dit tarief is vastgelegd op de datum van de aanvang van het contract. Alle leases zijn op basis van vaste aflossingen en er zijn geen contracten afgesloten met voorwaardelijke huurbetalingen.

De marktwaarde van de lease verplichtingen van Galapagos benadert de boekwaarde.

## 25. Verplichtingen onder operationele lease

### De Groep als huurder

De Groep heeft huurcontracten voor kantoren en laboratoria, die kwalificeren als operationele lease als volgt:

In duizenden €	2009	2008
Minimale betalingen onder huurcontracten, opgenomen in de resultatenrekening	4.394	5.306
<b>Totaal</b>	<b>4.394</b>	<b>5.306</b>



Op balansdatum had Galapagos de volgende verplichtingen tot het betalen van huuraflissingen:

In duizenden €	2009	2008
Binnen het jaar	4.050	4.041
In het tweede tot vijfde jaar	10.252	11.353
Na vijf jaar	13.591	15.477
<b>Totaal</b>	<b>27.893</b>	<b>30.871</b>

## 26. Handels- en overige schulden

In duizenden €	2009	2008
Handelsschulden	15.130	13.425
Overige schulden	961	1.712
Overig vreemd vermogen op korte termijn	15.650	15.740
Toe te rekenen kosten	2.270	2.306
Uitgestelde opbrengsten	13.380	13.434
<b>Totaal</b>	<b>31.742</b>	<b>30.877</b>
Opgenomen in Vreemd Vermogen Korte Termijn	30.780	29.165
Opgenomen in Vreemd Vermogen Lange Termijn	961	1.712
<b>Totaal</b>	<b>31.742</b>	<b>30.877</b>

Uitgestelde opbrengsten hebben betrekking op voorafbetalingen op werk in onderzoek en ontwikkeling. Tijdens het jaar 2009 werden voorafbetalingen van Janssen Pharmaceutica en GSK in resultaat genomen. Een nieuwe voorafbetaling van Roche werd grotendeels aan de uitgestelde opbrengsten toegevoegd.

## 27. Voorzieningen

In duizenden €	Voorzieningen voor geschillen	Voorzieningen voor herstructurering	Overige voorzieningen	Totaal
<b>Beginsaldo per 1 januari 2009</b>	<b>160</b>	<b>3</b>	<b>687</b>	<b>850</b>
Voorzieningen aangelegd in de loop van het boekjaar			13	13
Aanwendungen van voorzieningen		-2		-2
Terugname van voorzieningen	-160		-574	-734
<b>Eindsaldo per 31 december 2009</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>126</b>	<b>127</b>

Overige voorzieningen omvatten een provisie voor niet-opgenomen vakantiedagen die niet vervallen (€96k).

Terugname van voorzieningen omvatten een voorziening voor een mogelijke rechtszaak die niet langer nodig was en een voorziening voor ongebruikte ruimtes die niet langer relevant was.

# Toelichtingen

## 28. Mogelijke verplichtingen en vorderingen

Naar aanleiding van de overname van ProSkelia SASU (nu: Galapagos SASU) van ProStrakan, komt ProStrakan in aanmerking voor de betaling van *earn-outs* tot maximaal €14,5 miljoen ingeval van het behalen van vooropgestelde mijlpalen in de door Galapagos overgenomen onderzoeksprogramma's. Het behalen van deze successen zal een netto positieve kasstroom genereren voor de Groep, maar deze is nog te onzeker. Door deze onzekerheid werd nog geen voorwaardelijke verplichting opgenomen. Mogelijke verplichtingen en vorderingen worden in de Toelichtingen vermeld indien hun impact belangrijk is.

## 29. Pensioenplannen

### Toegezegde bijdrage plannen

De Groep heeft een toegezegde bijdrage in het pensioenplan voor zijn personeel. De activa van deze plannen worden los van de activa van de Groep beheerd in specifieke pensioenplannen. Ingeval van toegezegde bijdrageregelingen betaalt de Galapagos Groep bijdragen aan openbaar of privaats beheerde pensioen- of verzekeringsfondsen. Eenmaal de bijdrage werd betaald, hebben de ondernemingen van de Groep geen verdere betalingsverplichtingen meer.

Het personeel van de Groep in België is aangesloten aan toegezegde bijdragenregelingen (extralegaal pensioen). Deze regelingen zijn onderworpen aan een minimum gegarandeerd rendement conform de Belgische wetgeving. Deze plannen worden gefinancierd via een groepsverzekering waarbij de verzekeringsmaatschappij eveneens een minimum rendement garandeert.

De betaalde bijdragen door de Groep aan deze regelingen in 2009 bedragen €1.766.341 (2008: €1.698.536) en er waren geen openstaande betalingen op 31 december 2009. Deze bijdragen omvatten niet de pensioenbijdragen van Galapagos SASU (zie hieronder).

### Toegezegde pensioenregelingen

De Groep hanteert twee toegezegde pensioenregelingen voor Galapagos SASU. De toegezegde pensioenregelingen worden niet ondersteund door fondsen.

De eerste toegezegde pensioenregeling is een aanvulling op de Franse Sociale Zekerheid en vereist dat Galapagos SASU bepaalde pensioenbijdragen betaalt zoals onder de Franse Sociale Zekerheid. In 2009 betaalde Galapagos SASU hiervoor €588.702 (2008: €451.505).

Daarenboven vereisen de collectieve arbeidsovereenkomsten van de Franse Chemische en Farmaceutische industrie dat Galapagos SASU een pensioenkapitaal betaalt in functie van de anciënniteit van de bedienden op het moment dat ze met pensioen gaan. De provisies voor deze pensioenkapitalen bedroegen in €377.210 in 2009 (2008: €386.761).

Daarnaast worden in Frankrijk eveneens jubileumuitkeringen verstrekt. De voorzieningen voor deze uitkeringen bedroegen €495.121 in 2009 (2008: €442.828).

**In de balans opgenomen verplichtingen**

In €	31/12/09	31/12/08
Contante waarde van de brutoverplichting	421.351	398.135
Reële waarde van de fondsbeleggingen		
Tekort	421.351	398.135
Niet opgenomen actuariële winsten of verliezen (-)	-47.263	-11.374
<b>Verplichtingen opgenomen in de balans</b>	<b>374.088</b>	<b>386.761</b>

**De contante waarde van de brutoverplichting is als volgt geëvolueerd**

In €	31/12/09	31/12/08
Beginsaldo	398.135	351.536
Verworven door bedrijfscombinatie		
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	38.142	39.015
Rentekosten	19.145	19.014
Betaalde vergoedingen	-69.960	
Actuariële winsten (-) of verliezen	35.889	-11.430
<b>Eindsaldo</b>	<b>421.351</b>	<b>398.135</b>

**De totale lasten opgenomen in de winst-en-verliesrekening bedragen**

In €	31/12/09	31/12/08
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	38.142	39.015
Rentekosten	19.145	19.014
Actuariële winsten of verliezen (-)		8.865
<b>Totale last</b>	<b>57.287</b>	<b>66.894</b>

**De in de balans opgenomen verplichting sluit als volgt aan**

In €	31/12/09	31/12/08
Beginsaldo	386.761	319.867
Totale last	57.287	66.894
Betaalde vergoedingen en bijdragen door de werkgever	-69.960	
<b>Eindsaldo</b>	<b>374.088</b>	<b>386.761</b>

**De voornaamste actuariële veronderstellingen zijn**

	31/12/09	31/12/08
Disconteringsvoet	5,15%	5,25%
Verwachte salarisstijging	2,50%	2,50%

**De ervaringsaanpassingen bedragen**

In €	31/12/09	31/12/08
Contante waarde van de brutoverplichting	421.351	398.135
Ervaringsaanpassingen	24.983	32.924

# Toelichtingen

## 30. Warrantplannen

Hieronder wordt een samenvatting gegeven van de evoluties van de warrantplannen in de periodes waarover gerapporteerd wordt. Na de omgekeerde aandelensplitsing 4:1, beslist door de Algemene Aandeelhoudersvergadering van 29 maart 2005, geven 4 warrants uit de 2002 Warrantplannen recht om in te tekenen op één aandeel. Eén warrant uit de Warrantplannen die vanaf 2005 zijn gecreëerd geeft de warranthouder recht om in te tekenen op één aandeel. In de samenvattingen en tabellen hieronder zijn de aantallen van de Warrantplannen 2002 gedeeld door 4 om verwarring omtrent de rechten te vermijden.

### Warrantplannen 2002

Op de Buitengewone Aandeelhoudersvergadering van 1 maart 2002 werd er een Warrantplan goedgekeurd ten gunste van het management en de werknemers van Galapagos ("Warrantplan België 2002") en een tweede Warrantplan ten gunste van het management en de werknemers van de Nederlandse dochtervennootschap van Galapagos ("Warrantplan Nederland 2002"). Onder dit laatste plan zijn geen warrants meer uitstaande en uitoefenbaar. Dit plan is volledig beëindigd.

### Warrantplan België 2002

Op 31 december 2009 waren er onder het Warrantplan België 2002 in totaal 793.706 (herrekend na de omgekeerde aandelensplitsing 1:4) warrants toegekend aan bestuurders, management en werknemers van Galapagos NV, waarvan er nog 148.250 warrants uitstonden per 31 december 2009. Per 31 december 2008 bedroeg het aantal warrants dat uitstond onder dit plan 457.255. Er zijn onder dit plan geen warrants meer ter beschikking voor aanbidding. De warrants hebben een looptijd van acht jaar en kunnen uiterlijk op 1 februari 2012 worden uitgeoefend; de looptijd van de warrants die sinds 1 januari 2003 onder dit plan werden toegekend werd evenwel met 5 jaar verlengd in overeenstemming met de Economische Herstelwet van 27 maart 2009. Iedere definitief verworven warrant geeft de warranthouder het recht in te schrijven op één aandeel. De warrants aangeboden aan werknemers en consultants werden definitief verworven volgens het volgende schema: 10% van het aantal toegekende warrants werd definitief verworven op de datum van de toekenning; 20% werd definitief verworven op de eerste verjaardag van de toekenning; 40% werd definitief verworven op de tweede verjaardag van de toekenning; 60% werd definitief verworven op de derde verjaardag; 100% werd definitief verworven op het einde van het derde kalenderjaar na de toekenning. De warrants aangeboden aan bestuurders werden definitief verworven over een periode van 36 maand te belope van  $1/36^e$  per maand.

Alle warrants die onder dit plan zijn toegekend hebben een uitoefenprijs van €4,00 per warrant (na de omgekeerde splitsing 1:4 van de aandelen van de Vennootschap) zoals bepaald volgens het plan.

### Warrantplan 2005

Overeenkomstig het Warrantplan 2005, werden er in totaal 467.421 warrants gecreëerd (notariële akte van 29 maart 2005). Op 31 december 2009 waren er in totaal 458.600 warrants toegekend aan bestuurders en werknemers van de Groep, waarvan er per 31 december 2009 nog 355.055 warrants uitstaan. Per 31 december 2008 bedroeg het aantal warrants uitstaand onder dit plan 378.815. Er zijn onder dit plan geen warrants meer ter beschikking voor aanbidding. De warrants hebben een looptijd van acht jaar en kunnen uiterlijk op 29 maart 2015 uitgeoefend worden; de looptijd van de warrants die onder dit plan werden toegekend werd evenwel met 5 jaar verlengd in overeenstemming met de Economische Herstelwet van 27 maart 2009. Iedere definitief

verworven warrant geeft de warranhouder het recht in te schrijven op één gewoon aandeel. Het schema volgens hetwelk de warrants definitief verworven worden is hetzelfde als dat in het Warrantplan België 2002. De uitoefenprijs van de warrants werd vastgesteld op ten minste (a) de slotkoers op de laatste dag voorafgaand aan de datum van het aanbod, of (b) de gemiddelde koers van het aandeel, ter beurs genoteerd, van de laatste 30 dagen, of elke andere relevante periode, voorafgaand aan de datum waarop de warrants worden aangeboden.

## **Warrantplannen 2006**

### **Warrantplan 2006 België/Nederland**

Krachtens het Warrantplan 2006 België/Nederland werden in totaal 350.000 warrants gecreëerd door de Raad van Bestuur van Galapagos binnen het kader van het toegestaan kapitaal (notariële akte van 3 februari 2006). Op 31 december 2009 waren er in totaal 346.288 warrants toegekend aan bestuurders en werknemers van de Groep, waarvan er 200.670 warrants nog steeds uitstonden op 31 december 2009. Per 31 december 2008 bedroeg het aantal warrants uitstaand 205.258. Er zijn onder dit plan geen warrants meer ter beschikking voor aanbidding. De warrants hebben een looptijd van acht jaar en kunnen uiterlijk worden uitgeoefend op 2 februari 2016 (nl. 10 jaar na de datum van de creatie van het plan); de looptijd van de warrants die onder dit plan werden toegekend werd evenwel met 5 jaar verlengd in overeenstemming met de Economische Herstelwet van 27 maart 2009. Elke definitief verworven warrant geeft de warranhouder het recht om in te tekenen op één aandeel. Het schema volgens hetwelk de warrants definitief verworven worden is hetzelfde als dat in het Warrantplan 2005. De uitoefenprijs van de warrants werd bepaald door de Raad van Bestuur op tenminste (a) de slotkoers op de laatste handelsdag die de datum van het aanbod voorafgaat, of (b) de gemiddelde koers van het aandeel, als ter beurs genoteerd, van de laatste dertig dagen voorafgaand aan de datum waarop de warrants worden aangeboden.

### **Warrantplan 2006 VK**

Krachtens het Warrantplan 2006 VK werden in totaal 453.715 warrants gecreëerd door de Raad van Bestuur binnen het kader van het toegestaan kapitaal (notariële akte van 12 mei 2006). Op 31 december 2009 waren er in totaal 425.386 warrants toegekend aan werknemers van de Groep, waarvan er 314.668 warrants nog steeds uitstonden op 31 december 2009. Per 31 december 2008 bedroeg het aantal warrants uitstaand 334.135. Er zijn onder dit plan geen warrants meer ter beschikking voor aanbidding. De warrants hebben een looptijd van acht jaar en kunnen uiterlijk worden uitgeoefend op 11 mei 2016 (nl. 10 jaar na de datum van de creatie van het plan). Elke definitief verworven warrant geeft de warranhouder het recht om in te tekenen op één aandeel. Het schema volgens hetwelk de warrants definitief verworven worden is hetzelfde als dat in het Warrantplan 2005. De uitoefenprijs van de warrants werd bepaald door de Raad van Bestuur op tenminste (a) de slotkoers op de laatste handelsdag die de datum van het aanbod voorafgaat, of (b) de gemiddelde koers van het aandeel, als ter beurs genoteerd, van de laatste vijf handelsdagen voorafgaand aan de datum waarop de warrants worden aangeboden.

## **Warrantplannen 2007**

### **Warrantplan 2007**

Krachtens het Warrantplan 2007 werden in totaal 364.440 warrants gecreëerd door de Raad van Bestuur binnen het kader van het toegestaan kapitaal (notariële akte van 28 juni 2007). Al deze warrants zijn aangeboden aan en aanvaard door bestuurders

# Toelichtingen

en werknemers van de Groep. De uitoefenprijs van de warrants is door de Raad van Bestuur vastgesteld op €8,65 (zijnde de gemiddelde aandelenkoers voor de 30 dagen voorafgaand aan de datum van het aanbod, dat eveneens op 28 juni 2007 plaatsvond). Er zijn onder dit plan geen warrants meer ter beschikking voor aanbieding. Het aantal warrants uitstaand onder dit plan bedroeg 316.909 per 31 december 2009 en 317.161 per 31 december 2008. De warrants hebben een looptijd van acht jaar en kunnen uiterlijk op 27 juni 2015 worden uitgeoefend; de looptijd van de warrants die onder dit plan werden toegekend werd evenwel met 5 jaar verlengd in overeenstemming met de Economische Herstelwet van 27 maart 2009. Elke definitief verworven warrant geeft de warranthouder het recht om in te tekenen op één aandeel. Het schema volgens hetwelk de warrants definitief verworven worden is hetzelfde als dat in het Warrantplan 2005.

## Warrantplan 2007 RMV

Krachtens het Warrantplan 2007 RMV werden in totaal 108.850 warrants gecreëerd door Raad van Bestuur binnen het kader van het toegestaan kapitaal (notariële akte van 25 oktober 2007). Al deze warrants zijn aangeboden aan en aanvaard door werknemers van Galapagos SASU (Romainville, Frankrijk). De uitoefenprijs van de warrants is door de Raad van Bestuur vastgesteld op €8,65 (zijnde minstens de gemiddelde aandelenkoers voor de 30 dagen voorafgaand aan de datum van het aanbod, dat eveneens op 25 oktober 2007 plaatsvond). Er zijn onder dit plan geen warrants meer ter beschikking voor aanbieding. Per 31 december 2009 bedroeg het aantal warrants uitstaand onder dit plan 107.870 en 108.850 per 31 december 2008. De warrants hebben een looptijd van acht jaar en kunnen ten laatste tot 24 oktober 2015 worden uitgeoefend; de looptijd van de warrants die onder dit plan werden toegekend werd evenwel met 5 jaar verlengd in overeenstemming met de Economische Herstelwet van 27 maart 2009. Elke definitief verworven warrant geeft de warranthouder het recht om in te tekenen op één aandeel. Het schema volgens hetwelk de warrants definitief verworven worden is hetzelfde als dat in het Warrantplan 2005.

## Warrantplannen 2008

### Warrantplan 2008

Krachtens het Warrantplan 2008 werden in totaal 201.445 warrants gecreëerd door de Raad van Bestuur binnen het kader van het toegestaan kapitaal (notariële akte van 26 juni 2008). Al deze warrants zijn aangeboden aan en aanvaard door werknemers en consultants van de Galapagos groep. De uitoefenprijs van de warrants is door de Raad van Bestuur vastgesteld op €5,60 (hetgeen de gemiddelde aandelenkoers was voor de 30 dagen voorafgaand aan de datum van het aanbod, dat eveneens op 26 juni 2008 plaatsvond). Er zijn onder dit plan geen warrants meer ter beschikking voor aanbieding. Per 31 december 2009 bedroeg het aantal warrants uitstaand onder dit plan 197.372 en 201.445 per 31 december 2008. De warrants hebben een looptijd van 8 jaar en kunnen uiterlijk op 25 juni 2016 uitgeoefend worden; de looptijd van de warrants die onder dit plan werden toegekend werd evenwel met 5 jaar verlengd in overeenstemming met de Economische Herstelwet van 27 maart 2009. Elke definitief verworven warrant geeft de warranthouder het recht om in te tekenen op één aandeel. Het schema volgens hetwelk de warrants definitief verworven worden is hetzelfde als dat in het Warrantplan 2005.

### Warrantplan 2008 (B)

Krachtens het Warrantplan 2008 (B) werden in totaal 57.500 warrants gecreëerd door de Buitengewone Algemene Aandeelhoudersvergadering (notariële akte van 26 juni 2008). Al deze warrants zijn aangeboden aan en aanvaard door 2

Bestuurders van de Vennootschap. De uitoefenprijs van de warrants is vastgesteld op €5,60 (hetgeen de gemiddelde aandelenkoers was voor de 30 dagen voorafgaand aan de datum van het aanbod, dat eveneens op 26 juni 2008 plaatsvond). Er zijn onder dit plan geen warrants meer ter beschikking voor aanbidding. Per 31 december 2009 bedroeg het aantal warrants uitstaand onder dit plan 57.500 en eveneens 57.500 per 31 december 2008. De warrants hebben een looptijd van 5 jaar en kunnen uiterlijk op 25 juni 2013 uitgeoefend worden. Elke definitief verworven warrant geeft de warranthouder het recht om in te tekenen op één aandeel. De warrants worden definitief verworven op lineaire wijze over een periode van 36 maanden ten belope van 1/36e per maand.

## Warrantplannen 2009

### Warrantplan 2009

Krachtens het Warrantplan 2009 werden in totaal 555.000 warrants gecreëerd door de Raad van Bestuur binnen het kader van het toegestaan kapitaal (notariële akte van 1 april 2009). Al deze warrants zijn aangeboden aan en aanvaard door werknemers en consulenten van de Galapagos Groep. De uitoefenprijs van de warrants is door de Raad van Bestuur vastgesteld op €5,87 (hetgeen de gemiddelde aandelenkoers was voor de 30 dagen voorafgaand aan de datum van het aanbod, dat eveneens op 1 april 2009 plaatsvond). Er zijn onder dit plan geen warrants meer ter beschikking voor aanbidding. Per 31 december 2009 bedroeg het aantal warrants uitstaand onder dit plan 555.000. De warrants hebben een looptijd van 8 jaar en kunnen uiterlijk op 31 maart 2017 uitgeoefend worden. Elke definitief verworven warrant geeft de warranthouder het recht om in te tekenen op één aandeel. Het schema volgens hetwelk de warrants definitief verworven worden is hetzelfde als dat in het Warrantplan 2005.

### Warrantplan 2009 (B)

Krachtens het Warrantplan 2009 (B) werden in totaal 135.100 warrants gecreëerd door de Buitengewone Algemene Aandeelhoudersvergadering (notariële akte van 2 juni 2009). Al deze warrants zijn aangeboden aan en aanvaard door Bestuurders en een zelfstandig consulent van de Vennootschap. De uitoefenprijs van de warrants is vastgesteld op €7,09 (hetgeen de gemiddelde aandelenkoers was voor de 30 dagen voorafgaand aan de datum van het aanbod, dat eveneens op 2 juni 2009 plaatsvond). Er zijn onder dit plan geen warrants meer ter beschikking voor aanbidding. Per 31 december 2009 bedroeg het aantal warrants uitstaand onder dit plan 135.100. De warrants hebben een looptijd van 5 jaar en kunnen uiterlijk op 1 juni 2014 uitgeoefend worden. Elke definitief verworven geeft warrant de warranthouder het recht om in te tekenen op één aandeel. De warrants worden definitief verworven op lineaire wijze over een periode van 36 maanden ten belope van 1/36e per maand voor de Bestuurders, en voor de zelfstandige consulent is het schema volgens hetwelk de warrants definitief verworven worden is hetzelfde als dat in het Warrantplan 2005.

Het totaal aantal warrants uitstaand per 31 december 2009 bedroeg 2.388.394. Het totaal aantal aandelen uitstaand per 31 december 2009 bedroeg 23.610.820. Bijgevolg bedroeg het aantal uitstaande warrants uitgedrukt als een percentage van het aantal uitstaande aandelen 10,12% per 31 december 2009. Het aantal uitstaande warrants uitgedrukt als een percentage van het aantal uitstaande aandelen, bedroeg 9,72% op 31 december 2008.

# Toelichtingen

## Warrant plans

	Warrants	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs
<b>Uitstaande per 1 januari 2008</b>	<b>2.020.922</b>	<b>7,49</b>
Uitoefenbaar per 31 december 2007	319.934	4,00
Toegekend gedurende de periode	258.945	
Verbeurd gedurende de periode	-219.448	
Uitgeoefend gedurende de periode		
Verstreken gedurende de periode		
<b>Uitstaande per 31 december 2008</b>	<b>2.060.419</b>	<b>7,34</b>
Uitoefenbaar per 31 december 2008	329.316	4,00
Toegekend gedurende de periode	690.100	
Verbeurd gedurende de periode	-29.324	
Uitgeoefend gedurende de periode	-296.066	
Verstreken gedurende de periode	-31.312	
Verbeurd gedurende voorgaande periodes (correctie)	-5.423	
<b>Uitstaande per 31 december 2009</b>	<b>2.388.394</b>	<b>7,34</b>
Uitoefenbaar per 31 december 2009	761.703	4,00

Onderstaande tabel geeft de waardering van de warrants aan.

Belgisch Plan	2009		2008		2007				2006		
	1 april	2 juni	26 juni	26 juni	14 feb	4 mei	28 juni	21 dec	13 feb	13 feb	22 nov
Uitoefenprijs	5,87	7,09	5,60	5,60	9,57	9,22	8,65	7,12	8,61	8,73	8,65
Geldende aandelenprijs	6,14	8,05	5,05	5,05	9,51	8,95	8,51	7,73	8,78	8,78	8,99
Reële waarde op toekenningsdatum	3,02	3,18	2,37	1,73	4,74	4,40	4,21	4,05	4,44	4,40	4,59
Geschatte volatiliteit (%)	41,64	41,64	41,64	41,64	41,64	41,64	41,64	41,64	41,64	41,64	41,64
Looptijd van de optie (in jaren)	7,00	4,00	7,00	4,00	7,00	7,00	7,00	7,00	7,00	7,00	7,00
Risicovrije rentevoet (%)	3,00	2,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00
Verwachte dividenden	None	None	None	None	None	None	None	None	None	None	None



<b>VK Plan</b>	<b>2007</b>		<b>2006</b>		
	<b>28 juni</b>	<b>21 dec</b>	<b>17 juni</b>	<b>22 nov</b>	<b>19 dec</b>
Uitoefenprijs	8,43	7,25	8,70	8,65	9,18
Geldende aandelenprijs	8,51	7,73	8,77	8,99	9,34
Reële waarde op toekenningsdatum	4,28	4,01	4,40	4,59	4,72
Geschatte volatiliteit (%)	41,64	41,64	41,64	41,64	41,64
Looptijd van de optie (in jaren)	7,00	7,00	7,00	7,00	7,00
Risicovrije rentevoet (%)	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00
Verwachte dividenden	None	None	None	None	None

<b>Frans Plan</b>	<b>2007</b>
	<b>25 okt</b>
Uitoefenprijs	8,65
Geldende aandelenprijs	7,98
Reële waarde op toekenningsdatum	3,80
Geschatte volatiliteit (%)	41,64
Looptijd van de optie (in jaren)	7,00
Risicovrije rentevoet (%)	4,00
Verwachte dividenden	None

De methode om de uitoefenprijs te bepalen, wordt vastgesteld door de Raad van Bestuur of door de Buitengewone Algemene Aandeelhoudersvergadering, al naargelang het geval.

De geschatte volatiliteit wordt berekend op basis van de historische volatiliteit van de aandelenprijs over de looptijd van de warrants, gevalideerd op basis van de volatiliteit van een representatieve biotech index.

De verwachte levensduur van de warrants wordt berekend op basis van de geschatte duur tot uitoefening, rekening houdend met de specifieke bepalingen van de plannen.

De warrants zijn boekhoudkundig verwerkt conform de bepalingen van IFRS 2 met betrekking tot vergoedingen op basis van aandelen. IFRS 2 is van toepassing op alle warrants aangeboden na 7 november 2002.

# Toelichtingen

De kost van de warrants die zijn toegekend in 2009 bedroeg €2.642 (2008: €1.161K).

De volgende tabel verschaft een overzicht van de uitstaande warrants per personeelsgroep op 31 december 2009.

Categorie	Aantal warrants	
	2009	2008
Niet-uitvoerende bestuurders	78.850	108.750
Directiecomité	852.500	948.266
Overige	1.457.044	1.003.403
<b>Totaal uitstaande warrants</b>	<b>2.388.394</b>	<b>2.060.419</b>

Opmerking: de bovenstaande aantallen voor niet-uitvoerende Bestuurders en leden van het Directiecomité voor de jaren 2009 en 2008, hebben alleen betrekking op deze personen die (nog) in dergelijke functie waren per 31 december 2009. De uitstaande warrants op het einde van het boekjaar hebben een gemiddelde uitoefenprijs van €7,34 (2008: €7,12) en een gewogen gemiddelde resterende levensduur van 2.454 dagen (2008: 1.891 dagen).

## 31. Verbonden partijen

Groepstransacties tussen Galapagos NV en haar dochterondernemingen, en tussen de dochterondernemingen onderling, werden geëlimineerd in de consolidatie en worden niet opgenomen in deze toelichting.

### Handelstransacties

Galapagos en haar dochterondernemingen hadden in 2009 en 2008 geen handelstransacties met partijen die kunnen worden beschouwd als verbonden ondernemingen in de zin van IAS 24.

### Mogelijke belangenconflicten tussen de Vennootschap en de leden van de Raad van Bestuur

In 2009 en 2008 ontvingen de onafhankelijke bestuurders en de bestuurders die geen aandeelhouders vertegenwoordigen een jaarlijkse vergoeding van €20.000 plus onkosten. De Voorzitter van het Auditcomité ontvangt een additionele vergoeding van €5.000.

Vanaf 1 augustus 2005 ontvangt de Voorzitter van de Raad van Bestuur, Dr. Parekh, een jaarlijkse vergoeding voor consultancy van €50.000 voor zijn specifieke opdracht om de Vennootschap bij te staan inzake strategische positionering, financiering en overnames. Dit omvatte onder andere de evaluatie van verscheidene alternatieve bedrijfstransacties op groepsniveau, inclusief potentiële overnames van bedrijven en moleculen zowel als mogelijkheden voor strategische allianties. Dr. Parekh ontvangt geen andere vergoeding in contanten van de vennootschap.

In mei 2008 werd een consultancy overeenkomst afgesloten tussen de Vennootschap en Valetusan Ltd, een onderneming gecontroleerd door Dr. Pauwels, een lid van de Raad van Bestuur van de Vennootschap. Onder deze overeenkomst verstrekt Valetusan strategisch wetenschappelijk advies en advies met betrekking tot de selectie van kandidaat geneesmiddelen. Valetusan ontvangt hiervoor een vergoeding van €125 per uur. Deze overeenkomst werd afgesloten met inachtnaam van de procedure van artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen.

Er zijn geen leningen tussen Galapagos NV en de leden van haar Raad van Bestuur of haar Directiecomité, anders dan in het kader van prefinanciering van voorheffingen voor een bedrag van €23.107 (2008: €23.107). Deze leningen werden aan de Vennootschap terugbetaald na het einde van het boekjaar.

De bonus van de CEO (Ir. Van de Stolpe) voor 2009 bedroeg €397.500 (2008: €305.425); de helft van deze bonus was onmiddellijk betaalbaar en de andere helft was uitgesteld voor een periode van 3 jaar en is gekoppeld aan voorwaarden die betrekking hebben op het zich realiseren van bepaalde parameters inzake de evolutie van de koers van het Galapagos aandeel (zie beschrijving onder toelichting 32). De voor 2009 toegekende verhoging van de managementvergoeding van de CEO bedroeg 4% (2008: 5%). Voor al deze vergoedingen werd de procedure van artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen toegepast.

In 2009 (net als in 2008) zijn er geen afspraken of overeenkomsten geweest met grote aandeelhouders volgens welke een afgevaardigde van deze aandeelhouders lid is geworden van de Raad van Bestuur of het Directiecomité van de Vennootschap.

In 2009 werden er in totaal 60.100 warrants uitgegeven ten gunste van de leden van de Raad van Bestuur, waarvan 40.000 voor de CEO; deze uitgifte van warrants was beslist door de Buitengewone Algemene Aandeelhoudersvergadering van 2 juni 2009. In 2008 werden er in totaal 57.500 warrants uitgegeven aan leden van de Raad van Bestuur (waarvan 50.000 voor de CEO) bij beslissing van de Buitengewone Algemene Aandeelhoudersvergadering van 26 juni 2008.

Voor de bezoldiging van de leden van het Directiecomité wordt verwezen naar toelichting 32.

### 32. Bezoldiging van topmanagement

Op 31 december 2009, bestond het Directiecomité uit zes leden: Ir. Van de Stolpe, Dr. Dixon, Dr. Hoekema, Dr. Newton, Dr. Wigerinck en Dhr. Jetten. Het remuneratiepakket van de leden van het Directiecomité die in de loop van 2009 in functie waren bedroeg:

In duizenden € (behalve voor aantal warrants)	31/12/09	31/12/08
Werknemersvoordelen korte termijn (*)	2.278	2.554
Voordelen bij uitdiensttreding	72	65
<b>Totaal voordelen exclusief warrants</b>	<b>2.350</b>	<b>2.619</b>
Aantal warrants aangeboden in het jaar	215.000	160.000

(\*) omvat: salarissen, werkgeversbijdragen sociale zekerheid, andere korte termijn voordelen.

De bedragen vermeld in bovenstaande tabel omvatten eveneens de remuneratie die in 2009 is betaald aan Dhr. Leo Steenberg die op 30 juni 2009 de Groep heeft verlaten. De bedragen voor 2008 omvatten de remuneratie betaald aan alle leden van het Directiecomité die in de loop van 2008 in functie waren.

# Toelichtingen

De leden van het Directiecomité werkten voltijds voor de Groep. Hun remuneratie bevat alle kosten voor de Groep, inclusief de pensioenplan bijdragen.

De warrants aangeboden in 2009 aan de leden van het Directiecomité zijn aangeboden onder het Warrantplan 2009 en het Warrantplan 2009 (B). De voorwaarden van deze plannen zijn uiteengezet in toelichting 30.

De pensioenplan betalingen voor het Directiecomité vallen onder hetzelfde pensioenplan als dat van de rest van het personeel. De bijdragen zijn een percentage van het bruto jaarsalaris. Dit is niet van toepassing op de leden van het Directiecomité die hun diensten verlenen als zelfstandig consultant en die zelf hun pensioenbijdragen bekostigen.

De leden van het Directiecomité, samen met andere senior managers, maken deel uit van het Groep bonusplan dat in 2006 werd in voege gebracht, waarbij de helft van de bonus onmiddellijk bij het einde van het jaar wordt betaald en de andere helft wordt uitgesteld voor drie jaar. Het uitgestelde deel is slechts volledig betaalbaar op voorwaarde dat de toename in de aandelenprijs van de vennootschap groter is dan de toename in de *Next Biotech Index* over dezelfde periode van drie jaar. Indien de koers van het aandeel van de vennootschap slechter presteert dan deze index wordt de uitbetaling gereduceerd en indien de koers meer dan 10% slechter presteert, is er geen uitbetaling. De waarde van de uitgestelde betaling varieert volgens de percentsgewijze verandering in de koers van het aandeel van de Vennootschap. Om in aanmerking te komen voor een uitbetaling moet de begunstigde nog in dienst van de onderneming zijn. In 2009 heeft de Vennootschap voor een bedrag van €302K teruggenomen van de provisie voor de uitgestelde gedeeltes van de bonussen voor alle begunstigden (met inbegrip van de leden van het Directiecomité), daar waar voor 2008 een bedrag van €156K als provisie ten laste werd genomen voor deze uitgestelde gedeeltes van de bonussen. Het verschil is gedeeltelijk te verklaren door het feit dat een beter geschikte boekhoudmethode is toegepast voor de berekening van de provisie voor deze uitgestelde gedeeltes.

Aan de zes leden van het Directiecomité (inclusief de CEO) die op 31 december 2009 in functie waren, is een totaal bedrag van €1.534.974 betaald als remuneraties en een totaal bedrag van €471.750 als bonussen voor hun resultaten van 2009 (een ander bedrag van €471.750 als bonus voor 2009 is voor 3 jaar uitgesteld en is gekoppeld aan de voorwaarden voorzien in het Groep bonusplan). Over 2008 is aan de leden van het toenmalige Directiecomité (dat inclusief de CEO uit 6 leden bestond) een totaal bedrag van €1.813.014 betaald als remuneratie en een totaal bedrag van €322.212 als bonussen (met een ander bedrag van €322.212 als bonus voor 2008 dat voor 3 jaar is uitgesteld).

Andere componenten van hun bezoldiging zijn o.a. bijdragen aan de groepspensioenen en hospitalisatieverzekeringen die de Vennootschap heeft afgesloten, en sommige voordelen in natura van niet-belangrijke waarde.

Alleen de CEO is lid van het Directiecomité en van de Raad van Bestuur. De CEO ontvangt geen bijzondere vergoeding voor zijn werk in de Raad van Bestuur, aangezien dit deel uitmaakt van zijn totaal bezoldigingspakket in zijn hoedanigheid van lid van het Directiecomité.

Behalve als vermeld in toelichting 31, werden er geen leningen, quasi-leningen of andere garanties verschaft aan leden van de Raad van Bestuur en van het Directiecomité.

Eén lid van het Directiecomité, Dhr. Steenberg, heeft de Groep verlaten in 2009, en er zijn geen speciale opzegvergoedingen betaald wegens zijn vertrek. In afwijking van het betrokken Warrantplan, heeft de Raad van Bestuur beslist dat zijn nog niet definitief verworven warrants niet zouden vervallen en dat zijn warrants uitvoerbaar blijven volgens de normale uitvoerregels gedurende de looptijd van de warrants.

#### Transacties met niet-uitvoerende bestuurders

In verband met de vergoeding van onafhankelijke Bestuurders heeft de Algemene Aandeelhoudersvergadering (AV) van 3 juni 2008 en 2 juni 2009 het bedrag van de jaarlijkse bezoldiging van de onafhankelijke Bestuurders voor de uitoefening van hun mandaat als Bestuurder van de Vennootschap vastgesteld op €20.000 plus onkosten, en besloten om een bijkomende vergoeding te betalen van €5.000 aan de Voorzitter van het Auditcomité voor zijn activiteiten als Voorzitter van het Auditcomité. Deze bedragen zijn onveranderd t.o.v. de voorgaande jaren. In 2009 is een totaal bedrag van €76.667 betaald aan de onafhankelijke Bestuurders als dergelijke vergoeding voor hun bestuursmandaat (inclusief het voorzitten van het Auditcomité) (2008: €61.460) en €1.144 als kostenvergoedingen (2008: €2.192).

De bovengenoemde AVs hebben de jaarlijkse vergoeding voor niet-uitvoerende Bestuurders die geen onafhankelijke Bestuurder zijn en die geen aandeelhouder vertegenwoordigen, vastgesteld op €20.000 plus onkosten. In 2009 is een totaal bedrag van €30.000 betaald aan deze Bestuurders (2008: €20.000).

De bovengenoemde AVs hebben de jaarlijkse vergoeding voor niet-uitvoerende Bestuurders die geen onafhankelijke Bestuurder zijn en die geen aandeelhouder vertegenwoordigen, vastgesteld op €20.000 plus onkosten. In 2009 is een totaal bedrag van €30.000 betaald aan deze Bestuurders (2008: €20.000).

De bovengenoemde AVs hebben beslist dat de Bestuurders die binnen de Raad van Bestuur een aandeelhouder vertegenwoordigen alleen terugbetaling zullen ontvangen van de kosten die ze maken voor het bijwonen van vergaderingen van de Raad van Bestuur en geen andere vergoedingen. Er waren geen dergelijke bestuurders in 2009. In 2008 werd een totaal bedrag van €1.180 betaald als kostenvergoedingen aan deze Bestuurders.

In 2009 is een bedrag van €50.000 betaald als consultancy vergoeding aan de Voorzitter van de Raad van Bestuur, die geen andere vergoeding kreeg voor zijn mandaat als lid van de Raad, onder een consultancy contract in voege sinds 1 augustus 2005 (2008: €50.000). In 2009 werden geen bedragen betaald aan Valetusan Ltd. voor strategische consultancy activiteiten verleend door Bestuurder Dr. Rudi Pauwels (2008: €7.000). Zie ook toelichting 30.

In 2009 werden 17.580 warrants toegekend aan niet-uitvoerende Bestuurders (2008: 7.500 warrants).

# Toelichtingen

## 33. Geconsolideerde vennootschappen op datum van 31 december 2009

Naam van de dochteronderneming	Land	% Stemrecht NV (rechtstreeks of onrechtstreeks via dochterondernemingen)	Wijziging in % stemrecht t.o.v. vorige periode (2009 vs 2008)
BioFocus DPI BV	Nederland	100%	
BioFocus DPI (Holdings) Ltd	Verenigd Koninkrijk	100%	
BioFocus DPI Ltd	Verenigd Koninkrijk	100%	
Cambridge Drug Discovery Holding Ltd	Verenigd Koninkrijk	100%	
Cambridge Discovery Ltd	Verenigd Koninkrijk	100%	
Cambridge Genetics Ltd	Verenigd Koninkrijk	100%	
BioFocus, Inc.	Verenigde Staten	100%	
Compound Focus, Inc.	Verenigde Staten	100%	
BioFocus DPI, Inc.*	Verenigde Staten	0%	
Xenometrix, Inc.	Verenigde Staten	100%	
BioFocus DPI, LLC.	Verenigde Staten	100%	
BioFocus DPI AG	Zwitserland	100%	
Discovery Partners International GmbH	Duitsland	100%	
Inpharmatica Ltd	Verenigd Koninkrijk	100%	
Galapagos SASU	Frankrijk	100%	

\* Op 5 november 2008 heeft BioFocus, Inc. 100% van de aandelen van BioFocus DPI, Inc. verkocht aan ChemVentures Pty Ltd.

### 34. Aankoop/verkoop van dochterondernemingen

Tijdens het jaar 2009 werden er geen ondernemingen verworven.

In duizenden €	<b>2008</b>
<b>OVERDRACHT VAN INTEGRAAL GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING</b>	
Vaste activa	972
Vlottende activa	1.986
<b>Totaal activa</b>	<b>2.958</b>
Eigen vermogen - deel groep	-2.224
Minderheidsbelang	
Langlopende verplichtingen	-57
Kortlopende verplichtingen	-677
<b>Totaal van het eigen vermogen en verplichtingen</b>	<b>-2.958</b>
Totaal activa	2.958
Totale verplichtingen	-734
Omrekeningsverschillen	344
Netto actief	2.568
Netto actief	2.568
Gerealiseerde meer/minwaarde op verkoop	-2.568
Verkoopprijs	
<b>Netto-desinvesterings cash uit</b>	<b>857</b>

### 35. Kritische boekhoudkundige ramingen en beoordelingen

Het opstellen van de jaarrekening conform IFRS verplicht het management ramingen te maken en veronderstellingen te gebruiken die zowel de gerapporteerde bedragen van de activa en passiva, de toelichting van de latente activa en passiva op de datum van de jaarrekening als de gerapporteerde bedragen van opbrengsten en uitgaven in de loop van de verslagperiode beïnvloeden. De eigenlijke resultaten kunnen verschillen van deze ramingen.

De voornaamste assumpties met betrekking tot toekomstige ontwikkelingen en de voornaamste bronnen van onzekerheid bij ramingen op balansdatum, worden hieronder weergegeven.

#### Op aandelen gebaseerde warrantsschema's

De Groep bepaalt de kost van op aandelen gebaseerde warrantsschema's aan de hand van de reële waarde van het eigen vermogensinstrument op datum van uitgifte. Het inschatten van de reële waarde veronderstelt de keuze van het meest geschikte waarderingsmodel bij deze eigen vermogensinstrumenten, waarbij de kenmerken van de uitgifte een doorslaggevend invloed hebben. Dit veronderstelt ook de input in het waarderingsmodel van een aantal relevante beoordelingen, zoals de geschatte levensduur van de warrant en de volatiliteit. De beoordelingen en het model worden verder gespecificeerd in toelichting 30.

# Toelichtingen

## Pensioenverplichtingen

De kost van een toegezegde-pensioenregeling wordt bepaald aan de hand van actuariële waarderingen. Een actuariële waardering veronderstelt het inschatten van discontovoeten, verwachte rendementen op activa, toekomstige salarisverhogingen, sterftecijfers en toekomstige pensioenverhogingen. Door de lange termijn van deze pensioenplannen is de waardering ervan onderhevig aan belangrijke onzekerheden. Wij verwijzen voor bijkomende details naar toelichting 29.

## Bijzondere waardevermindering van de goodwill

De wijzigingen in de door het management aangenomen veronderstellingen inzake winstmarge en groeivoeten gebruikt bij de kasstroomprognoses, zouden een belangrijke impact kunnen hebben op de resultaten van de Groep. Het toetsen op bijzondere waardeverminderingen gebeurt door het vergelijken van de boekwaarde van kasstroomgenererende eenheden met hun realiseerbare waarde, gebaseerd op hun verwachte verdisconteringsvoet. De verdisconteringsvoet weerspiegelt de tijdswaarde van geld en de specifieke risico's verbonden aan de kasstroomgenererende eenheid. De boekwaarde van de goodwill op balansdatum was €33.751K (2008: €33.751K). Er werden geen bijzondere waardeverminderingen opgenomen in 2009 of 2008.

Details van de gebruikte veronderstellingen gebruikt bij het toetsen van de goodwill voor bijzondere waardeverminderingen worden weergegeven in toelichting 12.

## Reële waarde van de netto activa van de verworven ondernemingen

Bij het bepalen van de reële waarde van de netto activa op datum van verwerving, dienden enkele ramingen gemaakt te worden door het management. Professionele onafhankelijke waarderingsspecialisten werden aangesteld om te verzekeren dat de ramingen gemaakt door het management redelijk waren en geen aanleiding zouden geven tot een materiële onjuiste voorstelling van de reële waardes.

## 36. Financieel risicomanagement

### Kapitaalbeheer

De Groep beheert haar kapitaal met als doel te verzekeren dat de Groep in continuïteit kan blijven opereren. Tegelijkertijd wenst de Groep het rendement aan haar aandeelhouders te verzekeren via de resultaten op haar onderzoeksactiviteiten. Deze strategie is niet gewijzigd ten opzichte van 2008.

De kapitaalstructuur van de Groep bestaat uit financieringsschulden (die de Groep momenteel nauwelijks heeft), liquide middelen en kasequivalenten, zoals vermeld in toelichting 18, en eigen vermogen toerekenbaar aan houders van eigen vermogensinstrumenten van de Vennoetschap, waaronder kapitaal, reserves en overgedragen resultaten, zoals vermeld in het mutatieoverzicht van het eigen vermogen.

De Groep beheert haar kapitaalstructuur en maakt de nodige aanpassingen in het licht van veranderingen van de economische omstandigheden, de risicokenmerken van de onderliggende activa en de geprojecteerde kasbehoeften van de lopende onderzoeksactiviteiten. Bij de beoordeling van de kapitaalstructuur worden vooral de huidige kassituatie en de vooropgestelde instroom van geldmiddelen als voornaamste parameters gehanteerd. De instroom van geldmiddelen wordt gedefinieerd als het nettoresultaat gecorrigeerd voor afschrijvingen en verminderd met de investeringen in vaste activa.



De Groep wenst een kapitaalstructuur te onderhouden die voldoende is om minstens 12 maand aan onderzoeksactiviteiten te financieren. Hierbij wordt ook rekening gehouden met kasinkomsten uit mogelijke samenwerkings of andere kasgenererende overeenkomsten, alsook de kasinkomsten uit de divisie BioFocus. Om de kapitaalstructuur op peil te houden, kan de Groep nieuwe aandelen uitgeven of financieringsovereenkomsten afsluiten.

De Groep is niet onderhevig aan enige extern opgelegde kapitaalvereisten.

### Beheer van financiële risico's

Het financiële departement van de Venootschap coördineert de toegang tot de nationale en internationale financiële markten en beschouwt en beheert de financiële risico's met betrekking tot de activiteiten van de Groep op een continue basis. Deze omvatten het kredietrisico en valutarisico. Voor het overige zijn er geen noemenswaardige risico's zoals liquiditeitsrisico of rentevoetrisico daar de groep vrijwel schuldevrij is en een goede kaspositie heeft. De Groep koopt of verhandelt geen financiële instrumenten voor speculatieve doeleinden.

De Groep tracht het valutarisico voornamelijk te ondervangen door contracten in lokale valuta af te sluiten met de tegenpartij. Deze klanten zijn meestal grote pharma groepen die doorgaans beter uitgerust zijn om zich in te dekken voor een eventueel wisselkoersrisico.

Voor het overige tracht de Groep om het valutarisico langs schulden- en vorderingszijde in te dekken door de opbrengsten en kosten in vreemde valuta op elkaar af te stemmen.

De Groep heeft sinds 2005 geen nieuwe afgeleide financiële instrumenten in gebruik om wisselkoersrisico's in te dekken. Voor verdere informatie, zie toelichting 22.

Categorieën van wezenlijke financiële activa en passiva:

In duizenden €	2009	2008
<b>Financiële Activa</b>		
Liquide middelen	47.391	27.316
Handelsvorderingen	19.111	13.844
Overige vorderingen	3.651	3.163
Belastingvorderingen	7.679	8.408
<b>Financiële Schulden</b>		
Handelsschulden	15.130	13.425
Overige schulden	961	1.728
Leasingschulden	1.484	1.686
Te betalen belastingen	44	56

# Toelichtingen

## Kredietrisico op openstaande vorderingen

Kredietrisico verwijst naar het risico dat een tegenpartij zijn contractuele verplichtingen niet zou nakomen en wat zou kunnen resulteren in een financieel verlies voor de Groep. Om het risico van financiële verliezen te beperken heeft de Groep een richtlijn uitgewerkt om enkel zakenrelaties aan te gaan met kredietwaardige tegenpartijen.

Galapagos verleent krediet aan zijn klanten in het kader van de gewone bedrijfsactiviteit. Doorgaans eist de Groep geen onderpand of andere zakelijke zekerheden om de verschuldigde bedragen te dekken. Het management evalueert constant het klantenbestand op haar kredietwaardigheid. Alle vorderingen zijn inbaar, behalve deze waarvoor een voorziening voor dubieuze debiteuren is aangelegd.

De handelsvorderingen bestaan uit een beperkt aantal kredietwaardige debiteuren, hoofdzakelijk grote farmaceutische ondernemingen, verspreid over verschillende geografische gebieden.

Eén klant vertegenwoordigde 23% van de handelsvorderingen per einde 2009. Het grote percentage op jaareinde wordt veroorzaakt door een belangrijke mijlpaalbetaling die pas werd betaald in 2010. Andere klanten met open handelsvorderingen vertegenwoordigden minder dan 10% van de totale handelsvorderingen van de Groep per einde 2009. De concentratie van het kredietrisico binnen de groep wordt sterk beïnvloed door de omvang van de bedragen in de alliantie overeenkomsten.

De netto boekwaarde van de financiële activa opgenomen in de jaarrekening geeft het maximale kredietrisico weer.

Vervaldagenbalans van vervallen, doch inbaar geachte handelsvorderingen:

In duizenden €	2009
60 - 90 dagen	230
90 - 120 dagen	122

## Evolutie van dubieuze debiteuren

In duizenden €	2009
<b>Beginsaldo</b>	<b>3</b>
Definitief verloren vorderingen	
Geïnde vorderingen tijdens het jaar	-3
<b>Eindsaldo</b>	<b>0</b>

## Liquiditeitsrisico

De geconsolideerde balans van de Groep toont een bedrag van €66.868K aan gecumuleerd verlies. Op basis van haar projecties verwacht het management dat de Groep winstgevend zal blijven in 2010. Op basis van een jaarlijks herzien driejaren plan worden de jaarlijkse kasbehoeften van de onderneming geprojecteerd en vergeleken met de verwachte kaspositie op het einde van de periode. Deze projecties zijn gebaseerd op realistische aannames i.v.m. te ontvangen succesbetalingen gebaseerd op onze prestaties in het verleden. Hierbij werd onder meer ook uitgegaan van een 10% omzetverlaging bij onze *service* afdeling en vertraging in de

ontvangsten van bepaalde succesbetalingen, en het niet doorgaan van bepaalde nieuwe projecten waaraan men op dit moment werkt. Op basis van deze projecties en sensitiviteitsanalyse verwacht de Groep geen beroep te moeten doen op externe financiering voor minstens de komende 2 jaar. De Vennootschap zou bovendien tot een desinvestering van bepaalde activiteiten kunnen beslissen om bijkomende cash te genereren.

#### Marktrisico: intrestrisico

De Groep is niet onderhevig aan een significant intrestrisico. De Groep heeft in haar portefeuille een CDO waarvan de "mark to model" waarde quasi nul bedraagt en die als zodanig volledig werd afgewaardeerd. "Credit events" die tot op heden werden genoteerd met betrekking tot deze CDO hebben geen impact op de onderliggende waarde van de tranche in portefeuille en de coupon wordt tot op heden volledig doorbetaald.

#### Marktrisico : wisselkoersrisico

De Groep is onderhevig aan een wisselkoersrisico aangezien een deel van de aankopen gebeurt in US Dollar, Zwitserse Frank en GB Pond. Om dit risico te beperken tracht de Groep om de in- en uitgaande kasstromen in valuta, andere dan de euro, met elkaar in lijn te brengen. Bovendien worden door de verschillende entiteiten van de groep bijna hoofdzakelijk contracten afgesloten in lokale valuta. Het wisselkoersrisico binnen de Groep wordt dan ook bijna uitsluitend veroorzaakt door intra-groepstransacties tussen entiteiten met een verschillende functionele munt.

Het wisselrisico ingeval van een koerswijziging van 10% bedraagt per:

Netto boekwaarde - (in duizenden €)	31 december 09	31 december 08
Euro - GB Pond	998	1 452
Euro - CH Frank	260	71
CH Frank - GB Pond	11	38

De grootte-orde van de bedragen per 31 december 2009 zijn gelijkaardig aan deze van de voorgaande jaren. Een redelijke wijziging in de wisselkoers van één van de functionele munten van de entiteiten van de Groep heeft geen materiële wijziging tot gevolg op het groepsresultaat.

### 37. Vergoedingen aan de commissaris

De bezoldiging van de commissaris voor de uitoefening van zijn mandaat als commissaris op het niveau van de groep waarvan Galapagos NV aan het hoofd staat, bedroeg €101.500 in 2009. De bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door de commissaris, in het bijzonder andere controle opdrachten, bedroeg €22.000 in 2009. De bezoldiging van personen die met de commissaris verbonden zijn, voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan Galapagos NV aan het hoofd staat, bedroeg €108.150 in 2009. De bezoldiging betaald in 2009 voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door personen die met de commissaris verbonden zijn voor belastingadvies opdrachten bedroeg €80.252. Het Auditcomité en de Raad van Bestuur zijn van mening dat deze *ad hoc* activiteiten de onafhankelijkheid van de commissaris in het uitoefenen van zijn statutaire verplichtingen niet beïnvloeden. De meerderheid van de bovengenoemde bijkomende vergoedingen zijn door het Auditcomité voorafgaandelijk goedgekeurd.

# Toelichtingen

## 38. Gebeurtenissen na balansdatum

De volgende belangrijke gebeurtenissen werden meegedeeld door de Groep na afsluiting van het financiële jaar:

- 11 januari: Galapagos gaat een strategische alliantie aan met Roche op het gebied van COPD (chronische longziekte). Galapagos heeft een technologie betaling van €6 miljoen van Roche ontvangen en komt in aanmerking voor succesbetalingen voor R&D, productregistratie en het behalen van specifieke verkoopniveaus. Deze succesbetalingen kunnen oplopen tot meer dan €400 miljoen, plus royalty's over de verkoop van elk product dat onder de overeenkomst valt.
- 12 januari: De *service*-divisie BioFocus van Galapagos heeft succes geboekt in de samenwerking op het gebied van oncologie *target discovery* met Ortho Biotech Oncology R&D, een divisie van Janssen Pharmaceutica N.V. (Janssen). Voor deze mijlpaal ontvangt BioFocus een succesbetaling van €1,6 miljoen.
- 15 januari: Galapagos heeft mijlpalen bereikt in haar strategische allianties in stofwisselings- en ontstekingsziekten met Merck. Dit resultaat heeft Galapagos recht gegeven op een betaling van €3,6 miljoen van Merck & Co.
- 19 januari: Galapagos maakt resultaten bekend van de eerste klinische studie met het metastase (uitzaaiingen) kandidaat-medicijn GLPG0187. Het kandidaat-medicijn laat in gezonde vrijwilligers goede veiligheid en een veelbelovend biomarker-profiel zien. Gebaseerd op deze resultaten wil Galapagos in 2010 een volgende Fase I studie starten bij kankerpatiënten.
- 2 februari: Galapagos kondigt de overname aan van Argenta Discovery 2009 Ltd. De combinatie met BioFocus leidt tot één van 's werelds grootste drug discovery organisaties, met 390 medewerkers, een geschatte omzet van €70 miljoen en een aanzienlijke winstgevendheid. Galapagos betaalt voor Argenta Discovery 2009 Ltd €16,5 miljoen cash en verhoogt de verwachte omzet naar €135 miljoen. Argenta noteerde een omzet van €14 miljoen en een winst van €3,5 miljoen en heeft 140 medewerkers.
- 18 februari: Galapagos en MorphoSys breiden de antilichamen alliantie voor bot- en gewrichtsziekten uit. Hierdoor komt het totaal aantal programma's op vier.
- 22 februari: Galapagos levert derde kandidaat-medicijn in de artritis alliantie met GlaxoSmithKline. Binnen deze alliantie zijn ook andere mijlpalen bereikt waardoor Galapagos in totaal €5,7 miljoen van GSK heeft ontvangen.
- 23 februari: Galapagos rondt Fase I studie met kandidaat-medicijn GLPG0259 tegen reuma met succes af. De resultaten van deze studie vormen de basis voor de planning van een Fase II studie in 2010 waarbij de effectiviteit van het kandidaat-medicijn bij reuma patiënten getest zal worden.
- 5 maart: Galapagos rapporteert een recordomzet van €106 miljoen en een netto winst van €3 miljoen in 2009. Het management bevestigt de verwachting voor een omzet van minstens €135 miljoen, winstgevendheid, een positief bedrijfsresultaat en een positieve kasstroom voor 2010.
- 19 maart: Galapagos geeft details over haar strategie met zeldzame ziekten, met cystic fibrosis als eerste programma.

# Geconsolideerde jaarrekening

GALAPAGOS NV

**VERSLAG VAN DE COMMISSARIS OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING  
AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2009 GERICHT TOT DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS**

Aan de aandeelhouders

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van het mandaat van commissaris dat ons werd toevertrouwd. Dit verslag omvat ons oordeel over de geconsolideerde jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermeldingen en inlichtingen.

## **Verklaring over de geconsolideerde jaarrekening zonder voorbehoud**

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van Galapagos NV ("de vennootschap") en haar dochterondernemingen (samen "de groep"), opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften. Deze geconsolideerde jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde balans op 31 december 2009, de geconsolideerde winst- en verliesrekening, het geconsolideerde mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerde kasstroomoverzicht voor het boekjaar eindigend op die datum, alsmede een overzicht van de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en toelichtingen. Het geconsolideerde balanstotaal bedraagt 143.709 (000) EUR en de geconsolideerde winst van het boekjaar bedraagt 3.010 (000) EUR.

Het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van de raad van bestuur. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, implementeren en instandhouden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening zodat deze geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevat, het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut van de Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de geconsolideerde jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

# Geconsolideerde jaarrekening

Overeenkomstig deze controlenormen, hebben wij controlewerkzaamheden uitgevoerd ter verkrijging van controle-informatie over de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De selectie van deze controlewerkzaamheden is afhankelijk van onze beoordeling welke een inschatting omvat van het risico dat de geconsolideerde jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van onze risico-inschatting houden wij rekening met de bestaande interne controle van de groep met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening ten einde in de gegeven omstandigheden de gepaste werkzaamheden te bepalen maar niet om een oordeel over de effectiviteit van de interne controle van de groep te geven.

Overeenkomstig deze controlenormen, hebben wij controlewerkzaamheden uitgevoerd ter verkrijging van controle-informatie over de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De selectie van deze controlewerkzaamheden is afhankelijk van onze beoordeling welke een inschatting omvat van het risico dat de geconsolideerde jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van onze risico-inschatting houden wij rekening met de bestaande interne controle van de groep met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening ten einde in de gegeven omstandigheden de gepaste werkzaamheden te bepalen maar niet om een oordeel over de effectiviteit van de interne controle van de groep te geven.

Naar ons oordeel, geeft de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2009 een getrouw beeld van het vermogen, de financiële toestand en de resultaten van de groep en van haar resultaat en kasstromen voor het boekjaar eindigend op die datum, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.

### Bijkomende vermeldingen en inlichtingen

Het opstellen en de inhoud van het geconsolideerde jaarverslag vallen onder de verantwoordelijkheid van de raad van bestuur.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermeldingen en inlichtingen op te nemen die niet van aard zijn om de draagwijdte van onze verklaring over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen:

- Het geconsolideerde jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de groep wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.
- We willen de aandacht vestigen op toelichting "2. Waarderingsregels" van het geconsolideerde jaarverslag, dewelke de waarderingsregels vermeldt alsook de wijzigingen aan de waarderingsregels. Galapagos heeft de presentatie van operationele inkomsten gewijzigd en deze worden getoond in de cijfers van 2008.

Diegem, 29 maart 2010

**De commissaris**

**DELOITTE Bedrijfsrevisoren**

BV o.v.v.e. CVBA

Vertegenwoordigd door Gert Vanhees

# Statutaire rekeningen

De volgende pagina's zijn een verkorte versie van de statutaire jaarrekening van Galapagos NV, die volgens de Belgische GAAP werden opgesteld. De statutaire jaarrekening zal worden neergelegd volgens wettelijk voorschrift.

De commissaris heeft een verklaring zonder voorbehoud getekend over de statutaire jaarrekening van Galapagos voor het jaar geëindigd op 31 december 2009.

## GALAPAGOS NV - RESULTATENREKENING

In duizenden € op 31 december	2009	2008
Omzet	51.942	31.145
Andere bedrijfsopbrengsten	7.056	5.018
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>58.998</b>	<b>36.163</b>
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	-3.404	-3.557
Diensten en diverse goederen	-50.111	-32.156
Bezoldiging, sociale lasten en pensioenen	-8.225	-7.179
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	-1.397	-1.070
Andere bedrijfskosten	-3.409	-1.710
<b>Bedrijfswinst/verlies (-)</b>	<b>-7.548</b>	<b>-9.509</b>
Financiële opbrengsten	484	2.267
Financiële kosten	-319	-2.384
<b>Resultaat uit de gewone bedrijfsuitvoering, voor belastingen</b>	<b>-7.383</b>	<b>-9.626</b>
Andere uitzonderlijke opbrengsten		
Andere uitzonderlijke kosten	-21	-6.297
<b>Resultaat van het boekjaar vóór belastingen</b>	<b>-7.404</b>	<b>-15.923</b>
Belastingen		
<b>Te verwerken resultaat van het boekjaar</b>	<b>-7.404</b>	<b>-15.923</b>
Overgedragen verlies van het vorige boekjaar	-60.907	-44.984
<b>Te verwerken saldo</b>	<b>-68.311</b>	<b>-60.907</b>



**GALAPAGOS NV - BALANS OP 31 DECEMBER**
**ACTIVA**

In duizenden € op 31 december	2009	2008
<b>Vaste activa</b>	<b>77.294</b>	<b>77.852</b>
Immateriële vaste activa	1.556	1.463
Materiële vaste activa	3.331	3.983
Financiële vaste activa	72.406	72.406
<b>Vlottende activa</b>	<b>64.465</b>	<b>39.774</b>
Voorraden en bestellingen in uitvoering	207	241
Vorderingen op ten hoogste één jaar	27.489	25.496
Geldbeleggingen en liquide middelen	36.769	14.037
<b>Totaal activa</b>	<b>141.759</b>	<b>117.626</b>

**EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN**

In duizenden € op 31 december	2009	2008
<b>Eigen vermogen</b>	<b>108.353</b>	<b>96.396</b>
Kapitaal	127.723	114.995
Uitgiftepremies	48.941	42.308
Overgedragen verlies	-68.311	-60.907
<b>Schulden</b>	<b>33.406</b>	<b>21.230</b>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	<b>863</b>	<b>1.575</b>
Leasingschulden en soortgelijke schulden	780	891
Overige langlopende verplichtingen	83	684
<b>Schulden op ten hoogste één jaar + overlopende rekeningen</b>	<b>32.542</b>	<b>19.655</b>
Handelsschulden + overlopende rekeningen	24.708	18.196
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	160	187
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	1.405	1.272
Overige schulden	6.270	
<b>Totaal passiva</b>	<b>141.759</b>	<b>117.626</b>

# Verklarende woordenlijst

## American Depositary Receipt (ADR)

Galapagos heeft een Level 1 ADR notering met 'Over-the-Counter' (OTC) Pink Sheet handel onder het ticker symbool GLPYY en CUSIP nr. 36315X101. Elke ADR komt overeen met één gewoon Galapagos aandeel.

## Antilichaam-medicijn

Een medicijn gebaseerd op een door het immuunsysteem geproduceerd eiwit dat het lichaam beschermt tegen de aanwezigheid van vreemde stoffen. Dit eiwit wordt dusdanig ontwikkeld dat het een ziektebestrijdende werking krijgt.

## Attrition

De historisch bepaalde maatstaf voor succes in de ontwikkeling van medicijnen, gebaseerd op algemeen geldende ontwikkelingsnormen. Statistisch gezien is een investering van minstens 12 op *target* gebaseerde programma's vereist, om er zeker van te zijn dat ten minste één programma een Fase III studie bereikt. De meeste nieuwe *R&D* programma's worden stopgezet voordat ze Fase III bereiken omdat ze niet succesvol genoeg zijn om goedgekeurd te worden.

## Baanbrekend medicijn

Een geneesmiddel dat de behandeling en de toestand van patiënten met een ziekte beduidend verbetert door in het ziekteproces in te grijpen op een nieuwe of betere manier dan de reeds bestaande geneesmiddelen voor die betreffende ziekte

## Biomarker

Stof gebruikt als indicator van een biologische situatie, vooral om een biologische reactie op een kandidaat-medicijn te volgen

## Black&Scholes model

Een wiskundig model van een effectenmarkt, waarin de prijs van het effect een stochastisch proces is

## Cachexia

Het verlies van eetlust, gewicht en spiermassa bij personen die niet actief op dieet staan, maar waarbij de oorzaak ligt bij een onderliggende ziekte, zoals kanker, AIDS en ouderdomsziekten

## CBFA

Commissie voor het Bank-, Financie- en Assurantiewezen (België)

## CDO

*Collateralized Debt Obligation*; de algemene aanduiding van een type obligatie waarbij zekerheid is verschaft door de aanwezigheid van onderpand ("collateraal"), meestal bestaande uit vorderingen

## CGE

Cash Genererende Eenheid of kasstroomgenererende eenheid; de kleinste identificeerbare groep activa die een instroom van kasmiddelen genereert die in ruime mate onafhankelijk is van

de instroom van kasmiddelen van andere activa of groepen van activa

## COPD

*Chronic Obstructive Pulmonary Disease*; een chronische longziekte die gekenmerkt wordt door ademhalingsmoeilijkheden en aanhoudende hoest. Onder COPD vallen ziektes die meestal chronische bronchitis en emfyseem worden genoemd.

## Cystic fibrosis

Taaislijmziekte of mucoviscidose; een levensbedreigende genetisch bepaalde ziekte waar wereldwijd naar schatting 70.000 mensen aan lijden. Hoewel de ziekte het hele lichaam aantast, zijn de ademhalingsproblemen als resultaat van veelvuldige longinfecties het grootste probleem.

## Drug discovery

Het proces waarbij een (mogelijk) medicijn ontdekt of ontwikkeld wordt

## GLPG0187

Kandidaat-medicijn van Galapagos, ontwikkeld voor de behandeling van uitzaaiingen bij kanker

## GLPG0259

Kandidaat-medicijn van Galapagos, ontwikkeld voor de behandeling van reuma. De ontwikkeling van dit medicijn is een intern reuma programma van Galapagos, dat deel uitmaakt van een overeenkomst met Janssen Pharmaceutica.

## GLPG0555

Eerste kandidaat-medicijn uit de artritis alliantie van Galapagos met GlaxoSmithKline

## Infectieziekten

Ziekten die veroorzaakt worden door ziekteverwekkende micro-organismen zoals bacteriën, virussen, parasieten of schimmels

## In-/out-licensing

Toelating krijgen van/verlenen aan een andere onderneming of instelling om een merknaam, octrooi of ander eigendomsrecht te gebruiken, in ruil voor een vergoeding of royalty

## Intellectuele eigendom

Intellectuele creaties die commerciële waarde hebben en beschermd zijn door octrooien, merken of copyrights

## Intersegment

Verrichtingen tussen de verschillende segmenten van een bedrijf

## Kandidaat-medicijn

Stof die aan de vereisten van preklinische testen heeft voldaan en geselecteerd is voor klinische studie voor de behandeling van een bepaalde ziekte

### Klinische studie: fase I

De eerste studie in de ontwikkeling van een nieuw medicijn, meestal in een kleine groep gezonde vrijwilligers; doel van deze studie is het bepalen van de verdraagbaarheid, de werking en de veilige dosis

### Klinische studie: fase II

Meer uitgebreide studies in patiënten met de betreffende ziekte om de effectiviteit, de verdraagbaarheid en de meest efficiënte dosis te bepalen

### Klinische studie: fase III

Zeer uitgebreide studies in patiënten om definitief inzicht te krijgen in de effectiviteit en de verdraagbaarheid van het kandidaat-medicijn in vergelijking met de standaardbehandeling en/of placebo om de basis te vormen voor regelgevende goedkeuring

### MAPKAPK5

Door gebruik te maken van haar *target* discovery platform heeft Galapagos de sleutelrol van dit kinase bij ontstekingen en bij afbraak van collageen in menselijk kraakbeen aangetoond. Het kandidaat-medicijn GLPG0259 remt MAPKAPK5 in de cel en laat sterke botbescherming en ontstekingsremming zien in het standaard muizenmodel voor reuma

### Medicijn ontwikkeling

Proces van het op de markt brengen van een nieuw medicijn; omvat zowel preklinische als klinische studies in de mens

### Metastase

Kankercellen die vanuit een primaire tumor (zoals in borst of prostaat) naar andere delen van het lichaam worden uitgezaaid

### Milestone

Succesbetalingen worden gedaan bij het behalen van een belangrijk beslissingsmoment binnen een alliantie, i.e. de selectie van een preklinisch kandidaat-medicijn, de start van een klinisch onderzoek, de registratie en goedkeuring en het bereiken van commerciële doelstellingen. Op dit moment komt Galapagos in aanmerking voor het ontvangen van meer dan €3 miljard aan succesbetalingen van de alliantie partners. Dit bedrag is berekend op basis van de afgesproken succesbetalingen met elke partner, waarbij ervan uitgegaan wordt dat met de voortzetting van minstens 12 op *targets* gebaseerde programma's de door de industrie bepaalde percentages worden behaald.

### Molecuul

Een chemische stof, vaak een klein chemisch molecuul met medicinale eigenschappen

### Molecuulcollecties

Chemische bibliotheken met meestal medicinale moleculen die zo ontworpen zijn dat ze een interactie met specifieke *target* klassen aangaan. Deze moleculen kunnen gescreend worden tegen een

*target* om zo initiële "hits" in een medicijn ontwikkelingsprogramma te ontdekken

### Multiple sclerose (MS)

Een auto-immuunziekte waarbij het afweersysteem foutief het centrale zenuwstelsel aanvalt. MS beïnvloedt de manier waarop zenuwcellen in de hersenen en het ruggenmerg met elkaar communiceren.

### Nanocort®

Kandidaat-medicijn dat bestaat uit prednisolone, een veel toegepast corticosteroid, ingekapseld in kleine lipide bolletjes (liposomen), ontwikkeld voor de behandeling van opflakkingen van ontstekingen zoals bij reuma en MS

### Ontstekingsziekten

Een grote groep niet-verwante ziekten die worden gekenmerkt door ontstekingen

### Opflakking

Acute aanvallen (of "flares"); een periode van verergering van ziektesymptomen, vooral bij infectieziekten zoals reuma en multiple sclerose

### Orale dosering

Toediening van medicijnen door de mond, in de vorm van een vloeistof of een vaste substantie (capsule of pil)

### Osteoarthritis (artrose)

Slijtageziekte die wordt gekarakteriseerd door een verstoorde balans tussen aanmaak en afbraak van kraakbeenweefsel in gewrichten. De beschermende kraakbeenlaag verdwijnt langzamerhand waardoor zwelling, stijfheid en chronische pijn in het gewricht ontstaat

### Osteoporose

Ziekte gekenmerkt door een vermindering van botdichtheid veroorzaakt door een verhoogde botresorptie; dit leidt tot verminderde botsterkte en een verhoogd risico op botbreuken

### OTC

In de VS wordt 'Over-the-Counter' handel in aandelen uitgevoerd via market makers die gebruik maken van offertediensten, zoals de 'OTC Bulletin Board' (OTCBB) en de 'Pink Sheets'. De Amerikaanse OTC markt wordt gecontroleerd door de NASD. Galapagos' Level 1 ADR wordt verhandeld 'Over-the-Counter' op de Pink Sheets in de VS: [www.pinksheets.com](http://www.pinksheets.com)

### Outsourcing

Activiteiten uitbesteden aan een dienstverlenende onderneming of toeleverancier

### Preklinische kandidaat

Een mogelijk medicijn dat voldoet aan de chemische en biologische criteria voor het starten van een ontwikkelingsproces

# Verklarende woordenlijst

## Preklinische ontwikkeling

Stadium in de ontwikkeling van een medicijn, voorafgaand aan de toediening van medicijnen aan mensen. Bestaat uit in vitro en in vivo screening, farmaco-kinetische, toxicologische en chemische opschaling

## Puttable instrument

Een financieel instrument, dat de houder het recht geeft het instrument terug te geven aan de uitgevende partij in ruil voor contanten of andere financiële activa. Het bedrag betaalbaar op vervaldag wordt gebaseerd op een index of ander instrument dat het potentieel heeft te stijgen en te dalen.

## Reuma

Een chronische ziekte die gewoonlijk ontstekingen veroorzaakt in gewrichten. Deze ontstekingen leiden tot afbraak van kraakbeen en disfunctioneren van het gewricht

## R&D divisie

Onderzoek en ontwikkeling divisie; de eenheid die verantwoordelijk is voor het ontdekken en het ontwikkelen van nieuwe kandidaat-medicijnen voor de interne pijplijn of in het kader van risicodelende allianties met partners

## Screening

Methode meestal toegepast bij het begin van een traject om medicijnen te ontwikkelen, waarbij een *target* wordt getest in een biochemische test met een serie kleine moleculen of antilichamen. Doel hiervan is om een initiële set "*hits*" te bepalen die reactie tonen op deze *target*. Deze hits worden dan verder getest en geoptimaliseerd.

## Service-divisie

De afdeling die zich in hoofdzaak richt op het leveren van producten en het tegen vergoeding verlenen van diensten aan cliënten. Sinds februari 2010 omvat de *service-divisie* van Galapagos zowel BioFocus als Argenta.

## SilenceSelect®

Eigen collectie van adenovirussen (verkoudheidsvirus dat ongeschikt gemaakt is voor replicatie) van Galapagos, effectief in *knock down* (blokkeren van de productie van een nieuw eiwit) van menselijke genen in primaire cellen om op die manier nieuwe *targets* te identificeren. Deze technologie vormt de basis van het *target discovery* onderzoek van Galapagos.

## Stofwisselingsziekten

Groep ziektes die te maken hebben met de stofwisseling, het proces om voedsel om te zetten in energie. De alliantie van Galapagos met Merck richt zich op diabetes, obesitas en aderverkalking

## Succesbetaling

Zie milestones

## Target

Eiwit dat aantoonbaar betrokken is bij een ziekteproces; vormt de basis van therapeutische interventie of ontwikkeling van medicijnen

## Target discovery

Identificatie en validatie van eiwitten die aantoonbaar een rol spelen in een ziekteproces

## Technology access fee

Licentie betaling in ruil voor toegang tot specifieke technologie (bijvoorbeeld molecuul- of virus collecties)

## VTE

Voltijdse equivalenten; een rekenheid waarmee de omvang van een dienstverband of de personeelssterkte kan worden uitgedrukt in een project. Één VTE bijvoorbeeld is het equivalent van één voltijdse werknemer gebruikt op een project

## Werkingsmechanisme

De specifieke manier waarop een (kandidaat)-medicijn in het lichaam werkt


## Zeldzame ziekten

Ziekten die gewoonlijk niet door de farma industrie worden opgepikt omdat het hier om relatief kleine groepen patiënten gaat

# Nota's

A series of horizontal dotted lines for writing notes.

# Nota's



A series of horizontal dotted lines for writing, spanning the width of the page.

## Galapagos NV

Generaal De Wittelaan L11 A3

2800 Mechelen

Belgium

Tel: +32 15 34 29 00

Fax: +32 15 34 29 01

E-mail: [ir@glpg.com](mailto:ir@glpg.com)



# Galapagos

[www.glpg.com](http://www.glpg.com)