



GLPG
2007

Jaarlijks Financieel Verslag



Galapagos

GALAPAGOS JAARLIJKS FINANCIËEL VERSLAG 2007

Dit document, het Jaarlijks Financieel Verslag 2007 van Galapagos in de vorm van een brochure, bevat alle vereiste informatie zoals vastgesteld door de toepasselijke Belgische wetgeving.

TAAL VAN HET JAARLIJKS FINANCIËEL VERSLAG 2007

Zoals bepaald door de Belgische wet moet Galapagos de jaarcijfers publiceren in het Nederlands. Het bedrijf stelt eveneens een Engelse vertaling ter beschikking. In geval van verschil in interpretatie zal de Nederlandse tekst voorrang hebben. Galapagos is verantwoordelijk voor de vertaling en de overeenstemming tussen de Nederlandse en de Engelse versie.

BESCHIKBAARHEID VAN HET JAARLIJKS FINANCIËEL VERSLAG 2007

Dit document is voor iedereen beschikbaar en is kosteloos verkrijgbaar bij:

Galapagos NV
Investor Relations
Generaal De Wittelaan L11 A3
B-2800 Mechelen, België
Tel. +32 15 34 29 00
ir@glpg.com

Ter informatie is een elektronische versie van het Jaarlijks Financieel Verslag 2007 beschikbaar op de website van Galapagos, www.glpg.com.

Galapagos zal haar best doen om de juistheid van de elektronische versie te waarborgen, maar is niet verantwoordelijk voor onjuistheden of inconsistenties met de gedrukte versie die het gevolg zijn van de elektronische transmissie. Daarom beschouwt Galapagos alleen de gedrukte versie van het Jaarlijks Financieel Verslag 2007 als rechtsgeldig. Andere informatie op de website van Galapagos of op andere websites maakt geen deel uit van dit Jaarlijks Financieel Verslag.

TOEKOMSTGERICHTE UITSPRAKEN

Het Jaarlijks Financieel Verslag 2007 kan toekomstgerichte uitspraken bevatten, bijvoorbeeld, verklaringen die de woorden "geloofd", "verwacht", "streeft naar", "plant", "tracht", "schat", "kan", "zal", "zou kunnen" en "continueert" bevatten, alsmede gelijkaardige uitdrukkingen. Dergelijke toekomstgerichte verklaringen kunnen gekende en ongekende risico's en onzekerheden en andere factoren inhouden die er toe zouden kunnen leiden dat de werkelijke resultaten, financiële toestand, prestaties of realisaties van Galapagos, of resultaten van de industrie, beduidend verschillen van historische resultaten of van toekomstige resultaten, financiële toestand, prestaties of realisaties die door dergelijke toekomstgerichte verklaringen expliciet of impliciet worden uitgedrukt. Gelet op deze onzekerheden wordt de lezer aangeraden om geen overdreven vertrouwen te hechten aan deze toekomstgerichte verklaringen. Deze toekomstgerichte verklaringen gelden slechts op de datum van publicatie van dit document. Galapagos wijst uitdrukkelijk elke verplichting af om toekomstgerichte verklaringen in dit document bij te werken als weerspiegeling van enige wijziging van haar verwachtingen aangaande deze toekomstgerichte verklaringen of van enige wijziging in de gebeurtenissen, voorwaarden en omstandigheden waarop dergelijke verklaringen zijn gebaseerd, tenzij dit wettelijk of reglementair verplicht is.



INHOUDSOPGAVE: GALAPAGOS JAARLIJKS FINANCIËEL VERSLAG 2007

VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR.....	4
GECONTROLEERDE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 2007.....	18
VERSLAG VAN DE COMMISSARIS.....	19
GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING.....	21
GECONSOLIDEERDE BALANS.....	22
GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT.....	23
MUTATIEOVERZICHT VAN HET EIGEN VERMOGEN.....	25
TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE REKENINGEN.....	26
GECONTROLEERDE ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2007.....	85
VERSLAG VAN DE COMMISSARIS.....	86
ENKELVOUDIGE JAARREKENING.....	88



GLPG
2007

Verslag van de Raad van Bestuur



VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR AAN DE AANDEELHOUDERS OVER HET BOEKJAAR DAT EINDIGDE OP 31 DECEMBER 2007

Dames en heren,
Geachte Aandeelhouders,

Met genoegen kunnen we u ons verslag voorleggen over de niet geconsolideerde en de geconsolideerde resultaten van Galapagos over het boekjaar dat eindigde op 31 december 2007.

Waar in dit verslag verwezen wordt naar "Galapagos NV", wordt enkel de niet geconsolideerde Belgische vennootschap bedoeld. Waar verwezen wordt naar "Galapagos" of "Groep" of "Vennootschap", wordt de geconsolideerde groep van vennootschappen bedoeld.

De vennootschappen die in de geconsolideerde resultaten zijn opgenomen zijn: Galapagos NV (Mechelen, België); BioFocus DPI BV (Leiden, Nederland); BioFocus DPI (Holdings) Ltd en haar dochtervennootschappen, zijnde BioFocus DPI Ltd, Cambridge Drug Discovery Holding Ltd, Cambridge Genetics Ltd, Cambridge Discovery Ltd (Saffron Walden, Verenigd Koninkrijk); BioFocus, Inc., BioFocus DPI LLC, Xenometrix Inc., BioFocus DPI, Inc. en Compound Focus, Inc. (Verenigde Staten); BioFocus DPI AG (Basel, Zwitserland) en haar dochtervennootschap Discovery Partners International GmbH (Heidelberg, Duitsland); Inpharmatica Ltd (Londen, UK); en Galapagos SASU (Romainville, Frankrijk).

1. OVERZICHT VAN DE ONTWIKKELINGEN, RESULTATEN EN POSITIE VAN DE GALAPAGOS GROEP

Galapagos heeft *momentum* opgebouwd als een leider in medicijnontwikkeling in 2007. De Drug Discovery divisie liet uitstekende resultaten in al haar ziektegebieden zien. Op basis hiervan werden allianties aangegaan met grote farma-partners op gebied van reuma en botontkalking. Bovendien werd de eerste alliantie buiten bot- en gewrichtsziekten afgesloten en wel op het gebied van infectieziekten. Deze alliantie-strategie zorgt ervoor dat de interne *drug discovery* programma's kunnen worden uitgebreid zonder dat dit de komende jaren een grote financiële invloed heeft op de kaspositie van Galapagos. Hoewel de BioFocus DPI diensten divisie in 2007 een verlies voor de Groep optekende, wordt verwacht dat de inspanningen geleverd in 2007 op vlak van herstructurering en consolidatie haar sterke concurrentiepositie verder zullen verstevigen en de divisie weer winstgevend zullen maken in 2008.

Innovatieve medicijnontwikkeling

Galapagos is in 2003 gestart met *target discovery* programma's in bot- en gewrichtsziekten, daarbij gebruikmakend van haar geïmproviseerd adenovirus platform om nieuwe medicijn-*targets* te identificeren in primaire menselijke cellen. Dit heeft voor zowel reuma, artrose als botontkalking geleid tot de ontdekking van nieuwe *targets* die een mogelijke rol spelen bij deze ziekten. In alle drie de ziektegebieden hebben we deze nieuwe *targets* in dierproeven kunnen valideren, wat laat zien hoe goed dit platform werkt. De door ons geïdentificeerde *targets* waren nog nooit eerder in verband gebracht met deze ziekten, en wij hebben octrooien ingediend op de rol van deze *targets* in bot en gewrichtsziekten. Onze medicijnontwikkeling is gebaseerd op chemische moleculen (stoffen) die aangrijpen op deze *targets*. Ook op de chemische stoffen zijn octrooien ingediend, zowel op chemische structuur als op hun mogelijke toepassing in het bestrijden van de ziekte. Deze combinatie van octrooibescherming op zowel de *target* als de stof geeft ons een exclusieve positie voor de commercialisering van een medicijn met een nieuw werkingsmechanisme. Het is ons doel om zgn. *'first in class'* medicijnen te ontwikkelen die de ziekte daadwerkelijk aanpakken. We zijn trots te kunnen melden dat we in het reumaprogramma onze eerste chemische stof - gebaseerd op een eigen Galapagos-*target* - in preklinische ontwikkeling hebben genomen. De indiening van het dossier (de zgn. *Investigational New Drug* of IND aanvraag) staat gepland voor eind 2008. Alles bijeen genomen heeft onze Drug Discovery divisie enorme voortgang geboekt in haar programma's, met als resultaat dat we in 2008 de kliniek in hopen



te gaan. Dit zal eind 2008 van start gaan met ons programma voor bot metastase en begin 2009 gevolgd door ons reuma programma. Meer gedetailleerde informatie over de voortgang van onze R&D is te vinden in hoofdstuk 3 van dit rapport.

Ondernemende alliantie-strategie

In juni 2007 kondigde Galapagos aan dat haar bestaande alliantie met GlaxoSmithKline (GSK) werd uitgebreid met maximaal twee *drug discovery* programma's gebaseerd op door GSK geselecteerde *targets*. Hierbij investeerde GSK €4,4 miljoen in nieuw uitgegeven Galapagos aandelen. Galapagos ging tevens allianties aan met top tien farma bedrijven voor haar centrale R&D-programma's, en werd ook een eerste alliantie getekend buiten de bot-en gewrichtsziekten. In oktober 2007 tekende Galapagos een brede overeenkomst met Janssen Pharmaceutica (onderdeel van Johnson & Johnson) om nieuwe orale medicijnen tegen reuma te ontwikkelen. In december 2007 ging Galapagos een alliantie met Eli Lilly aan voor de behandeling van botontkalking, en met GSK voor de ontwikkeling van medicijnen tegen infectieziekten.

Door het volgen van deze alliantie strategie heeft Galapagos uitzicht op succesbetalingen die kunnen oplopen tot meer dan €1,7 miljard. Daarnaast krijgt Galapagos tot en met tweecijferige royalty's op de wereldwijde verkoop van medicijnen die uit de onderzoeksprogramma's voortkomen.

Groeiende en sterkere diensten divisie

De overnames gedaan in 2006 om onze BioFocus DPI diensten divisie te versterken hebben bijgedragen tot een groei van 39% in segment inkomsten ten opzichte van 2006. BioFocus DPI heeft een segmentverlies vóór uitzonderlijke kosten gerapporteerd voornamelijk als gevolg van een lager dan verwachte omzet in biologie-diensten, door lagere verkopen van chemische molecuul-bibliotheken en door consolidatie-activiteiten. Om de kostenbasis te verkleinen en de efficiëntie te verbeteren heeft BioFocus DPI de locaties in Saffron Walden geïntegreerd, de activiteiten van Heidelberg naar Basel overgebracht en de vestiging in Leiden verhuisd naar een nieuw gebouw. De medicinale chemie divisie presteerde boven verwachting. Het management gaat ervan uit dat de herstructurering en consolidatie binnen de diensten divisie vruchten gaan afwerpen in 2008 en ertoe zullen bijdragen dat BioFocus DPI weer winstgevend wordt.

Toelichting op de financiële resultaten

Omzet

Galapagos' inkomsten voor het jaar 2007 zijn met 87% gegroeid tot €65,9 miljoen (2006: €35,2 miljoen). Van deze inkomsten werd €48,4 miljoen gegenereerd door BioFocus DPI, inclusief €5,4 miljoen intercompany inkomsten die in de consolidatie zijn geëlimineerd. De Drug Discovery divisie droeg €22,9 miljoen bij aan de omzet van de Groep.

Resultaten

Het netto verlies van de Groep voor het jaar 2007 bedroeg €21,9 miljoen, of €1,06 per aandeel, vergeleken met €11,3 miljoen, of €0,84 per aandeel, in 2006. De belangrijkste factor in het netto verlies was een toename in R&D kosten van €15,9 miljoen naar €30,6 miljoen. Het BioFocus DPI segmentverlies bedroeg €3,9 miljoen (vóór herstructurering en eenmalige kosten). Dit verlies werd vooral veroorzaakt door de redenen uiteengezet hierboven. De medicinale chemie divisie presteerde boven verwachting. Algemene en administratieve kosten bedroegen €19,4 miljoen, inclusief €1,4 miljoen als voorziening voor warrants en aanpassingen onder IFRS richtlijnen. Als percentage van de omzet zijn de algemene en administratieve kosten gereduceerd van 34% in 2006 naar 29% in 2007. Het bedrag voor reorganisatie en waardevermindering bedroeg €6,6 miljoen, inclusief de kosten in verband met de reorganisatie en consolidatie in Romainville en Chesterford Park, het samenbrengen van Heidelberg en Basel, en een afschrijving van €1,6 miljoen aan immateriële vaste activa in verband met ProSkelia.

Kasstroom en liquide middelen

Galapagos' kaspositie plus liquide middelen bedroeg €49,3 miljoen per 31 december 2007, in vergelijking met de €51,5 miljoen aan het eind van 2006. In 2007 werd €4,8 miljoen aan cash verkregen door kapitaalverhogingen. Vooruitbetalingen van Galapagos' alliantie-partners Janssen Pharmaceutica, GSK en Eli Lilly zorgden voor een sterke kasstroom in de tweede helft van het jaar.



Personeel

Op het einde van 2007 waren in totaal 452 werknemers tewerkgesteld binnen de Groep.

Milieu

Alle vennootschappen van de Groep beschikten als voorheen over de nodige vergunningen voor hun exploitatie, en de toepasselijke milieureglementering werd zorgvuldig nageleefd.

2. OVERZICHT VAN DE ONTWIKKELINGEN, RESULTATEN EN POSITIE VAN GALAPAGOS NV IN HET BIJZONDER

In 2007 heeft Galapagos NV sterke vooruitgang geboekt in haar R&D programma's, wat resulteerde in plannen om een Fase 1 klinische studie te starten in bot metastase eind 2008, en in reuma begin 2009. Galapagos NV heeft eveneens haar *drug discovery* alliantie met GSK in het domein van artrose uitgebreid, en heeft nieuwe allianties aangegaan met Janssen Pharmaceutica in reuma, met Eli Lilly in botontkalking, en met GSK in het domein van infectieziekten. Als onderdeel van de uitbreiding van de alliantie in artrose heeft GSK een €4,4 miljoen investering gedaan in Galapagos door in te tekenen op nieuw uitgegeven aandelen.

Het operationeel inkomen van Galapagos NV in 2007 bedroeg €29,8 miljoen vergeleken met €7,6 miljoen in 2006. De inkomsten uit verkopen bedroegen €25,7 miljoen en bevatten inkomsten van de samenwerking met GSK in artrose, inkomsten uit contracten voor onderzoek en ontwikkeling (FTEs), contract-productie (CPU), betalingen voor toegang tot onze virus collecties en inkomsten uit de samenwerking met Janssen Pharmaceutica in reumatoïde artritis. De overige operationele inkomsten bedroegen €4,1 miljoen, inclusief €1.7 miljoen uit subsidies die we ontvangen hebben voor onze R&D-projecten, en €1.7 miljoen doorfacturatie aan dochterondernemingen; het saldo omvat aan derden doorgerekende kosten en recuperatie van bepaalde personeelskosten.

Onze operationele kosten voor 2007 bedroegen €27,9 miljoen vergeleken met €20,6 miljoen in 2006. Aankopen stegen tot €2,2 miljoen vergeleken met €1,8 miljoen in 2006. Diensten en diverse goederen stegen tot €18,3 miljoen vergeleken met €13,7 miljoen in 2006, hoofdzakelijk als gevolg van de kosten met betrekking tot de verdere integratie van Inpharmatica en Galapagos SASU, en van de verhoogde uitbestede onderzoekskosten voor de ontwikkeling van onze eigen pijplijn.

De personeelskosten in 2007 bedroegen €6,2 miljoen vergeleken met €4,4 miljoen in 2006. Op het einde van 2007 bedroeg het aantal werknemers bij Galapagos NV 79.

De afschrijvingen bedroegen €0,8 miljoen vergeleken met €0,6 miljoen in 2006; deze verhoging is te wijten aan de eerste volledige jaarafschrijving van de chemielaboratoria te Mechelen in 2007. De overige operationele kosten verhoogden tot €0,4 miljoen vergeleken met €0,1 miljoen in 2006; deze verhoging was hoofdzakelijk het gevolg van doorrekening van kosten door BioFocus DPI AG.

De financiële inkomsten van Galapagos NV in 2007 stegen tot €1.7 miljoen tegenover €0,3 miljoen in 2006. Deze stijging was te wijten aan interesten die werden aangerekend aan dochterondernemingen van Galapagos NV, en aan de verhoogde interesten op termijnrekeningen. Onze financiële kosten over 2007 bedroegen €0,7 miljoen vergeleken met €0,4 miljoen in 2006; deze verhoging was te wijten aan de leasingkosten voor de chemielabo's in 2007.

In 2007 werden geen noemenswaardige uitzonderlijke opbrengsten geboekt. In 2007 waren er geen uitzonderlijke kosten.

De investeringen in 2007 bedroegen €1,0 miljoen. Zij bestonden voor €0,4 miljoen uit investeringen in immateriële vaste activa (software licenties) en €0,6 miljoen uit investeringen in materiële vaste activa met betrekking tot laboratoriumuitrusting, computers en technische installaties.



De cashpositie van Galapagos NV op het einde van 2007 bedroeg €40,2 miljoen, in hoofdzaak te verklaren door betalingen uit de samenwerkingen met GSK, Janssen Pharmaceutica en Eli Lilly.

De niet-geconsolideerde jaarrekening van Galapagos NV die we u ter goedkeuring voorleggen, is opgemaakt overeenkomstig de Belgische boekhoudregels en de wettelijke en statutaire vereisten. Zij vertoont een positief resultaat. Het boekjaar 2007 is afgesloten met een winst van €2,8 miljoen. Het is de bedoeling van Galapagos NV om dit resultaat te gebruiken voor het verminderen van de overgedragen verliezen van vorige boekjaren.

Galapagos NV, noch haar dochterondernemingen hebben in 2007 gebruik gemaakt van financiële instrumenten (zoals bv. hedging).

3. ACTIVITEITEN OP HET GEBIED VAN ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

De Drug Discovery divisie liet in alle ziekteprogramma's sterke resultaten zien, resulterende in plannen om met klinisch onderzoek te gaan starten in het bot metastase programma in 2008 en in het reuma programma in begin 2009. Wij kondigden al eerder aan dat ons kandidaat-medicijn voor reuma (gebaseerd op kinase *target* GT418) een goede botbescherming en ontstekingsremming laat zien in het algemeen gebruikte muizen-model. Het effect van deze oraal toe te dienen stof was minstens zo goed als bij etanercept (Enbrel®), een te injecteren anti-TNF behandeling voor reuma. Gebaseerd op deze veelbelovende resultaten werd preklinische ontwikkeling gestart, met als doel *een Investigational New Drug* (IND) aanvraag in te dienen vóór eind 2008 en kort daarop een Fase I klinische studie in de mens te starten. In het bot-metastase programma laat ons kandidaat-medicijn een vermindering van bot-metastase en botafbraak zien, vergelijkbaar met de werking van zolendronate (Zometa®), het meest voorgeschreven middel bij uitzaaiende botkanker, en zelfs beter als het gaat om preventie tegen uitzaaiingen naar andere organen. Het kandidaat medicijn laat ook een reductie van tumorgroei zien en remt de groei van bloedvaten in pre-klinische dierproeven, duidelijk verschillend van de zolendronate. Gebaseerd op deze veelbelovende resultaten kondigde Galapagos onlangs de start van preklinische ontwikkeling aan van haar product, met een geplande Fase I klinische studie in de mens voor het einde van 2008. Galapagos kondigde ook het bereiken van *Proof of Principle* (vermindering van ziekte markers) en *Proof of Concept* (reductie van bepaalde ziekte symptomen) in pre-klinische modellen in haar artrose-programma aan. Onze moleculen blokkeren de afbraak van kraakbeen in zieke kraakbeen *explants* (weefsel uit zieke patiënten), terwijl aangetaste gewrichten in de muis die met dit molecuul behandeld werden, verminderde afbraak van kraakbeen lieten zien. Het artrose-programma heeft zich in 18 maanden tijd ontwikkeld van gevalideerde *targets* tot *Proof of Concept*. De gegevens die tot dusver zijn verkregen geven vertrouwen dat Galapagos eind 2008 een preklinisch kandidaat-medicijn voor artrose klaar zal hebben.

4. AANDELEN EN KAPITAAL

Kapitaalverhogingen en uitgifte van aandelen

Op 1 januari 2007 bedroeg het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV €107.856.175,51 vertegenwoordigd door 19.851.330 aandelen.

Op 4 april 2007 werd een totaal van 59.152 warrants uitgeoefend als volgt: 28,900 warrants onder het Warrantplan 2002 België met uitoefenprijs €1,00 per warrant; 30,252 warrants onder het Warrantplan 2002 Nederland met uitoefenprijs €1,17 per warrant. Vier warrants gaven recht op 1 aandeel. Deze uitoefening resulteerde in een kapitaalverhoging van €64.294,84 en de uitgifte van 14.788 nieuwe aandelen.

Met betrekking tot de overname door Galapagos van Inpharmatica Ltd. in december 2006, was het voorzien dat een tweede en derde schijf van aandelen zou worden uitgegeven respectievelijk in april en mei 2007, waarbij het exacte aantal aandelen afhankelijk was van bepaalde contractuele bepalingen uit de overname-overeenkomst. In toepassing hiervan werd op 6 april 2007 een dergelijke tweede schijf van 613.270 nieuwe



aandelen uitgegeven en toegekend aan voormalige Inpharmatica aandeelhouders. Als gevolg hiervan werd het kapitaal verhoogd met €3.336.188,80 (en €2.072.852,60 uitgiftepremie). Op 7 mei 2007 werd een derde en laatste schijf van 113.378 nieuwe aandelen uitgegeven en toegekend aan voormalige aandeelhouders van Inpharmatica. Als gevolg hiervan werd het kapitaal van Galapagos NV verhoogd met €616.776,32 (en €383.217,64 uitgiftepremie). Deze kapitaalverhogingen werden doorgevoerd in het kader van het toegestaan kapitaal (beslissing van de raad van bestuur van 5 december 2006).

Op 1 juni 2007 werd een totaal aantal van 203.000 warrants uitgeoefend als volgt: 52.318 warrants onder het Warrantplan 1999 België aan een uitoefenprijs van €1,00 per warrant; en 150.682 warrants onder het Warrantplan 2002 België aan een uitoefenprijs van €1,00 per warrant. Vier warrants gaven recht op 1 aandeel. De uitoefening resulteerde in een kapitaalverhoging van €203.000 en de uitgifte van 50.750 nieuwe aandelen.

Op 28 juni 2007 besliste de raad van bestuur van Galapagos om binnen het kader van het toegestaan kapitaal maximum 404.560 warrants te creëren, ten voordele van werknemers, bestuurders en consultants van Galapagos en haar dochterondernemingen, onder een nieuw warrantplan ("Warrantplan 2007"). Na aanvaarding bedraagt het totaal aantal warrants dat de facto onder dit plan is gecreëerd en toegekend 364.440. De uitoefenprijs van de warrants bedraagt €8,65. Per 31 december 2007 zijn er onder dit plan geen warrants uitgeoefend.

In het kader van de uitbreiding van de bestaande langdurige alliantie met GSK in artrose, heeft GSK op 29 juni 2007 een kapitaalsinvestering gedaan in Galapagos NV van €4.429.620 door 513.281 nieuw uitgegeven aandelen te onderschrijven aan €8,63 per aandeel. Als gevolg hiervan werd het kapitaal van Galapagos NV verhoogd met €2.787.115,83 (plus €1.642.504,17 uitgiftepremie). Deze kapitaalverhoging gebeurde in het kader van het toegestane kapitaal.

Op 25 oktober 2007 besliste de raad van bestuur van Galapagos om binnen het kader van het toegestaan kapitaal maximum 114.100 warrants te creëren, ten voordele van werknemers van de Franse dochteronderneming van Galapagos (Galapagos SASU), onder een nieuw warrantplan ("Warrantplan 2007 RMV"). Na aanvaarding bedraagt het totaal aantal warrants dat de facto onder dit plan is gecreëerd en toegekend 108.850. De uitoefenprijs van de warrants bedraagt €8,65. Per 31 december 2007 zijn er onder dit plan geen warrants uitgeoefend.

Op 10 december 2007 werd een totaal aantal van 128.131 warrants uitgeoefend als volgt: 104.636 warrants onder het Warrantplan 1999 België aan een uitoefenprijs van €1,00 per warrant; en 3.000 warrants onder het Warrantplan 2002 België aan een uitoefenprijs van €1,00 per warrant; en 20.495 warrants onder het Warrantplan 2002 Nederland aan een uitoefenprijs van €1,17 per warrant. Vier warrants gaven recht op 1 aandeel. Deze uitoefening resulteerde in een kapitaalverhoging van 131.615,15 en de uitgifte van 32.032 nieuwe aandelen.

Op het einde van 2007 bedroeg het totaal maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV €114.995.166,45, vertegenwoordigd door 21.188.829 aandelen.

Aandelen en rechten verbonden aan de aandelen

Van de 21.188.829 aandelen van Galapagos NV op het einde van 2007, waren 3.118.633 aandelen ingeschreven in het aandeelhoudersregister, en 18.070.196 aandelen waren aan toonder. Alle aandelen zijn uitgegeven, zijn volledig volstort en zijn van dezelfde klasse. De aandelen aan toonder die op een effectenrekening stonden op 1 januari 2008, werden, met ingang vanaf deze datum, omgezet in gedematerialiseerde aandelen conform toepasselijke Belgische wetgeving.

Elk aandeel:

- geeft zijn houder het recht op één stem bij de Vergaderingen van Aandeelhouders;
- vertegenwoordigt een gelijke fractie van het kapitaal, heeft gelijke rechten en verplichtingen, en geeft recht op een evenredig aandeel in de winsten van Galapagos NV;



- geeft zijn houder een voorkeurrecht om in te tekenen op nieuwe aandelen, converteerbare obligaties of warrants in verhouding tot het deel van het maatschappelijk kapitaal dat door de aandelen wordt vertegenwoordigd en die de houder reeds bezit. Het voorkeurrecht kan worden beperkt of opgeheven, door een resolutie goedgekeurd door de Vergadering van Aandeelhouders, of door de Raad van Bestuur op voorwaarde dat de Vergadering van Aandeelhouders haar daartoe machtigt, en dit conform het Belgische Wetboek van Vennootschappen en de statuten van Galapagos NV.

In haar vergadering van 25 oktober 2007, in aanwezigheid van een notaris, heeft de Raad van Bestuur beslist om artikel 9 van de statuten van de Vennootschap te wijzigen om aldus de statuten in overeenstemming te brengen met de wet van 14 december 2005 betreffende de afschaffing van de aandelen aan toonder, door hetvolgende toe te voegen aan genoemd artikel 9: "De effecten aan toonder die zijn uitgegeven door de vennootschap en dewelke zich op een effectenrekening bevinden op één januari tweeduizend en acht, bestaan in gedematerialiseerde vorm vanaf die datum. De andere effecten aan toonder worden, naarmate zij vanaf één januari tweeduizend en acht op een effectenrekening worden ingeschreven, eveneens automatisch gedematerialiseerd."

Toegestaan kapitaal

Conform de statuten, verleende de buitengewone Aandeelhoudersvergadering van Galapagos NV aan de Raad van de Bestuur de machtiging om, conform de artikelen 603 tot 608 van het Belgische Wetboek van Vennootschappen, het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap te verhogen in één of meerdere malen en onder bepaalde voorwaarden die extensief zijn uiteengezet in de statuten van Galapagos NV. Deze machtiging is geldig voor een periode van vijf jaar vanaf de datum waarop deze machtiging werd verleend, nl. 24 april 2007. De Raad van Bestuur kan het maatschappelijk kapitaal verhogen binnen het kader van het toegestaan kapitaal met een bedrag tot €107.856.175,51.

Bij het verhogen van het maatschappelijk kapitaal binnen de grenzen van het toegestaan kapitaal, kan de Raad van Bestuur, in het belang van Galapagos NV, de voorkeurrechten van de aandeelhouders beperken of opheffen, zelfs indien deze beperking of opheffing gedaan is ten gunste van één of meerdere bepaalde personen andere dan de werknemers van de vennootschap of haar dochtervennootschappen.

In 2007 heeft de Raad van Bestuur van Galapagos NV in een aantal gevallen gebruik gemaakt van het toegestaan kapitaal: (i) de kapitaalverhogingen beschreven in de bovenstaande paragraaf "*Kapitaalverhogingen en uitgifte van aandelen*" (met uitzondering van de kapitaalverhoging ten behoeve van GSK, allemaal in de context van beslissingen genomen door de Raad van Bestuur vóór 2007); (ii) op 28 juni 2007, in verband met de uitgifte van het Warrantplan 2007, waaronder een maximum van 364.440 nieuwe aandelen kan worden uitgegeven voor een totale maximale kapitaalverhoging van €1.978.909,20 (plus uitgiftepremie); (iii) op 29 juni 2007, voor de uitgifte van 513.281 nieuwe aandelen aan GSK, ten bedrage van een totale kapitaalverhoging van €2.787.115,83 (plus €1,642,504.17 uitgiftepremie); en (iv) op 25 oktober 2007, in verband met de uitgifte van het Warrantplan 2007 RMV, waaronder een maximum van 108.850 nieuwe aandelen kunnen worden uitgegeven voor een totale maximale kapitaalverhoging van €591.055,50 (plus uitgiftepremie).

Wijzigingen aan het maatschappelijk kapitaal

Overeenkomstig de bepaling van het Belgische Wetboek van Vennootschappen, kan Galapagos NV haar kapitaal verhogen of verminderen door een beslissing genomen door de buitengewone Aandeelhoudersvergadering met een meerderheid van 75% van de stemmen en waar minstens 50% van het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV aanwezig of vertegenwoordigd is. Indien het aanwezigheidsquorum niet bereikt is, moet een nieuwe buitengewone Aandeelhoudersvergadering worden bijeengeroepen waarbij de Aandeelhouders over de agendapunten kunnen beslissen ongeacht het percentage van het maatschappelijk kapitaal dat op deze vergadering wordt vertegenwoordigd. Er zijn in dit opzicht geen voorwaarden die door de statuten worden opgelegd die meer restrictief zijn dan wat vereist is door wet.



In het kader van de bevoegdheden onder het toegestaan kapitaal, kan de Raad van Bestuur het kapitaal van Galapagos NV ook verhogen zoals dat in de statuten wordt gespecificeerd.

Inkoop en verkoop van eigen aandelen

Op de buitengewone Aandeelhoudersvergadering van 24 april 2007 werd de Raad van Bestuur gemachtigd, op voorwaarde van voldoende beschikbaarheid van winstreserves of weerhouden inkomsten, om de inkoop van eigen aandelen goed te keuren ten belope van 10% van het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV, aan een prijs die niet lager mag zijn dan €0,05 en niet hoger dan honderd en tien procent (110%) van de prijs die de aandelen noteerden op de beurs van Brussel op de dag voorafgaand aan de inkoop. Deze machtiging werd verleend voor een periode van 18 maanden na de publicatie van de beslissing in de Bijlagen van het Belgisch Staatsblad. Deze machtiging is eveneens van toepassing op de inkoop van aandelen van Galapagos NV door haar dochterondernemingen. De voorwaarde voor de inkoop en verkoop van eigen aandelen zijn uitgebreid weergegeven in de statuten van Galapagos NV.

Op 31 december 2007 had noch Galapagos NV, noch één van haar dochtervennootschappen aandelen van Galapagos NV. Op 31 december 2007 had noch Galapagos NV, noch één van haar dochtervennootschappen ervoor gezorgd dat enige derde partij, in hun naam, aandelen bezat in Galapagos NV.

Anti-overname clausules in de statuten van Galapagos NV

De Raad van Bestuur is uitdrukkelijk gemachtigd om, gedurende een periode van drie jaar vanaf de datum van de Aandeelhoudersvergadering die deze machtiging heeft verleend, m.n. 24 april 2007, het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV te verhogen binnen het kader van het toegestaan kapitaal door inbrengen in natura of in speciën, met beperking of opheffing van de voorkeurrechten van de aandeelhouders, zelfs nadat de CBFA de vennootschap kennis heeft gegeven van een openbaar overnamebod op de aandelen van de vennootschap, op voorwaarde dat de desbetreffende bepalingen van het Wetboek van Vennootschappen worden nageleefd, inbegrepen dat het aantal uitgegeven aandelen niet meer bedraagt dan een tiende van de voor de kapitaalverhoging uitgegeven aandelen die het kapitaal van de vennootschap vertegenwoordigen. Deze machtiging kan hernieuwd worden

De statuten geven de Raad van Bestuur expliciet de machtiging om eigen aandelen van Galapagos NV te verwerven of hierover de beschikken indien dit noodzakelijk is ter vermindering van een dreigend ernstig nadeel voor de vennootschap. Deze machtiging geldt voor een periode van drie jaar vanaf de bekendmaking van bovenvermelde beslissing in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad. Deze machtiging geldt onder dezelfde voorwaarden voor de verwerving van de aandelen van Galapagos NV voltrokken door één van haar dochtervennootschappen.

Bepalingen in de Belgische wetgeving ivm overnamebiedingen

Volgens Belgisch recht vallen openbare overnamebiedingen voor alle uitstaande stemrechtverlenende effecten uitgegeven door een emittent, onder het toezicht van de CBFA. Indien deze oordeelt dat een overname een schending impliceert van het Belgische recht, kan dit aanleiding geven tot opschorting van de uitoefening van rechten verbonden aan aandelen die werden verworven in het kader van de beoogde overname. Volgens de Wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen, in werking getreden op 1 september 2007 (en die strekte tot omzetting van Richtlijn 2004/25/EG (Overnamerichtlijn) van het Europees Parlement en de Raad van 21 april 2004 betreffende het openbaar overnamebod), moet een verplicht openbaar bod worden uitgebracht wanneer een persoon, ten gevolge van een eigen verwerving of een verwerving door in onderling overleg met hem handelende personen, rechtstreeks of onrechtstreeks meer dan 30% van de effecten met stemrecht houdt in een vennootschap met maatschappelijke zetel in België waarvan de effecten zijn toegelaten tot de handel op een gereguleerde of erkende markt. De overnemer dient alle andere aandeelhouders de gelegenheid te geven om hun aandelen te verkopen tegen het hoogste van de volgende twee bedragen (i) de hoogste prijs, die over een periode van 12 maanden vóór de aankondiging van het bod werd betaald voor de betrokken effecten door de bieder en (ii) het gewogen gemiddelde van de verhandelingsprijzen op de meest liquide markt voor de betrokken effecten over de dertig laatste kalenderdagen voor het ontstaan van de biedplicht.



Wijziging van de statuten

Volgens het Wetboek van Vennootschappen kan een wijziging van de statuten, zoals in geval van een verhoging of vermindering van kapitaal van Galapagos NV, en in bepaalde andere gevallen zoals de goedkeuring van de ontbinding, fusie of splitsing van Galapagos NV, alleen doorgevoerd worden met de toestemming van minstens vijftien procent van de geldig uitgebrachte stemmen of de Algemene Vergadering waar minstens vijftig procent van het aandelenkapitaal van Galapagos NV aanwezig of geldig vertegenwoordigd is.

Overeenkomsten met en tussen aandeelhouders

Op datum van dit verslag heeft Galapagos NV geen kennis van het bestaan van overeenkomsten tussen aandeelhouders van Galapagos.

Galapagos NV en GSK sloten een lock-up overeenkomst in het kader van de inbreng van GSK van €4.429.620 op 29 juni 2007 door het intekenen op 513.281 nieuw uitgegeven aandelen; deze aandelen vormen het voorwerp van een lock-up van 1 jaar vanaf 29 juni 2007.

5. RISICOFACTOREN

Zoals typerend is voor een biotechnologiebedrijf, ziet de Vennootschap zich geconfronteerd met een aantal risico's en onzekerheden. De Vennootschap wenst de volgende risico's te benadrukken: (i) het succes van Galapagos is onzeker ten gevolge van haar in tijd beperkte operationele achtergrond, haar geschiedenis van operationele verliezen en de onzekerheid ivm toekomstige winstgevendheid; (ii) Galapagos zou in de toekomst bijkomend kapitaal kunnen nodig hebben om haar activiteiten en onderzoek voldoende te kunnen financieren; (iii) er bestaat een hoog risico dat de *early stage* ontdekking en ontwikkeling van geneesmiddelen niet met succes leidt tot goede kandidaat geneesmiddelen; (iv) Galapagos is mogelijk niet in staat om haar kandidaat geneesmiddelen met succes te commercialiseren indien problemen ontstaan tijdens de test- en goedkeuringsprocedures, of indien concurrenten technologieën ontwikkelen die effectiever zijn dan diegene van Galapagos; (v) het grootste deel van de verwachte toekomstige inkomsten van Galapagos is afhankelijk van samenwerkings- en licentieovereenkomsten; (vi) het succes van Galapagos is afhankelijk van de intellectuele eigendomsrechten van Galapagos en derde partijen en Galapagos' aandeel in deze rechten is complex en onzeker; (vii) in gevolge haar gebrek aan ervaring in het verrichten van klinische studies en productie, zal Galapagos afhankelijk zijn van derde partijen, wat haar klinische studies kan vertragen of wat een belemmering kan vormen voor de goedkeuring van haar product kandidaten door de regelgevende overheden indien deze derde partijen niet leveren wat contractueel was overeengekomen of verwacht.

Voor informatie omtrent het financieel risicomanagement van de Groep (waaronder kapitaalbeheer en het beheer van kredietrisico, liquiditeitsrisico, intrestrisico en wisselkoersrisico) wordt verwezen naar Toelichting nummer 35 van de geconsolideerde resultatenrekening over 2007.

6. UITZONDERLIJKE ACTIVITEITEN VAN DE COMMISSARIS

De commissarisvergoeding in België voor het commissaris-mandaat voor de statutaire jaarrekening bedroeg €76.700 in 2007. De wereldwijde vergoedingen voor auditdiensten aan de commissaris en zijn netwerk bedroeg in 2007 €285.300. Overige vergoedingen voor 2007 bedroegen €210.425 en hielden verband met andere geleverde diensten, voornamelijk bijkomende activiteiten ingevolge de wijziging in de consolidatiekring, nazicht van waarderingen in het kader van overnameprojecten, nazicht van specifieke domeinen van interne controle, wettelijke opdrachten en diensten met betrekking tot belastingen. Het Auditcomité en de Raad van Bestuur zijn van mening dat deze ad hoc activiteiten de onafhankelijkheid van de commissaris in het uitoefenen van zijn statutaire verplichtingen niet beïnvloeden. De meerderheid van de bovengenoemde bijkomende vergoedingen zijn door het Auditcomité voorafgaandelijk goedgekeurd.



7. BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN DIE PLAATSVONDEN NA HET EINDE VAN HET BOEKJAAR

Galapagos maakte de volgende belangrijke gebeurtenissen bekend na 31 december 2007:

- 3 januari 2008: *target* discovery samenwerking met Janssen Pharmaceutica op het gebied van kankeronderzoek;
- 14 januari 2008: verlenging van de drug discovery samenwerking met Eli Lilly op het gebied van hormoonreceptoren;
- 16 januari 2008: toekenning van een subsidie van €4,4 miljoen van de Vlaamse regering via het Instituut voor de aanmoediging van Innovatie door Wetenschap & Technologie in Vlaanderen (IWT);
- 25 januari 2008: €3,4 miljoen succesbetaling van Janssen Pharmaceutica NV in het kader van de samenwerkingsovereenkomst van 25 oktober 2007 op het gebied van reuma;
- 28 februari 2008: selecteren van preklinische kandidaat medicijnen toelichting van klinische plannen op het gebied van reumatoïde artritis en bot metastase, . De Vennootschap heeft ook de intentie om in 2008 een preklinische kandidaat voor artrose te selecteren;
- 6 maart 2008: verkrijging van een ADR Level-1 notering in de Verenigde Staten met aanstelling van de Bank of New York als depositaris, met ingang vanaf 13 maart 2008; opheffing van de AIM notering met ingang van 7 april 2008;
- 10 april 2008: samenwerkingsovereenkomst met Bausch & Lomb op het gebied van oogziekten met succesbetalingen die kunnen oplopen tot €32 miljoen en additionele royalty's op productverkopen.

8. CONTINUÏTEIT EN WAARDERINGSREGELS

Aangezien uit de balans van de vennootschap een overgedragen verlies blijkt en uit de resultatenrekening een verlies gedurende twee opeenvolgende boekjaren blijkt, heeft de Raad van Bestuur de waarderingsregels onderzocht en is van mening dat de toepassing van de waarderingsregels kan gebeuren in de veronderstelling van continuïteit. Rekening houdend met de solide cash-positie, en met de gunstige ontwikkeling van de Vennootschap met haar eigen *drug discovery* en diensten activiteiten, is de Raad van Bestuur van mening dat zij de jaarrekening kan opmaken in het licht van continuïteit. De Raad van Bestuur is ook van mening dat aanvullende financiering kan verkregen worden, indien vereist.

Terwijl de kaspositie van Galapagos NV voldoende is voor de onmiddellijke en korte termijn behoeften van de Vennootschap, wijst de Raad van Bestuur erop dat indien de R&D-activiteiten vlot blijven verlopen, de Vennootschap mogelijk bijkomende fondsen zal dienen te zoeken om de voortdurende ontwikkeling van haar pijplijn te ondersteunen. Het kan worden verwacht dat wegens deze toenemende uitgaven en de daaruit voortvloeiende verliezen het netto actief van de vennootschap, zonder bijkomende kasinjectie, opnieuw zal dalen tot minder dan de helft van het maatschappelijk kapitaal binnen de volgende 2 jaar. Als en wanneer dit gebeurt, vereist de procedure van artikel 633 van het Wetboek van vennootschappen dat de Raad een bijzonder verslag opmaakt om voor te leggen aan de algemene vergadering van aandeelhouders die dan moet beslissen over de voortzetting of de stopzetting van de activiteiten.

9. CORPORATE GOVERNANCE

Op 29 maart 2005 heeft de Raad van Bestuur het Corporate Governance Charter van de Vennootschap goedgekeurd. Dit Charter is een aanvulling op de corporate governance bepalingen zoals vervat in het Wetboek van Vennootschappen en in de statuten van de Vennootschap. Het Corporate Governance Charter beoogt een efficiënt beheer en een gepaste controle van de Vennootschap teweeg te brengen. Het Charter, bijgewerkt op 10 maart 2008, is beschikbaar op de website van de Vennootschap.

Het Corporate Governance Charter omvat de volgende specifieke regels en charters:

- Charter van de Raad van Bestuur;
- Charter van het Auditcomité;



- Charter van het Benoemings- en Remuneratiecomité;
- Charter van het Directiecomité;
- Richtlijn voor verrichtingen tussen de Vennootschap en haar Bestuurders en leden van het Directiecomité;
- Dealing Charter (dat voorziet in procedures en richtlijnen ter voorkoming van misbruik van voorkennis)

De Raad van Bestuur is van oordeel dat duidelijke afspraken omtrent deugdelijk bestuur bijdragen tot waardecreatie op lange termijn en tot een werkzaam evenwicht tussen het ondernemerschap enerzijds en de toezichtfunctie van de bestuursorganen anderzijds. De Raad van Bestuur heeft als doelstelling dat de principes van de Belgische Corporate Governance Code (de zogenoemde "Code Lippens") zo nauwgezet mogelijk na te leven. De Raad van Bestuur heeft echter ook geoordeeld dat het gerechtvaardigd is dat de Vennootschap bepaalde principes van de Corporate Governance Code niet naleeft, wanneer de specifieke omstandigheden waarin de Vennootschap werkzaam is daarom zouden vragen. In dergelijke gevallen zal de Raad van Bestuur het principe "pas toe of leg uit" naleven.

Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur bestaat minimaal uit vijf leden en maximaal uit negen leden, waaronder de voorzitter en de CEO. De Voorzitter is een niet-uitvoerende Bestuurder en bekleedt niet de functie van CEO. De Raad van Bestuur telt minimaal drie onafhankelijke Bestuurders

Met uitzondering van Onno van de Stolpe, zijn alle leden van de Raad van Bestuur niet-uitvoerende Bestuurders. In 2007 waren de volgende personen leden van de Raad van Bestuur: Dr. Raj Parekh (voorzitter), Ir. Onno van de Stolpe (CEO), Dr. Laurent Ganem, Dr. Harrold van Barlingen, Dhr. Geoff McMillan, Dr. Barry Ross, Dr. Ferdinand Verdonck en Dr. Rudi Pauwels; de laatste drie Bestuurders werden aangesteld als onafhankelijke Bestuurders.

De taak van de Raad van Bestuur is om het succes van de Vennootschap op lange termijn te waarborgen door ondernemend management, en door het inschatten en managen van risico's mogelijk te maken.

In 2007 hield de Raad van Bestuur 4 gewone vergaderingen, 5 vergaderingen via tele conference om specifieke zaken te bespreken en 4 vergaderingen in de aanwezigheid van een notaris die betrekking hadden op de uitgifte van het Warrantplan 2007, de kapitaalverhoging onderschreven door GSK, de uitgifte van het Warrantplan 2007 RMV en wijziging van de statuten in verband met de implementatie van de wetgeving rond gedematerialiseerde aandelen.

De Belgische Corporate Governance Code bepaalt dat het individuele aanwezigheidsverslag van Bestuurders zou worden bekendgemaakt. De Vennootschap besliste deze bepaling niet toe te passen, gebaseerd op de overweging dat de Raad van Bestuur, net als het Auditcomité en het Benoemings- en Remuneratiecomité, een collegiaal orgaan is en dat zij beraadslaagt en besluit als collegiaal orgaan. De aanwezigheid bij de vergaderingen van de Raad van Bestuur en van de Comités, dat globaal wordt weergegeven garandeert dat de besluitvorming gebeurt in overeenstemming met de statuten en in het belang van de Vennootschap. Het totale aanwezigheidspercentage (aanwezig in persoon of vertegenwoordigd) op de vergaderingen van de Raad van Bestuur was 90%.

In overeenstemming met de beslissing van de algemene vergadering van 3 april 2007 ontvangen de onafhankelijke bestuurders een vergoeding van €20.000 per jaar. De voorzitter van het Auditcomité ontvangt een bijkomend bedrag van €5.000 voor het uitoefenen van zijn functie. De niet-uitvoerende bestuurders die geen onafhankelijke bestuurders zijn en die geen aandeelhouders van de Vennootschap vertegenwoordigen, ontvangen eveneens een vergoeding voor hun mandaat als bestuurder van €20.000 per jaar. In het geval een bestuurder minder dan 75% aanwezig is op de vergadering van de Raad van Bestuur, worden de bedragen waarnaar hierboven verwezen werd, proportioneel verminderd. Bestuurders die een aandeelhouder vertegenwoordigen in de Raad van Bestuur ontvangen enkel vergoeding voor de kosten die zij maken om deel te nemen aan de Raad van Bestuur. De voorzitter van de Raad van Bestuur, Dr. Raj Parekh, ontvangt geen vergoeding noch terugbetaling van zijn onkosten zoals de overige bestuurders. Er



werd echter wel een contract gemaakt met de voorzitter van de Raad van Bestuur voor het leveren van diensten als consultant, waarbij deze een maandelijks vergoeding ontvangt van £4.166 voor het leveren van strategisch advies.

Voor alle duidelijkheid, de CEO ontvangt geen afzonderlijke vergoeding voor zijn werk in de Raad van Bestuur, gezien dit deel uitmaakt van het globale remuneratiepakket dat hij ontvangt als lid van het Directiecomité.

De Raad van Bestuur stipt aan dat de Belgische Corporate Governance Code niet aanraadt om warrants toe te kennen aan niet-uitvoerende Bestuurders, gezien deze Code voorziet dat niet-uitvoerende Bestuurders geen recht zouden mogen hebben op prestatiegebonden beloning zoals plannen tot stimulering van de activiteiten die gerelateerd zijn aan de aandelen van de Vennootschap. In afwijking van deze bepaling, heeft de Raad van Bestuur beslist om warrants toe te kennen aan niet-uitvoerende Bestuurders. Op deze wijze heeft de Vennootschap bijkomende mogelijkheden tot haar beschikking om competente niet-uitvoerende Bestuurders aan te trekken en hen een aantrekkelijke bijkomende vergoeding te kunnen toekennen die geen impact heeft op de cashpositie van de Vennootschap. Bovendien is het toekennen van warrants gebruikelijk in de sector waarin de Vennootschap actief is. Zonder deze mogelijkheid, zou de Vennootschap zich geconfronteerd weten met een aanzienlijk nadeel tegenover concurrenten die wel warrants aanbieden aan hun niet-uitvoerende Bestuurders. De Raad van Bestuur is van oordeel dat het toekennen van warrants geen negatieve impact heeft op de functie van niet-uitvoerende Bestuurder.

Comités

Het **Benoemings- en Remuneratiecomité** bestaat uit de volgende drie niet-uitvoerende Bestuurders: Raj Parekh (Voorzitter), Ferdinand Verdonck en Rudi Pauwels; de meerderheid van hen is onafhankelijke Bestuurders.

Het Benoemings- en Remuneratiecomité heeft een dubbele taak: enerzijds het opmaken van aanbevelingen aan de Raad van Bestuur m.b.t. de vergoedingspolitiek van Galapagos en de vergoeding van Bestuurders en leden van het Directiecomité, anderzijds het selecteren van juiste kandidaat-bestuurders en het formuleren van aanbevelingen aan de Raad van Bestuur i.v.m. de benoeming van Bestuurders en leden van het Directiecomité.

Het Benoemings- en Remuneratiecomité komt minstens twee keer per jaar samen. In 2007 waren er drie vergaderingen van het Benoemings- en Remuneratiecomité, waarin zaken werden besproken zoals aanstelling van hogere kaderleden, toekenning van warrants en bonussen, nieuwe warrantplannen en salarisverhogingen. Het Benoemings- en Remuneratiecomité treedt op als een collegiaal orgaan. De aanwezigheid bij vergaderingen van het Benoemings- en Remuneratiecomité tijdens het jaar 2007 wordt globaal voorgesteld en bedroeg 100%.

Het **Auditcomité** bestaat uit de volgende drie Bestuurders: Ferdinand Verdonck (Voorzitter), Barry Ross and Raj Parekh. Alle leden van het Auditcomité zijn niet-uitvoerende Bestuurders, en de meerderheid is onafhankelijk. De voorzitter is een onafhankelijke Bestuurder.

De taak van het Auditcomité is het opvolgen van financiële rapportering en het verifiëren van financiële data, het opvolgen van interne controle-mechanismen, het evalueren en verifiëren van systemen van risicobeheer en het opvolgen van interne en externe auditactiviteiten.

In 2007 werden vier vergaderingen gehouden door het Auditcomité waarin aangelegenheden werden behandeld als nazicht van audit en procedures. Het Auditcomité treedt op als collegiaal orgaan. De aanwezigheid op de vergaderingen van het Auditcomité in 2007 wordt globaal voorgesteld en was 100%.

Tot de taken van het **Directiecomité** behoren de volgende onderwerpen: het onderzoeken, identificeren en ontwikkelen van strategische mogelijkheden en voorstellen die kunnen bijdragen tot de ontwikkeling van Galapagos in het algemeen, het opstellen en ontwikkelen van beleidslijnen die ter goedkeuring voorgelegd



worden aan de Raad van Bestuur, het leiden van Galapagos via, onder andere, de invoering van beleidsrichtlijnen, het toezicht op de bedrijfsresultaten in vergelijking met de strategische doelstellingen, de plannen en de budgetten, en het ondersteunen van de CEO bij het dagelijks bestuur van Galapagos.

Per 31 december 2007, bestond het Directiecomité uit acht (8) leden: Ir. Onno van de Stolpe (eveneens Bestuurder), Dr. Graham Dixon, Dr. Andre Hoekema, Dhr. Richard Neale, Dr. Chris Newton, Dr. David Philips, Dr. Dirk Pollet, Dhr. Leo Steenberg (vanaf 1 juni 2007). Dhr. David Smith maakte deel uit van het Directiecomité tot zijn ontslagneming per 31 mei 2007. Per 1 april 2008 is het Directiecomité uitgebreid met Dr. Piet Wigerinck.

Het Directiecomité komt regelmatig, en minstens eens per maand, samen.

De vergoeding van de CEO bestaat uit een basisdeel, een variabel deel en andere componenten. In afwijking van de Belgische Corporate Governance Code heeft de Raad van Bestuur verkozen om de corporate governance aanbeveling om alle componenten van de vergoeding van de CEO, zoals het basissalaris, bekend te maken, niet toe te passen. De Raad van Bestuur verklaart deze niet-toepassing door te verwijzen naar privacy redenen.

In 2007 ontvingen de leden van het Directiecomité (inclusief de CEO) een totaal bedrag van €1.740.767 in salaris, en een totaal bedrag van €436.620 als bonus voor hun resultaten van 2007. Het bedrag van de uitbetaalde bonus is de helft van de toegekende bonus; de betaling van de andere helft is uitgesteld met drie jaar en is gekoppeld aan voorwaarden die betrekking hebben op het zich realiseren van bepaalde parameters inzake de koers van het Galapagos aandeel. Andere componenten van hun vergoeding omvatten bijdragen tot de regelingen inzake pensioen en hospitalisatieverzekering die de Vennootschap voorziet voor haar personeel, en bepaalde bijkomende voordelen die niet substantieel in waarde zijn. In de loop van 2007 werd een totaal aantal van 325,000 warrants aangeboden aan en aanvaard door de leden van het Directiecomité.

Belangenconflict en verbonden partijen.

In het geval van een transactie waar het belang van de Bestuurder strijdig is met het belang van de Vennootschap, zal de Bestuurder de Raad van Bestuur op voorhand van het conflict op de hoogte brengen en zal hij handelen overeenkomstig de relevante bepalingen van het Wetboek van Vennootschappen (nl. Artikel 523 Wetboek van Vennootschappen).

Bovendien bevat het Corporate Governance Charter van de Vennootschap richtlijnen voor transacties tussen de Vennootschap en haar Bestuurders en leden van het Directiecomité. Zonder afbreuk te doen aan de procedure die voorzien is in artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen, voorzien deze richtlijnen dat alle transacties tussen de Vennootschap en haar Bestuurders, leden van het Directiecomité of hun vertegenwoordigers de goedkeuring moeten krijgen van de Raad van Bestuur. Deze goedkeuring kan enkel gegeven worden als het gaat om transacties tegen gebruikelijke marktvoorwaarden.

Een dergelijk belangenconflict, indien het geen belangenconflict is in de zin van artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen, zal opgenomen worden in de notulen, en de Bestuurder of het betrokken lid van het Directiecomité zal niet stemmen.

Er werden geen belangenconflicten tussen de vennootschap en de Bestuurders aangebracht in de loop van 2007 waarover nog niet werd gerapporteerd sinds de jaarvergadering van 2007, met uitzondering van de toekenning van bepaalde emolumenten aan de CEO, Dhr Onno van de Stolpe. In verband hiermee werd het volgende gerapporteerd in de vergadering van de Raad van Bestuur van 11 december 2007: "De Raad van Bestuur heeft beslist om de aanbevelingen van het Remuneratiecomité goed te keuren. In toepassing van artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen werd het volgende gerapporteerd ivm de bonus, salarisverhoging en de voorgestelde toekenning van warrants aan de CEO: De voorzitter verklaart dat Dhr. Onno van de Stolpe de Raad van Bestuur heeft geïnformeerd over een belangenconflict m.b.t. de voorgestelde toekenning aan hem van een bonus, een salarisverhoging en de toekenning van warrants. Aan de Raad van Bestuur werd uitgelegd dat de toekenning van de genoemde voordelen werd voorgesteld na



aanbeveling van het Remuneratiecomité en dat ze een gerechtvaardigde beloning is voor de resultaten die door Dhr. van de Stolpe in 2007 bereikt werden. De toekenning van deze voordelen zal geen substantiële invloed hebben op de financiële positie van de vennootschap. De Raad van Bestuur deelt de mening van het Remuneratiecomité dat de voorgestelde voordelen gerechtvaardigd en redelijk zijn. Dhr. van de Stolpe heeft niet deelgenomen aan besluitvorming en stemming m.b.t. deze beslissing." Voor de duidelijkheid, de bonus van de CEO bedroeg €327.241,80 (de helft van deze bonus is onmiddellijk betaalbaar en de andere helft is uitgesteld voor een periode van 3 jaar en is gekoppeld aan voorwaarden die betrekking hebben op het zich realiseren van bepaalde parameters inzake de evolutie van de koers van het Galapagos aandeel), zijn salarisverhoging bedroeg 5% en het voorgestelde aantal aan te bieden warrants was 50.000 (onder de voorwaarde van goedkeuring door de Aandeelhoudersvergadering).

10. OVERIGE INFORMATIE

Dit verslag van de Raad van Bestuur zal eveneens beschikbaar gemaakt worden op de website van de Vennootschap: www.glpj.com/investor/financial_reports.htm.

* * *

De Raad van Bestuur van Galapagos NV, vertegenwoordigd door al haar leden, verklaart dat, voor zover zij op de hoogte is, de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde financiële gegevens werden opgemaakt conform de toepasselijke standaarden voor financiële rapporteringen, dat zij een waarheidsgetrouw en eerlijk zicht geven op het vermogen, de financiële positie en de resultaten van de vennootschap en de geconsolideerde vennootschappen per 31 december 2007.

De Raad van Bestuur van Galapagos NV, vertegenwoordigd door al haar leden, verklaart verder dat dit verslag aan de aandeelhouders over het boekjaar eindigend op 31 december 2007, een waarheidsgetrouw en eerlijk beeld geeft over de ontwikkeling, resultaten en positie van de vennootschap en de geconsolideerde vennootschappen en over de belangrijkste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap geconfronteerd wordt.

* * *

De Raad van Bestuur dankt u voor uw vertrouwen in Galapagos.

De Raad van Bestuur zal u voorstellen van besluiten bezorgen om de jaarrekening over het boekjaar 2007 goed te keuren, alsmede om kwijting te verlenen aan de Bestuurders en aan de commissaris, voor de uitoefening van hun mandaat tijdens het boekjaar dat eindigde op 31 december 2007.

Mechelen, 14 april 2008.

Namens de Raad van Bestuur,

(getekend)

Onno van de Stolpe
CEO

(getekend)

Raj Parekh
Voorzitter



Geconsolideerde jaarrekening

GALAPAGOS NV

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2007 GERICHT TOT DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS

Aan de aandeelhouders

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van het mandaat van commissaris dat ons werd toevertrouwd. Dit verslag omvat ons oordeel over de geconsolideerde jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermelding.

Verklaring over de geconsolideerde jaarrekening zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van GALAPAGOS NV (“de vennootschap”) en haar dochterondernemingen (samen “de groep”), opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften. Deze geconsolideerde jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde balans op 31 december 2007, de geconsolideerde winst- en verliesrekening, het geconsolideerde mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerde kasstroomoverzicht voor het boekjaar eindigend op die datum, alsmede een overzicht van de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en toelichtingen. Het geconsolideerde balanstotaal bedraagt 148.724 (000) EUR en het geconsolideerd verlies van het boekjaar bedraagt 21.948 (000) EUR.

Het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van de raad van bestuur. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening zodat deze geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevat, het kiezen en toepassen van geschikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de geconsolideerde jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat. Overeenkomstig deze controlenormen, hebben wij controlewerkzaamheden uitgevoerd ter verkrijging van controle-informatie over de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De selectie van deze controlewerkzaamheden is afhankelijk van onze beoordeling welke een inschatting omvat van het risico dat de geconsolideerde jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van onze risico-inschatting houden wij rekening met de bestaande interne controle van de groep met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening ten einde in de gegeven omstandigheden de gepaste werkzaamheden te bepalen maar niet om een oordeel over de effectiviteit van de interne controle van de groep te geven. Wij hebben tevens de gegrondheid van de grondslagen voor financiële verslaggeving, de redelijkheid van de boekhoudkundige ramingen gemaakt door de vennootschap, alsook de voorstelling van de geconsolideerde jaarrekening als geheel beoordeeld. Ten slotte, hebben wij van de raad van bestuur en van de verantwoordelijken van de vennootschap de voor onze controlewerkzaamheden vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie een redelijke basis vormt voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel, geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de financiële toestand van de groep per 31 december 2007, en van haar resultaat en kasstromen voor het boekjaar eindigend op die datum, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.

Bijkomende vermelding

Het opstellen en de inhoud van het geconsolideerde jaarverslag vallen onder de verantwoordelijkheid van de raad van bestuur.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermelding op te nemen die niet van aard is om de draagwijdte van onze verklaring over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen:

- Het geconsolideerde jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de groep wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op hun toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

Diegem, 15 april 2008

De commissaris

DELOITTE Bedrijfsrevisoren
BV o.v.v.e. CVBA
Vertegenwoordigd door Gert Vanhees



Geconsolideerde financiële gegevens

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING, JAREN BEËINDIGD OP 31 DECEMBER

In duizend €	Toelichting	2007	2006	2005
Omzet	4	65.936	35.170	11.240
Kosten van verkochte goederen en diensten	5	-30.166	-19.533	-4.829
Bruto resultaat		35.770	15.637	6.411
Andere opbrengsten	5	1.545	2.975	78
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	5	-30.633	-15.863	-8.900
Algemene en administratieve kosten	5	-19.444	-11.963	-3.537
Verkoop en marketing kosten	5	-2.455	-1.972	-421
Herstructureringskosten en bijzondere waardeverminderingen	5	-6.623	-621	-281
Operationeel verlies	5,6	-21.840	-11.807	-6.650
Financiële opbrengsten	7	1.081	370	368
Financiële kosten	8	-1.747	-1.057	-369
Verlies voor belastingen		-22.506	-12.494	-6.651
Belastingen	9	558	1.159	110
NETTO VERLIES VOOR HET JAAR	10	-21.948	-11.335	-6.541
Gewogen gemiddelde uitstaande aandelen ('000)	10	20.680	13.543	8.936
Gewoon en verwaterd verlies per aandeel in €	10	-1,06	-0,84	-0,73



GECONSOLIDEERDE BALANS OP 31 DECEMBER

ACTIVA

In duizend €	Toelichting	2007	2006 herwerkt*	2005
VASTE ACTIVA		67.981	76.397	45.018
Goodwill	11	33.952	32.996	29.481
Immateriële vaste activa	12	6.090	9.449	4.869
Materiële vaste activa	13	22.914	25.540	9.399
Uitgestelde belastingvorderingen	22	352	727	
Voor verkoop beschikbare financiële activa	15	1.049	1.054	978
Belastingvorderingen	9	3.167	6.323	
Overige vaste activa	16	457	308	291
VLOTTENDE ACTIVA		80.743	79.864	36.545
Voorraden	14	4.948	3.499	3.142
Handels- en overige vorderingen	16	21.356	18.370	9.517
Belastingvorderingen	9	5.144	6.476	269
Liquide middelen en kasequivalenten	17	49.295	51.519	23.617
TOTAAL ACTIVA		148.724	156.261	81.563

EIGEN VERMOGEN EN VREEMD VERMOGEN

In duizend €	Toelichting	2007	2006	2005
EIGEN VERMOGEN		98.626	109.542	61.136
Kapitaal	18	110.855	103.458	68.793
Uitgiftepremies	19	48.268	44.170	19.816
Omrekeningsverschillen	20	-1.535	10	3
Gecumuleerd verlies		-58.962	-38.096	-27.476
VREEMD VERMOGEN		50.098	46.719	20.427
VREEMD VERMOGEN OP LANGE TERMIJN		6.737	17.064	6.362
Pensioenverplichtingen	28	664	905	
Voorzeningen	26	2.498	10.328	
Uitgestelde belastingverplichtingen	22	292	594	1.542
Financiële verplichtingen (leasing)	23	1.747	4.595	4.606
Overige langlopende verplichtingen	25	1.536	642	214
VREEMD VERMOGEN OP KORTE TERMIJN		43.361	29.655	14.065
Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding		226		
Voorzeningen	26	933	933	
Financiële verplichtingen (leasing)	23	2.621	3.172	2.967
Andere financiële verplichtingen	21			394
Handels- en overige schulden	25	39.525	25.431	9.568
Belastingverplichtingen	9	56	119	1.136
TOTAAL EIGEN EN VREEMD VERMOGEN		148.724	156.261	81.563

* In de jaarrekening van 2006 werden de bedrijfscombinaties met betrekking tot Proskelia SASU en Inpharmatica Ltd verwerkt op basis van voorlopige waarden. In 2007 werden de aanpassingen aan die voorlopige waarden berekend aan de hand van definitieve gegevens, wat resulteerde in een herwerking van de cijfers van 2006. We verwijzen naar toelichting 32 voor bijkomende informatie hieromtrent.



GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT, JAREN BEËINDIGD OP 31 DECEMBER

In duizend €	Toelicht.	2007	2006	2005
LIQUIDE MIDDELEN AAN HET BEGIN VAN HET JAAR				
		51.519	23.617	10.274
Operationeel resultaat		-21.866	-11.807	-6.650
Gecorrigeerd voor:				
Afschrijving van materiële vaste activa	13	6.643	3.480	941
Afschrijving van immateriële vaste activa	12	1.711	1.246	374
Bijzondere waardevermindering op immateriële vaste activa		1.561	10	
Wisselkoerswinst op omzetting netto-activa van dochteronderneming		-79	-68	-219
Op aandelen gebaseerde vergoedingen		1.098	703	
Toename/Afname van voorzieningen		-1.507	-74	
Toename/Afname pensioenverplichtingen (vorderingen)		-15		
Negatieve goodwill			-2.425	
Operationeel resultaat voor wijzigingen in het bedrijfskapitaal		-12.454	-8.933	-5.554
(Toename)/Afname van voorraad		-1.449	293	943
(Toename)/Afname van vorderingen		-3.131	-3.487	-2.319
Toename/(Afname) van schulden		14.094	7.326	3.377
Toename/(Afname) van voorzieningen				-7
Kasstroom als gevolg van bedrijfsactiviteiten				
		-2.940	-4.801	-3.560
Betaalde intrest en andere financiële kosten	7	-1.746	-1.057	-369
Belastingen		5.057	-3.452	42
NETTOKASSTROOM ALS GEVOLG VAN DE BEDRIJFSACTIVITEITEN				
		371	-9.310	-3.887
Aankoop van materiële vaste activa	13	-6.045	-4.120	-1.061
Aankoop van immateriële vaste activa	12	-1.037	-146	-50
Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa	13	1.117		
Aankoop van dochtervennootschappen			1.798	-2.807



In duizend €	Toelicht.	2007	2006	2005
NETTOKASSTROOM ALS GEVOLG VAN INVESTERINGSACTIVITEITEN		-5.965	-2.468	3.918
Terugbetaling van verplichtingen onder financiële leasing en overige schulden		-2.506	-1.553	-351
Opbrengsten uit verhoging van kapitaal en uitgifte premies, netto na kosten		4.829	40.949	20.821
Ontvangsten van uitgegeven aandelen				322
Ontvangen intresten en andere financiële resultaten	7	1.081	370	368
NETTOKASSTROOM ALS GEVOLG VAN FINANCIERINGSACTIVITEITEN		3.404	39.766	21.160
TOENAME/(AFNAME) VAN KASMIDDELEN		-2.190	27.986	13.355
Effect van koersschommelingen op liquide middelen		-34	-86	-12
LIQUIDE MIDDELEN AAN HET EINDE VAN HET JAAR		49.295	51.519	23.617



MUTATIEOVERZICHT VAN HET EIGEN VERMOGEN

In duizend €	Kapitaal	Uitgiftepremie	Omrekenings- verschillen	Overgedragen verliezen	Totaal Eigen vermogen
Saldo op 1 januari 2005	31.536			-21.170	10.366
Kapitaalverhoging	17.675	4.877			22.551
Kosten van kapitaalverhoging	-1.962				-1.962
Acquisitie van Biofocus	18.934	14.939			33.873
Op aandelen gebaseerde vergoedingen				235	235
Onuitgegeven aandelen voor Biofocus	2.610				2.610
Nettoverlies voor het jaar				-6.541	-6.541
Toename/afname door wisselkoerswijzigingen			3		3
Saldo op 31 december 2005	68.793	19.816	3	-27.476	61.136
Wisselkoerswijzigingen			6	33	39
Netto resultaat				-11.335	-11.335
Op aandelen gebaseerde vergoedingen				682	682
Uitgifte van aandelen	35.781	24.354			60.135
Kosten van kapitaalsverhoging	-1.596				-1.596
Uitoefening warrants	459				459
Overige	21			1	22
Saldo op 31 december 2006	103.458	44.170	9	-38.095	109.542
Wisselkoerswijzigingen			-1.544		-1.544
Netto resultaat				-21.948	-21.948
Op aandelen gebaseerde vergoedingen				1.098	1.098
Uitgifte van aandelen	6.741	4.098			10.839
Kosten van kapitaalsverhoging	256				256
Uitoefening warrants	400				400
Overige				-17	-17
Saldo op 31 december 2007	110.855	48.268	-1.535	-58.962	98.626

De geconsolideerde financiële rekeningen van Galapagos NV (hierna genoemd de "Groep" of de "Vennootschap") werden goedgekeurd door de Raad van Bestuur en geautoriseerd voor verspreiding op 14 April 2008. Zij werden ondertekend door:

Onno van de Stolpe
Gedelegeerd Bestuurder
14 april 2008



TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE REKENINGEN

1. Algemene informatie

Galapagos NV ("de Groep") is een naamloze vennootschap onder Belgisch recht. De maatschappelijke zetel van Galapagos is Generaal De Wittelaan L11/A3, 2800 Mechelen, België.

Galapagos NV is een biotechnologiebedrijf opgericht in 1999 als een joint venture tussen Crucell BV en Tibotec NV. Galapagos richt zich op de identificatie van *targets*, eiwitten die verantwoordelijk zijn voor ziekten en het gebruik van deze *targets* voor de ontwikkeling van nieuwe en werkzame medicijnen die ziektes kunnen genezen. Deze technologieën worden gecommmercialiseerd door een aparte *business unit*, die tot de overname van BioFocus plc ("BioFocus") opereerde onder de handelsnaam Galadeno.

Op 6 mei 2005 heeft Galapagos NV €22,4 miljoen opgehaald via een beursgang op Euronext Brussel (ticker symbool: GLPG) en Euronext Amsterdam (GLPGA), hetgeen resulteerde in een netto bijdrage aan liquide middelen van € 20,8 miljoen.

Op 17 oktober 2005, toen haar openbaar bod (volledig in aandelen) onvoorwaardelijk was geworden, heeft de vennootschap zich akkoord verklaard om 100% van het aandelenkapitaal van BioFocus te verwerven, een vennootschap die noteerde aan de Alternative Investment Market (AiM) en die is opgericht en gevestigd in het Verenigd Koninkrijk. De notering van BioFocus werd onmiddellijk geschrapt en Galapagos NV werd toegelaten tot notering op AiM (ticker symbool: GLPG). Op 31 december 2005 was de Vennootschap eigenaar van 92,6% van de uitstaande aandelen van BioFocus plc. Het resterende deel van de aandelen werd verworven op 9 januari 2006.

Op 6 juli 2006 heeft de Vennootschap 100% van het aandelenkapitaal van de dochtervennootschappen van Discovery Partners International Inc verworven, maar niet de moedervennootschap. De entiteiten die met contant geld werden gekocht, zijn ChemRx Inc (nu BioFocus DPI Inc), een vennootschap opgericht in de USA, en DPI AG (nu BioFocus DPI AG), een vennootschap opgericht in Zwitserland alsook hun dochtervennootschappen (de volledige lijst kan worden gevonden in toelichting nr. 32).

Op 19 september 2006 heeft Galapagos NV €11,1 miljoen opgehaald in een private plaatsing op Euronext Brussel (ticker symbol: GLPG) en Euronext Amsterdam (GLPGA), hetgeen resulteerde in een netto bijdrage aan liquide middelen van €10,7 miljoen.

Op 6 december 2006 heeft de Vennootschap zich ertoe verbonden om 100% van het aandelenkapitaal van Inpharmatica Ltd te verwerven, een vennootschap opgericht in het VK, op het moment dat haar aanbod (volledig in aandelen) onvoorwaardelijk werd. Per 31 december 2006 was de Vennootschap voor 100% eigenaar van het aandelenkapitaal van Inpharmatica.

Op 22 december 2006 heeft de Vennootschap 100% van het aandelenkapitaal van ProSkelia SASU, een vennootschap opgericht in Frankrijk, verworven van ProStrakan plc. ProSkelia is gekocht in ruil voor nieuwe aandelen, in een transactie waarin ook de terugbetaling van de verworven liquide middelen aan ProStrakan was voorzien onmiddellijk na de eigendomsoverdracht, met als gevolg dat de netto vergoeding geen liquide middelen omvatte. Tezelfdertijd heeft Galapagos NV €31 miljoen opgehaald in een private plaatsing op Euronext Brussel (ticker symbol: GLPG) en Euronext Amsterdam (GLPGA), hetgeen resulteerde in een netto bijdrage aan liquide middelen van €29,6 miljoen.



In de loop van 2007 heeft BioFocus DPI de vestigingen in Cambridge samengevoegd, de activiteiten van Heidelberg naar Basel overgebracht en in Leiden een nieuw gebouw betrokken.

Op 6 maart 2008 heeft Galapagos aangekondigd dat zij een Level 1 American Depositary Receipt (ADR) notering in de Verenigde Staten heeft verkregen en dat de notering aan de Alternative Investment Market (AIM) van de London Stock Exchange zal worden opgeheven.

Een volledige lijst van alle vennootschappen waar Galapagos eigenaar van is staat gedetailleerd in toelichting 32.

De hiernavolgende financiële staten zijn uitgedrukt in Euro.

2. Waarderingsregels

Voorstellingsbasis

Deze geconsolideerde financiële staten zijn opgesteld conform de International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals aanvaard door de Europese Unie. De belangrijkste waarderingsregels die gevolgd werden in het opstellen van deze geconsolideerde jaarrekening worden hieronder uiteengezet.

Normen en Interpretaties in voege in de huidige periode

In het huidige jaar heeft de Groep de volgende Normen toegepast:

- IFRS 7 'Financiële Instrumenten: Informatieverschaffing', van toepassing voor boekjaren die aanvangen op of na 1 januari 2007;
- IAS 1 'Voorstelling van de Financiële Staten – Amendement – Informatieverschaffing over Kapitaal', van toepassing voor boekjaren die aanvangen op of na 1 januari 2007.

De impact van het toepassen van IFRS 7 en van de wijzigingen aan IAS 1 bestaat uit het uitbreiden van de toelichtingen in deze jaarrekening met betrekking tot de financiële instrumenten en het kapitaalbeheer van de Groep (zie toelichting 35).

Vier Interpretaties, uitgegeven door het 'International Financial Reporting Interpretations Committee' zijn van toepassing in de huidige periode. Deze zijn:

- IFRIC 7 Toepassen van de aanpassingmethode in overeenstemming met IAS 29, Financiële Verslaggeving in Hyperinflationaire Economieën;
- IFRIC 8 Toepassingsgebied van IFRS 2;
- IFRIC 9 Herbeoordeling van in contracten besloten derivaten;
- IFRIC 10 Tussentijdse financiële verslaggeving en bijzondere waardeverminderingen.

Deze interpretaties hebben geen significante invloed op de Groep en hebben daardoor niet geleid tot enige wijziging in de gehanteerde waarderingsgrondslagen voor de Groep.

Vervroegde toepassing van Normen en Interpretaties

De Groep heeft beslist om geen Normen of Interpretaties vervroegd toe te passen.

Uitgevaardigde, nog niet van toepassing zijnde Normen en Interpretaties

De Groep heeft de volgende Normen en Interpretaties niet vroegtijdig aangewend; deze Normen waren uitgevaardigd op de datum van goedkeuring van deze jaarrekening, maar nog niet in werking op de datum van de balans:



- IAS 1 *Voorstelling van de jaarrekening* (toepasbaar voor periodes beginnende op of na 1 januari 2009). Deze standaard vervangt IAS 1 Presentatie van Financiële Staten (herzien in 2003) en aangepast in 2005.
- Aanpassing aan IAS 27 *Geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekening* (toepasbaar voor periodes beginnende op of na 1 juli 2009). Deze norm wijzigt IAS 27 Geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekening (herzien in 2003).
- IFRS 3 *Bedrijfscombinaties* (van toepassing op bedrijfscombinaties waarvan de overnamedatum is op of na het begin van de eerste jaarlijkse rapportering op of na 1 juli 2009). Deze norm vervangt IFRS 3 Bedrijfscombinaties zoals uitgegeven in 2004.
- IFRS 8 *Operationele segmenten* (van toepassing voor boekjaren beginnende op of na 1 januari 2009).
- Aanpassing van IAS 23 *Financieringskosten* (toepasbaar voor periodes beginnende op of na 1 januari 2009).
- IFRIC 11 *IFRS 2 Transacties in groepsaandelen en ingekochte eigen aandelen* (toepasbaar voor periodes beginnende op of na 1 maart 2007).
- IFRIC 12 *Dienstverlening uit hoofde van concessie overeenkomsten* (toepasbaar voor periodes beginnende op of na 1 januari 2008).
- IFRIC 13 *Klantenbindingsprogramma's* (toepasbaar voor periodes beginnende op of na 1 juli 2008).
- IFRIC 14 *IAS 19 De limiet voor een actief uit hoofde van toegezegde pensioenrechten, vereisten inzake minimale financiering en de wisselwerking hiertussen*. (toepasbaar voor periodes beginnende op of na 1 januari 2008).

Op basis van het huidige bedrijfsmodel en de grondslagen voor financiële verslaggeving, verwacht het management niet dat de toepassing van deze standaarden en interpretaties een belangrijke impact zal hebben op de jaarrekening van de Groep in de periode van eerste toepassing.

Continuïteit

De geconsolideerde rekeningen zijn voorbereid in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) gepubliceerd door de International Accounting Standard Board (IASB) en de interpretaties uitgegeven door het International Financial Reporting Interpretation Committee van de IASB, welke door de Europese Commissie zijn aanvaard.

De geconsolideerde rekeningen verschaffen een algemeen overzicht van de activiteiten van de Groep en de behaalde resultaten. Zij geven een getrouw en correct beeld van de financiële toestand van de entiteit, haar financiële performantie en haar kasstromen, op basis van continuïteit.

Groepsrapportering

De geconsolideerde jaarrekening bevat de financiële staten van de Vennootschap en de entiteiten die door de Vennootschap worden gecontroleerd (de dochtermaatschappijen), elk jaar opgesteld op 31 december. Allen samen vormen deze de Groep. Controle wordt bereikt waar de Vennootschap de macht heeft om het financieel en operationeel beleid van een andere entiteit te besturen met het doel voordeel uit haar activiteiten te verkrijgen.

De resultaten van dochterondernemingen zijn opgenomen in de geconsolideerde resultatenrekening vanaf de dag van de daadwerkelijke overname tot aan de dag waarop er niet langer controle is.

Waar nodig zijn aanpassingen in de financiële staten van dochterondernemingen gemaakt om ervoor te zorgen dat de waarderingsregels in lijn zijn met die van de Groep.

Alle intragroepsaldi en –transacties werden bij de opmaak van de geconsolideerde jaarrekening geëlimineerd.



Bedrijfscombinaties

De overname van dochtervennootschappen wordt verwerkt volgens de overnamemethode. De kost van de overname wordt berekend als het totaal van de reële waarden, op de datum van de uitwisseling, van de afgestane activa, de verworven of ten laste genomen passiva, en de eigenvermogensinstrumenten die door de Groep zijn uitgegeven in ruil voor de controle over de verworven vennootschap, vermeerderd met alle kosten die rechtstreeks toewijsbaar zijn aan de bedrijfscombinatie. De identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen die voldoen aan de voorwaarden van IFRS 3 worden erkend tegen hun reële waarde op de datum van de overname, behalve voor vaste activa (of groepen buitengebruikstellingen) die worden ingedeeld als 'bestemd voor verkoop' in overeenstemming met IFRS 5 'Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten', welke worden erkend en berekend tegen hun reële waarde min de verkoopskosten.

Bedrijfscombinaties en de eraan verbonden goodwill

De bij een bedrijfscombinatie ontstane goodwill wordt als een actief geboekt en wordt initieel erkend aan kostprijs, zijnde de waarde waarmee de kostprijs van de bedrijfscombinatie het belang van de Groep in de netto reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen van de verworven dochteronderneming op overnamedatum, overschrijdt. Goodwill wordt niet afgeschreven doch wordt jaarlijks op bijzondere waardeverminderingen getoetst alsook wanneer er een aanwijzing bestaat dat de kasstroomgenererende eenheid waaraan goodwill wordt toegekend, mogelijks een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Goodwill wordt gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met geaccumuleerde bijzondere waardeverminderingen. Een bijzondere waardevermindering opgenomen voor goodwill kan niet meer teruggenomen worden in een volgende periode.

Wanneer het belang van de Groep in de netto reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen, de kostprijs van de bedrijfscombinatie overtreft, dan worden alle reële waarden en kostberekeningen opnieuw geëvalueerd. In het geval dat dit surplus blijft bestaan, dan wordt dit onmiddellijk in de resultatenrekening opgenomen.

Immateriële vaste activa

Kosten gemaakt in het kader van onderzoeksactiviteiten worden erkend als kosten in de periode waarin de kosten zich voordoen. Immateriële vaste activa die voortvloeien uit Galapagos' ontwikkelingsactiviteiten worden alleen erkend als aan de volgende voorwaarden is voldaan:

- *Het is technisch mogelijk om de immateriële activa bruikbaar te maken*
- *De Groep heeft de intentie tot vervollediging van de immateriële activa en gebruik of verkoop ervan*
- *Er is mogelijkheid tot gebruik of verkoop van de immateriële activa*
- *De immateriële activa zullen waarschijnlijk toekomstige economische voordelen genereren, of het bestaan van een markt aantonen*
- *Er is beschikbaarheid van adequate technische, voldoende financiële middelen om de ontwikkeling te beëindigen*
- *De toegekende uitgaven voor deze immateriële activa tijdens de ontwikkeling kunnen op een betrouwbare manier te gemeten worden.*

Het bedrag dat wordt geactiveerd op de balans als intern ontwikkelde vaste activa is het totaal van de opgelopen ontwikkelingskosten op de datum dat het actiefbestanddeel aan de voorwaarden hierboven beschreven voldoet.

Intern ontwikkelde immateriële vaste activa worden afgeschreven op lineaire basis over hun geschatte levensduur. Indien geen intern ontwikkelde activa erkend kunnen worden, dan worden de ontwikkelingskosten als kosten geboekt in de periode waarin ze zich voordoen.



Intellectuele eigendom, waaronder wordt verstaan octrooien, licenties en rechten, wordt intern gewaardeerd op basis van de aanschafkosten en wordt als volgt afgeschreven op lineaire basis over de geschatte bruikbare levensduur:

- Klantenrelaties: 1- 10 jaar
- Technologie in uitvoering: 3 – 5 jaar
- Software & Databases: 3 – 5 jaar
- Merken, licenties, octrooien & know how: 5 – 10 jaar, behalve indien het een onbeperkte levensduur heeft, in welk geval dit feit bekend wordt gemaakt, samen met de redenen voor de onbeperkte levensduur.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd aan hun kostprijs verminderd met de eventuele gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardevermindingsverliezen. De afschrijflast wordt geboekt om de kosten of de waardering van de activa af te schrijven over de levensduur van het actief, volgens de lineaire methode, op de volgende basis:

- Installaties en uitrusting: 4 – 15 jaar
- Meubilair en rollend materiaal: 4 – 5 jaar

De winst of het verlies bij de verkoop of buitengebruikstelling van een actief wordt bepaald als het verschil tussen de verkoopsopbrengst en de netto-boekwaarde van het actief en wordt geboekt in de resultatenrekening.

Inrichting van gehuurde gebouwen

Inrichting van gehuurde gebouwen wordt afgeschreven over de duurtijd van de huur, tenzij een kortere levensduur verwacht wordt.

Vaste activa onder leasing

Activa onder een financiële leasing worden afgeschreven over hun levensduur volgens dezelfde regels als activa in eigendom, of, indien deze periode korter is, over de looptijd van de lease.

Voorraden

Voorraden worden geboekt tegen de laagste waarde van enerzijds de kosten en anderzijds de netto realiseerbare waarde. De netto realiseerbare waarde vertegenwoordigt de geschatte verkoopprijs verminderd met alle geschatte kosten voor voltooiing en de kosten voor marketing, verkoop en verdeling.

De kosten van grondstoffen bedragen voornamelijk de aankoopkosten. Deze grondstoffen zijn onderling niet uitwisselbaar en bijgevolg worden ze gewaardeerd op individuele basis.

De kosten van werk in uitvoering bestaan uit materiaalkosten, directe kosten voor personeel en de overheadkosten die de transportkosten van voorraden naar de productielocatie met zich meebrengen

Chemische molecuul-collecties voor screening worden aan kost geboekt bij verwerving en afgeschreven over hun economische levensduur, berekend aan de hand van de gebruiksduur, maar in geen geval over meer dan 5 jaar.



Financiële instrumenten

Financiële activa en passiva worden op de balans van de Groep geboekt op het moment dat de Groep een partij wordt bij de contractuele bepalingen van het instrument.

- Handelsvorderingen

Handelsvorderingen dragen geen intrest en worden gepresenteerd aan hun nominale waarde verminderd met eventuele voorzieningen voor dubieuze vorderingen.

- Voor verkoop beschikbare financiële activa

Voor verkoop beschikbare financiële activa worden geboekt aan reële waarde met uitzondering van de aandelen die niet op een actieve markt genoteerd zijn en waarbij de reële waarde niet op een betrouwbare wijze kan worden bepaald. Deze deelnemingen worden geboekt aan historische kost.

Winsten en verliezen die voortvloeien uit wijzigingen in de reële waarde worden rechtstreeks via het eigen vermogen geboekt tot het financieel actief bestanddeel vervreemd wordt of wanneer de boekwaarde ervan wordt afgeboekt ingevolge een bijzondere waardevermindering; op dat moment wordt de gecumuleerde winst of verlies die voorheen geboekt was in het eigen vermogen, overgeboekt naar de resultatenrekening voor de periode. Bijzondere waardeverminderingen die in de resultatenrekening worden geboekt voor aandeleninvesteringen die werden geclassificeerd als voor verkoop beschikbaar worden achteraf niet teruggenomen via de resultatenrekening. Bijzondere waardeverminderingen die in de resultatenrekening worden geboekt voor schuldinstrumenten die werden geclassificeerd als voor verkoop beschikbaar worden achteraf teruggenomen via de resultatenrekening indien een toename van de reële waarde van het schuldinstrument op objectieve wijze gerelateerd kan worden aan een gebeurtenis die zich voordeed na de boeking van de bijzondere waardevermindering.

- Liquide middelen en kasequivalenten

Liquide middelen en kasequivalenten worden op de balans geboekt aan hun nominale waarde. Voor het opstellen van kasstroomoverzichten bevatten de liquide middelen de contanten en direct opvraagbare deposito's, de beleggingen op korte termijn en de negatieve banksaldi. Op de balans worden negatieve banksaldi, indien deze bestaan, geboekt onder het vreemd vermogen op korte termijn.

- Handelsschulden

Handelsschulden dragen geen intrest en worden gepresenteerd aan hun nominale waarde.

Belastingen

De belastingen in de resultatenrekening omvatten de verschuldigde belasting en de uitgestelde belasting. De verschuldigde belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst. De belastbare winst verschilt van de nettowinst zoals deze wordt weergegeven in de resultatenrekening aangezien de fiscale winst bepaalde baten- of lastenposten uitsluit die belastbaar of aftrekbaar zijn in andere jaren en aangezien het bovendien posten uitsluit die nooit belastbaar of aftrekbaar zijn. De belastingverplichtingen van de Groep worden berekend op basis van de belastingtarieven die vastgesteld werden of substantieel vastgesteld werden op balansdatum.

Uitgestelde belastingen worden volledig voorzien op basis van de "balansmethode" op tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van activa en vreemd vermogen en de waarde die toegepast wordt voor fiscale doeleinden.

Het bedrag van de uitgestelde belastingen is gebaseerd op de verwachte wijze van realisatie van de activa en het vreemd vermogen op basis van belastingtarieven, vastgesteld of zo goed als vastgesteld op de afsluitdatum. Uitgestelde belastingen op fiscaal overgedragen verliezen worden enkel geboekt in de mate dat het waarschijnlijk is dat er voldoende toekomstige fiscale winsten gerealiseerd zullen worden.



Vreemde valuta

- Functionele valuta en voorstellingsvaluta.
Elementen opgenomen in de jaarrekening van de ondernemingen van de Groep worden gewaardeerd in de valuta van de voornaamste economische omgeving waarin de onderneming actief is. De geconsolideerde jaarrekening wordt voorgesteld in Euro, de functionele- en voorstellingsvaluta van de Vennootschap.
- Transacties en balansen uitgedrukt in vreemde valuta.
Transacties in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta op basis van de wisselkoers die geldt op de transactiedatum. Valutakoersverschillen die ontstaan uit de afwikkeling van dergelijke transacties en uit de omrekening op basis van de slotkoers van monetaire activa en verplichtingen uitgedrukt in vreemde valuta worden in de resultatenrekening opgenomen.

Niet-monetaire activa en passiva aan historische kost, uitgedrukt in vreemde valuta, worden omgerekend op basis van de wisselkoers die geldt op transactiedatum.

- Financiële staten van buitenlandse groepsondernemingen.
De resultaten en financiële positie van al de groepsondernemingen die een functionele valuta hebben die verschillend is van de voorstellingsvaluta, worden omgerekend in de voorstellingsvaluta op volgende wijze:
 - de activa en passiva worden omgerekend tegen slotkoers op de balansdatum;
 - de kosten en opbrengsten worden voor elke winst- en verliesrekening omgerekend tegen gemiddelde koersen;
 - alle resulterende valutaverschillen worden opgenomen in een afzonderlijke rubriek van het eigen vermogen.

Winsten en verliezen die het gevolg zijn van de omrekening worden opgenomen in de winst- en verliesrekening in de periode dat de buitenlandse groepsonderneming wordt afgestoten.

Omzet erkenning

De omzet van de Groep komt van de verkoop van producten, het verlenen van onderzoeks- en ontwikkelingsdiensten, target discovery en ontwikkelingsovereenkomsten, licentie- en royalty overeenkomsten en subsidies. De erkenning van de omzet kan als volgt worden samengevat:

- De verkopen van reagentia en molecuul collecties worden erkend als omzet wanneer de levering gebeurt;
- Omzet uit diensten voor onderzoek en ontwikkeling worden erkend als omzet tegen marktwaarde wanneer deze diensten geleverd zijn. De diensten worden gewoonlijk geleverd in de vorm van een bepaald aantal voltijds equivalente "VTE" personeelsleden van de Groep aan een vooraf bepaald tarief per VTE;
- Geïnde betalingen van onderzoeksmijlpalen worden beschouwd als omzet. Doch, indien de Groep verder betrokken is in het programma, dan worden de inkomsten slechts als vol aanzien indien de verdiende bedragen de kosten niet overschrijden. De geïnde betalingen dienen bovendien onherroepelijk verworven te zijn; de verkoopovereenkomst mag geen clause tot terugbetaling bevatten.
- Verkopen van de BioFocus DPI divisie bevatten meestal meerdere elementen gecombineerd in één of meerdere licentie-overeenkomsten. De elementen in zulke contracten worden als volgt erkend:
 - vooruitbetaalde, niet terugbetaalbare licentievergoedingen worden enkel in de resultatenrekening als omzet erkend wanneer er geleverde producten en/of diensten zijn in het kader van een aparte overeenkomst en de Groep aan alle contractuele verplichtingen heeft voldaan. In het geval van een voortdurende contractuele verbinding van de Groep worden deze vooruitbetaalde bedragen niet beschouwd als een aparte transactie en zullen deze bedragen gespreid worden over de duurtijd van de samenwerking;



- bedragen betaald als vergoeding voor toegang tot de collecties moleculen of virussen en de zogenaamde *technology access fees* worden als omzet erkend over de looptijd van deze toegang;
- bedragen die ontvangen worden als vergoeding voor het leveren van informatie uit de collecties worden als omzet erkend als de levering gebeurd is, maar enkel indien de Groep geen verdere contractuele verplichtingen heeft. Indien zulke verplichtingen wel bestaan worden deze bedragen behandeld als vooruitbetaalde niet-terugbetaalbare licentievergoedingen;
- Bedragen betaald voor het verkrijgen van opties of licenties worden als omzet erkend over de looptijd van de optie of licentie tenzij de Groep geen verdere contractuele verplichtingen heeft. In dat geval wordt de omzet erkend wanneer ze verworven is;
- Royalty's worden als omzet erkend wanneer ze verworven zijn;
- De Groep ontvangt subsidies van bepaalde overheidsinstanties die de onderzoeks- en ontwikkelingsinspanningen van de Groep voor gedefinieerde projecten ondersteunen. Deze subsidies hebben over het algemeen als doel om goedgekeurde uitgaven voor onderzoeks- en ontwikkelingsinspanningen van de Groep gedeeltelijk te vergoeden. Ze worden in de boeken opgenomen wanneer de onderliggende kosten werden opgelopen en er een redelijke zekerheid is dat de subsidie zal ontvangen worden;
- Inkomsten van termijnlicenties worden gespreid over de periode waarop de licentie betrekking heeft, de verplichting over de termijn weerspiegeld, om de inhoud ervan aan te vullen en het lopende onderhoud te voorzien;
- Inkomsten van eeuwigdurende licenties worden als inkomsten beschouwd van zodra ze verkocht zijn, op voorwaarde dat er geen verdere verplichtingen zijn, en enkel als de licentie niet beperkt is in de tijd;
- Inkomsten verkregen voor het bewaren van molecuul collecties worden geboekt als de kosten worden gemaakt. Dit houdt ook indirecte kosten in die gebaseerd zijn op tarieven bepaald door het management. Indien berekende actuele kosten vervolgens groter blijken dan de bepaalde tarieven, dan worden de bijkomende inkomsten geboekt als er een contractueel recht is om aangevulde eisen voor te leggen. Een reserve wordt aangelegd voor uitstaande vorderingen van geschatte verliezen als gevolg van tariefonderhandelingen, auditaanpassingen en/of een tekort in overheidssubsidiëring voor zover dit noodzakelijk geacht wordt. Inkomsten kunnen door tariefonderhandelingen of gebrek aan overheidssubsidiëring beïnvloed worden.

Eigen vermogensinstrumenten

Eigen vermogensinstrumenten uitgegeven door Galapagos NV worden gewaardeerd tegen de marktwaarde van de ontvangen bedragen, minus de directe kosten gerelateerd aan de uitgifte.

Kosten van onderzoek en ontwikkeling

Kosten van onderzoek worden geboekt in de resultatenrekening wanneer ze zich voordoen. De Groep activeert ontwikkelingskosten als immaterieel vaste activa als en slechts als aan de voorwaarden voor het erkennen van een intern ontwikkeld immaterieel vast actief voldaan is, anders worden dergelijke kosten in de resultatenrekening opgenomen. De Groep is van mening dat wettelijke en klinische risico's die inherent zijn aan de ontwikkeling van klinische targets van die aard zijn dat de ontwikkelingskosten in het kader van de ontwikkeling van geneesmiddelen niet geactiveerd kunnen worden.

Toegezegde bijdragenplannen

De betaalde bijdragen worden onmiddellijk in de resultatenrekening opgenomen.



Toegezegde pensioenregelingen

De verbintenissen van de Groep onder de toegezegde-pensioenregelingen, en de hieraan verbonden kosten, worden gewaardeerd volgens de "projected unit credit method" waarbij op elke balansdatum actuariële waarderingen worden uitgevoerd door een bevoegde actuaris. Actuariële winsten of verliezen die groter zijn dan 10 procent van het grootste van ofwel de huidige waarde van de toegezegde-pensioenverplichting van de Groep en de reële waarde van de fondsbeleggingen worden afgeschreven over een periode die gelijk is aan de verwachte gemiddelde resterende werktijd van de deelnemende werknemers. Post-tewerkstellingskosten worden onmiddellijk opgenomen in die mate dat de voordelen reeds zijn toegekend. Zoniet worden deze afgeschreven op lineaire basis over de gemiddelde periode tot wanneer de voordelen worden toegekend.

De boekwaarde op de balans van de toegezegde pensioenregelingen wordt bepaald als de geactualiseerde waarde van de brutoverplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenregelingen, rekening houdend met de niet-opgenomen actuariële winsten of verliezen, verminderd met nog niet opgenomen pensioenkosten van verstreken diensttijd en met de reële waarde van fondsbeleggingen.

Voorzieningen

Voorzieningen worden opgenomen in de balans indien een onderneming van de Groep een bestaande verplichting heeft tengevolge van een gebeurtenis in het verleden; als het waarschijnlijk is dat de afwikkeling van deze verplichting resulteert in een uitstroom van middelen uit de onderneming en een betrouwbare inschatting kan gemaakt worden van het bedrag van de verplichting.

Het bedrag van de voorziening is gebaseerd op een beste raming van de uitgaven die vereist zijn om de bestaande verplichtingen op balansdatum af te wikkelen.

Indien het effect van de tijdswaarde van geld materieel is, worden voorzieningen verdisconteerd op basis van een discontovoet voor belastingen waarbij rekening wordt gehouden met de huidige marktbeoordelingen voor de tijdswaarde van het geld en de risico's die inherent zijn aan de verplichting.

De Groep als huurder

Een lease wordt beschouwd als een financiële lease indien de voorwaarden van het leasecontract op substantiële wijze de risico's en de voordelen van het eigendom van het actief overdragen aan de leasingnemer. Alle overige leasingcontracten worden beschouwd als operationele lease.

Activa in een financiële lease worden erkend als activa van de Groep aan hun reële waarde of, indien lager, aan de contante waarde van de minimale leasebetalingen zoals bepaald op het tijdstip van de aanvang van de lease. De schuld aan de leasinggever wordt op de balans opgenomen als een verplichting onder financiële lease. De betalingen worden proportioneel verdeeld tussen financiële kosten en een vermindering van de op het openstaande saldo van de verplichting opdat de periodieke rentevoet op het openstaande saldo van de verplichting constant zou zijn. De financiële kosten worden onmiddellijk ten laste gelegd van de resultatenrekening, tenzij ze direct toewijsbaar zijn aan de betreffende activa; desgevalend worden ze geactiveerd.

Huurbedragen in het kader van een operationele lease worden op lineaire basis in de resultatenrekening geboekt over de looptijd van de lease. Voordelen die ontvangen worden en vorderingen ontstaan als stimulatie om een operationele lease aan te gaan worden tevens op lineaire basis erkend in de resultatenrekening.

De Groep als verhuurder

Huur inkomsten van operationele leases worden opgenomen op een lineaire basis over de tijdsduur van de relevante lease.



Bijzondere waardevermindering van materiële en immateriële vaste activa

Op elke balansdatum analyseert de Groep de boekwaarde van zijn materiële en immateriële activa, om vast te stellen of er aanwijzingen zijn dat enige van die activa een bijzondere waardevermindering vereisen. Indien een dergelijke indicatie bestaat, wordt de realisatiewaarde van het actief bepaald om op die manier de omvang van de eventuele bijzondere waardevermindering te bepalen. Indien een actiefbestanddeel geen onafhankelijke kasstromen genereert, beschouwt de Groep de totale realisatiewaarde van de kasstroomgenererende eenheid. Een immaterieel vast actief met een onbeperkte levensduur wordt jaarlijks getest op bijzondere waardeverminderingen en tevens op elk moment dat er een indicatie bestaat dat een bijzondere waardevermindering zich zou kunnen voordoen. De realisatiewaarde is het hoogste bedrag van enerzijds de reële waarde min de verkoopskosten en anderzijds de bedrijfswaarde van het actief anderzijds.

Indien de realisatiewaarde van een actiefbestanddeel of kasstroom-genererende eenheid wordt geschat lager te zijn dan de boekwaarde, dan wordt de boekwaarde van het actief verlaagd tot deze realisatiewaarde. Bijzondere waardeverminderingverliezen worden onmiddellijk als een kost opgenomen in de resultatenrekening.

Wanneer een bijzondere waardeverminderingverlies achteraf wordt teruggedraaid, wordt de boekwaarde van het actief verhoogd tot het herziene geschatte bedrag van de realisatiewaarde, doch slechts op zulke wijze dat de verhoogde boekwaarde de boekwaarde niet overschrijdt die zou zijn vastgesteld indien geen bijzondere waardevermindering voor dat actief was opgenomen in voorgaande jaren. Een terugdraaiing van een bijzondere waardevermindering wordt als inkomen opgenomen.

Verlies per aandeel

Het gewone nettoverlies per aandeel wordt berekend op basis van het gewogen gemiddelde van de uitstaande aandelen gedurende de periode. Verwaterd netto verlies per aandeel, indien dat bestaat, wordt berekend op basis van het gewogen gemiddelde van de uitstaande aandelen inclusief het verwaterende effect van warrants.

Op aandelen gebaseerde betalingen

De Groep gebruikt op aandelen gebaseerde betalingsplannen als incentive voor haar personeel, bestuurders en consultants. Op aandelen gebaseerde betalingen worden gewaardeerd aan marktwaarde op het moment van toekenning. De marktwaarde, bepaald op de datum van toekenning van de warrants, wordt in kosten genomen over de verwervingsperiode, gebaseerd op het aantal aandelen dat volgens de Groep verworven zal worden.

De marktwaarde van de warrants is berekend op basis van het Black & Scholes model. De verwachte levensduur in het model wordt berekend op basis van schattingen van het management, rekening houdend met de niet-overdraagbaarheid, de beperkingen op de uitoefening en het verwachte gedrag van de houders.

Segmentrapportering

Gesegmenteerde resultaten omvatten inkomsten en uitgaven die rechtstreeks toewijsbaar zijn aan een segment, en het relevante gedeelte van inkomsten en kosten dat op redelijke basis kan worden toegewezen aan een segment.

Gesegmenteerde activa en passiva omvatten deze operationele activa en passiva die rechtstreeks toewijsbaar zijn aan het segment of die op redelijke basis aan het segment kunnen worden toegewezen. Gesegmenteerde activa en passiva omvatten geen elementen van inkomstenbelasting.



3. Segmentrapportering

Business segmenten

Voor management doeleinden is de Groep opgesplitst in twee operationele divisies: Drug Discovery en BioFocus DPI. Deze divisies vormen de basis waarop de Groep haar segmentrapportering doet.

De voornaamste activiteiten zijn als volgt:

Drug Discovery

De Drug Discovery divisie heeft programma's in bot- en gewrichtsziekten, botmetastase, en infectieziekten. Galapagos' Drug discovery divisie heeft programma's om nieuwe medicijnen te ontwikkelen gebaseerd op nieuwe targets die een mogelijke grote rol spelen in deze ziekten en waarvoor er nog onvoldoende veilige en effectieve geneesmiddelen op de markt beschikbaar zijn.

BioFocus DPI

De BioFocus DPI diensten divisie levert een volledige waaier van *target-to-drug discovery* producten en diensten aan farmaceutische en biotech bedrijven, gaande van *target discovery* en *drug discovery* diensten tot het afleveren van pre-klinische kandidaat-geneesmiddelen. Daarnaast levert BioFocus DPI adenovirale reagentia voor de snelle identificatie en validatie van nieuwe *drug targets*, molecuulcollecties voor *drug screening* alsmede chemogenomics en ADMET database producten om *targets* en moleculen te selecteren.



Alle activiteiten van de Groep worden voortgezet.

Segmentinformatie over deze activiteiten voor het boekjaar geëindigd op 31 december 2007, 2006 en 2005 wordt hieronder gepresenteerd.

2007

Omzet

In duizend €	Drug Discovery	BioFocus DPI	Eliminaties	Totaal
Externe verkoop	22.945	42.991		65.936
Interne verkoop	252	5.436	-5.688	
Segment omzet	23.197	48.427	-5.688	65.936

Interne verkopen tussen segmenten zijn aan marktconforme voorwaarden.

RESULTAAT

In duizend €	Drug Discovery	BioFocus DPI	Eliminaties	Totaal
Segment resultaat	-6.425	-3.866		-10.291
Niet toegerekende uitgaven				
Algemene en administratieve kosten				-4.926
Integratiekosten				-6.623
Groep operationeel verlies				-21.840
Netto financiële kosten				-666
Verlies voor belastingen				-22.506
Belastingen				558
Netto verlies voor het jaar				-21.948

Activa en vreemd vermogen

In duizend €	Drug Discovery	BioFocus DPI	Eliminaties	Totaal
Segment activa	138.799	32.913	-22.988	148.724
Segment verplichtingen	34.623	38.462	-22.988	50.097

ANDERE INFORMATIE

In duizend €	Drug Discovery	BioFocus DPI	Eliminaties	Totaal
Netto toename vaste activa				
-Materiële vaste activa	881	4.201		5.082
-Immateriële vaste activa	396	74		470
Afschrijving van materiële vaste activa / bijzondere waardevermindering	2.271	4.372		6.643
Afschrijving van immateriële vaste activa / bijzondere waardevermindering	1.760	1.512		3.272



2006

Omzet

In duizend €	Drug Discovery	BioFocus DPI	Eliminaties	Totaal
Externe verkoop	4.202	30.950		35.152
Interne verkoop		3.935	-3.935	
Segment omzet	4.202	34.885	-3.935	35.152

Interne verkopen tussen segmenten zijn aan marktconforme voorwaarden.

RESULTAAT

In duizend €	Drug Discovery	BioFocus DPI	Eliminaties	Totaal
Segment resultaat	-11.590	3.448		-8.142
Niet toegerekende uitgaven				
Algemene en administratieve kosten				-5.469
Integratiekosten				-621
Negatieve goodwill				2.425
Groep operationele verlies				-11.807
Netto financiële kosten				-687
Verlies voor belastingen				-12.494
Belastingen				1.159
Netto verlies voor het jaar				-11.335

Activa en vreemd vermogen

In duizend €	Drug Discovery	BioFocus DPI	Eliminaties	Totaal
Segment activa	132.462	44.239	-9.055	167.646
Segment verplichtingen	22.090	45.070	-9.055	58.103

ANDERE INFORMATIE

In duizend €	Drug Discovery	BioFocus DPI	Eliminaties	Totaal
Netto toename vaste activa				
-Materiële vaste activa	2.145	2.675		4.820
-Immateriële vaste activa		146		146
Afschrijving van materiële vaste activa / bijzondere waardevermindering	651	2.817		3.468
Afschrijving van immateriële vaste activa / bijzondere waardevermindering	138	1.108		1.246



2005

Omzet

In duizend €	Drug Discovery	BioFocus DPI	Eliminaties	Totaal
Externe verkoop	2.120	9.120		11.240
Interne verkoop		262	-262	
Segment omzet	2.120	9.382	-262	11.240

Interne verkopen tussen segmenten zijn aan marktconforme voorwaarden.

RESULTAAT

In duizend €	Drug Discovery	BioFocus DPI	Eliminaties	Totaal
Segment resultaat	-6.413	3.581		-2.832
Niet toegerekende uitgaven				
Algemene en administratieve kosten				-3.537
Integratiekosten				-281
Groep operationele verlies				-6.650
Netto financiële kosten				-1
Verlies voor belastingen				-6.651
Belastingen				110
Netto verlies voor het jaar				-6.541

Activa en vreemd vermogen

In duizend €	Drug Discovery	BioFocus DPI	Eliminaties	Totaal
Segment activa	40.988	42.461	-1.886	81.563
Segment verplichtingen	6.764	15.549	-1.886	20.427

ANDERE INFORMATIE

In duizend €	Drug Discovery	BioFocus DPI	Eliminaties	Totaal
Netto toename vaste activa				
-Materiële vaste activa	890	807		1.697
-Immateriële vaste activa	35	15		50
Afschrijving van materiële vaste activa / bijzondere waardevermindering	460	482		942
Afschrijving van immateriële vaste activa / bijzondere waardevermindering	159	215		374

De vestigingen van de Groep zijn gelegen in België, Nederland, het Verenigd Koninkrijk, de Verenigde Staten, Frankrijk en Zwitserland. De Drug Discovery divisie is in België en Frankrijk gevestigd en de BioFocus DPI divisie is op de andere plaatsen gevestigd.



De volgende tabel geeft een analyse van de verkopen van de Groep aan externe klanten per geografische markt.

In duizend €	2007	2006	2005
Verenigd Koninkrijk	19.051	5.200	
Rest van Europa	36.527	8.933	5010
Verenigde Staten	10.358	19.885	3845
Rest van de wereld		1.134	303
Totaal	65.936	35.152	11.240

Het volgende is een analyse van de boekwaarde van de gesegmenteerde activa en addities aan gebouwen, machines en immateriële activa geanalyseerd per geografisch gebied waar deze activa gelokaliseerd zijn.

In duizend €	Boekwaarde van de gesegmenteerde activa			Addities aan gebouwen, machines en immateriële activa		
	2007	2006*	2005	2007	2006*	2005
Verenigd Koninkrijk	11.116	13.887	10.816	2.141	1.409	304
Rest van Europa	15.715	18.052	3.452	3.397	2.664	1.442
Verenigde Staten	2.173	3.050		777	945	
Totaal	29.004	34.989	14.268	6.315	5.018	1.746

* = herwerkt, zie voor verdere informatie toelichting 33.

4. Omzet

In duizend €	2007	2006	2005
Biologie	13.047	11.630	3.669
Chemie	14.497	8.387	1.684
Ontwikkelingsproducten	13.025	10.019	3.767
Opbrengsten uit onderzoekssamenwerking	21.209	3.892	
Subsidies	4.158	1.224	2.120
Totaal	65.936	35.152	11.240

De biologie bestaat uit VTE-diensten en de eraan verbonden toegangsbetalingen en succesbetalingen onder externe contracten voor het leveren van *target discovery* en *drug discovery* diensten.

De chemie bestaat uit VTE-diensten en de eraan verbonden toegangsbetalingen onder externe dienstverleningscontracten, alsook het leveren van op chemie gebaseerde software en onderzoeksinstrumenten onder licentieovereenkomsten. Dit kan eveneens doorlopende onderhoudsverplichtingen inhouden.

Ontwikkelingsproducten bestaan uit de verkoop van chemische molecuulcollecties op exclusieve en niet-exclusieve basis. Het omvat ook het beheer van chemische molecuulopslag en de verwerking van het chemische molecuul, beter bekend als "*compound repository services*".

Opbrengsten uit onderzoekssamenwerking omvatten de projectgerelateerde succesbetalingen en voorschotten die de groep ontvangt in het kader van haar onderzoeksactiviteiten waarvoor een samenwerkingscontract werd afgesloten met een partner.



Subsidies zijn inkomsten ontvangen voor de kostendekking van intern onderzoek en ontwikkeling. De subsidies worden voornamelijk toegekend voor onderzoeksactiviteiten uitgevoerd in België en Frankrijk. In veel gevallen zijn er clausules die vereisen dat de Vennootschap een vestiging aanhoudt in dezelfde regio voor een aantal jaren. In geval deze verplichting niet wordt nagekomen, kan dit leiden tot een gehele of gedeeltelijke terugbetaling van de ontvangen subsidies.

5. Operationeel resultaat

Het operationeel resultaat wordt bekomen na de erkenning van de volgende kosten of opbrengsten:

Kosten van verkopen

In duizend €	2007	2006	2005
Personeelskosten	-17.709	-8.036	-1.914
Verbruiksgoederen en labokosten	-8.663	-6.919	-1.770
Afschrijvingen	-3.000	-3.180	-719
Andere operationele kosten	-794	-1.398	-426
Totaal	-30.166	-19.533	-4.829

Andere opbrengsten

In duizend €	2007	2006	2005
Recuperatie van kosten	1.520	568	78
Negatieve goodwill onmiddellijk erkend (toelichting 32)		2.425	
Andere	25		
Totaal	1.545	2.993	78

De recuperatie van kosten hebben betrekking op doorrekeningen van kosten aan werknemers, klanten, enz..

Kosten van onderzoek en ontwikkeling

In duizend €	2007	2006	2005
Personeelskosten	-13.864	-4.468	-4.078
Verbruiksgoederen	-10.618	-4.753	-2.003
Huisvesting & onderaanneming	-3.681	-5.281	-2.145
Afschrijvingen	-2.470	-1.361	-674
Totaal	-30.633	-15.863	-8.900

Ten opzichte van vorig jaar zijn de kosten van onderzoek en ontwikkeling sterk gestegen door de aankoop van ProSkelia (Galapagos SASU), en de toename van de R&D activiteiten wat zich vertaalt in een verhoging van de personeelskosten en kosten van verbruiksgoederen.



Algemene en administratieve kosten

In duizend €	2007	2006	2005
Personeelskosten	-6.466	-6.642	-1.319
Huisvesting	-6.096	-3.374	-1.023
Erelonen	-952	-693	-81
Bestuurdersvergoedingen	-801	-145	-964
Afschrijvingen	-2.884	-396	
Andere operationele kosten	-2.245	-713	-150
Totaal	-19.444	-11.963	-3.537

Kosten huisvesting zijn inclusief huur, diensten, onroerende voorheffing en kosten voor nutsvoorzieningen zoals licht, verwarming en water.

Andere operationele kosten bevatten voornamelijk verplaatsingskosten, telefoon, consultancy kosten en erelonen.

De stijging van deze kosten, alsook de afschrijvingskosten, kan worden verklaard door het feit dat vorig jaar deze kosten voor nieuw verworven dochterondernemingen slechts waren opgenomen in de consolidatiekring vanaf de datum dat de controle werd verworven. Voor het huidige boekjaar zijn ze volledig opgenomen.

Verkoop en marketingkosten

In duizend €	2007	2006	2005
Personeelskosten	-1.624	-1.112	-249
Andere operationele kosten	-831	-860	-172
Totaal	-2.455	-1.972	-421

Herstructureringskosten en bijzondere waardeverminderingen

In duizend €	2007	2006	2005
Kosten voor ontslagvergoeding(en)	-2.963		-281
Overige kosten	-2.099	-621	
Bijzondere waardeverminderingen (zie toelichting 12)	-1.561		
Totaal	-6.623	-621	-281

De kosten voor ontslagvergoedingen hebben betrekking op de samenvoeging van de verschillende vestigingen in het Verenigd Koninkrijk en de herstructurering in Frankrijk.

De overige kosten betreft voornamelijk kosten gerelateerd aan de samenvoeging van de verschillende vestigingen in het Verenigd Koninkrijk, aan het overbrengen van de activiteiten in Duitsland naar onze vestiging in Zwitserland en aan de verhuis van de vestiging in Nederland. Het merendeel van de kosten heeft betrekking op huurvergoedingen voor vroegtijdige opzegging van de contracten (€788.000) en bevatten uitzonderlijke afschrijvingen op materiële vaste activa voor een bedrag van €494.000.



6. Personeelskosten

Het aantal personeelsleden op het einde van het jaar bedroeg:

	2007	2006	2005
Totaal	452	454	201

Het gemiddelde aantal personeelsleden gedurende het jaar bedroeg:

	2007	2006	2005
Executive management	8	7	4
Laboratorium personeel	382	247	75
Administratief personeel	70	34	27
Totaal	460	288	106

Hun gezamenlijke vergoeding bedroeg:

In duizend €	2007	2006	2005
Salarissen	-30.229	-16.205	-5.165
Sociale lasten	-4.687	-2.277	-1.454
Pensioenkosten	-1.703	-1.018	-256
Overige personeelskosten	-3.044	-758	-685
Totaal	-39.633	-20.258	-7.560

De overige personeelskosten omvatten voornamelijk de kosten voor maaltijdcheques, kantinekosten, reiskosten, kosten voor tijdelijk personeel en de kosten voor toegekende warrants voor 2007 ten belope van €1.098.000 (2006: €682.000, 2005: €256.000). Voor de kosten van de toegekende warrants verwijzen we naar toelichting 29.

7. Financiële opbrengsten

In duizend €	2007	2006	2005
Intresten op deposito's	215	122	203
Intresten op korte termijn deposito's	866	248	165
Totaal	1.081	370	368

8. Financiële kosten

In duizend €	2007	2006	2005
Intresten op financiële leaseverplichtingen	-786	-694	-293
Overige financiële kosten	-961	-363	-76
Totaal	-1.747	-1.057	-369

De overige financiële kosten bevatten voornamelijk wisselkoersresultaten.



9. Belastingen

Belastingvorderingen en -verplichtingen

In duizend €	2007	2006	2005
Belastingvorderingen			
Belastingvorderingen op lange termijn	3.167	6.323	
Belastingvorderingen op korte termijn	5.144	6.476	269
Andere			
Totaal	8.311	12.799	269

De belastingvorderingen hebben voornamelijk betrekking op vorderingen in het kader van belastingkredieten op onderzoekskosten in Frankrijk.

In duizend €	2007	2006	2005
Belastingverplichtingen			
Belastingverplichtingen	56	119	1.136
Andere			
Totaal	56	116	1.136

Belastingen in de resultatenrekening

In duizend €	2007	2006	2005
Inkomstenbelastingen			
Buitenlandse belastingen	485	906	
Uitgestelde belastingen (toelichting 22)	73	253	110
Totaal	558	1.159	110

De vennootschapsbelasting wordt berekend aan 34% (2006: 34%, 2005: 34%) van de geschatte belastbare winst van het jaar. De toegepaste belastingschaal voor andere rechtgebieden is het belastingspercentage dat in deze respectievelijke rechtsgebieden van toepassing is op het geschatte belastbare resultaat van het boekjaar.



De belastingsinkomsten van het jaar kunnen op de volgende manier aangesloten worden met het verlies in de resultatenrekening:

In duizend €	2007	%	2006	%	2005	%
Verlies voor belasting	-22.506	34	-12.494	34	-6.651	34
Verwacht belastingskrediet, berekend door toepassing van het Belgische statutaire belastingstarief op het boekhoudkundig verlies	-7.652		-4.248		-2.261	
Impact van niet-afrekbare kosten	854		-260			
Impact van niet-belastbare inkomsten	-55		-427			
Impact van niet opgenomen uitgestelde belastingvorderingen op overdraagbare fiscale verliezen	5.577		2.994		2.261	
Impact van over- of onderschattingen voor voorgaande periodes			479			
Impact van tarieven in andere rechtsgebieden	718		305			
Overige toename (afname)			-2			
Effectieve belastingen	-558		-1.159			

Het belangrijkste verschil tussen de theoretische belasting en de effectieve belasting wordt verklaard door uitgestelde belastingvorderingen op fiscaal overdraagbare verliezen waarvan de vennootschap niet van mening is dat de realisatie voorzien is voor de nabije toekomst.

10. Verlies per aandeel

Gewone verliezen per aandeel zijn berekend door het netto resultaat, toerekenbaar aan de aandeelhouders, te delen door het gewogen gemiddelde van de uitstaande gewone aandelen in de loop van het boekjaar

In duizend €	2007	2006	2005
Resultaat ten behoeve van gewoon verlies per aandeel, zijnde netto verlies	-21.948	-11.335	-6.541
Aantal aandelen (in duizend)			
Gewogen gemiddelde van de gewone aandelen ten behoeve van het gewoon verlies per aandeel	20.680	13.543	8.936
Verlies per aandeel (€)	-1,06	-0,84	-0,73

De Groep had twee categorieën van mogelijk diluerende gewone aandelen: warrants en anti-dilutie warrants. De anti-dilutie warrants werden geannuleerd door de buitengewone Aandeelhoudersvergadering van 29 maart 2005 onder opschortende voorwaarde van de realisatie van de beursnotering. Omdat de Groep een netto verlies rapporteert, is het effect van de warrants anti-verwaterend in plaats van verwaterend. Er is dus geen verschil tussen gewoon en verwaterd verlies per aandeel.

Als onderdeel van de onderzoeksovereenkomst met GSK uit 2006, werden op 29 juni 2007, bij het bereiken van een onderzoeksmijlpaal, 513.281 aandelen uitgegeven voor een waarde van €4.429.620. Aangezien in de overeenkomst was bepaald dat deze aandelen zouden worden aangekocht tegen de geldende marktprijs en tegen contante betaling, kon het aantal aandelen dat effectief zou worden uitgegeven, nog niet berekend



worden per 31 december 2006. Er werd dan ook geen rekening mee gehouden voor de berekening van het verlies per aandeel per 31 december 2006. Aangezien deze transactie zich heeft gerealiseerd tijdens 2007, zijn de bij die transactie uitgegeven aandelen inbegrepen in het gewogen gemiddelde van de gewone aandelen ten behoeve van het gewoon verlies per aandeel per 31 december 2007. Tijdens het huidige boekjaar werden geen nieuwe soortgelijke overeenkomsten gesloten.

11. Goodwill

In duizend €	
Op 1 januari 2005	
Verwerving door middel van bedrijfscombinaties	29.481
Op 31 december 2005	
Verwerving door middel van bedrijfscombinaties	29.481
Herwerking	7.237
	-1.158
Op 31 december 2006	
Herwerking	35.560
	-2.564
Herwerkt per 31 december 2006	
Toename	32.996
	956
Op 31 december 2007	
	33.952

Tijdens 2007 werd de goodwill verworven in 2006 teruggebracht tot €4.673.000, als gevolg van wijzigingen in de voorlopige waardes. Eind 2006 werden acquisities gedaan waarvan de waarde bepaald werd op basis van voorlopige ramingen.

In 2006 werd de goodwill die in 2005 verworven was herleid tot €28.323.000 als gevolg van wijzigingen in de voorlopige waardes die voortvloeiden uit de creatie van een "uitgestelde belastingen"-actief post op de openingsbalans.

De toename van de goodwill in 2007 bestaat uit :

- De realisatie van de earn-out clause met betrekking tot de overname van Inpharmatica. Eind 2006 was de geraamde earn-out voor Inpharmatica €6.021.000. In 2007 werd deze earn-out gerealiseerd voor een bedrag van €6.409.000. Het verschil van €388.000 werd toegewezen aan goodwill.
- Acquisitiekosten voor een bedrag van €568.000 met betrekking tot de overnames van Inpharmatica en ProSkelia (Galapagos SASU).



De goodwill werd als volgt toegewezen aan de Drug Discovery en aan de BioFocus DPI cash genererende eenheden (CGEs) voor de jaarlijkse bijzondere waardeverminderingstest:

In duizend €	2007	2006 herwerkt*	2005
BioFocus DPI	33.359	32.790	29.481
Drug Discovery	593	206	
Totaal	33.952	32.996	29.481

De te realiseren bedragen voor de CGEs worden bepaald door berekeningen op basis van gebruikswaarden. De belangrijkste assumpties voor deze berekening zijn het verdisconteringspercentage, de groeitoename en de verwachte veranderingen in verkoopprijs en directe kosten gedurende de periode. Het management schat het verdisconteringspercentage op basis van percentages die gelden in de huidige markt (voor belastingen) en die de tijdswaarde van geld alsmede de specifieke risico's van de CGEs in overweging neemt. De groeitoename wordt gebaseerd op groeivoorspellingen voor de industrie. Veranderingen in verkoopprijzen en directe kosten worden gebaseerd op historische ervaring en op verwachtingen naar toekomstige veranderingen in de markt.

BioFocus DPI

De te realiseren waarde voor deze CGE werd bepaald aan de hand van een berekening op basis van gebruikswaarden, waarbij de inputwaarden gebaseerd zijn op een 3-jarenplan zoals goedgekeurd door de Raad van Bestuur. De gehanteerde verdisconteringsvoet (na belastingen) hierbij was 12,5% (2006: 12,5%, 2005: 10%) en de perpetuele groeivoet 2%. De kasstromen voor de volgende jaren werden geëxtrapoleerd op basis van een voorzichtige inschatting van de groei van dit segment. De vennootschap is van oordeel dat een redelijke mogelijke wijziging in de assumpties die werden gehanteerd bij het bepalen van de te realiseren waarde geen aanleiding zou geven tot een te realiseren waarde die lager zou zijn dan de boekwaarde.

Drug Discovery

De te realiseren waarde voor deze CGE werd bepaald aan de hand van een berekening op basis van gebruikswaarden, waarbij de inputwaarden gebaseerd zijn op een 3-jarenplan zoals goedgekeurd door de Raad van Bestuur. De gehanteerde verdisconteringsvoet (na belastingen) hierbij was 12,5% (2006: 12,5%, 2005: 10%). Bijkomende belangrijke assumpties hadden betrekking op het inschatten van de timing en de grootte-orde van milestone betalingen onder de verschillende onderzoekssamenwerkings-overeenkomsten, waarbij het management oordeelde op basis van de huidige stand van zaken van het onderzoek en standaard industriële benchmarks. De vennootschap is van oordeel dat een redelijke mogelijke wijziging in de assumpties die werden gehanteerd bij het bepalen van de te realiseren waarde geen aanleiding zou geven tot een te realiseren waarde die materieel lager zou zijn dan de boekwaarde.



12. Immateriële vaste activa

In duizend €	Klanten- relaties	Technologie in uitvoering	Software & databases	Merken, licenties, octrooien & <i>know-how</i>	Totaal
Aanschafwaarde					
Op 1 januari 2005		386	266	909	1.561
Verwerving door middel van bedrijfscombinaties	2.591	619	839	741	4.790
Aanschaffingen			35	15	50
Koersverschillen	-24	-6	-8	-7	-45
Op 31 december 2005	2.567	999	1.132	1.658	6.356
Verwerving door middel van bedrijfscombinaties	393	9.711	3.280	599	13.983
Aanschaffingen				146	146
Koersverschillen	53	12	19	18	102
Overdrachten		-386	386		
Op 31 december 2006	3.013	10.336	4.817	2.421	20.587
Herwerking		-7.650	-1.130		-8.780
Herwerkt op 31 december 2006	3.013	2.686	3.687	2.421	11.807
Aanschaffingen			468	2	470
Koersverschillen	-216	-49	-331	-121	-717
Op 31 december 2007	2.797	2.637	3.824	2.302	11.560
Afschrijvingen en waardeverminderingen					
Op 1 januari 2005		95	225	793	1.113
Kost van het boekjaar	123	96	112	43	374
Op 31 december 2005	123	191	337	836	1.487
Kosten voor het jaar	558	155	403	130	1.246
Bijzondere waardevermindering	10				10
Overdrachten		-191	191		
Op 31 december 2006	691	155	931	966	2.743
Herwerking			-412	28	-384
Herwerkt op 31 december 2006	691	155	519	994	2.359
Kosten voor het jaar	545	155	884	127	1.711
Bijzondere waardevermindering		1.561			1.561
Koersverschillen	-65	-21	-59	-16	-161
Op 31 december 2007	1.171	1.850	1.344	1.105	5.470



Boekwaarde

Op 31 december 2005	2.444	808	795	822	4.869
Op 31 december 2006	2.322	10.181	3.887	1.454	17.844
Herwerkt op 31 december 2006	2.322	2.531	3.168	1.428	9.450
Op 31 december 2007	1.626	787	2.480	1.197	6.090

De technologie in uitvoering omvat programma's voor onderzoek en ontwikkeling voor €501.000 (2006 herwerkt: €2.267.000, 2005: nihil). Deze activa kwamen in ons bezit via de bedrijfscombinaties in 2006 en zullen een aantal jaren van verdere R&D vereisen alvorens ze geacht kunnen worden in gebruik te zijn. Deze activa werden opgenomen aan marktwaarde.

Herwerking van 2006

De waardering van de early stage R&D projecten, overgenomen van ProSkelia in 2006, werd voor doeleinden van de afsluiting van 2006 bepaald aan de hand van voorlopige geschatte toekomstige kasstromen, waarbij de probabiliteit van deze kasstromen werd bijgesteld aan de hand van standaard industriële slaagkansen voor geneesmiddel onderzoeksprogramma's, en verdisconteerd aan een gewogen gemiddelde kapitaalkost van 12,5% over de tijd. Tijdens 2007 besliste het management om de waarde van deze early stage R&D projecten te herleiden tot nul ingevolge onvoldoende elementen om tot een correcte waardering te komen. Contractueel heeft de Groep immers afgesproken om de waarde van deze early stage R&D projecten uitsluitend te vergoeden via een earn out (zie toelichting 26). Hierdoor daalt de nettoboekwaarde per 31 december 2006 van de technologie in uitvoering van €10.181.000 naar €2.531.000.

De waardering van de software & databases gerelateerde immateriële vaste activa, overgenomen van Inpharmatica en ProSkelia, gebeurde voor doeleinden van de 2006 jaarrekening op basis van voorlopige waarden. Tijdens 2007 werd deze waarderingsoefening gefinaliseerd. Dit leidde tot een daling van de nettoboekwaarde per 31 december 2006 van software & databases van €3.887.000 naar €3.168.000.

Bijzonder waardevermindingsverlies

Tijdens 2007 besliste de Groep een onderzoeksprogramma, dat was overgenomen ingevolge de acquisitie van ProSkelia in 2006 en dat gerapporteerd werd onder het Drug Discovery segment, stop te zetten, aangezien het onderzoek niet tot de kernactiviteiten van de groep behoorde, er sneller dan verwacht voortgang werd gemaakt in de overige onderzoeksprogramma's van de groep, en er op korte termijn geen partner werd gevonden voor dit programma. Dit resulteerde in een bijzonder waardevermindingsverlies van €1.561.000 op de waarde van dat onderzoeksprogramma. Hierdoor werd de netto boekwaarde van dit onderzoeksprogramma teruggebracht tot nul (2006: €1.561.000, 2005: nihil).



13. Materiële vaste activa

In duizend €	Terreinen & gebouwen	Installaties & uitrusting	Meubilair en rollend materieel	Overige vaste activa	Totaal
Aanschafwaarde					
Op 1 januari 2005	158	3.396	181	1.884	5.619
Aanschaffingen	3	1.105	9	580	1.697
Verwerving door middel van bedrijfscombinaties	454	5.402	296	129	6.281
Buitengebruikstellingen		-549			-549
Koersverschillen	-3	-49	-3	-1	-56
Op 31 december 2005	612	9.305	483	2.592	12.992
Aanschaffingen	389	3.172	22	1.715	5.298
Verwerving door middel van bedrijfscombinaties	5.541	9.209	12	383	15.145
Buitengebruikstellingen		-478			-478
Buitengebruikstellingen door dochterondermingen		-12			-12
Koersverschillen	4	68	6	3	81
Op 31 december 2006	6.546	21.264	523	4.693	33.026
Herwerking		-428			-428
Herwerkt op 31 december 2006	6.546	20.836	523	4.693	32.598
Aanschaffingen	2.925	2.954	63	103	6.045
Transfer	-25	120	-6	-89	
Verkopen en buitengebruikstellingen	-274	-613	-7	-69	-963
Koersverschillen	379	-1.059	-32	-26	-738
Overige toename (afname)		-154			-154
Op 31 december 2007	9.551	22.084	541	4.612	36.788
Afschrijvingen en waardeverminderingen					
Op 1 januari 2005	40	2.251	131	572	2.994
Aanschaffingen	13	705	52	172	942
Afschrijvingen op buitengebruikstellingen		-343			-343
Op 31 december 2005	53	2.613	183	744	3.593
Kost van het boekjaar	374	2.406	49	639	3.468



Op 31 december 2006	427	5.019	232	1.383	7.061
Herwerkt	2	-5			-3
Herwerkt op 31 december 2006	429	5.014	232	1.383	7.058
Kosten voor het jaar	1.701	4.266	20	656	6.643
Koersverschillen	499	-320	-15	9	173
Op 31 december 2007	2.629	8.960	237	2.048	13.874
Boekwaarde					
Op 1 januari 2006	559	6.692	300	1.848	9.399
Op 31 december 2006	6.118	15.822	291	3.309	25.540
Op 31 december 2007	6.922	13.124	304	2.564	22.914

Er worden geen materiële activa in onderpand gegeven, noch zijn er beperkt in gebruik.

14. Voorraad

In duizend €	2007	2006	2005
Grondstoffen en handelsgoederen (netto)	573	377	483
Producten in bewerking (netto) – Afgewerkte producten	4.208	2.724	2.659
Vooruitbetalingen	167	398	
Totaal	4.948	3.499	3.142

De producten in bewerking bestaan uit onvolledige molecuulcollecties en worden gewaardeerd aan het laagste van de kostprijs en de netto realiseerbare waarde. Afgewerkte producten bevatten voltooide molecuulcollecties die voor verkoop beschikbaar zijn en worden gewaardeerd aan de laagste van de kostprijs en de netto realiseerbare waarde. Er zijn geen waardeverminderingen geregistreerd op voorraden.

15. Voor verkoop beschikbare financiële vaste activa

Voor verkoop beschikbare financiële activa van €918.000 (2006: €1.001.000) bevatten een investering in gewone aandelen in een niet-genoteerd biotechnologiebedrijf gevestigd in de VS. Deze aandelen worden niet verhandeld op een open markt. De waardering ervan is gebaseerd op eventuele aankopen van dezelfde klasse van aandelen in de loop van het jaar.

In duizend €	Waardering aan kost			Waardering aan reële waarde		
	2007	2006	2005	2007	2006	2005
Leningen en ontvangsten Voor verkoop beschikbare activa	131	53				
	918	1.001	978	918	1.001	978
Totaal	1.049	1.054	978	918	1.001	978

**16. Handelsvorderingen en overige vorderingen**

In duizend €	2007	2006	2005
Handelsvorderingen	14.915	12.594	6.646
Voorziening voor dubieuze vorderingen	-315	-297	
Vooruitbetalingen	1.239	1.297	1.780
Overige debiteuren	1.095	2.588	358
Overige vlottende – vaste activa	4.878	2.496	1.024
Totaal	21.813	18.678	9.808
Inbegrepen in vlottende activa	21.356	18.370	9.517
Inbegrepen in vaste activa	457	308	291

De Groep is van mening dat de boekwaarde van de handelsvorderingen en overige vorderingen hun marktwaarde benadert.

De overige vlottende – vaste activa hebben voornamelijk betrekking op toe te rekenen opbrengsten uit subsidieprojecten en over te dragen kosten.

17. Liquide middelen en kasequivalenten

In duizend €	2007	2006	2005
Banksaldi	17.485	11.731	4.672
Korte termijn deposito's	29.810	39.412	18.546
Overige kasequivalenten	2.000		
Geld in kas		376	399
Totaal	49.295	51.519	23.617

De banksaldi van de Groep en de beleggingen op korte termijn hebben een looptijd van drie maanden tot zes maanden. De boekwaarde van de activa benadert hun marktwaarde. Deze liquide middelen dragen geen beperkingen.

18. Maatschappelijk kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV, zoals bedoeld in de statuten, sluit aan met de balanspost 'Kapitaal' als volgt:

In duizend €	2007	2006	2005
Maatschappelijk kapitaal Galapagos NV	114.995	107.856	68.979
Kosten van kapitaalverhoging (gecumuleerd)	-4.140	-4.398	-2.796
Onuitgegeven aandelen voor BioFocus			2.610
Kapitaal	110.855	103.458	68.793

Kosten van kapitaalverhogingen worden, conform IAS 32 *Voorstelling van financiële instrumenten*, geboekt in mindering van de opbrengsten van de kapitaalverhogingen. De onuitgegeven aandelen voor BioFocus voor 2005 hebben betrekking op de squeeze out met betrekking tot de overname van BioFocus die eind 2006 nog niet volledig was gerealiseerd.

**Historische evolutie van het maatschappelijk kapitaal**

Het overzicht hieronder geeft de evolutie van het maatschappelijk kapitaal weer zoals bedoeld in de statuten van Galapagos NV.

Datum	Kapitaals- verhoging Nieuwe aandelen (in €)	Kapitaals- verhoging Warrants (in €)	Aantal uitgegeven aandelen	Totaal aantal aandelen na transactie	Totaal maat- schappelijk kapitaal (in €)
1 januari 2005				23.754.226	32.368.706,00
29-mar-05				5.938.554 ⁽¹⁾	32.368.706,00
10-mei-05	15.573.143,00	390.010,16	2.941.816	8.880.370	48.331.859,16
08-jun-05		1.577.354,18	289.795	9.170.165	49.909.213,34
17-okt-05	15.392.456,80		2.824.304	11.994.469	65.301.670,14
20-okt-05	1.205.234,80		221.144	12.215.613	66.506.904,94
24-okt-05	160.404,40		29.432	12.245.045	66.667.309,34
27-okt-05	1.765.859,95		324.011	12.569.056	68.433.169,29
30-nov-05	410.199,70	136.200,00	105.066	12.674.122	68.979.568,99
31 december 2005				12.674.122	68.979.568,99
09-jan-06	1.496.891,55		274.659	12.948.781	70.476.460,54
23-mar-06		407.850,00	101.962	13.050.743	70.884.310,54
19-sep-06	7.087.856,89		1.305.074	14.355.817	77.972.167,43
08-dec-06	2.537.433,60		466.440	14.822.257	80.509.601,03
21-dec-06	854.852,48		157.142	14.979.399	81.364.453,51
21-dec-06	51.500,00		11.600	14.990.999	81.415.953,51
22-dec-06	26.440.222		4.860.331	19.851.330	107.856.175,51
31 december 2006				19.851.330	107.856.175,51
04-april-07		64.294,84	14.788	19.866.118	107.920.470,35
06 april -07	3.336.188,80		613.270	20.479.388	111.256.659,15
07-mei-07	616.776,32		113.378	20.592.766	111.873.435,47
01-jun-07		203.000,00	50.750	20.643.516	112.076.435,47
29-jun-07	2.787.115,83		513.281	21.156.797	114.863.551,30
10-dec-07		131.615,15	32.032	21.188.829	114.995.166,45
31 december 2007				21.188.829	114.995.166,45

(1) aantal van na de reverse split 1:4



Op 1 januari 2005 bedroeg het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap €32.368.706 vertegenwoordigd door 23.754.226 aandelen zonder nominale waarde (opmerking: de Buitengewone Algemene Vergadering van 29 maart 2005 heeft beslist om een omgekeerde aandelensplitsing 1:4 door te voeren zodanig dat 23.754.226 aandelen van vóór de omgekeerde splitsing overeenkomen met 5.938.554 aandelen van na de omgekeerde splitsing).

Op 29 maart 2005 heeft de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders ("BAV") beslist om het kapitaal van de vennootschap te verhogen door middel van een openbaar aanbod gericht naar private en institutionele beleggers om in te tekenen op nieuwe aandelen van de vennootschap voor een maximumbedrag van €35.000.000. Deze BAV heeft ook, onder de opschortende voorwaarde van de realisatie van de beursnotering van de vennootschap ("IPO"), o.a. het volgende beslist: (i) een 1:4 omgekeerde aandelensplitsing waarna het kapitaal van de vennootschap hetzelfde bleef (€32.368.706) maar vertegenwoordigd was door 5.938.554 aandelen in plaats van 23.754.226 aandelen voor de omgekeerde aandelensplitsing; (ii) het afschaffen van de verschillende categorieën van aandelen; bijgevolg wordt het volledige kapitaal van de vennootschap vertegenwoordigd door één enkele categorie van aandelen; (iii) de vaststelling dat de uitoefenperiode van de anti-dilutiewarrants die in 2002 waren uitgegeven zou verstrijken in geval van een IPO van de vennootschap; (iv) de creatie van het Warrantplan 2005 voor werknemers, bestuurders en consulenten, waaronder minimum 125.000 warrants gecreëerd zouden worden en het maximum zou worden vastgesteld afhankelijk van het resultaat van de IPO, zonder meer te mogen bedragen dan 500.000.

Op 10 mei 2005 heeft de Raad van Bestuur, in uitvoering van de besluiten van de BAV van 29 maart 2005, vastgesteld dat de opschortende voorwaarden voor de IPO vervuld waren en heeft bijgevolg vastgesteld: (i) de realisatie van een kapitaalverhoging met €15.573.143 en de uitgifte van 2.857.142 nieuwe aandelen; (ii) de uitoefening van 338.696 warrants (aantal van vóór de omgekeerde aandelensplitsing 1:4) resulterend in een kapitaalverhoging met € 390.010,16 en de uitgifte van 84.674 nieuwe aandelen; (iii) de creatie van 467.421 nieuwe warrants in het kader van het Warrantplan 2005 (geen van deze warrants is uitgeoefend per 31 december 2006); en (iv) de uitgifte van 963.303 nieuwe warrants in het kader van de overtoewijzingsoptie van de IPO Managers.

Op 8 juni 2005 heeft de Raad van Bestuur de kapitaalverhoging vastgesteld die voortvloeide uit de uitoefening van 289.795 warrants die waren toegekend in het kader van de overtoewijzingsoptie van de IPO Managers, hetgeen resulteerde in een kapitaalverhoging met €1.577.354,18 en de uitgifte van 289.795 nieuwe aandelen.

Op 19 september 2005 heeft de Raad van Bestuur beslist om een aanbevolen bieding, volledig in aandelen, uit te brengen op het volledige uitstaand en nog uit te geven aandelenkapitaal van BioFocus plc, gevestigd te Saffron Walden, VK, waarbij Galapagos 0,225 Galapagos-aandelen aanbood voor elk BioFocus aandeel. Het bod werd gedaan op 21 september 2005 en het werd onvoorwaardelijk verklaard met betrekking tot de aanvaardingen op 12 oktober 2005, toen geldige aanvaardingen voor 76,9% van het uitstaand aandelenkapitaal van BioFocus ontvangen waren. Vanaf 17 oktober 2005 noteren de aandelen van de vennootschap ook aan de Alternative Investment Market (AIM) van de London Stock Exchange. Op 26 oktober 2005 waren geldige aanvaardingen van het bod ontvangen ten belope van 92,6% van het aandelenkapitaal van BioFocus; als gevolg daarvan heeft de Raad van Bestuur op 8 november 2005 beslist de procedure te starten voor een gedwongen uitkoopbod voor de BioFocus aandelen die op dat moment nog niet in het bezit van Galapagos waren; deze procedure werd afgesloten op 29 december 2005. In verband met de overname van BioFocus hebben de volgende kapitaalverhogingen van Galapagos NV plaatsgevonden: (i) op 17 oktober 2005 werd het maatschappelijk kapitaal verhoogd met €15.392.456,80 en werden 2.824.304 nieuwe aandelen uitgegeven; (ii) op 20 oktober 2005 werd het maatschappelijk kapitaal verhoogd met €1.205.234,80 en werden 221.144 nieuwe aandelen uitgegeven; (iii) op 24 oktober 2005 werd het maatschappelijk kapitaal verhoogd met €160.404,40 en werden 29.432 nieuwe aandelen uitgegeven; (iv) op 27 oktober 2005 werd het maatschappelijk kapitaal verhoogd met €1.765.859,95 en werden 324.011 nieuwe



aandelen uitgegeven; (v) op 30 november 2005 werd het maatschappelijk kapitaal verhoogd met € 410.199,70 en werden 75.266 nieuwe aandelen uitgegeven; en tenslotte (vi) werd op 9 januari 2006, na het afsluiten van het gedwongen uitkoopbod, het maatschappelijk kapitaal verhoogd met €1.496.891,55 en werden 274.659 nieuwe aandelen uitgegeven.

Op 30 november 2005 werden in totaal 119.200 warrants (aantal van vóór de reverse split 1:4) uitgeoefend door werknemers, nl. 19.200 warrants onder het Warrantplan 1999 België (uitoefenprijs: €1,00) en 100.000 warrants onder het Warrantplan 2002 Nederland (uitoefenprijs: €1,17), hetgeen resulteerde in een kapitaalverhoging met €136.200 en de uitgifte van 29.800 nieuwe aandelen.

Op 31 december 2005 bedroeg het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap €68.79.68,99, vertegenwoordigd door 12.674.122 aandelen zonder nominale waarde.

Op 3 februari 2006 heeft de Raad van Bestuur, onder het toegestaan kapitaal, het Warrantplan 2006 België/Nederland gecreëerd ten voordele van werknemers, bestuurders en consultants; onder dit plan werden 350.000 warrants gecreëerd. Per 31 december 2007 zijn onder dit plan nog geen warrants uitgeoefend.

Op 23 maart 2006 werden er een total aantal van 407.850 warrants uitgeoefend door werknemers, onder het Warrantplan 2002 België; dit resulteerde in een kapitaalverhoging van €407.850 en de uitgifte van 101.962 nieuwe aandelen.

Op 12 mei 2006 heeft de Raad van Bestuur, onder het toegestaan kapitaal, het Warrantplan 2006 UK gecreëerd, in hoofdzaak ten voordele van in het Verenigd Koninkrijk tewerkgestelde werknemers van Galapagos; onder dit plan werden 453.715 warrants gecreëerd. Per 31 december 2007 zijn onder dit plan nog geen warrants uitgeoefend.

Op 19 september 2006 heeft de Raad van Bestuur beslist om, onder het toegestaan kapitaal, het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap te verhogen met €7.087.856,89 (plus €4.005.273,11 als uitgiftepremie) door middel van een private plaatsing die volledig werd onderschreven door Fortis Bank NV (België), en waardoor 1.305.074 nieuwe aandelen werden uitgegeven.

In december 2006 heeft Galapagos NV Inpharmatica Limited overgenomen. De overnameprijs van Inpharmatica bestond uit drie componenten: de bestaande business werd gewaardeerd op €6,5 miljoen, de geschatte kas-positie op nog eens €6 miljoen, en een mogelijke maximale uitkering van €6,6 miljoen indien een aantal commerciële doelstellingen wordt gehaald. Galapagos zal de nieuwe aandelen uitgeven op basis van €8,82 per aandeel (de gemiddelde aandelenprijs van Galapagos tijdens de laatste dertig dagen voorafgaand aan 5 december 2006). Op 8 december 2006 heeft de Raad van Bestuur beslist om, in het kader van het toegestane kapitaal en als vergoeding voor de overname van Inpharmatica, het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap te verhogen door de uitgifte van maximaal 2.165.532 nieuwe aandelen onder de opschortende voorwaarde van de effectieve inbreng in natura in het kapitaal van Galapagos van 41.487.248 Preferentiële aandelen "C" van Inpharmatica alsmede onder bepaalde andere opschortende voorwaarden. Op dezelfde dag heeft de Raad van Bestuur vastgesteld dat er 31.033.843 van dergelijke Preferentiële aandelen "C" van Inpharmatica effectief waren ingebracht en heeft daarom beslist om het maatschappelijk kapitaal van Galapagos te verhogen met €2.537.433,60 (plus €1.576.567,20 als uitgiftepremie) en om 466.440 nieuwe aandelen uit te geven aan de betrokken inbrengende aandeelhouders van Inpharmatica.

Op 21 december 2006 heeft de Raad van Bestuur vastgesteld dat de overblijvende 10.453.405 van bovengenoemde Preferentiële aandelen "C" van Inpharmatica effectief waren ingebracht in natura en heeft als vergoeding daarvoor beslist om het maatschappelijk kapitaal van Galapagos te verhogen met €854.852,48



(plus €531.139,96 als uitgiftepremie) en om 157.142 nieuwe aandelen uit te geven aan de betrokken inbrengende aandeelhouders van Inpharmatica.

Op 21 december 2006 werden in total 46.400 warrants uitgeoefend door werknemers, als volgt: (i) 4.800 warrants onder het Warrantplan 1999 België en 11.600 warrants onder het Warrantplan 2002 België, met een uitoefenprijs van €1,00 per warrant; en (ii) 30.000 warrants onder het Warrantplan 2002 Nederland, met een uitoefenprijs van of €1,17 per warrant. Deze uitoefening van warrants resulteerde in een kapitaalverhoging van €51.500,00 en de uitgifte van 11.600 nieuwe aandelen.

Op 22 december 2006 heeft de Raad van Bestuur beslist om, in het kader van het toegestane kapitaal en samenhangend met de overname van ProSkelia SASU (hierna genoemd Galapagos SASU), het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap te verhogen met €18.842.457 (plus €12.157.543 als uitgiftepremie) door middel van een private plaatsing van nieuwe aandelen bij institutionele beleggers in de Verenigde Staten en in Europa, waardoor 3.463.683 nieuwe aandelen werden uitgegeven.

Op 22 december 2006 heeft de raad van Bestuur beslist om, in het kader van het toegestane kapitaal: (i) het kapitaal van de Vennootschap te verhogen door de uitgifte van 1.396.648 nieuwe aandelen aan ProSkelia BV, als vergoeding voor ProSkelia BV's inbreng in natura in het kapitaal van Galapagos van 100% van de aandelen van ProSkelia SASU (hierna genoemd Galapagos SASU), en bijgevolg (ii) om het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap te verhogen met €7.597.765 (plus €4.902.235 als uitgiftepremie).

Op 31 december 2006 bedroeg het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap €107.856.175,51, vertegenwoordigd door 19.851.330 aandelen zonder nominale waarde.

Op 4 april 2007 werd een totaal van 59.152 warrants uitgeoefend als volgt: 28.900 warrants onder het Warrantplan 2002 België met uitoefenprijs €1,00 per warrant; 30.252 warrants onder het Warrantplan 2002 Nederland met uitoefenprijs €1,17 per warrant. Vier warrants gaven recht op 1 aandeel. Deze uitoefening resulteerde in een kapitaalverhoging van €64.294,84 en de uitgifte van 14.788 nieuwe aandelen.

Met betrekking tot de overname door Galapagos van Inpharmatica Limited zoals hiervoor genoemd: (i) Op 6 april 2007 werd een tweede schijf van 613.270 nieuwe aandelen uitgegeven ten voordele van vroegere Inpharmatica aandeelhouders. Een commerciële mijlpaal met betrekking tot de Inpharmatica activiteiten, en welke tot een significante verhoging zou hebben geleid van het aantal Galapagos aandelen dat als bijkomende vergoeding diende te worden uitgegeven, werd door Inpharmatica niet bereikt op de overeengekomen datum; bijgevolg dienden in verband met deze mijlpaal geen bijkomende Galapagos aandelen te worden uitgegeven. Als gevolg hiervan werd het kapitaal verhoogd met €3.336.188,80 (en €2.072.852,60 uitgiftepremie). (ii) Op 7 mei 2007 werd de derde en laatste schijf van 113.378 nieuwe aandelen uitgegeven en toegekend aan vroegere aandeelhouders van Inpharmatica. Als gevolg hiervan werd het kapitaal van Galapagos NV verhoogd met €616.776,32 (en €383.217,64 uitgiftepremie).

Op 1 juni 2007 werd een total aantal van 203.000 warrants uitgeoefend als volgt: 52.318 warrants onder het Warrantplan 1999 België aan een uitoefenprijs van €1,00 per warrant; en 150.682 warrants onder het en het Warrantplan 2002 België aan een uitoefenprijs van €1,00 per warrant. Vier warrants gaven recht op 1 aandeel. De uitoefening resulteerde in een kapitaalverhoging van €203.000 en de uitgifte van 50.750 nieuwe aandelen.

Op 28 juni 2007 besliste de Raad van Bestuur van Galapagos om binnen het kader van het toegestaan kapitaal maximum 404.560 warrants te creëren, ten voordele van werknemers, bestuurders en consultants van Galapagos en haar dochterondernemingen, onder een nieuw warrantplan ("Warrantplan 2007"). Na aanvaarding bedraagt het totaal aantal warrants dat de facto onder dit plan is gecreëerd en toegekend 364.440. De uitoefenprijs van de warrants bedraagt €8,65. Per 31 december 2007 zijn er onder dit plan geen warrants uitgeoefend.



In het kader van de uitbreiding van de bestaande langdurige alliantie met GSK in artrose, heeft GSK op 29 juni 2007 een kapitaalsinvestering gedaan in Galapagos NV van €4.429.620 door 513.281 nieuw uitgegeven aandelen te onderschrijven aan €8,63 per aandeel. Als gevolg hiervan werd het kapitaal van Galapagos NV verhoogd met €2.787.115,83 (+ €1.642.504,17 uitgiftepremie). Deze kapitaalsverhoging gebeurde in het kader van het toegestane kapitaal.

Op 25 oktober 2007 besliste de Raad van Bestuur van Galapagos om binnen het kader van het toegestaan kapitaal maximum 114.100 warrants te creëren, ten voordele van werknemers van de Franse dochteronderneming van Galapagos (Galapagos SASU), onder een nieuw warrantplan ("Warrantplan 2007 RMV"). Na aanvaarding bedraagt het totaal aantal warrants dat de facto onder dit plan is gecreëerd en toegekend 108.850. De uitoefenprijs van de warrants bedraagt €8,65. Per 31 december 2007 zijn er onder dit plan geen warrants uitgeoefend.

Op 10 december 2007 werd een totaal aantal van 128.131 warrants uitgeoefend als volgt: 104.636 warrants onder het Warrantplan 1999 België aan een uitoefenprijs van €1,00 per warrant; en 3.000 warrants onder het Warrantplan 2002 België aan een uitoefenprijs van €1,00 per warrant; en 20.495 warrants onder het Warrantplan 2002 Nederland aan een uitoefenprijs van €1,17 per warrant. Vier warranten gaven recht op 1 aandeel. Deze uitoefening resulteerde in een kapitaalsverhoging van 131.615,15 en de uitgifte van 32.032 nieuwe aandelen.

Op het einde van 2007 bedroeg het totaal maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV €114.995.166,45, vertegenwoordigd door 21.188.829 aandelen.

	Gewone aandelen	Totaal
Overige informatie		
Fractiewaarde van de aandelen	5.43	5.43

De Raad van Bestuur is uitdrukkelijk gemachtigd om gedurende een periode van drie jaar te rekenen vanaf de datum van de algemene aandeelhoudersvergadering die deze machtiging heeft verleend, zijnde 24 april 2007, het maatschappelijk kapitaal van De Vennootschap te verhogen binnen het kader van het toegestaan kapitaal door inbrengen in natura of in speciën, met beperking of opheffing van de voorkeurrechten van de aandeelhouders, zelfs nadat de Commissie voor het Bank-, Financie- en Assurantiewezen de Vennootschap kennis heeft gegeven van een openbaar overnamebod op de aandelen van De Vennootschap, op voorwaarde dat de desbetreffende bepalingen van het Wetboek van Vennootschappen worden nageleefd, inbegrepen dat het aantal uitgegeven aandelen niet meer bedraagt dan een tiende van de voor de kapitaalverhoging uitgegeven aandelen die het kapitaal van De Vennootschap vertegenwoordigen. Voornoemde machtiging kan hernieuwd worden.

Het toegestaan kapitaal, zoals goedgekeurd door de algemene aandeelhoudersvergadering van 24 april 2007, bedroeg €107.856.175,51. Per 31 december 2007 was hiervan reeds €5.357.080,53 benut, zodat er op balansdatum nog €102.499.094,98 ruimte is onder het toegestaan kapitaal.



19. Uitgiftepremies

In duizend €	2007	2006	2005
Op 1 januari	44.170	19.816	
Stijging naar aanleiding van kapitaalverhoging in contanten	1.643	16.163	4.878
Stijging naar aanleiding van kapitaalverhoging door inbreng in natura	2.455	8.191	14.938
Op 31 december	48.268	44.170	19.816

20. Wisselkoerswijzigingen

In duizend €	2007	2006	2005
Op 1 januari	10	3	
Wisselkoersverschillen, ontstaan uit omrekening buitenlandse activiteiten	-1.545	7	3
Op 31 december	-1.535	10	3

21. Afgeleide financiële instrumenten ('derivaten')

Valuta derivaten

De groep gebruikt niet actief valuta derivaten om geplande toekomstige kasstromen in te dekken. In het verleden waren er enkele vreemde valuta contracten die werden overgenomen bij de overname van BioFocus plc door de Venootschap, en die zijn uitgevoerd in de loop van 2005 en 2006. Sinds de overname werden er geen dergelijke nieuwe contracten meer afgesloten binnen de Groep. De vreemde valuta contracten bestonden uit valuta's van de belangrijkste markten van de Groep.

Op datum van de balans is de totale onderliggende waarde van de uitstaande vreemde valuta contracten waarvoor de Groep zich gecommitteerd heeft nihil (2006: nihil, 2005: €4.800.000).

Volgens schatting was de marktwaarde van de valuta derivaten van de Groep op 31 december 2007 nihil (2006: nihil, 2005 €394.000).

Er zijn geen veranderingen in de waarde van de niet-indekkende valuta derivaten aangezien de contracten zijn afgelopen en aldus werd hiervoor geen resultaat opgenomen in de resultatenrekening van dit jaar. De vorige jaren werd hiervoor een kost opgenomen (2006: €394.000, 2005: €230.000).

De Groep gebruikt haar vreemde valuta uitstaande schuld niet als een indekkingsinstrument voor de wisselkoersresultaten van haar buitenlandse maatschappijen.

**22. Uitgestelde belastingen**

In duizend €	2007	2006	2005
I Uitgestelde belastingvorderingen- en verplichtingen opgenomen in de balans			
Vorderingen	352	727	
Verplichtingen	-292	-594	-1.542
II Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	51.961	46.013	
III Uitgestelde belastingen	73	253	
Uitgestelde belastingen m.b.t. de herkomst en terugboeking van tijdelijke verschillen	73	253	

Overige tijdelijke verschillen die zouden aanleiding kunnen geven tot uitgestelde belastingen, hebben betrekking op de notionele intrestaftrek voor een bedrag van €2.271.000 (2006: €966.000, 2005: nihil).

Niet-opgenomen fiscaal overdraagbare verliezen bedragen op 31 december 2007, 2006 en 2005 respectievelijk €155.890.000, €141.187.000 en €53.500.000.

De fiscaal overdraagbare verliezen kunnen worden gecompenseerd met toekomstige winsten van de Groep voor een onbepaalde periode. Gezien de onzekerheid over het feit of de Groep in staat is fiscale winsten te realiseren in de nabije toekomst, heeft de Groep geen uitgestelde belastingvorderingen opgenomen. De notionele intrestaftrek is maximum 7 jaar overdraagbaar.

23. Verplichtingen onder financiële lease

In duizend €	Minimale lease betalingen			Contante waarde van minimale lease betalingen		
	2007	2006	2005	2007	2006	2005
Schulden onder financiële lease						
Minder dan één jaar	2.989	3.832	3.889	2.621	3.172	2.967
Van één tot vijf jaar	1.886	4.653	4.498	1.378	4.038	3.648
Meer dan vijf jaar	895	1.180	1.104	369	557	958
	5.770	9.665	9.491	4.368	7.767	7.573
Min toekomstige financiële lasten	1.402	1.898	1.918			
Contante waarde van lease betalingen	4.368	7.767	7.573			
Min bedrag te betalen binnen 12 maanden				2.621	3.172	2.967
Te betalen na 12 maanden				1.747	4.595	4.606
In duizend €	Boekwaarde			Aanschaffingswaarde		
	2007	2006	2005	2007	2006	2005
Geleasde activa						
Terreinen en gebouwen	397	4.309	4.317	502	6.563	6.344
Installaties en uitrusting	3.207	3.763	2.005	5.902	6.141	3.520
Meubilair en rollend materieel	119	152		184	180	
Overige vaste activa		92	147		179	179
Totaal	3.723	8.316	6.469	6.588	13.063	10.043



De Groep huurt enkele van zijn machines en uitrusting onder een financiële lease. Voor het jaar eindigend op 31 december 2007, bedroeg de rentelast op de lease 11% (2006: 11%, 2005: 9%). Dit tarief is vastgelegd op de datum van de aanvang van het contract. Alle leases zijn op basis van vaste aflossingen en er zijn geen contracten afgesloten met voorwaardelijke huurbetalingen.

De marktwaarde van de lease verplichtingen van Galapagos benadert de boekwaarde.

24. Verplichtingen onder operationele lease

De Groep als huurder

De Groep heeft huurcontracten voor kantoren en laboratoria, die kwalificeren als operationele lease als volgt:

In duizend €	2007	2006	2005
Minimale betalingen onder huurcontracten, opgenomen in de resultatenrekening	4.466	1.536	1.433
Totaal	4.466	1.536	1.433

Op balansdatum had Galapagos de volgende verplichtingen tot het betalen van huuraflissingen:

In duizend €	2007	2006	2005
Binnen het jaar	3.290	4.792	1.979
In het tweede tot vijfde jaar	6.540	3.830	3.955
Na vijf jaar	3.341		910
Totaal	13.171	8.622	6.844

De Groep als verhuurder

De Groep heeft een teveel aan kantoren en productieruimte die na consolidatie van verschillende vestigingen in 2007 zijn onderverhuurd aan derden onder niet-opzegbare huurcontracten om aldus kosten te recupereren. Toekomstige minimum huurinkomsten onder niet-opzegbare huurcontracten zijn als volgt:

In duizend €	2007	2006	2005
Binnen het jaar	530	1.537	368
In het tweede tot vijfde jaar		1.153	607
Totaal	530	2.690	975

25. Handels- en overige schulden

In duizend €	2007	2006	2005
Handelsschulden	13.293	11.805	4.064
Overige schulden	1.536	643	552
Overlopende rekeningen	2.858	5.820	862
Uitgestelde opbrengsten	23.374	7.806	4.304
Totaal	41.061	26.074	9.782
Opgenomen in vreemd vermogen Korte Termijn	39.525	25.431	9.568
Opgenomen in vreemd vermogen Lange Termijn	1.536	643	214

De stijging in de handels- en overige schulden kan voornamelijk worden toegeschreven aan de exponentiële stijging van de uitgestelde opbrengsten, verklaard door de inkomsten uit belangrijke partnership agreements en verkoopcontracten die nog niet volledig erkend kunnen worden volgens de waarderingsregels van de Groep .



26. Voorzieningen

In duizend €	Voorzieningen voor garanties	Voorzieningen voor herstructurering	Andere voorzieningen	Totaal
Saldo op 31 december 2005	0	0	0	0
Voorzieningen aangelegd in de loop van het boekjaar			591	591
Terugname van niet gebruikte voorzieningen			-72	-72
Toename door bedrijfscombinaties inclusief earn out	151	70	21.904	22.125
Toename (afname) door wisselkoerswijzigingen			1	1
Saldo op 31 december 2006	151	70	22.424	22.645
Herwerking			-11.384	-11.384
Herwerkt op 31 december 2006	151	70	11.040	11.261
Voorzieningen aangelegd in de loop van het boekjaar		697	37	734
Aanwendungen van voorzieningen		-476	-7.978	-8.454
Terugname van voorzieningen		-42	-68	-110
Saldo op 31 december 2007	151	249	3.031	3.431
Opgenomen in vreemd vermogen Korte Termijn			933	933
Opgenomen in vreemd vermogen Lange Termijn	151	249	2.098	2.498

Op 31 december 2005 waren er geen voorzieningen opgenomen in de balans en waren er ook geen bewegingen met betrekkingen tot voorzieningen.

De herwerking van de 'andere voorzieningen' per 31 december 2006 resulteert uit de beslissing om de waarde van de early stage R&D projecten te herleiden tot nul ingevolge onvoldoende elementen om tot een betrouwbare waardering te komen. Bij de verwerving van ProSkelia werd tevens geen prijs betaald voor deze early stage projecten. De Groep besloot finaal om zowel de waarde van de early stage R&D projecten als de eraan gerelateerde earn-out terug te brengen tot nul. Dit had een impact van €11.384.000 op het saldo per 31 december 2006.

De aanwending van 'andere voorzieningen' heeft voornamelijk betrekking op de realisatie van de earn-out met betrekking tot de acquisitie van Inpharmatica voor een bedrag van €6.409.000.



Andere voorzieningen omvatten eveneens €892.000 met betrekking tot huurovereenkomsten onder last.

ProSkelia komt aanmerking voor de betaling van *earn-outs* tot maximaal €14,5 miljoen ingeval van het behalen van vooropgestelde mijlpalen in de door Galapagos overgenomen onderzoeksprogramma's. Het behalen van deze successen zal een netto positieve kasstroom genereren voor de Groep, maar deze is nog te onzeker om te worden opgenomen als waarschijnlijke vorderingen.

27. Mogelijke verplichtingen en vorderingen

Zie toelichting 26 voor een beschrijving van de activa en de verplichtingen die verworven zijn via bedrijfscombinaties en die wel in aanmerking zijn genomen doch niet als waarschijnlijk zijn voorgesteld.

28. Pensioenplannen

Toegezegde bijdrage plannen

De Groep heeft een toegezegde bijdrage in het pensioenplan voor zijn personeel. De activa van deze plannen worden los van de activa van de Groep beheerd in specifieke pensioenfondsen. Ingeval van toegezegde bijdrageregelingen betaalt de Galapagos Groep bijdragen aan openbaar of privaat beheerde pensioen- of verzekeringsfondsen. Eenmaal de bijdrage werd betaald, hebben de ondernemingen van de Groep geen verdere betalingsverplichtingen meer

Het personeel van de Groep in België is aangesloten aan toegezegde bijdragenregelingen. Deze regelingen zijn onderworpen aan een minimum gegarandeerd rendement conform de Belgische wetgeving. Deze plannen worden gefinancierd via een groepsverzekering waarbij de verzekeringsmaatschappij eveneens een minimum rendement garandeert.

De betaalde bijdragen door de Groep aan deze regelingen bedragen €1.850.435, waarvan €223.619 niet vervallen bijdragen (€1.018.000 voor 2006 waarvan €219.000 niet vervallen bijdragen, €355.000 voor 2005 waarvan €50.000 niet vervallen bijdragen). Deze bijdragen omvatten niet de pensioenbijdragen van Galapagos SASU (zie hieronder).

Toegezegde pensioenregelingen

De bedrijven van de Groep hanteren twee toegezegde pensioenregelingen. De pensioenschema's worden niet ondersteund door fondsen en de verplichtingen worden bepaald aan de hand jaarlijkse actuariële berekeningen. De schema's zijn verplicht onder de Franse Chemische en Farmaceutische Industriële Collectieve overeenkomsten en vereisen dat de Vennootschap een vast pensioenbedrag betaalt afhankelijk van de anciënniteit van de bediende en het ogenblik als en op het moment dat ze met pensioen gaan vanuit de Vennootschap zoals bepaald door het Franse Sociale Zekerheidssysteem. Deze pensioenverplichtingen zijn pas opgenomen sinds de overname van Proskelia SASU door de Vennootschap in 2006. Derhalve zijn er geen cijfers per 31 december 2005 vereist en is er geen kost opgenomen in de resultatenrekening voor het boekjaar eindigend op 31 december 2006. In 2007 werd er een totaal bedrag van €407.367 betaald door Galapagos SASU onder dit schema.

Daarnaast worden in Frankrijk eveneens jubileumuitkeringen verstrekt. De voorzieningen voor deze vergoedingen bedragen €329.000 (€336.000 per 2006, nihil per 2005).



De in de balans opgenomen verplichtingen bedragen :

	31/12/2007	31/12/2006
Contante waarde van de brutoverplichting	351.536	441.505
Reële waarde van de fondsbeleggingen		
Tekort	351.536	441.505
Niet opgenomen actuariële winsten of (verliezen)	-31.669	22.941
Verplichtingen opgenomen in de balans	319.867	464.446

De contante waarde van de brutoverplichting is als volgt geëvolueerd :

	2007	2006
Beginsaldo	441.505	
Verworven door bedrijfscombinatie		441.505
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	28.776	
Rentekosten	16.012	
Betaalde vergoedingen		
Actuariële (winsten) of verliezen	45.256	
Inperkingen	-180.013	
Eindsaldo	351.536	441.505

De totale lasten opgenomen in de winst-en-verliesrekening bedragen :

	2007	2006
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	28.776	
Rentekosten	16.012	
Verwacht rendement op de fondsbeleggingen		
Actuariële winsten en verliezen		
Pensioenkosten van verstreken diensttijd		
Effect van inperkingen	-189.367	
Totale last	-144.579	

Dit bedrag is opgenomen in de rubrieken algemene en administratieve kosten.



De in de balans opgenomen verplichting sluit als volgt aan :

	2007	2006
Beginsaldo	464.446	
Totale last	-144.579	
Betaalde vergoedingen & bijdragen door de werkgever		
Eindsaldo	319.867	

De voornaamste actuariële veronderstellingen zijn :

	31/12/2007	31/12/2006
Disconteringsvoet	4,75%	4,25%
Verwachte salarisstijging	2,50%	2,50%

De ervaringsaanpassingen bedragen :

	31/12/2007	31/12/2006
Contante waarde van de brutoverplichting	351.536	441.505
Ervaringsaanpassingen	6.398	

De verwachte bijdragen voor 2008 met betrekking tot de toegezegd-pensioenregelingen zijn gelijk aan € 0.

29. Warrantplannen

Hieronder wordt een samenvatting gegeven van de evoluties van de warrantplannen in de periodes waarover gerapporteerd wordt. Na de omgekeerde aandelensplitsing 4:1, beslist door de aandeelhoudersvergadering van 29 maart 2005, geven 4 warrants uit de 1999 en 2002 plannen recht om in te tekenen op één aandeel. Eén warrant uit de nieuwe warrantplannen die vanaf 2005 zijn gecreëerd geeft de warranhouder recht om in te tekenen op één aandeel. In de samenvattingen en tabellen hieronder zijn de aantallen van de warrantplannen 1999 en 2002 gedeeld door 4 om verwarring omtrent de rechten te vermijden.

Warrantplannen 1999

Warrantplan België 1999

Krachtens het Warrantplan België 1999 werden er in totaal 137.335 warrants uitgegeven, waarop ingeschreven werd door Galapagos NV. Op 31 december 2007, werden er in totaal 60.539 warrants toegekend aan bestuurders, management en werknemers van Galapagos. Er zijn geen warrants meer die nog uitstaan onder dit plan. Onder dit plan kunnen geen warrants meer worden toegekend. Het aantal uitstaande warrants onder dit plan bedroeg 40.439 per 31 december 2005 en 39.239 per 31 december 2006. De warrants hadden een looptijd van acht jaar. De warrants kunnen uiterlijk op 15 december 2009 uitgeoefend worden. Iedere definitief verworven warrant geeft de warranhouder het recht om in te schrijven op één aandeel. De uitoefenprijs van de warrants was €4 of de prijs waartegen de meest recente kapitaalverhoging voor de datum van de toekenning gebeurde, indien die laatste hoger is. De warrants werden definitief verworven volgens het volgende schema: 10% van het aantal toegekende warrants werd definitief verworven op de datum van de toekenning; 20% werd definitief verworven op de eerste verjaardag van de toekenning; 40% werd definitief verworven op de tweede verjaardag van de toekenning; 60% werd definitief verworven op de derde verjaardag; 100% werd definitief verworven op het einde van het derde kalenderjaar na de toekenning.



Warrantplan Nederland 1999

Op 31 december 2007, op 31 december 2006 en op 31 december 2005 waren er geen warrants meer uitstaand op grond van het Warrantplan Nederland 1999; d.w.z. dat er geen warrants meer beschikbaar waren voor toekenning en dat er geen warrants meer kunnen worden uitgeoefend.

Warrantplannen 2002

Op de Buitengewone Aandeelhoudersvergadering van 1 maart 2002 werd er een Warrantplan goedgekeurd ten gunste van het management en de werknemers van Galapagos ("Warrantplan België 2002") en een tweede Warrantplan ten gunste van het management en de werknemers van de Nederlandse dochtervennootschap van Galapagos ("Warrantplan Nederland 2002").

Warrantplan België 2002

Krachtens het Warrantplan België 2002 werden er in totaal 753.250 warrants gecreëerd. Op 31 december 2007 waren er in totaal 793.705 (zie hieronder) warrants toegekend aan bestuurders, management en werknemers van Galapagos NV, waarvan er nog 466.005 warrants uitstonden per 31 december 2007. Op 27 februari 2007 besliste de Raad van Bestuur om geen verdere toekenningen van warrants onder dit plan te doen en om de 18.775 warrants die nog ter beschikking waren voor aanbidding onder dit plan te annuleren. Het aantal warrants dat uitstond onder dit Plan bedroeg 627.762 op 31 december 2005 en 522.900 op 31 december 2006. De warrants hebben een looptijd van acht jaar. De warrants kunnen uiterlijk op 1 februari 2012 worden uitgeoefend. Volgens de oorspronkelijke bepalingen van het Warrantplan België 2002 geeft iedere definitief verworven warrant de warranthouder het recht in te schrijven op één aandeel. Het schema volgens hetwelk de warrants definitief verworven worden is identiek als in het Warrantplan België 1999, behalve dat voor bestuurders de warrants definitief verworven worden over een periode van 36 maand te belope van 1/36 per maand.

De Raad van Bestuur bepaalt de uitoefenprijs van de warrants op het moment dat de warrants worden aangeboden aan een begunstigde, overeenkomstig de specifieke bepalingen met betrekking tot de uitoefenprijs in het Warrantplan België 2002. Het Warrantplan België 2002 voorziet dat de uitoefenprijs van de warrants door een revisor bepaald dient te worden en minstens €1,00 moet zijn, met dien verstande evenwel dat, indien de aandelen van Galapagos NV genoteerd of verhandeld zijn op een aandelenmarkt, de Raad van Bestuur kan beslissen dat de uitoefenprijs gelijk is aan minstens (a) de slotkoers op de laatste dag voorafgaand aan de datum van het aanbod of (b) de gemiddelde prijs per aandeel, ter beurs genoteerd, over de laatste dertig dagen, of elke andere relevante periode, voorafgaand aan de datum waarop de warrants worden aangeboden. Aangezien er na de IPO onder dit Plan geen warrants zijn aangeboden, hebben alle warrants die onder dit Plan zijn toegekend een uitoefenprijs van €4,00 per warrant (na de omgekeerde splitsing 1:4 van de aandelen van de Vennootschap) zoals bepaald volgens het Plan.

Onder het Warrantplan België 2002 werden in totaal 753.250 (herrekend na de omgekeerde aandelensplitsing 1:4) warrants gecreëerd. Onder dit Plan werden warrants toegekend als volgt: (i) in 2002: 565.831 warrants; (ii) in 2003: 27.750 warrants; (iii) in 2004: 40,750 warrants; en (iv) in 2005: 159.375 warrants. Door een beslissing van de Raad van Bestuur van 15 januari 2004 in verband met het vertrek van Dr. R. Brown (CSO op dat moment) werd besloten dat 59.231 warrants uit het pakket dat aan Dr. Brown was toegekend en welk aantal verbeurd zou worden (niet definitief verworven) als gevolg van zijn vertrek, niet aldus verbeurd zou worden bij zijn vertrek op 1 april 2004, maar zouden blijven bestaan en terugkeren naar de Vennootschap om het de Vennootschap mogelijk te maken deze warrants toe te kennen aan één of meer toekomstige werknemers of bestuurders. Indien alle toekenningen van warrants onder het Warrantplan België 2002 worden opgeteld, zijn er in totaal 793.706 warrants toegekend, maar in dit aantal zijn de 59.231 bovengenoemde warrants dubbel geteld. Het aantal warrants dat werkelijk onder dit Plan is toegekend, bedraagt daarom 734.475.



Warrantplan Nederland 2002

Overeenkomstig het Warrantplan Nederland 2002 werden er in totaal 125.000 warrants gecreëerd. Op 31 december 2007 had de Vennootschap in totaal 120.649 warrants toegewezen overeenkomstig dit Warrantplan Nederland 2002. Per 31 december 2007 waren er geen warrants meer die uitstonden onder dit Plan. Het aantal warrants dat uitstond onder dit Plan bedroeg 20.187 op 31 december 2005, en 12.687 op 31 december 2006. Op 27 februari 2007 besliste de Raad van Bestuur om geen verdere toekenningen van warrants onder dit plan te doen en om de 4.351 warrants die nog ter beschikking waren voor aanbidding onder dit plan te annuleren. De uitoefenperiode van de warrants bedraagt vier jaar en begint op de datum waarop zij aangeboden worden. De warrants kunnen uiterlijk op 1 februari 2012 worden uitgeoefend. Een definitief verworven warrant geeft de warranthouder het recht in te schrijven op één nieuw aandeel van Galapagos NV. Het schema volgens hetwelk de warrants definitief verworven worden is vergelijkbaar met dat in het Warrantplan België 1999, met uitzondering dat als gevolg van de IPO alle warrants definitief verworven werden.

Wat betreft de warrants die toegekend werden voor de datum van notering van de aandelen van Galapagos NV, bedraagt de uitoefenprijs van deze warrants het hoogste van € 4.68 of de marktwaarde van Galapagos NV's klasse D aandelen, zoals bepaald door de Raad van Bestuur (Opmerking: op het moment van de IPO van de Vennootschap in mei 2005 werden de verschillende klassen van aandelen afgeschaft zodat vanaf de IPO alle aandelen van één en dezelfde klasse zijn). Het Warrantplan Nederland 2002 bepaalt verder dat, zodra de aandelen van Galapagos NV genoteerd zijn, de uitoefenprijs van de warrants gelijk zal zijn, naar vrije beslissing van de Raad van Bestuur, aan ofwel de slotkoers van het Galapagos NV aandeel op de handelsdag voorafgaand aan de dag van het aanbod van de warrants, ofwel de gemiddelde aandelenkoers van de dertig dagen, of een andere relevante periode, voorafgaand aan het aanbod.

Warrantplan België 2005

Overeenkomstig het Warrantplan België 2005, werden er in totaal 467.421 warrants gecreëerd (notariële akte van 29 maart 2005). Op 31 december 2006, waren er in totaal 458.600 warrants toegekend aan bestuurders, werknemers, en consultants van de Groep, waarvan er per 31 december 2007 nog 412.455 warrants uitstaan. Het aantal warrants uitstaand onder dit Plan per 31 december 2005 bedroeg 282.500, en 458.600 per 31 december 2006. Op 27 februari 2007 besliste de Raad van Bestuur om geen verdere toekenningen van warrants onder dit plan te doen en om de 8.821 warrants die nog ter beschikking waren voor aanbidding onder dit plan te annuleren. De warrants hebben een looptijd van acht jaar. De warrants kunnen uiterlijk op 29 maart 2015 uitgeoefend worden. Volgens de oorspronkelijke bepalingen van het Warrantplan België 2005, geeft iedere definitief verworven warrant de warranthouder het recht in te schrijven op één gewoon aandeel. Het schema volgens hetwelk de warrants definitief verworven worden is hetzelfde als dat in het Warrantplan België 1999, met uitzondering dat voor de bestuurders de warrants definitief verworven worden op lineaire wijze over een periode van 36 maanden ten belope van $1/36^e$ per maand.

De uitoefenprijs van de warrants zal worden vastgesteld op ten minste (a) de slotkoers op de laatste dag voorafgaand aan de datum van het aanbod, of (b) de gemiddelde koers van het aandeel, ter beurs genoteerd, van de laatste 30 dagen, of elke andere relevante periode, voorafgaand aan de datum waarop de warrants worden aangeboden.

Warrantplannen 2006

Warrantplan 2006 België/Nederland

Krachtens het Warrantplan 2006 België/Nederland werden in totaal 350.000 warrants gecreëerd (notariële akte van 3 februari 2006). Op 31 december 2007 waren er in totaal 347.548 warrants toegekend aan bestuurders en werknemers van de Groep, waarvan er 300.069 warrants nog steeds uitstonden op 31 december 2007. Het aantal warrants uitstaand per 31 december 2006 bedroeg 194.395. Op 11 december 2007 besliste de Raad van Bestuur om geen verdere toekenningen van warrants onder dit plan te doen en om de 2.452 warrants die nog ter beschikking waren voor aanbidding onder dit plan te annuleren. De



warrants hebben een looptijd van acht jaar. De warrants die onder dit Plan gecreëerd zijn, kunnen uiterlijk worden uitgeoefend op 2 februari 2016 (nl. 10 jaar na de datum van de creatie van het Plan). Overeenkomstig de bepalingen van het Warrantplan 2006 België/Nederland geeft elke definitief verworven warrant de warranthouder het recht om in te tekenen op één aandeel. Het schema volgens hetwelk de warrants definitief verworven worden is hetzelfde als dat in het Warrantplan 2005.

De uitoefenprijs van de warrants zal worden bepaald door de Raad van Bestuur op tenminste (a) de slotkoers op de laatste handelsdag die de datum van het aanbod voorafgaat, of (b) de gemiddelde koers van het aandeel, als ter beurs genoteerd, van de laatste dertig dagen voorafgaand aan de datum waarop de warrants worden aangeboden.

Warrantplan 2006 VK

Krachtens het Warrantplan 2006 VK werden in totaal 453.715 warrants gecreëerd (notariële akte van 12 mei 2006). Op 31 december 2007 waren er in totaal 425.386 warrants toegekend aan werknemers van de Groep, waarvan er 371.025 warrants nog steeds uitstonden op 31 december 2007. Het aantal warrants uitstaand per 31 december 2006 bedroeg 384.833. Op 11 december 2007 besliste de Raad van Bestuur om geen verdere toekenningen van warrants onder dit plan te doen en om de 28.329 warrants die nog ter beschikking waren voor aanbieding onder dit plan te annuleren. De warrants hebben een looptijd van acht jaar. De warrants kunnen uiterlijk worden uitgeoefend op 11 mei 2016 (nl. 10 jaar na de datum van de creatie van het Plan). Overeenkomstig de bepalingen van het Warrantplan 2006 V.K. geeft elke definitief verworven warrant de warranthouder het recht om in te tekenen op één aandeel. Het schema volgens hetwelk de warrants definitief verworven worden is hetzelfde als dat in het Warrantplan 2005.

De uitoefenprijs van de warrants zal worden bepaald door de Raad van Bestuur op tenminste (a) de slotkoers op de laatste handelsdag die de datum van het aanbod voorafgaat, of (b) de gemiddelde koers van het aandeel, als ter beurs genoteerd, van de laatste vijf handelsdagen voorafgaand aan de datum waarop de warrants worden aangeboden.

Warrantplans 2007

Warrantplan 2007

Krachtens het Warrantplan 2007 werden in totaal 364.440 warrants gecreëerd (notariële akte van 28 juni 2007). Al deze warrants zijn aangeboden aan en aanvaard door bestuurders en werknemers van de groep. De uitoefenprijs van de warrants is door de Raad van Bestuur vastgesteld op €8,65 (zijnde de gemiddelde aandelenkoers voor de 30 dagen voorafgaand aan de datum van het aanbod, dat eveneens op 28 juni 2007 plaatsvond). Er zijn onder dit plan geen warrants meer ter beschikking voor aanbieding. Per 31 december 2007 bedroeg het aantal warrants uitstaand onder dit plan 363.778 (662 warrants vervielen in 2007). De warrants hebben een looptijd van acht jaar en kunnen uiterlijk op 27 juni 2015 worden uitgeoefend. Overeenkomstig de bepalingen van het Warrantplan 2007 geeft elke definitief verworven warrant de warranthouder het recht om in te tekenen op één aandeel. Het schema volgens hetwelk de warrants definitief verworven worden is hetzelfde als dat in het Warrantplan 2005.

Warrantplan 2007 RMV

Krachtens het Warrantplan 2007 RMV werden in totaal 108.850 warrants gecreëerd (notariële akte van 25 oktober 2007). Al deze warrants zijn aangeboden aan en aanvaard door werknemers van Galapagos SASU (Romainville, Frankrijk). De uitoefenprijs van de warrants is door de Raad van Bestuur vastgesteld op €8,65 (hetgeen hoger was dan de gemiddelde aandelenkoers voor de 30 dagen voorafgaand aan de datum van het aanbod, dat eveneens op 25 oktober 2007 plaatsvond). Er zijn onder dit plan geen warrants meer ter beschikking voor aanbieding. Per 31 december 2007 bedroeg het aantal warrants uitstaand onder dit plan 108.850. De warrants hebben een looptijd van acht jaar en kunnen ten laatste tot 24 oktober 2015 worden uitgeoefend. Overeenkomstig de bepalingen van het Warrantplan 2007 RMV geeft elke definitief verworven



warrant de warranthouder het recht om in te tekenen op één aandeel. Het schema volgens hetwelk de warrants definitief verworven worden is hetzelfde als dat in het Warrantplan 2005.

Het aantal uitstaande warrants (met inbegrip van warrants die nog beschikbaar zijn voor toekenning) uitgedrukt als een percentage van het aantal uitstaande aandelen, bedroeg 9,54% op 31 december 2007, 9,34% op 31 december 2006 en 9,30% op 31 december 2005.

	Warrants	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs
Uitstaande per 1 januari 2005	693.574	4,12
Uitoefenbaar per 1 januari 2005	175.037	4,47
Toegekend gedurende de periode	441.875	7,34
Verbeurd gedurende de periode	-52.563	5,53
Uitgeoefend gedurende de periode	-114.474	4,60
Vervallen gedurende de periode		
Uitstaande per 31 december 2005	968.412	5,50
Uitoefenbaar per 31 december 2005	349.930	4,04
Toegekend gedurende de periode	769.999	8,72
Verbeurd gedurende de periode	-14.671	8,67
Uitgeoefend gedurende de periode	-113.562	4,04
Vervallen gedurende de periode		
Uitstaande per 31 december 2006	1.610.178	7,11
Uitoefenbaar per 31 december 2006	391.513	4,29
Toegekend gedurende de periode	651.065	8,75
Verbeurd gedurende de periode	-142.751	8,34
Uitgeoefend gedurende de periode	-97.570	4,09
Vervallen gedurende de periode	0	
Uitstaande per 31 december 2007	2.020.922	7,49
Uitoefenbaar per 31 december 2007	319.934	4,00

(1) Een deel van de warrants die in 2007 werden aangeboden waren onderworpen aan een aanvaardingsperiode van 60 dagen, die overliep in 2008. In bovenstaande tabel zijn alle warrants, aangeboden in 2007 en die naderhand door de begunstigen aanvaard zijn (zelfs als deze aanvaarding plaatsvond in 2008), mee opgenomen in de rubriek "toegekend gedurende de periode".

(2) De bovenstaande tabel omvat niet de warrants die in het betrokken jaar nog steeds voor toekenning beschikbaar waren onder bepaalde warrantplannen.



Onderstaande tabel geeft de waardering van de warrants aan.

Belgisch Plan	2007				2006			2005			
	14 feb	4 mei	28 jun	21 dec	13 feb	13 feb	22 nov	31 jan	4 jul	23 nov	15 dec
Uitoefenprijs	9,57	9,22	8,65	7,12	8,61	8,73	8,65	6,76	6,91	8,35	8,60
Geldende aandelenprijs	9,51	8,95	8,51	6,93	8,72	8,72	8,92	7,50	7,15	8,25	9,20
Fair value op toekenningsdatum	3,97	3,67	3,53	2,85	2,66	2,61	2,79	2,43	2,09	2,40	2,98
Geschatte volatiliteit (%)	47,92	47,92	47,92	47,92	30	30	30	31	30	30	30
Verwachte levensduur van de warrant (in jaren)	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	3,50	3,50	4,00	4,00
Risicovrije rentevoet (%)	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	3,64	3,75	3,75	3,75
Verwachte dividenden	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

Nederlands Plan	2002
-----------------	------

Uitoefenprijs	4,68
Geldende aandelenprijs	4,00
Fair value op toekenningsdatum	0,56
Geschatte volatiliteit (%)	31
Verwachte levensduur van de warrant (in jaren)	2,00
Risicovrije rentevoet (%)	3,55
Verwachte dividenden	Geen

VK Plan	2007		2006		
	28 jun	21 dec	17 juni	22 nov	19 dec
Uitoefenprijs	8,43	7,25	8,70	8,65	9,18
Geldende aandelenprijs	8,51	6,93	8,37	8,70	9,06
Fair value op toekenningsdatum	3,53	2,85	2,38	2,63	2,67
Geschatte volatiliteit (%)	47,92	47,92	30	30	30
Verwachte levensduur van de warrant	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00
Risicovrije rentevoet (%)	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00
Verwachte dividenden	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen



Frans Plan	2007
	<u>25 okt</u>
Uitoefenprijs	8,65
Geldende aandelenprijs	7,98
Fair value op toekenningsdatum	3,14
Geschatte volatiliteit (%)	47,92
Verwachte levensduur van de warrant (in jaren)	4,00
Risicovrije rentevoet (%)	4,00
Verwachte dividenden	Geen

De methode om de uitoefenprijs te bepalen, wordt vastgesteld door de Raad van Bestuur.

De *geschatte volatiliteit* wordt berekend op basis van de historische volatiliteit van de aandelenprijs over de looptijd van de warrants, gevalideerd op basis van de volatiliteit van een representatieve biotechindex.

De *verwachte levensduur* van de warrants wordt berekend op basis van de geschatte duur tot uitoefening, rekening houdend met de specifieke bepalingen van de plannen.

De warrants zijn boekhoudkundig verwerkt conform de bepalingen van IFRS 2 met betrekking tot vergoedingen op basis van aandelen. IFRS 2 is van toepassing op alle warrants aangeboden na 7 november 2002.

De kost van de warrants die zijn toegekend in 2007, 2006 en 2005 bedroeg respectievelijk €1.098.077, €682.146 en €256.093. Deze werd geboekt in credit van het overgedragen resultaat ten opzichte van de resultatenrekening.

Tot eind 2006 werd de reserve voor op aandelen gebaseerde betalingen weergegeven als deel van de lijn 'kapitaal'. Voor 2007 en verder wordt deze weergegeven als deel van de lijn 'gecumuleerd verlies'. Als gevolg hiervan werden de bedragen voor 2006 en 2005 aangepast. Het kapitaal voor 2006 daalde hierdoor van 104.396 naar 103.458 en voor 2005 van 69.049 naar 68.793. Het gecumuleerd verlies voor 2006 wijzigde van -39.034 naar -38.096 en dat van 2005 wijzigde van -27.731 naar -27.476.

De volgende tabel verschaft een overzicht van de uitstaande warrants per personeelsgroep op 31 december 2007.

Categorie	Aantal warrants		
	2007	2006	2005
Niet-uitvoerende bestuurders	116.250	109.750	56.250
Directiecomité	963.566	764.726	684.726
Andere	941.106	735.702	227.436
Totaal uitstaande warrants	2.020.922	1.610.178	968.412

Opmerking: de bovenstaande aantallen voor niet-uitvoerende bestuurders en leden van het Directiecomité voor de jaren 2006 en 2005, hebben alleen betrekking op deze personen die (nog) in dergelijke functie waren per 31 december 2007.



De uitstaande warrants op het einde van het boekjaar hebben een gemiddelde uitoefenprijs van €7,49 (2006: €6,57) en een gewogen gemiddelde resterende levensduur van 2.344 dagen (2006: 2.193 dagen).

30. Verbonden ondernemingen

Transacties tussen Galapagos NV, BioFocus DPI BV, BioFocus DPI Ltd, Inpharmatica Ltd en ProSkelia (Galapagos SASU), die verbonden partijen zijn, werden geëlimineerd in de consolidatie en worden niet opgenomen in deze toelichting.

Handelstransacties

Galapagos en haar dochterondernemingen hadden 2007 en in 2006 geen handelstransacties met partijen die kunnen worden beschouwd als verbonden ondernemingen in de zin van IAS 24. Per 31 december 2005 werden in dit verband nog bepaalde handelstransacties gerapporteerd, als volgt: omzetten €7.000 (Tibotec en Johnson & Johnson); aankopen van goederen en diensten: €265.000 (Crucell).

Mogelijke belangenconflicten tussen de Vennootschap en de leden van de Raad van Bestuur

Vóór de beursintroductie ontvingen onafhankelijke bestuurders vergoedingen voor vergaderingen van de Raad van Bestuur ten bedrage van €1.500 per vergadering. Vanaf de IPO ontvangen onafhankelijke bestuurders een jaarlijkse vergoeding van €20.000. De voorzitter van het Auditcomité ontvangt een additionele vergoeding van €5.000.

Vanaf 1 augustus 2005 ontvangt de Voorzitter van de Raad van Bestuur, Dr. Parekh, een jaarlijkse vergoeding voor consultancy van £50,000 voor zijn specifieke opdracht om de Vennootschap bij te staan inzake strategische positionering, financiering en overnames. Dit omvatte onder andere de evaluatie van verscheidene alternatieve bedrijfstransacties op groepsniveau, inclusief potentiële overnames van bedrijven en moleculen zowel als mogelijkheden voor strategische allianties. Dr. Parekh ontvangt geen andere vergoeding van de vennootschap.

Er zijn geen leningen tussen Galapagos NV en de leden van haar Raad van Bestuur of haar Directiecomité, anders dan in het kader van prefinanciering van roerende voorheffingen voor een bedrag van €65.757 (2006: €33.000, 2005: €7.463).

In de loop van het jaar afgelopen op 31 december 2007, heeft zich een situatie voorgedaan waarbij een mogelijk belangenconflict tussen de Vennootschap en een lid van een beheersorgaan van de Vennootschap bestond, en waarover nog niet werd gerapporteerd sedert de Jaarvergadering van 2007. Deze is omschreven in de vergadering van de Raad van Bestuur van 11 december 2007: "De Raad van Bestuur heeft beslist om de aanbevelingen van het Remuneratiecomité goed te keuren. In toepassing van artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen werd het volgende gerapporteerd ivm de bonus, salarisverhoging en de voorgestelde toekenning van warrants aan de CEO: De voorzitter verklaart dat Dhr. Onno van de Stolpe de Raad van Bestuur heeft geïnformeerd over een belangenconflict mbt de voorgestelde toekenning aan hem van een bonus, een salarisverhoging en de toekenning van warrants. Aan de Raad van Bestuur werd uitgelegd dat de toekenning van de genoemde voordelen werd voorgesteld na aanbeveling van het Remuneratiecomité en dat ze een gerechtvaardigde beloning is voor de resultaten die door Dhr. van de Stolpe in 2007 bereikt werden. De toekenning van deze voordelen zal geen substantiële invloed hebben op de financiële positie van de vennootschap. De Raad van Bestuur deelt de mening van het Remuneratiecomité dat de voorgestelde voordelen gerechtvaardigd en redelijk zijn. Dhr. van de Stolpe heeft niet deelgenomen aan besluitvorming en stemming m.b.t. deze beslissing." Voor de duidelijkheid, de bonus van de CEO bedroeg €327.241,80 (de helft van deze bonus is onmiddellijk betaalbaar en de andere helft is uitgesteld voor een periode van 3 jaar en is gekoppeld aan voorwaarden die betrekking hebben op het zich realiseren van bepaalde parameters inzake de evolutie van de koers van het Galapagos aandeel), zijn salarisverhoging



bedroeg 5% en het voorgestelde aantal aan te bieden warrants was 50.000 (onder voorwaarde van goedkeuring door de Aandeelhoudersvergadering).

In 2007 zijn er geen afspraken of overeenkomsten geweest met grote aandeelhouders volgens welke een afgevaardigde van deze aandeelhouders lid is geworden van de Raad van Bestuur of het Directiecomité van de Vennootschap.

31. Bezoldiging van topmanagement

Op 31 december 2007, bestond het Directiecomité uit acht leden, Dhr Van de Stolpe, Dr Pollet, Dr Dixon, Dhr Hoekema, Dr Newton, Dhr Phillips, Dhr Steenberg en Dhr Neale. Hun gezamenlijk remuneratiepakket bedroeg:

In duizend € (behalve voor aantal warrants)	2007	2006	2005
Voordelen op korte termijn(*)	2.515	2.097	1.271
Voordelen na uitdiensttreding	79	296	78
Totaal voordelen exclusief warrants	2.594	2.393	1.349
Aantal warrants aangeboden in het jaar	325.000	80.000	361.250

(*) omvat: salarissen, werkgevers sociale zekerheidsbijdragen, andere korte termijn voordelen.

De uitvoerende bestuurders werken voltijds voor de Groep. Hun remuneratie bevat alle kosten voor de Groep, inclusief de pensioenplan bijdragen gedaan door de uitvoerende bestuurders. De warrants aangeboden aan de uitvoerende bestuurders zijn onder dezelfde voorwaarden als uiteengezet werd in toelichting 29. Deze warrants zijn toegekend onder de Belgische warrantplannen 2007, 2005, 2002 en 1999.

De pensioenplan betalingen voor het Directiecomité, uitgezonderd de uitvoerende bestuurders en Dr Pollet, vallen onder hetzelfde pensioenplan als dat van de rest van het personeel. De bijdragen zijn een percentage van het bruto jaarsalaris.

Sommige werknemers, waaronder de leden van het Directiecomité, maken deel uit van het Groep bonusplan dat in 2006 werd in voege gebracht, waarbij de helft van de bonus onmiddellijk na het einde van het jaar wordt betaald en de andere helft wordt uitgesteld voor drie jaar. Het uitgestelde deel is slechts volledig betaalbaar op voorwaarde dat de toename in de aandelenprijs van de vennootschap groter is dan de toename in de *FTSE Actuaries Share Index of Pharmaceutical and Biotechnology* over dezelfde periode van drie jaar. Indien de koers van het aandeel van de vennootschap slechter presteert dan deze index wordt de uitbetaling gereduceerd en indien de koers meer dan 10% slechter presteert, is er geen uitbetaling. De waarde van de uitgestelde betaling varieert volgens de procentsgewijze verandering in de koers van het aandeel van de Vennootschap. In 2007 heeft de Vennootschap een bedrag van €589.000 ten laste genomen van de algemene administratieve kosten ("G&A") om deze mogelijke verplichting te dekken. In 2006 bedroeg deze tenlasteneming €200.000. Deze werd in 2007 opgetrokken naar €226.000.



In 2007, is aan de leden van het Directiecomité (inclusief de CEO) een totaal bedrag van €1.740.767 betaald als salarissen en een totaal bedrag van €436.620 als bonussen voor hun resultaten van 2007. Het bedrag van de uitbetaalde bonussen is de helft van de toegekende bonussen; de betaling van de andere helft is voor 3 jaar uitgesteld en is gekoppeld aan de voorwaarden voorzien in het Groep bonusplan. In 2006 is aan de leden van het Directiecomité (inclusief de CEO) een totaal bedrag van €1.739.993 betaald als salarissen en een totaal bedrag van €683.000 als bonussen. Andere componenten van hun bezoldiging zijn o.a. bijdragen aan de groepspensioenen en hospitalisatieverzekeringen die de Vennootschap heeft afgesloten, en sommige voordelen in natura van niet-belangrijke waarde.

Alleen de CEO is lid van het Directiecomité en van de Raad van Bestuur. De CEO ontvangt geen bijzondere vergoeding voor zijn werk in de Raad van Bestuur, aangezien dit deel uitmaakt van zijn totaal bezoldigingspakket in zijn hoedanigheid van lid van het Directiecomité.

In 2007 hebben De Vennootschap en haar dochterondernemingen een bedrag van €78.671 voorzien voor pensioenen, opzeggingsvergoedingen of gelijkaardige voordelen voor de leden van het Directiecomité. In 2006 was dit bedrag € 296.000.

Behalve als vermeld in toelichting 30, werden er geen leningen, quasi-leningen of andere garanties verschaft aan leden van het Directiecomité.

Transacties met niet-uitvoerende bestuurders

In verband met de vergoeding van onafhankelijke Bestuurders heeft de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering (AV) van 4 april 2006 en 3 april 2007 het bedrag van de jaarlijkse bezoldiging van de onafhankelijke Bestuurders voor de uitoefening van hun mandaat als Bestuurder van de Vennootschap vastgesteld op €20.000 plus onkosten, en besloten om een bijkomende vergoeding te betalen van €5.000 aan de Voorzitter van het Auditcomité voor zijn activiteiten als Voorzitter van het Auditcomité. Tot aan de IPO ontvingen de onafhankelijke leden van de Raad van Bestuur een vergoeding van €1.500 per vergadering van de Raad van Bestuur, samen met een terugbetaling van kosten. Na de IPO ontvingen zij een vast jaarlijks bedrag van €20.000. In 2007 werd een totaal bedrag van €65.000 betaald en €1.116 als kostenvergoedingen. In 2006 is een totaal bedrag van €45.000 betaald aan de onafhankelijke Bestuurders als dergelijke vergoeding voor hun bestuursmandaat (inclusief het voorzitten van het Auditcomité) en €2.807 als kostenvergoedingen. In 2005 was een bedrag van €41.000 betaald als Bestuursvergoedingen en kostenvergoedingen.

De bovengenoemde AV heeft de jaarlijkse vergoeding voor niet-uitvoerende Bestuurders die geen onafhankelijke Bestuurder zijn en die geen aandeelhouder vertegenwoordigen, vastgesteld op €20.000 euro plus onkosten. In 2007 is een totaal bedrag van €20.000 betaald aan deze Bestuurders en €NIHIL als onkostenvergoedingen. In 2006 is aan deze Bestuurders een totaal bedrag van €50.000 betaald (inclusief een betaling van €10.000 aan Dr. Stone naar aanleiding van zijn ontslagneming uit de Raad van Bestuur met ingang van 31 december 2006; zie ook toelichting 29) en €729 als onkosten. In 2005 waren er geen Bestuurders in deze categorie.

De bovengenoemde AV heeft beslist dat wanneer een Bestuurder minder dan 75% van de vergaderingen van de Raad van Bestuur bijwoont, de jaarlijkse bedragen vermeld in de twee voorgaande paragrafen zullen worden gereduceerd in verhouding tot de afwezigheidsscore van deze Bestuurder. Dit principe was in 2005 niet van toepassing. Deze regel diende niet te worden toegepast in 2006 of 2007.



De bovengenoemde AV heeft beslist dat de Bestuurders die binnen de Raad van Bestuur een aandeelhouder vertegenwoordigen alleen terugbetaling zullen ontvangen van de kosten die ze maken voor het bijwonen van vergaderingen van de Raad van Bestuur en geen andere vergoedingen. In 2007 werd een totaal bedrag van €2.146 betaald als kostenvergoedingen aan deze Bestuurders. Ook in 2006 en 2005 genoten niet-uitvoerende Bestuurders die binnen de Raad van Bestuur een aandeelhouder van de Groep vertegenwoordigden geen vergoeding voor hun positie als Bestuurder, doch alleen terugbetaling van kosten. In 2006 werd €3.167 betaald als vergoeding voor kosten, en in 2005 werd €26.000 betaald.

In 2007 is een totaal bedrag van £50.000 betaald als consultancy vergoeding aan de Voorzitter van de Raad van Bestuur, die geen andere vergoeding kreeg voor zijn mandaat als lid van de Raad, onder een consultancy contract in voege sinds 1 augustus 2005 (zie ook toelichting 29). Er werden in 2007 geen andere consultancy vergoedingen betaald aan leden van de Raad van Bestuur. In 2006 werd een totaal bedrag van £50.000 betaald als vergoeding voor consultancy aan leden van de Raad van Bestuur. In 2005 was dit €115.000.

In 2007 werden 17.500 warrants toegekend aan niet-uitvoerende Bestuurders. In 2006 werden 53.500 warrants toegekend aan niet-uitvoerende Bestuurders. In 2005 bedroeg het aantal warrants toegekend aan niet-uitvoerende Bestuurders 10.000.

**32. Geconsolideerde vennootschappen**

Naam van de dochteronderneming	Land	% stemrecht NV (rechtstreeks of onrechtstreeks via dochteronder- nemingen)	Wijziging in % stemrecht t.o.v. vorige periode (2007 vs 2006)
BioFocus DPI BV (formerly Galapagos Genomics BV)	Nederland	100%	-
	V.K.	100%	-
BioFocus DPI (Holdings) Ltd	V.K.	100%	-
BioFocus DPI Ltd	V.K.	100%	-
Cambridge Drug Discovery Holding Ltd	V.K.	100%	-
Cambridge Discovery Ltd	V.K.	100%	-
Cambridge Genetics Ltd	U.S.A.	100%	-
BioFocus, Inc	U.S.A.	100%	-
Compound Focus, Inc.		100%	-
BioFocus DPI AG (formerly Discovery Partners International AG)	Zwitserland	100%	-
Discovery Partners International GmbH	Duitsland	100%	-
BioFocus DPI, Inc. (formerly ChemRX Advanced Technologies Inc)	U.S.A.	100%	-
Xenometrix, Inc.	U.S.A.	100%	-
BioFocus DPI LLC (formerly Discovery Partners International LLC)	U.S.A.	100%	-
Inpharmatica Ltd	V.K.	100%	-
Galapagos SASU (formerly ProSkelia SASU)	Frankrijk	100%	-



33. Verwerving van dochterondernemingen

Tijdens het jaar 2007 werden er geen ondernemingen verworven.

De aanschaffingsprijs betaald voor de verwerving van Inpharmatica, ProSkelia (Galapagos SASU) en de activiteiten van Discovery Partners International werd eind 2006 voorlopig toegewezen aan de onderliggende activa en passiva van de verworven vennootschappen. Het niet toewijsbaar verschil werd geregistreerd als goodwill.

IFRS 3 geeft de mogelijkheid om gedurende een periode van 12 maanden na verwerving de aanpassingen aan die voorlopige waarden op te nemen.

Galapagos heeft deze oefening uitgevoerd in het kader van de afsluiting 2007. De aanpassingen aan de toewijzing van de initiële aanschaffingsprijs worden hieronder weergegeven in de herwerkte cijfers 2006.

De reële waarde van de identificeerbare activa en verplichtingen van de bovenvermelde ondernemingen op de datum van verwerving zijn de volgende:



In duizend €	2006 herwerkt		2006		2005	
	Boekwaarde	Reële herwerkte waarde	Boekwaarde	Reële waarde	Boekwaarde	Reële waarde
Vaste activa	15.129	21.248	15.129	30.068	34.521	12.058
Materiële en immateriële activa	14.071	20.190	14.071	29.010	31.700	11.071
Uitgestelde belastingvorderingen	727	727	727	727		
Andere investeringen	331	331	331	331	2.821	987
Vlottende activa	36.655	36.655	36.655	36.655	10.725	10.951
Vorraden	650	650	650	650	3.462	4.023
Handelsvorderingen	4.159	4.159	4.159	4.159	5.974	5.639
Andere vorderingen	31.846	31.846	31.846	31.846	1.289	1.289
Koersverschillen		114				
Vreemd vermogen Lange Termijn	7.232	6.544	7.232	6.544		1.445
Lange termijn schulden en rentedragende schulden	7.232	6.544	7.232	6.544		1.445
Vreemd vermogen Korte Termijn	6.123	11.809	6.123	11.044	10.021	10.464
Handelsschulden	4.179	4.179	4.179	4.179	3.814	4.264
Overige schulden	1.944	7.630	1.944	6.865	6.207	6.200
Netto identificeerbare activa en verplichtingen	38.429	39.436	38.429	49.135	35.225	11.100
Goodwill (negatieve goodwill) bij verwerving		2.248		4.812		29.481
Mogelijke vergoedingen		23.812		30.716		
Verworven liquide middelen		19.848		19.848		1.289
Aanschaffingsprijs inclusief directe kosten		22.584		22.584		40.581
Direct toewijsbare kosten		-553		-533		



34. Kritische boekhoudkundige ramingen en beoordelingen

Het opstellen van de jaarrekening conform IFRS verplicht het management ramingen te maken en veronderstellingen te gebruiken die zowel de gerapporteerde bedragen van de activa en passiva, de toelichting van de latente activa en passiva op de datum van de jaarrekening als de gerapporteerde bedragen van opbrengsten en uitgaven in de loop van de verslagperiode beïnvloeden. De eigenlijke resultaten kunnen verschillen van deze ramingen.

De voornaamste assumpties met betrekking tot toekomstige ontwikkelingen en de voornaamste bronnen van onzekerheid bij ramingen op balansdatum, worden hieronder weergegeven.

Op aandelen gebaseerde betalingsschema's

De Groep bepaalt de kost van op aandelen gebaseerde betalingsschema's aan de hand van de reële waarde van het eigen vermogensinstrument op datum van uitgifte. Het inschatten van de reële waarde veronderstelt de keuze van het meest geschikte waarderingsmodel bij deze eigen vermogensinstrumenten, waarbij de kenmerken van de uitgifte een doorslaggevende invloed hebben. Dit veronderstelt ook de input in het waarderingsmodel van een aantal relevante beoordelingen, zoals de geschatte levensduur van de optie, de volatiliteit. De beoordelingen en het model worden verder gespecificeerd in toelichting 29.

Pensioenverplichtingen

De kost van een toegezegde-pensioenregeling wordt bepaald aan de hand van actuariële waarderingen. Een actuariële waardering veronderstelt het inschatten van discontovoeten, verwachte rendementen op activa, toekomstige salarisverhogingen, sterftcijfers en toekomstige pensioenverhogingen. Door de lange termijn van deze pensioenplannen is de waardering ervan onderhevig aan belangrijke onzekerheden. Wij verwijzen voor bijkomende details naar toelichting 28.

Bijzondere waardevermindering van de goodwill

De wijzigingen in de door het management aangenomen veronderstellingen inzake winstmarge en groeivoeten gebruikt bij de kasstroomprognoses, zouden een belangrijke impact kunnen hebben op de resultaten van de Groep. Het toetsen op bijzondere waardeverminderingen gebeurt door het vergelijken van de boekwaarde van kasstroomgenererende eenheden met hun realiseerbare waarde, gebaseerd op hun verwachte verdisconteringsvoet voor belastingen. De verdisconteringsvoet weerspiegelt de tijdswaarde van geld en de specifieke risico's verbonden aan de kasstroomgenererende eenheid. De boekwaarde van de goodwill op balansdatum was €33.952.000 (2006: €35.560.000 en herwerkt €32.996.000, 2005: €29.481.000). Er werden geen bijzondere waardeverminderingen opgenomen in 2007 of 2006.

Details van de gebruikte veronderstellingen gebruikt bij het toetsen van de goodwill voor bijzondere waardeverminderingen worden weergegeven in toelichting 2.

Reële waarde van de netto activa van de verworven ondernemingen

Bij het bepalen van de reële waarde van de netto activa op datum van verwerving, dienden enkele ramingen gemaakt te worden door het management. Professionele onafhankelijke waarderingsspecialisten werden aangesteld om te verzekeren dat de ramingen gemaakt door het management redelijk waren en geen aanleiding zouden geven tot een materiële onjuiste voorstelling van de reële waardes.



35. Financieel risicomanagement

Kapitaalbeheer

De Groep beheert haar kapitaal met als doel te verzekeren dat de Groep in continuïteit kan blijven opereren. Tegelijkertijd wenst de Groep het rendement aan haar belangenhouders te verzekeren via de resultaten op haar onderzoeksactiviteiten, alsook de appreciatie van het aandeel te bestendigen. Deze strategie is niet gewijzigd ten opzichte van 2006 of 2005.

De kapitaalstructuur van de Groep bestaat uit financieringsschulden (die de Groep momenteel nauwelijks heeft), liquide middelen en kasequivalenten, zoals vermeld in toelichting 17, en eigen vermogen toerekenbaar aan houders van eigen vermogensinstrumenten van de Vennootschap, waaronder kapitaal, reserves en overgedragen resultaten, zoals vermeld in toelichting 18, 19 en 20, respectievelijk.

De Groep beheert haar kapitaalstructuur en maakt de nodige aanpassingen in het licht van veranderingen van de economische omstandigheden, de risicokenmerken van de onderliggende activa en de geprojecteerde kasbehoeften van de lopende onderzoeksactiviteiten. Bij de beoordeling van de kapitaalstructuur worden vooral de huidige kassituatie en de vooropgestelde cash burn als voornaamste parameters gehanteerd. De cash burn wordt gedefinieerd als het nettoresultaat gecorrigeerd voor afschrijvingen en verminderd met de investeringen in vaste activa.

De Groep wenst een kapitaalstructuur te onderhouden die voldoende is om minstens 12 maand aan onderzoeksactiviteiten te financieren. Hierbij wordt momenteel ook rekening gehouden met kasinkomsten uit mogelijke samenwerkings- of andere kasgenererende overeenkomsten, alsook de kasinkomsten uit de dienstendivisie BioFocus DPI. Om de kapitaalstructuur op peil te houden, kan de Groep nieuwe aandelen uitgeven of financieringsovereenkomsten afsluiten.

De Groep is niet onderhevig aan enige extern opgelegde kapitaalvereisten.

Beheer van financiële risico's

Het financiële departement van de Vennootschap coördineert de toegang tot de nationale en internationale financiële markten en beschouwt en beheert de financiële risico's met betrekking tot de activiteiten van de Groep op een continue basis. Deze omvatten het kredietrisico en valutarisico. Voor het overige zijn er geen noemenswaardige risico's zoals liquiditeitsrisico of rentevoetrisico daar de groep vrijwel schuldenvrij is en een ruime kaspositie heeft. De Groep koopt of verhandelt geen financiële instrumenten voor speculatieve doeleinden.

De Groep tracht het valutarisico voornamelijk te ondervangen door contracten in lokale valuta af te sluiten met de tegenpartij. Deze klanten zijn meestal grote pharma groepen die doorgaans beter uitgerust zijn om zich in te dekken voor een eventueel wisselkoersrisico.

Voor het overige tracht de Groep om het valutarisico langs schulden- en vorderingszijde in te dekken door de opbrengsten en kosten in vreemde valuta op elkaar af te stemmen.

De Groep heeft geen afgeleide financiële instrumenten meer in gebruik om wisselkoersrisico's in te dekken. Bij de acquisitie van BioFocus in 2005 waren deze instrumenten wel in gebruik, maar zij werden niet hernieuwd toen ze waren verlopen in 2006.



Categorieën van wezenlijke financiële activa en passiva:

In duizend €	2007	2006	2005
Financiële Activa			
Liquide middelen	49.295	51.519	23.617
Handelsvorderingen	14.600	12.297	6.646
Overige debiteuren	1.095	2.588	358
Belastingvorderingen	8.311	12.800	269
Financiële Passiva			
Handelsschulden	13.293	11.805	4.064
Overige schulden	1.536	643	552
Leasingschulden	4.368	7.767	7.573
Te betalen belastingen	56	119	1.136

KREDIETRISICO OP OPENSTAANDE VORDERINGEN

Kredietrisico verwijst naar het risico dat een tegenpartij zijn contractuele verplichtingen niet zou nakomen en wat zou kunnen resulteren in een financieel verlies voor de Groep. Om het risico van financiële verliezen te beperken heeft de Groep een richtlijn uitgewerkt om enkel zakenrelaties aan te gaan met kredietwaardige tegenpartijen.

Galapagos verleent krediet aan zijn klanten in het kader van de gewone bedrijfsactiviteit. Doorgaans eist de Groep geen onderpand of andere zakelijke zekerheden om de verschuldigde bedragen te dekken. Het management evalueert constant het klantenbestand op haar kredietwaardigheid. Alle vorderingen zijn inbaar, behalve deze waarvoor een voorziening voor dubieuze debiteuren is aangelegd.

De handelsvorderingen bestaan uit een beperkt aantal kredietwaardige debiteuren, hoofdzakelijk grote farmaceutische ondernemingen, verspreid over verschillende geografische gebieden.

Eén klant vertegenwoordigt 29% van de handelsvorderingen per einde 2007. Het grote percentage op jaareinde wordt veroorzaakt door een belangrijke mijlpaalbetaling die pas werd betaald in 2008. Andere klanten met open handelsvorderingen vertegenwoordigen minder dan 2% van het totale aantal handelsvorderingen van de Groep per einde 2007. De concentratie van het kredietrisico binnen de groep wordt sterk geaffecteerd door de omvang van de bedragen in de partnering overeenkomsten. Als dusdanig is de situatie per eind 2007 representatief voor het kredietrisico over het jaar, en ook voor de jaren 2006 en 2005.

De netto boekwaarde van de financiële activa opgenomen in de jaarrekening geeft het maximale kredietrisico weer.



Vervaldagenbalans van vervallen, doch inbaar geachte handelsvorderingen:

In duizend €	2007
30 - 90 dagen	4.805
90 - 120 dagen	322
> 120 dagen	557
	5.684

LIQUIDITEITSRISICO

De Groep beheert liquiditeitsrisico's door continue opvolging van voorspellingen en actuele kasstromen en door de maturiteitsprofielen van de financiële activa en passiva met elkaar te vergelijken.

MARKTRISICO: INTRESTRISICO

De Groep is niet onderhevig aan een significant intrestrisico. Zoals in 2006 en 2005 heeft de Groep geen financiële activa, schulden of interestderivaten met vlottende interestvoet.

MARKTRISICO : WISSELKOERSRISICO

De Groep is onderhevig aan een wisselkoersrisico aangezien een deel van de aankopen gebeurt in US dollar, Zwitserse frank en GB Pond. Om dit risico te beperken tracht de Groep om de in- en uitgaande kasstromen in valuta, andere dan de euro, met elkaar in lijn te brengen. Bovendien worden door de verschillende entiteiten van de groep bijna hoofdzakelijk contracten afgesloten in lokale valuta. Het wisselkoersrisico binnen de Groep wordt dan ook bijna uitsluitend veroorzaakt door intra-groepstransacties tussen entiteiten met een verschillende functionele munt.

De intragroepsposities tussen verschillende valuta per 31 december 2007 waren:

Netto Boekwaarde – (In duizend €)	31 December 2007
Euro – US Dollar	320
Euro – GB Pond	2.460
Euro – CH Frank	990
CH Frank – GB Pond	70
US Dollar – GB Pond	170

De grootte-orde van de bedragen per 31 december 2007 zijn gelijkaardig aan deze van de voorgaande jaren. Een redelijke wijziging in de wisselkoers van één van de functionele munten van de entiteiten van de Groep heeft geen materiële wijziging tot gevolg op het groepsresultaat.



36. Vergoedingen aan de commissaris

De commissarisvergoeding in België voor het commissaris-mandaat voor de statutaire jaarrekening bedroeg €76.700 in 2007. De wereldwijde vergoedingen voor auditdiensten aan de commissaris en zijn netwerk bedroeg in 2007 €285.300.

Overige vergoedingen voor 2007 bedroegen €210.425 en hielden verband met andere geleverde diensten, voornamelijk bijkomende activiteiten ingevolge de wijziging in de consolidatiekring, nazicht van waarderingen in het kader van overnames, nazicht van specifieke domeinen van interne controle, wettelijke opdrachten en diensten met betrekking tot belastingen.

37. Gebeurtenissen na balansdatum

De volgende belangrijke gebeurtenissen werden meegedeeld door de Groep na afsluiting van het financiële jaar:

- 3 januari 2008: *target discovery* samenwerking met Janssen Pharmaceutica op het gebied van kankeronderzoek. Er werd een voorafbetaling ontvangen van €2,9 miljoen, en het contract voorziet in mogelijks bijkomende betalingen tot €7,6 miljoen ingeval bepaalde criteria worden behaald.
- 14 januari 2008: verlenging samenwerking met Lilly op het gebied van hormoon-receptoren. De totale betalingen onder dit contract kunnen oplopen tot meer dan US\$1,2 miljoen.
- 16 januari 2008: €4,4 miljoen subsidie voor ontwikkelen van reuma geneesmiddel van het Instituut voor de aanmoediging van innovatie door Wetenschap & Technologie in Vlaanderen)
- 25 januari 2008: €3,4 miljoen succesbetaling uit alliantie in reuma met Janssen Pharmaceutica NV
- 28 februari 2008: aankondiging preklinische kandidaten en plannen om met klinisch onderzoek te beginnen in reuma en bot metastase programma's. Het is de intentie van Galapagos om IND (Investigational New Drug) aanvragen in te dienen later dit jaar, voor de start van klinische studies in bot metastase einde dit jaar en voor reuma begin 2009. De onderneming heeft ook de intentie om in 2008 een preklinische kandidaat voor artrose te selecteren.
- 6 maart 2008: Level 1 ADR notering in de VS en opheffing AIM notering. Elke ADR komt overeen met één gewoon Galapagos aandeel. De Bank of New York is aangesteld als bank voor deze notering. De gewone aandelen van Galapagos worden verder verhandeld aan Euronext Amsterdam en Euronext Brussel.
- 10 april 2008: samenwerkingsovereenkomst tussen Galapagos en Bausch and Lomb op het gebied van oogziekten. Totale dealwaarde kan oplopen tot €32 miljoen plus royalty's op productverkopen.



Statutaire rekeningen

De volgende pagina's zijn uittreksels van de statutaire jaarrekeningen van Galapagos NV, die volgens de Belgische GAAP werden opgesteld.

De commissaris heeft een verklaring zonder voorbehoud getekend over de statutaire jaarrekeningen van Galapagos voor het jaar 2007.

GALAPAGOS NV RESULTATENREKENING

Op 31 december	2007	2006	2005
In duizend €			
Omzet	25.697	7.006	2.570
Andere bedrijfsopbrengsten	4.059	664	693
Bedrijfsopbrengsten	29.756	7.670	3.263
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	-2.237	-1.767	-945
Diensten en diverse goederen	-18.272	-13.700	-10.510
Bezoldiging, sociale lasten en pensioenen	-6.194	-4.369	-3.593
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	-779	-620	-488
Andere bedrijfskosten	-444	-99	-230
Bedrijfsverlies (-) / winst (+)	1.830	-12.885	-12.503
Financiële opbrengsten	1.708	292	335
Financiële kosten	-725	-391	-166
Resultaat uit de gewone bedrijfsuitvoering, voor belasting	2.813	-12.984	-12.334
Andere uitzonderlijke opbrengsten	24	3	1
Andere uitzonderlijke kosten	-45		
Resultaat van het boekjaar vóór belastingen	2.792	-12.981	-12.333
Belastingen			
TE VERWERKEN RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR	2.792	-12.981	-12.333
Overgedragen verlies van het vorige boekjaar	-47.776	-34.795	-22.462
Te verwerken saldo	-44.984	-47.776	-34.795



GALAPAGOS NV BALANS OP 31 DECEMBER

ACTIVA

In duizend €	2007	2006	2005
VASTE ACTIVA	76.734	70.137	30.735
Immateriële vaste activa	444	111	10
Materiale vaste activa	3.752	3.897	2.356
Financiële Vaste Activa	72.538	66.129	28.369
VLOTTENDE ACTIVA	68.302	49.423	24.521
Voorraden en bestellingen in uitvoering	276	185	143
Vorderingen op ten hoogste één jaar	27.818	11.558	4.922
Geldbeleggingen en liquide middelen	40.208	37.679	19.456
TOTAAL ACTIVA	145.036	119.559	55.256

PASSIVA

In duizend €	2007	2006	2005
Schulden	31.115	19.710	5.051
Schulden op ten hoogste één jaar	28.846	18.258	4.201
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	521	442	115
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	1.748	1.010	735
Financiële schulden	1.602	1.559	1.728
Leasingschulden en soortgelijke schulden	1.038	1.559	1.728
Overige langlopende verplichtingen	564		
SCHULDEN	32.717	21.269	6.779
EIGEN VERMOGEN	112.319	98.290	48.477
Kapitaal	114.995	107.856	68.980
Uitgiftepremies	42.308	38.210	14.292
Overgedragen verlies	-44.984	-47.776	-34.795
TOTAAL PASSIVA	145.036	119.559	55.256



GLPG
2007

Enkelvoudige jaarrekening

GALAPAGOS NV

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS
OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2007
GERICHT TOT DE ALGEMENE VERGADERING VAN
AANDEELHOUDERS

Aan de aandeelhouders

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen brengen wij u verslag uit in het kader van het mandaat van commissaris dat ons werd toevertrouwd. Dit verslag omvat ons oordeel over de jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermeldingen en inlichtingen.

Verklaring over de jaarrekening zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening van GALAPAGOS NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2007, opgesteld op basis van het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, met een balanstotaal van 145.036 (000) EUR en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van 2.792 (000) EUR.

Het opstellen van de jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van de raad van bestuur. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de jaarrekening zodat deze geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevat, het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels, en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Overeenkomstig deze controlenormen, hebben wij controlewerkzaamheden uitgevoerd ter verkrijging van controle-informatie over de in de jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De selectie van deze controlewerkzaamheden is afhankelijk van onze beoordeling welke een inschatting omvat van het risico dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van onze risico-inschatting houden wij rekening met de bestaande interne controle van de vennootschap met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de jaarrekening ten einde in de gegeven omstandigheden de gepaste werkzaamheden te bepalen maar niet om een oordeel over de effectiviteit van de interne controle van de vennootschap te geven. Wij hebben tevens de gegrondheid van de waarderingsregels, de redelijkheid van de boekhoudkundige ramingen gemaakt door de vennootschap, alsook de voorstelling van de jaarrekening als geheel beoordeeld. Ten slotte, hebben wij van de raad van bestuur en van de verantwoordelijken van de vennootschap de voor onze controlewerkzaamheden vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie een redelijke basis vormt voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening afgesloten op 31 december 2007 een getrouw beeld van het vermogen, de financiële toestand en de resultaten van de vennootschap, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Bijkomende vermeldingen en inlichtingen

Het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, alsook het naleven door de vennootschap van het Wetboek van Vennootschappen en van de statuten, vallen onder de verantwoordelijkheid van de raad van bestuur.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermeldingen en inlichtingen op te nemen die niet van aard zijn om de draagwijdte van onze verklaring over de jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.
- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- Behalve voor wat betreft het niet tijdig neerleggen bij de Nationale Bank van België van de geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekening, het geconsolideerde en enkelvoudige jaarverslag en de respectievelijke verslagen van de commissaris door de Raad van Bestuur overeenkomstig artikelen 98, 100 en 102 van het Wetboek van Vennootschappen voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2006, dienen wij u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen. De verwerking van het resultaat die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Overeenkomstig artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen dienen wij tevens verslag uit te brengen over de hiernavolgende verrichtingen die hebben plaatsgevonden sinds de laatste gewone algemene vergadering:

In verband met de beslissing van de raad van bestuur van 11 december 2007 betreffende de vaststelling van het niveau van de bonus voor 2007 voor de CEO (Dhr. van de Stolpe), zijn salarisverhoging voor 2008 (5%) en de voorgestelde toekenning van 50.000 warrants, werd de procedure van artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen gevolgd. De kost die met betrekking tot bovenvermelde bonus in de jaarrekening werd opgenomen, bedraagt 327.241,80 EUR. Er is aan de raad van bestuur uitgelegd dat de toekenning van deze voordelen wordt voorgesteld op aanbeveling van het remuneratiecomité en een gerechtvaardigde beloning is voor de resultaten behaald door Dhr. van de Stolpe in 2007. De toekenning van deze voordelen zal geen substantiële invloed hebben op de financiële situatie van de vennootschap. De raad van bestuur deelt de mening van het remuneratiecomité dat de voorgestelde voordelen gerechtvaardigd en redelijk zijn.

Diegem, 15 april 2008

De commissaris

DELOITTE Bedrijfsrevisoren

BV o.v.v.e. CVBA

Vertegenwoordigd door Gert Vanhees

40				1	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr. 0466.460.429	Blz.	E.	D.	VOL 1.1

JAARREKENING IN EURO (2 decimalen)

NAAM: **GALAPAGOS**

Rechtsvorm: **NV**

Adres: **Generaal De Wittelaan**

Nr.: **L11 Bus A3**

Postnummer: **2800**

Gemeente: **Mechelen**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van **Mechelen**

Internetadres *:

Ondernemingsnummer **0466.460.429**

DATUM **27/12/2007** van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING goedgekeurd door de algemene vergadering van

03/06/2008

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van

01/01/2007

tot

31/12/2007

Vorig boekjaar van

01/01/2006

tot

31/12/2006

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / ~~zijn niet~~ ** identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming, van de BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

Deloitte Bedrijfsrevisoren BV o.v.v.e. CVBA (IBR 014) CVBA 0429.053.863

Louizalaan 240 , 1050 Brussel 5, België

Functie : Commissaris

Mandaat : 04/04/2006 - 02/06/2009

Vertegenwoordigd door :

Vanhees Gert

Louizalaan 240 , 1050 Brussel 5, België

Onno van de Stolpe Beroep : -

Borzestraat 50 , bus 2, 2800 Mechelen, België

Functie : Gedelegeerd bestuurder

Mandaat : 29/03/2005 - 09/05/2009

Laurent Ganem Beroep : -

Rue des Beaux 3bis , 75006 Paris, Frankrijk

Functie : Bestuurder

Mandaat : 29/03/2005 - 09/05/2009

Zijn gevoegd bij deze jaarrekening:

Totaal aantal neergelegde bladen: **49**
omdat ze niet dienstig zijn:

Nummers van de secties van het standaardformulier die niet werden neergelegd

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

van de Stolpe Onno

Gedelegeerd Bestuurder

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

Verdonck Ferdinand

Bestuurder

* Facultatieve vermelding.

** Schrappen wat niet van toepassing is.

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

Barry Ross Beroep : -

Annables Lane Harpenden - , AL53PL Herts, Verenigd Koninkrijk

Functie : Bestuurder

Mandaat : 29/03/2005 - 09/05/2009

Raj Parekh Beroep : -

Alchester House, Near Wendlebury - , OX252N2 Oxon, Verenigd Koninkrijk

Functie : Bestuurder

Mandaat : 29/03/2005 - 09/05/2009

Harrold Van Barlingen Beroep : -

Bolstraat 4 , 3581 WX Utrecht, Nederland

Functie : Bestuurder

Mandaat : 10/05/2005 - 09/05/2009

Ferdinand Verdonck Beroep : -

Nederpolder 7 , 9000 Gent, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 10/05/2005 - 09/05/2009

Geoff McMillan Beroep : -

Gameguards, Northend, Meldreth - , SG8 6NX Royston, Hertfordshire, Verenigd Koninkrijk

Functie : Bestuurder

Mandaat : 06/01/2006 - 02/06/2009

Rudi Pauwels Beroep : -

Chemin de Layaz 3 , 1806 St. Légier - La Chiésaz, Zwitserland

Functie : Bestuurder

Mandaat : 01/01/2007 - 07/06/2011

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

Werd de jaarrekening geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is? ~~JA~~ / NEE *.

Indien JA, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming **,
- B. Het opstellen van de jaarrekening **,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van alle erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrapen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
VASTE ACTIVA		20/28	<u>76.733.803,99</u>	<u>70.136.465,00</u>
Oprichtingskosten	5.1	20		
Immateriële vaste activa	5.2	21	444.544,54	111.221,67
Materiële vaste activa	5.3	22/27	3.751.558,11	3.896.837,15
Terreinen en gebouwen		22	205.792,04	115.406,75
Installaties, machines en uitrusting		23	1.038.313,16	878.537,84
Meubilair en rollend materieel		24	49.124,62	22.786,61
Leasing en soortgelijke rechten		25	2.413.459,55	2.823.847,95
Overige materiële vaste activa		26		
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	44.868,74	56.258,00
	5.4/			
Financiële vaste activa	5.5.1	28	72.537.701,34	66.128.406,18
Verbonden ondernemingen	5.14	280/1	72.537.589,80	66.128.294,64
Deelnemingen		280	72.537.589,80	66.128.294,64
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	5.14	282/3		
Deelnemingen		282		
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	111,54	111,54
Aandelen		284		
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	111,54	111,54
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	<u>68.302.565,37</u>	<u>49.422.239,56</u>
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3	276.551,01	184.624,01
Vorraden		30/36	276.551,01	184.624,01
Grond- en hulpstoffen		30/31	276.551,01	184.624,01
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	26.793.950,02	11.239.603,37
Handelsvorderingen		40	7.451.947,73	1.813.158,55
Overige vorderingen		41	19.342.002,29	9.426.444,82
Geldbeleggingen	5.5.1/ 5.6	50/53	30.980.822,64	36.766.041,72
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53	30.980.822,64	36.766.041,72
Liquide middelen		54/58	9.226.691,23	912.910,12
Overlopende rekeningen	5.6	490/1	1.024.550,47	319.060,34
TOTAAL DER ACTIVA		20/58	145.036.369,36	119.558.704,56

PASSIVA	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
EIGEN VERMOGEN		10/15	<u>112.319.151,96</u>	<u>98.289.965,81</u>
Kapitaal	5.7	10	114.995.166,45	107.856.175,51
Geplaatst kapitaal		100	114.995.166,45	107.856.175,51
Niet-opgevraagd kapitaal		101		
Uitgiftepremies		11	42.308.168,18	38.209.593,77
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Reserves		13		
Wettelijke reserve		130		
Onbeschikbare reserves		131		
Voor eigen aandelen		1310		
Andere		1311		
Belastingvrije reserves		132		
Beschikbare reserves		133		
Overgedragen winst (verlies)		14	-44.984.182,67	-47.775.803,47
Kapitaalsubsidies		15		
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16		
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Overige risico's en kosten	5.8	163/5		
Uitgestelde belastingen		168		
SCHULDEN		17/49	<u>32.717.217,40</u>	<u>21.268.738,75</u>
Schulden op meer dan één jaar	5.9	17	1.601.413,84	1.559.406,86
Financiële schulden		170/4	1.038.011,00	1.559.406,86
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172	1.038.011,00	1.559.406,86
Kredietinstellingen		173		
Overige schulden		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9	563.402,84	
Schulden op ten hoogste één jaar		42/48	14.420.571,53	16.678.192,58
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	5.9	42	521.395,86	441.935,80
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	7.556.492,68	4.221.610,26
Leveranciers		440/4	7.556.492,68	4.221.610,26
Te betalen wissels		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	5.9	45	1.748.226,08	1.009.824,60
Belastingen		450/3	635.780,70	
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	1.112.445,38	1.009.824,60
Overige schulden		47/48	4.594.456,91	11.004.821,92
Overlopende rekeningen	5.9	492/3	16.695.232,03	3.031.139,31
TOTAAL DER PASSIVA		10/49	145.036.369,36	119.558.704,56

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/74	29.756.146,52	7.670.071,06
Omzet	5.10	70	25.697.225,66	7.006.158,37
Toename (afname) in de voorraad goederen in bewerking en gereed product en in de bestellingen in uitvoering		71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten	5.10	74	4.058.920,86	663.912,69
Bedrijfskosten		60/64	27.926.635,32	20.555.478,76
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	2.237.004,10	1.767.515,50
Aankopen		600/8	2.328.931,10	1.809.461,88
Afname (toename) van de voorraad		609	-91.927,00	-41.946,38
Diensten en diverse goederen		61	18.271.877,31	13.699.808,35
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	5.10	62	6.194.131,45	4.369.456,78
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	779.186,00	619.949,42
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen - Toevoegingen (terugnemingen)		631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten - Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	5.10	635/7		
Andere bedrijfskosten	5.10	640/8	444.436,46	98.748,71
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfs- kosten		649		
Bedrijfswinst(verlies)		9901	1.829.511,20	-12.885.407,70
Financiële opbrengsten		75	1.707.780,49	291.503,48
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750		
Opbrengsten uit vlottende activa		751	837.425,66	245.148,30
Andere financiële opbrengsten	5.11	752/9	870.354,83	46.355,18
Financiële kosten	5.11	65	725.283,26	390.503,84
Kosten van schulden		650	586.985,72	204.842,52
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handels- vorderingen - Toevoegingen (Terugneming)		651		
Andere financiële kosten		652/9	138.297,54	185.661,32
Winst (Verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening voor belasting		9902	2.812.008,43	-12.984.408,06

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Uitzonderlijke opbrengsten		76	24.833,37	3.355,37
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa		760		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa		761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten		762		
Meerwaarde bij de realisatie van vaste activa		763	15.000,00	3.355,37
Andere uitzonderlijke opbrengsten		764/9	9.833,37	
Uitzonderlijke kosten		66	45.221,00	
Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		660	45.221,00	
Waardeverminderingen op financiële vaste activa		661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten		662		
Toevoegingen (bestedingen)(+)/(-)		662		
Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa		663		
Andere uitzonderlijke kosten	5.11	664/8		
Als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten		669		
Als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten		669		
Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting(+)/(-)		9903	2.791.620,80	-12.981.052,69
Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat(+)/(-)	5.12	67/77		
Belastingen		670/3		
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		
Winst (Verlies) van het boekjaar(+)/(-)		9904	2.791.620,80	-12.981.052,69
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)		9905	2.791.620,80	-12.981.052,69

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst(verlies)saldo(+)/(-)	9906	-44.984.182,67	-47.775.803,47
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)	(9905)	2.791.620,80	-12.981.052,69
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar(+)/(-)	14P	-47.775.803,47	-34.794.750,78
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	791		
aan de reserves	792		
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	691		
aan de wettelijke reserves	6920		
aan de overige reserves	6921		
Over te dragen winst (verlies)(+)/(-)	(14)	-44.984.182,67	-47.775.803,47
Tussenkost van de vennoten (of de eigenaar) in het verlies	794		
Uit te keren winst	694/6		
Vergoeding van het kapitaal	694		
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Andere rechthebbenden	696		

TOELICHTING

STAAT VAN DE OPRICHTINGSKOSTEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	20P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Nieuwe kosten van het boekjaar	8002		
Afschrijvingen.....	8003		
Andere(+)/(-)	8004		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(20)		
Waarvan			
Kosten van oprichting en kapitaalverhoging, kosten bij uitgifte van leningen en andere oprichtingskosten	200/2		
Herstructureringskosten	204		

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
KOSTEN VAN ONDERZOEK EN ONTWIKKELING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8051P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8021		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8031		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8041		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8051		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8121P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8071		
Teruggenomen want overtollig	8081		
Verworven van derden	8091		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8101		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8111		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8121		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	210		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.299.468,50
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022	382.064,87	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8042	12.995,00	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052	1.694.528,37	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.188.246,83
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8072	61.737,00	
Teruggenomen want overtollig	8082		
Verworven van derden	8092		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8102		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8112		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122	1.249.983,83	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211	<u>444.544,54</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GOODWILL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8053P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8023		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8033		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8043		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8053		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8123P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8073		
Teruggenomen want overtollig	8083		
Verworven van derden	8093		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8103		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8113		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8123		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	212	_____	

VOORUITBETALINGEN

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

 Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

 Overdrachten en buitengebruikstellingen

 Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

 Geboekt

 Teruggenomen want overtollig

 Verworven van derden

 Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

 Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8054P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
8024		
8034		
8044		
8054		
8124P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
8074		
8084		
8094		
8104		
8114		
8124		
213	_____	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	182.766,52
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	110.961,29	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8181		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	293.727,81	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8241		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	67.359,77
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	20.576,00	
Teruggenomen want overtollig	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8311		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	87.935,77	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	<u>205.792,04</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.150.799,47
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	464.237,32	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172	34.522,00	
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8182		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	3.580.514,79	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8242		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.272.261,63
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	276.625,00	
Teruggenomen want overtollig	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302	6.685,00	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8312		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	2.542.201,63	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	<u>1.038.313,16</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxxx	61.146,46
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	31.922,01	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8183		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	93.068,47	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8243		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxxx	38.359,85
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	5.584,00	
Teruggenomen want overtollig	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8313		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	43.943,85	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	<u>49.124,62</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194P	xxxxxxxxxxxxxxx	3.865.345,49
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8164	6.233,60	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8174		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8184		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194	3.871.579,09	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8254P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8214		
Verworven van derden	8224		
Afgeboekt	8234		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8244		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8254		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.041.497,54
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8274	416.622,00	
Teruggenomen want overtollig	8284		
Verworven van derden	8294		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8304		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8314		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324	1.458.119,54	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(25)	<u>2.413.459,55</u>	
WAARVAN			
Terreinen en gebouwen	250	397.368,99	
Installaties, machines en uitrusting	251	1.896.885,16	
Meubilair en rollend materieel	252	119.205,40	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8185		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8245		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275		
Teruggenomen want overtollig	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8315		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	_____	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196P	xxxxxxxxxxxxxxxx	56.258,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8166	44.868,74	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8176		
Overboeking van een post naar een andere	8186	-12.995,00	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196	88.131,74	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8256P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8216		
Verworven van derden	8226		
Afgeboekt	8236		
Overgeboekt van een post naar een andere	8246		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8256		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8276	43.263,00	
Teruggenomen want overtollig	8286		
Verworven van derden	8296		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8306		
Overgeboekt van een post naar een andere	8316		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326	43.263,00	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(27)	<u>44.868,74</u>	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	66.128.294,64
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8361	6.409.295,16	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371		
Overboeking van een post naar een andere	8381		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	72.537.589,80	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8411		
Verworven van derden	8421		
Afgeboekt	8431		
Overgeboekt van een post naar een andere	8441		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8471		
Teruggenomen want overtollig	8481		
Verworven van derden	8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501		
Overgeboekt van een post naar een andere	8511		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	8541		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(280)	<u>72.537.589,80</u>	
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	281P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8581		
Terugbetalingen.....	8591		
Geboekte waardeverminderingen	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen	8611		
Wisselkoersverschillen	8621		
Overige mutaties	8631		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(281)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8651		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372		
Overboeking van een post naar een andere	8382		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8452P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412		
Verworven van derden	8422		
Afgeboekt	8432		
Overgeboekt van een post naar een andere	8442		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472		
Teruggenomen want overtollig	8482		
Verworven van derden	8492		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8502		
Overgeboekt van een post naar een andere	8512		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	8542		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(282)		
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT -VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	283P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582		
Terugbetalingen	8592		
Geboekte waardeverminderingen	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen	8612		
Wisselkoersverschillen	8622		
Overige mutaties	8632		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(283)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8652		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373		
Overboeking van een post naar een andere	8383		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere	8443		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8453		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8473		
Teruggenomen want overtollig	8483		
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere	8513		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	8543		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)		
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	111,54
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8583		
Terugbetalingen.....	8593		
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen	8623		
Overige mutaties	8633		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	111,54	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8653		

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN AANGEHOUDEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het geplaatste kapitaal.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
Biofocus DPI BV Darwinweg 24 2333 Leiden Nederland B Aandelen op naam	200	100,00	0,00	31/12/2006	EUR	-47.000	15.000
BioFocus DPI (Holdings) Ltd. Chesterford Research Park, Saffron Walden CB10 1X Essex Verenigd Koninkrijk aandelen op naam	16661424	100,00	0,00	31/12/2006	GBP	21.895.119	-2.022.109
BioFocus DPI AG Gewerbstrasse 14 CH-4123 Allschwil Zwitserland aandelen op naam	2000000	100,00	0,00	31/12/2007	CHF	4.594.000	-1.662.000
Inpharmatica Ltd Commonwealth House, New Oxford Street 1-19 WC1A1NU London Verenigd Koninkrijk aandelen op naam	84700014	100,00	0,00	31/12/2006	GBP	-10.368.000	387.000
Galapagos SASU Route de Noisy 102 93230 Romainville Frankrijk aandelen op naam	915562	100,00	0,00	31/12/2006	EUR	26.824.508	-12.235.663

ONDERNEMINGEN WAARVOOR DE ONDERNEMING AANSPRAKELIJK IS IN HAAR HOEDANIGHEID VAN ONBEPERKT AANSPRAKELIJK VENNOOT OF LID

De jaarrekening van elk van de ondernemingen waarvoor de onderneming onbeperkt aansprakelijk is, wordt bij de voorliggende jaarrekening gevoegd en samen hiermee openbaar gemaakt, tenzij in de tweede kolom de reden wordt vermeld waarom dit niet het geval is; deze vermelding gebeurt door te verwijzen naar de van toepassing zijnde code (A,B of C) die onderaan het blad wordt bepaald.

De jaarrekening van de vermelde onderneming:

- A. wordt door deze onderneming openbaar gemaakt door neerlegging bij de Nationale Bank van België;
- B. wordt door deze onderneming daadwerkelijk openbaar gemaakt in een ander lidstaat van de Europese Unie, overeenkomstig artikel 3 van de richtlijn 68/151/EEG;
- C. wordt door integrale of evenredige consolidatie opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van de onderneming die is opgesteld, gecontroleerd en openbaar gemaakt overeenkomstig de bepalingen van het Wetboek van vennootschappen inzake de geconsolideerde jaarrekening.

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, HET ONDERNEMINGSNUMMER	Eventuele code
Biofocus DPI BV Darwinweg 24 2333 Leiden Nederland	C
Galapagos SASU Route de Noisy 102 93230 Romainville Frankrijk	B

OVERIGE GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE GELDBELEGGINGEN			
Aandelen	51		
Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag	8681		
Niet-opgevraagd bedrag	8682		
Vastrentende effecten	52		
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen	8684		
Termijnrekeningen bij kredietinstellingen	53	30.980.822,64	36.766.041,72
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand	8686	18.980.822,64	30.396.570,45
meer dan één maand en hoogstens één jaar	8687	10.000.000,00	252.779,01
meer dan één jaar	8688	2.000.000,00	6.116.692,26
Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen	8689		

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

	Boekjaar
Vooruitbetaalde posten	238.767,27
Te ontvangen inkomsten: subsidies	785.783,20

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

STAAT VAN HET KAPITAAL

Maatschappelijk kapitaal

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXXXXXX	107.856.175,51
(100)	114.995.166,45	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

 uitoefening warrants april, juni en december
 inbreng in natura van aandelen Inpharmatica
 kapitaalverhoging, uitgifte aan GSK

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	398.909,99	97.570
	3.952.965,12	726.648
	2.787.115,83	513.281
	114.995.166,45	21.188.829
8702	XXXXXXXXXXXXXX	3.118.633
8703	XXXXXXXXXXXXXX	18.070.196

Samenstelling van het kapitaal
 Soorten aandelen

 aandelen zonder nominale waarde

Op naam.....
 Aan toonder.....

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		XXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXX	

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf

 Kapitaalbedrag
 Aantal aandelen

Gehouden door haar dochters

 Kapitaalbedrag
 Aantal aandelen

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van CONVERSIERECHTEN

 Bedrag van de lopende converteerbare leningen
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal
 Maximum aantal uit te geven aandelen

Als gevolg van de uitoefening van INSCHRIJVINGSRECHTEN

 Aantal inschrijvingsrechten in omloop
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal
 Maximum aantal uit te geven aandelen

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

Codes	Boekjaar
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	2.020.922
8746	10.307.220,00
8747	2.020.922
8751	102.499.094,98

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

Aandelen buiten kapitaal

Verdeling

Aantal aandelen

Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing van de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING, ZOALS DIE BLIJKT UIT DE KENNISGEVINGEN DIE DE ONDERNEMING HEEFT ONTVANGEN

Structuur aandeelhouderschap

Voornaamste aandeelhouders die 5% of meer van de aandelen in bezit hebben, volgens de transparantieverklaringen ontvangen door de vennootschap:

Crucell	1.236.097
Tibotec	1.113.964
Abingworth	1.502.374
Apax /Altamir	1.277.366
ProStrakan	1.396.648
Dorset Management Corp.	1.979.329

Vrij verhandelbare aandelen 18.070.196 van de in totaal 21.188.829 aandelen

VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN

**UITSPLITSING VAN DE POST 163/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK
BEDRAG VOORKOMT.**

Boekjaar

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN EEN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD

Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8801	521.395,86
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	521.395,86
Kredietinstellingen	8841	
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	521.395,86

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden	8802	668.758,57
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	668.758,57
Kredietinstellingen	8842	
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	563.402,84
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	1.232.161,41

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden	8803	369.252,43
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	369.252,43
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	369.252,43

GEWAARBORGDE SCHULDEN (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)

Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
Totaal door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061	

Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming

Financiële schulden	8922	
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Leveranciers	9032	
Te betalen wissels	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming	9062	

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN

Belastingen (post 450/3 van de passiva)

Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-ervallen belastingschulden	9073	635.780,70
Geraamde belastingschulden	450	

Bezoldigingen en sociale lasten (post 454/9 van de passiva)

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	1.112.445,38

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

Over te dragen opbrengsten

Boekjaar
16.695.232,03

BEDRIJFSRESULTATEN**BEDRIJFSOPBRENGSTEN****Netto-omzet**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Uitsplitsing per geografische markt

Andere bedrijfsopbrengsten

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

BEDRIJFSKOSTEN**Werknemers ingeschreven in het personeelsregister**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Personeelskosten

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Pensioenen

Vorzieningen voor pensioenen

Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)

Waardeverminderingen

Op voorraden en bestellingen in uitvoering

Geboekt

Teruggenomen

Op handelsvorderingen

Geboekt

Teruggenomen

Vorzieningen voor risico's en kosten

Toevoegingen

Bestedingen en terugnemingen

Andere bedrijfskosten

Bedrijfsbelastingen en -taksen

Andere

Uitzendkrachten en ter beschikking van de ondernemng gestelde personen

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Kosten voor de onderneming

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
740	1.737.566,40	574.358,93
9086	80	78
9087	80,8	67,3
9088	129.200	108.600
620	3.969.807,21	2.694.905,04
621	1.306.220,03	876.599,08
622	132.977,44	89.207,26
623	785.126,77	708.745,40
624		
635		
9110		
9111		
9112		
9113		
9115		
9116		
640	79.902,85	52.419,82
641/8	364.533,61	46.328,89
9096		
9097	1,1	0,5
9098	2.172	950
617	35.227,00	15.313,25

FINANCIËLE EN UITZONDERLIJKE RESULTATEN**FINANCIËLE RESULTATEN****Andere financiële opbrengsten**

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies 9125

Interestsubsidies 9126

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

Wisselresultaten

106.603,92

46.355,18

Intercompany intresten

763.750,91

Afschrijvingen van kosten bij uitgifte van leningen en van disagio 6501

Geactiveerde interesten 6503

Waardeverminderingen op vlottende activa

Geboekt 6510

Teruggenomen 6511

Andere financiële kosten

Bedrag van het disconto ten laste van de onderneming bij de verhandeling van vorderingen 653

Voorzieningen met financieel karakter

Gevormd 6560

Aangewend en teruggenomen 6561

Uitsplitsing van de overige financiële kosten

Wisselkoersverschillen

118.605,63

140.712,87

Bankkosten

10.091,91

44.776,15

Minderwaarden op geldbeleggingen

9.600,00

UITZONDERLIJKE RESULTATEN**Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke opbrengsten**

overige

9.833,37

Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke kosten

Boekjaar

BELASTINGEN EN TAKSEN**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT****Belastingen op het resultaat van het boekjaar**

Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen

Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen

Geraamde belastingsupplementen

Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren

Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen

Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst voor belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

Verworpen uitgaven

Aanzuivering fiscaal overdraagbare verliezen

Codes	Boekjaar
9134	
9135	61.590,60
9136	61.590,60
9137	
9138	
9139	
9140	
	131.333,31
	2.922.954,11

Invloed van de uitzonderlijke resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar**Bronnen van belastinglatenties**

Actieve latenties

Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten

Andere actieve latenties

Passieve latenties

Uitsplitsing van de passieve latenties

Codes	Boekjaar
9141	44.565.905,82
9142	44.565.905,82
9144	

BELASTINGEN OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

Aan de onderneming (aftrekbaar)

Door de onderneming

Ingehouden bedragen ten laste van derden als

Bedrijfsvoorheffing

Roerende voorheffing

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	1.001.955,98	895.211,32
9146	4.309.873,55	22.250,41
9147	1.569.481,98	1.076.306,25
9148		

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN.	9149	
Waarvan		
Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop	9150	
Door de onderneming getrokken of door aval getekende handelseffecten	9151	
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd	9153	
ZAKELIJKE ZEKERHEDEN		
Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	9161	
Bedrag van de inschrijving	9171	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9181	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9191	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9201	
Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	9162	
Bedrag van de inschrijving	9172	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9182	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9192	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9202	
GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN		
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA		
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA		
TERMIJNVERRICHTINGEN		
Gekochte (te ontvangen) goederen	9213	
Verkochte (te leveren) goederen	9214	
Gekochte (te ontvangen) deviezen	9215	
Verkochte (te leveren) deviezen	9216	
VERPLICHTINGEN VOORTVOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN		
BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN		
Voor een beschrijving van de belangrijkste verplichtingen van de vennootschap verwijzen we naar VOL 10.		
IN VOORKOMEND GEVAL, BEKNOPT BESCHRIJVING VAN DE REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN, MET OPGAVE VAN DE GENOMEN MAATREGELEN OM DE DAARUIT VOORTVLOEIENDE KOSTEN TE DEKKEN		

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN****Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk**

Code	Boekjaar
9220	

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Galapagos NV heeft een groepsverzekering ten voordele van haar personeel en bestuurders. Galapagos NV draagt alle kosten met betrekking tot deze verzekering. Het bedrag aan premie in 2007 bedroeg 179K EUR.

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	(280/1)	72.537.589,80	66.128.294,64
Deelnemingen	(280)	72.537.589,80	66.128.294,64
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281		
Vorderingen	9291	21.189.866,75	8.914.317,69
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311	21.189.866,75	8.914.317,69
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden	9351	8.501.171,49	13.419.804,72
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371	8.501.171,49	13.419.804,72
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de onderneming gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381	3.998.204,40	708.474,24
Door verbonden ondernemingen gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming	9391		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421		
Opbrengsten uit vlottende activa	9431		
Andere financiële opbrengsten	9441	763.750,91	
Kosten van schulden	9461	389.635,82	4.821,92
Andere financiële kosten	9471		
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden	9491		
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa	(282/3)		
Deelnemingen	(282)		
Achtergestelde vorderingen	9272		
Andere vorderingen	9282		
Vorderingen	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
Schulden	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF MET ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN

Uitstaande vorderingen op deze personen

Voorwaarden betreffende de uitstaande vorderingen

Waarborgen toegestaan in hun voordeel

Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel

Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon

Aan bestuurders en zaakvoerders
 Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	6.018,75
9501	
9502	
9503	871.385,17
9504	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen)

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten
 Belastingadviesopdrachten
 Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten
 Belastingadviesopdrachten
 Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	76.700,00
95061	119.544,00
95062	
95063	
95081	23.627,00
95082	37.254,00
95083	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen

AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

SCHATTING VAN DE REËLE WAARDE VOOR ELKE CATEGORIE AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE WAARDE IN HET ECONOMISCH VERKEER, MET OPGAVE VAN DE OMVANG EN DE AARD VAN DE INSTRUMENTEN

Bedragen

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE ONDERNEMING DIE ONDERWORDEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

De onderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt*

~~De onderneming heeft geen geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)*~~

De onderneming en haar dochterondernemingen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 16 van het Wetboek van vennootschappen vermelde criteria*

De onderneming is zelf dochteronderneming van een moederonderneming die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt*

Indien ja, motivering dat aan alle voorwaarden tot vrijstelling, opgenomen in artikel 113, paragrafen 2 en 3 van het Wetboek van vennootschappen, is voldaan:

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming die de geconsolideerde jaarrekening opstelt en openbaar maakt, op grond waarvan de vrijstelling is verleend:

INLICHTINGEN DIE MOETEN WORDEN VERSTREKT DOOR DE ONDERNEMING INDIEN ZIJ DOCHTERONDERNEMING OF GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMING IS

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)**:

Indien de moederonderneming(en) (een) onderneming(en) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is**

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Wordt de jaarrekening van de onderneming op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van ondernemingen waarvan de onderneming als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn:

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN**WERKNEMERS INGESCHREVEN IN HET PERSONEELSREGISTER**

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	3P. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE)
	(boekjaar)	(boekjaar)	(boekjaar)	(vorig boekjaar)
Tijdens het boekjaar en het vorige boekjaar				
Gemiddeld aantal werknemers	100 77,2	4,6	80,8 (VTE)	67,3 (VTE)
Aantal daadwerkelijke gepresteerde uren	101 123.392	5.808	129.200 (T)	108.600 (T)
Personeelskost	102 5.915.683,19	278.448,26	6.194.131,45 (T)	4.369.456,78 (T)
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	103 xxxxxxxxxxxxxxxx	xxxxxxxxxxxxxx	81.741,68 (T)	65.317,73 (T)

Op de afsluitingsdatum van het boekjaar

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers ingeschreven in het personeelsregister	105 75	5	79,0
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst			
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110 75	5	79,0
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111		
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112		
Vervangingsovereenkomst	113		
Volgens het geslacht			
Mannen	120 40	1	40,8
Vrouwen	121 35	4	38,2
Volgens de beroepscategorie			
Directiepersoneel	130 6		6,0
Bedienden	134 69	5	73,0
Arbeiders	132		
Andere	133		

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN**Tijdens het boekjaar**

Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150 1,1	
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151 2.172	
Kosten voor de onderneming	152 35.227,00	

TABEL VAN HET PERSONEELSVOLTOEGANG TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers die tijdens het boekjaar in het personeelsregister werden ingeschreven	205	8	2	9,6
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	210	8	2	9,6
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	211			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	212			
Vervangingsovereenkomst	213			
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen: lager onderwijs	220			
secundair onderwijs	221			
hoger niet-universitair onderwijs	222	1	1	1,8
universitair onderwijs	223	6		6,0
Vrouwen: lager onderwijs	230			
secundair onderwijs	231			
hoger niet-universitair onderwijs	232			
universitair onderwijs	233	1	1	1,8

UITGETREDEN

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers met een in het personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam	305	7	3	9,4
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	310	7	3	9,4
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	311			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	312			
Vervangingsovereenkomst	313			
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen: lager onderwijs	320			
secundair onderwijs	321			
hoger niet-universitair onderwijs	322		1	0,8
universitair onderwijs	323	5		5,0
Vrouwen: lager onderwijs	330			
secundair onderwijs	331	1	1	1,8
hoger niet-universitair onderwijs	332			
universitair onderwijs	333	1	1	1,8
Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst				
Pensioen	340			
Brugpensioen	341			
Afdanking	342	1	1	1,8
Andere reden	343	6	2	7,6
Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming	350			

STAAT OVER HET GEBRUIK VAN DE MAATREGELEN TEN GUNSTE VAN DE WERKGELEGENHEID TIJDENS HET BOEKJAAR

MAATREGELEN TEN GUNSTE VAN DE WERKGELEGENHEID

Maatregelen met een financieel voordeel*

- Voordeelbanenplan (ter aanmoediging van de indienstneming van werkzoekenden die tot risicogroepen behoren) 414
- Conventioneel halftijds brugpensioen 411
- Volledige loopbaanonderbreking 412
- Vermindering van de arbeidsprestaties (deeltijdse loopbaanonderbreking) 413
- Sociale Maribel 415
- Structurele vermindering van de sociale zekerheidsbijdragen 416
- Doorstromingsprogramma's 417
- Dienstenbanen 418
- Overeenkomst werk - opleiding 503
- Leerovereenkomst 504
- Startovereenkomst 419

Andere maatregelen

- Stage der jongeren 502
- Opeenvolgende arbeidsovereenkomsten voor bepaalde tijd 505
- Conventioneel brugpensioen 506
- Vermindering van de persoonlijke bijdragen van sociale zekerheid aan werknemers met lage lonen 507

Codes	Aantal betrokken werknemers		3. Bedrag van het financiële voordeel
	1. Aantal	2. In voltijdse equivalenten	
414			168.187,97
411			
412			
413			
415			
416	84	82,4	
417			
418			
503			
504			
419			
502			
505			
506			
507	19	19,0	

Aantal werknemers betrokken bij één of meerdere maatregelen ten gunste van de werkgelegenheid

- totaal voor het boekjaar
- totaal voor het vorige boekjaar

550	84	82,4
550P	83	82,2

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDING VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

Totaal van de opleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

- Aantal betrokken werknemers
- Aantal gevolgde opleidingsuren
- Kosten voor de onderneming

Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
5801	17	5811	15
5802	268	5812	253
5803	10.586,17	5813	8.108,35

INLICHTINGEN OVER DE ACTIVITEITEN VAN VORMING, BEGELEIDING OF MENTORSCHAP DOOR DE WERKNEMERS GEGEVEN IN TOEPASSING VAN DE WET VAN 5 SEPTEMBER 2001 TOT DE VERBETERING VAN DE WERKGELEGENHEIDSGRAAD VAN DE WERKNEMERS

Activiteiten van vorming, begeleiding of mentorschap

- Aantal werknemers welke deze activiteiten uitoefenden
- Aantal uren besteed aan deze activiteiten
- Aantal werknemers welke deze activiteiten volgden

Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
5804		5814	
5805		5815	
5806		5816	

* Financieel voordeel voor de werkgever met betrekking tot de titularis of diens plaatsvervanger.

WAARDERINGSREGELS

Deze afwijkingen worden als volgt verantwoord:

Deze afwijkingen beïnvloeden als volgt het vermogen, de financiële positie en het resultaat voor belastingen van de onderneming:

De waarderingsregels werden ten opzichte van het vorige boekjaar qua verwoording of toepassing (gewijzigd) (niet gewijzigd) zo ja, dan heeft de wijziging betrekking op:

en heeft zij een (positieve) (negatieve) invloed op het resultaat van het boekjaar voor belasting ten belope van EUR.

De resultatenrekening (wordt) (wordt niet) op belangrijke wijze beïnvloed door opbrengsten en kosten die aan een vorig boekjaar moeten worden toegerekend; zo ja, dan hebben deze betrekking op:

De cijfers van het boekjaar zijn niet vergelijkbaar met die van het vorige boekjaar en wel om de volgende reden:

(Voor de vergelijkbaarheid worden de cijfers van het vorige boekjaar op volgende punten aangepast)

(Voor de vergelijking van de jaarrekening van beide boekjaren moet met volgende elementen rekening worden gehouden):

Bij gebrek aan objectieve beoordelingscriteria is de waardering van de voorzienbare risico's, mogelijke verliezen en ontwaardingen waarvan hierna sprake, onvermijdelijk aleatoir:

Andere inlichtingen die noodzakelijk zijn opdat de jaarrekening een getrouw beeld zou geven van het vermogen, de financiële positie en het resultaat van de onderneming:

2. Vaste activa

Oprichtingskosten:

De oprichtingskosten worden onmiddellijk ten laste genomen, behoudens volgende kosten die worden geactiveerd:

Herstructureringskosten:

De herstructureringskosten werden (geactiveerd) (niet geactiveerd) in de loop van het boekjaar; zo ja, dan wordt dit als volgt verantwoord :

Immateriële vaste activa:

Het bedrag aan immateriële vaste activa omvat voor EUR kosten van onderzoek en ontwikkelingen. De afschrijvings-termijn voor deze kosten en voor de goodwill belooft (meer) (niet meer) dan 5 jaar; indien meer dan 5 jaar wordt deze termijn als volgt verantwoord :

Materiële vaste activa:

In de loop van het boekjaar (werden) (werden geen) materiële vaste activa geherwaardeerd; zo ja, dan wordt deze herwaardering als volgt verantwoord :

Samenvatting der Waarderingsregels:

1. Onderzoek en ontwikkeling

De vennootschap investeert in onderzoeks-en ontwikkelingsprojecten. Deze uitgaven worden door de vennootschap in het resultaat genomen.

2. Vaste activa

a) Immaterieel vaste activa

De vennootschap verwierf in het boekjaar 2000 licenties en know-how van haar aandeelhouders Crucell BV en van Tibotec-Virco NV (Johnson & Johnson) via een quasi-inbreng. Deze licentie-overeenkomst werd vervangen en hernieuwd ter gelegenheid van de private plaatsing op 1 maart 2002. Deze licenties en know-how worden lineair afgeschreven over een periode van 5 jaar. De overige immaterieel vaste activa omvatten software licenties die

WAARDERINGSREGELS

lineair worden afgeschreven over een periode van 3 jaar.

b) De kosten van kapitaalsverhoging door de Private Plaatsing en deze voor de overnames van DPI, Inpharmatica en ProSkelia werden opgenomen in de resultatenrekening voor een bedrag van 336 KEUR.

c) Materieel vaste activa worden geboekt aan kostprijs. Afschrijvingen vinden plaats op lineaire basis, rekening houdend met de economische levensduur van de activa.

- Labo materiaal: 5-10 jaar
- IT hardware en software: 3-5 jaar
- Meubilair en rollend materieel: 5-10 jaar
- Activa in leasing: 14 jaar

De activa in leasing bevatten de machines en laboratorium uitrusting in de gebouwen. De netto boekwaarde van het actief bedraagt op 31 December 2007 2,413 KEUR. De schuld ten opzichte van de leasingmaatschappijen welke geboekt werd bedraagt 1,038 KEUR op lange termijn en 521 KEUR op minder dan 1 jaar.

Teneinde de zekerheid om de verplichtingen na te komen werd er een bankgarantie verleend door de KBC Bank NV waarbij steeds een bedrag minimaal gelijk aan het huurgeld van 6 mnd wordt gegarandeerd.

In juli 2005 is een bijkomend leasingcontract afgesloten ten bedrage van 2 miljoen Euro voor de inrichting van nieuwe labo's. Hiervoor werd er een inpandgeving gedaan van de beleggingsfondsen welke in bewaring zijn bij KBC Bank NV. Dit leasingcontract werd dd. 27 december 2006 gewijzigd naar een investeringsbedrag van 1,988 KEUR. De te betalen leasevergoedingen op korte termijn bedragen 385 KEUR, betaalbaar per trimester.

3. Handelsvorderingen

Handelsvorderingen worden geboekt aan nominale waarde. Wanneer inning twijfelachtig wordt, wordt een provisie aangelegd voor dubieuze debiteuren.

4. Voorraden

Gronstoffen, hulpgoederen en handelsgoederen zijn gewaardeerd aan aanschaffingswaarde.

Goederen in bewerking en afgewerkte producten zijn gewaardeerd aan kostprijs. De kostprijs omvat naast de directe productie- en materiaalkosten, een evenredig deel van de afschrijvingen en waardeverminderingen van de activa die in het productieproces werden gebruikt.

De voorraden worden gewaardeerd volgens de FIFO methode. Indien de aanschaffingswaarde of de kostprijs hoger is dan de opbrengstwaarde, wordt de waardering aan de lagere opbrengstwaarde toegepast. De opbrengstwaarde is gelijk aan de geschatte normale verkoopprijs, verminderd met de geschatte afwerkingkosten en geschatte kosten die nodig zijn om de verkoop te realiseren.

5. Opbrengsten

Onze bedrijfsopbrengsten komen van de verkoop van producten, het verlenen van onderzoeks- en ontwikkelingsdiensten, target discovery en ontwikkelingsovereenkomsten, licentie- en royalty overeenkomsten en subsidies. De erkenning van de omzet kan als volgt worden samengevat:

- a) De verkopen van producten worden erkend als omzet wanneer de levering gebeurt;
- b) Contracten in het kader van onderzoeks- en ontwikkelingsdiensten worden erkend als omzet aan fair value wanneer deze diensten geleverd zijn. De diensten worden gewoonlijk geleverd in de vorm van een bepaald aantal voltijds equivalente personeelsleden van de onderneming aan een vooraf bepaald tarief;
- c) Verkopen in het kader van target discovery en ontwikkelingscontracten bevatten meestal meerdere elementen gecombineerd in een of meerdere overeenkomsten. De elementen in zulke contracten worden als volgt erkend:
 - Vooruitbetaalde, niet terugbetaalbare bedragen worden enkel als omzet erkend wanneer de geleverde producten en/of diensten geleverd zijn in het kader van een aparte overeenkomst en de vennootschap alle contractuele verplichtingen heeft voldaan. In het geval van voortdurende contractuele verbinding van de vennootschap worden deze vooruitbetaalde bedragen niet beschouwd als een aparte transactie en zullen deze bedragen gespreid worden over de duurtijd van de samenwerking.
 - Bedragen betaald als vergoeding voor toegang tot de bibliotheek en de zogenaamde "technology access fees" worden als omzet erkend over de duurtijd van deze toegang;
 - Bedragen die ontvangen worden als vergoeding voor het leveren van informatie uit de bibliotheek worden als omzet erkend als de levering gebeurd is, enkel indien de vennootschap geen verdere contractuele verplichtingen heeft. Indien zulke verplichtingen wel bestaan worden deze bedragen behandeld als vooruitbetaalde licentie fees.
 - Bedragen betaald voor het verkrijgen van opties of licenties worden als omzet erkend over de looptijd van de optie of licentie tenzij er geen verdere contractuele verplichtingen bestaan. In dat geval wordt de omzet erkend wanneer ze gefactureerd is.
 - Technische "milestone payments" worden erkend als omzet wanneer ze bekomen zijn, tenzij de vennootschap verdere contractuele verplichtingen heeft in de ontwikkeling. In dat geval worden zulke bedragen erkend als omzet over de verdere duurtijd van de samenwerking.
- d) Royalties worden als omzet erkend wanneer ze bekomen zijn.

BIJKOMENDE INFO**1. Inschrijvingsrechten**

Warrantenplannen ten voordele van personeelsleden, bestuurders en derden

De Bijzondere Algemene Vergadering van 20 december 1999 heeft beslist tot de uitgifte van warrantenplannen ten voordele van personeelsleden, bestuurders en derden. Het Belgisch en Nederlands warrantenplan van 1999 voorziet in de uitgifte van respectievelijk 549.341 en 81.695 warrants. De warrants onder het Nederlandse plan 1999 zijn op 31 December 2004 volledig vervallen. Op 31 december 2007 waren er geen warrants meer uitstaand onder het warrantenplan België 1999. Op 1 maart 2002 werden de 307.187 nog niet aangeboden warrants onder het Belgisch Plan 1999 vernietigd door de Buitengewone Algemene Vergadering die tevens een nieuw warrantenplan van 3.513.000 warrants heeft gecreëerd (3.013.000 warrants in het 2002 Belgisch warrantenplan en 500.000 warrants in het 2002 Nederlandse warrantenplan). De Buitengewone Algemene Vergadering van 29 maart 2005 heeft beslist dat, ingeval van een succesvolle IPO, het aantal aandelen van de vennootschap zal worden herleid met 4 (reverse split 1:4); bijgevolg geven, vanaf de IPO, 4 warrants uit de warrantenplannen van 1999 en 2002 recht op 1 aandeel.

De Buitengewone Algemene Vergadering van 29 maart 2005 heeft een nieuw warrantenplan van maximaal 500.000 warrants gecreëerd (uiteindelijk zijn er onder dit plan 467.421 warrants gecreëerd) ("Warrantplan 2005"). De warrants hebben een looptijd van 8 jaar.

Elke warrant geeft recht op 1 aandeel. De uitoefenprijs is afhankelijk van de datum van het aanbod en is ofwel minstens gelijk aan de slotkoers van het aandeel op de dag voorafgaand aan de dag van het aanbod, ofwel het gemiddelde van de slotkoersen van het aandeel van de 30 dagen voorafgaand aan de dag van het aanbod. De Raad van Bestuur van 27 februari 2007 heeft beslist dat er geen verdere aanbiedingen van warrants onder het Warrantplan 2005 zullen gebeuren.

De Raad van Bestuur, gebruik makend van zijn machtiging onder het toegestaan kapitaal, heeft op 3 februari 2006 het Warrantplan 2006 België/Nederland gecreëerd. Onder dit plan zijn 350.000 warrants gecreëerd die kunnen worden toegekend aan werknemers, bestuurders en/of consultants van de vennootschap of haar dochterondernemingen.

De warrants hebben een looptijd van 8 jaar.

Elke warrant geeft recht op één aandeel. De uitoefenprijs van de warrants zal door de raad van bestuur worden bepaald als tenminste (a) de slotkoers van het aandeel op de laatste handelsdag die het aanbod voorafgaat, of (b) het gemiddelde van de slotkoersen van het aandeel gedurende de laatste 30 dagen die het aanbod voorafgaat.

De Raad van Bestuur van 11 december 2007 heeft beslist dat er geen verdere aanbiedingen van warrants onder het Warrantplan 2006 België/Nederland zullen gebeuren na 30 december 2007.

De Raad van Bestuur, gebruik makend van zijn machtiging onder het toegestaan kapitaal, heeft op 12 mei 2006 het Warrantplan 2006 UK gecreëerd. Onder dit plan zijn 453.715 warrants gecreëerd die kunnen worden toegekend aan werknemers van de vennootschap of haar dochterondernemingen, doch die bij voorkeur worden voorbehouden voor werknemers van de dochter-vennootschappen in de UK. De warrants hebben een looptijd van 8 jaar. Elke warrant geeft recht op één aandeel. De uitoefenprijs van de warrants zal door de Raad van Bestuur worden bepaald als tenminste (a) de slotkoers van het aandeel op de laatste handelsdag die het aanbod voorafgaat, of (b) het gemiddelde van de slotkoersen van het aandeel gedurende de laatste vijf handelsdagen die het aanbod voorafgaat. De Raad van Bestuur van 11 december 2007 heeft beslist dat er geen verdere aanbiedingen van warrants onder het Warrantplan 2006 UK zullen gebeuren na 30 december 2007.

De Raad van Bestuur, gebruik makend van zijn machtiging onder het toegestaan kapitaal, heeft op 28 juni 2007 het "Warrantplan 2007" gecreëerd ten gunste van werknemers, bestuurders en consulenten van de vennootschap en haar dochterondernemingen. Onder dit plan zijn 364.440 warrants uitgegeven. De warrants hebben een looptijd van 8 jaar. Elke warrant geeft recht op 1 aandeel.

De uitoefenprijs van de warrants is door de Raad van Bestuur vastgesteld op 8,65 euro, zijnde het gemiddelde van de slotkoersen van het aandeel van de vennootschap gedurende de laatste dertig (30) dagen die voorafgingen aan de datum van het aanbod van deze warrants (28 juni 2007). Er zijn onder dit plan geen verdere uitgiftes van warrants meer mogelijk.

De Raad van Bestuur, gebruik makend van zijn machtiging onder het toegestaan kapitaal, heeft op 25 oktober 2007 het "Warrantplan 2007 RMV" gecreëerd ten gunste van de werknemers van de in Romainville (Frankrijk) gevestigde dochteronderneming van de vennootschap. Onder dit plan zijn 108.850 warrants uitgegeven. De warrants hebben een looptijd van 8 jaar. Elke warrant geeft recht op 1 aandeel.

De uitoefenprijs van de warrants diende minstens gelijk te zijn aan de slotkoers van het aandeel van de vennootschap op de laatste beursdag

die de datum van het aanbod (25 oktober 2007) voorafgaat, of het gemiddelde van de slotkoersen van het aandeel van de vennootschap van de laatste dertig (30) dagen die de datum van het aanbod voorafgaat, en is door de Raad van Bestuur vastgesteld op 8,65 euro, zijnde een prijs die hoger lag dan beide voornoemde parameters. Er zijn onder dit plan geen verdere uitgiftes van warrants meer mogelijk.

Deze warrantenplannen kunnen als volgt worden samengevat:

Warrantenplan 1999 België

Vervaldatum 2007

(gegevens herrekend post reverse split 1:4 van maart 2005)

Aantal warrants in warrantenplan	137.335
Toegekend per 1 januari 2007	60.539
Vernietigd per 1 januari 2007	82.946
Uitgeoefend per 1 januari 2007	15.150
Uitstaand per 1 januari 2007	39.239
Beschikbaar voor uitgifte per 1 januari 2007	0
Totaal toegekend in 2007	0
Vernietigd in 2007	0
Uitgeoefend in 2007	39.239
Uitstaand per 31 december 2007	0
Totaal toegekend per 31 december 2007	60.539
Totaal vernietigd per 31 december 2007	82.946
Totaal uitgeoefend per 31 december 2007	54.389
Beschikbaar voor uitgifte per 31 december 2007	0
Uitoefenprijs (euro per warrant)	4,00

BIJKOMENDE INFO

Warrantenplan 2002 België
 Vervaldatum 2010/2011/2012
 (gegevens herrekend post reverse split 1:4 van maart 2005)

Aantal warrants in warrantenplan	753.250
Terug toegevoegd aan warrantpool (2004)	59.231
Toegekend per 1 januari 2007	793.706
Vernietigd per 1 januari 2007	165.882
Uitgeoefend per 1 januari 2007	104.924
Uitstaand per 1 januari 2007	522.900
Beschikbaar voor uitgifte per 1 januari 2007	18.775
Toegekend in 2007	0
Vernietigd in 2007	30.025
Uitgeoefend in 2007	45.645
Uitstaand per 31 december 2007	466.005
Totaal toegekend per 31 december 2007	793.706
Totaal vernietigd per 31 december 2007	195.907
Totaal uitgeoefend per 31 december 2007	150.569
Beschikbaar voor uitgifte per 31 december 2007	0
Uit oefenprijs (euro per warrant)	4,00

Warrantenplan 2002 Nederland
 Vervaldatum 2006/2007
 (gegevens herrekend post reverse split 1:4 van maart 2005)

Aantal warrants in warrantenplan	125.000
Toegekend per 1 januari 2007	120.649
Vernietigd per 1 januari 2007	0
Uitgeoefend per 1 januari 2007	107.962
Uitstaand per 1 januari 2007	12.687
Beschikbaar voor uitgifte per 1 januari 2007	4.351
Toegekend in 2007	0
Vernietigd in 2007	4.351
Uitgeoefend in 2007	12.686
Uitstaand per 31 december 2007	0
Totaal toegekend per 31 december 2007	120.649
Totaal vernietigd per 31 december 2007	0
Totaal uitgeoefend per 31 december 2007	120.648
Beschikbaar voor uitgifte per 31 december 2007	0
Uit oefenprijs (euro per warrant)	4,68

Warrantenplan 2005
 Vervaldatum 2013/2014

Aantal warrants in warrantenplan	467.421
Toegekend per 1 januari 2007	458.600
Vernietigd per 1 januari 2007	0
Uitgeoefend per 1 januari 2007	0
Uitstaand per 1 januari 2007	458.600
Beschikbaar voor uitgifte per 1 januari 2007	8.821
Toegekend in 2007	0
Vernietigd in 2007	54.966
Uitgeoefend in 2007	0
Uitstaand per 31 december 2007	412.455
Totaal toegekend per 31 december 2007	458.600
Totaal vernietigd per 31 december 2007	54.966
Totaal uitgeoefend per 31 december 2007	0
Beschikbaar voor uitgifte per 31 december 2007	0
Uit oefenprijs (euro per warrant)	6,91 (145.000 warrants)
	8,35 (125.000 warrants)
	8,60 (12.500 warrants)
	8,73 (53.500 warrants)
	8,61 (40.000 warrants)
	8,65 (82.600 warrants)

Warrantenplan 2006 België/Nederland
 Vervaldatum 2014/2015

Aantal warrants in warrantenplan	350.000
Toegekend per 1 januari 2007	200.043
Vernietigd per 1 januari 2007	5.651

BIJKOMENDE INFO

Uitgeoefend per 1 januari 2007	0
Uitstaand per 1 januari 2007	194.392
Beschikbaar voor uitgifte per 1 januari 2007	149.957
Toegekend in 2007	146.245
Vernietigd in 2007	45.540
Uitgeoefend in 2007	0
Uitstaand per 31 december 2007	298.809
Totaal toegekend per 31 december 2007	346.288
Totaal vernietigd per 31 december 2007	51.191
Totaal uitgeoefend per 31 december 2007	0
Beschikbaar voor uitgifte per 31 december 2007	0
Uitoefenprijs (euro per warrant)	8,61 (112.953 warrants)
	8,65 (87.090 warrants)
	9,57 (102.900 warrants)
	9,22 (17.500 warrants)
	8,65 (735 warrants)
	7,12 (25.110 warrants)

Warrantenplan 2006 U.K.
Vervaldatum 2014/2015

Aantal warrants in warrantplan	453.715
Toegekend per 1 januari 2007	393.856
Vernietigd per 1 januari 2007	12.064
Uitgeoefend per 1 januari 2007	0
Uitstaand per 1 januari 2007	381.792
Beschikbaar voor uitgifte per 1 januari 2007	59.859
Toegekend in 2007	31.530
Vernietigd in 2007	70.626
Uitgeoefend in 2007	0
Uitstaand per 31 december 2007	371.025
Totaal toegekend per 31 december 2007	425.386
Totaal vernietigd per 31 december 2007	82.690
Totaal uitgeoefend per 31 december 2007	0
Beschikbaar voor uitgifte per 31 december 2007	0
Uitoefenprijs (euro per warrant)	8,70 (302.191 warrants)
	8,65 (13.965 warrants)
	9,176 (77.700 warrants)
	8,43 (30.585 warrants)
	7,25 (945 warrants)

Warrantplan 2007
Vervaldatum 2015

Aantal warrants in warrantplan	364.440
Toegekend in 2007	364.440
Vernietigd in 2007	662
Uitgeoefend in 2007	0
Uitstaand per 31 december 2007	363.778
Totaal toegekend per 31 december 2007	364.440
Totaal vernietigd per 31 december 2007	662
Totaal uitgeoefend per 31 december 2007	0
Beschikbaar voor uitgifte per 31 december 2007	0
Uitoefenprijs (euro per warrant)	8,65 (364.440 warrants)

Warrantplan 2007 RMV
Vervaldatum 2015

Aantal warrants in warrantplan	108.850
Toegekend in 2007	108.850
Vernietigd in 2007	0
Uitgeoefend in 2007	0
Uitstaand per 31 december 2007	108.850
Totaal toegekend per 31 december 2007	108.850
Totaal vernietigd per 31 december 2007	0
Totaal uitgeoefend per 31 december 2007	0
Beschikbaar voor uitgifte per 31 december 2007	0
Uitoefenprijs (euro per warrant)	8,65 (108.850 warrants)

De warrants onder deze warrantplannen zijn uitoefenbaar gedurende een periode van 8 jaar vanaf de toekenning, met uitzondering van de warrants onder het Warrantplan 2002 Nederland welke gedurende 4 jaar uitoefenbaar waren. De warrants worden geleidelijk definitief verworven ('vesting') volgens het volgende schema: 10% is verworven bij toekenning; 20% is verworven op de eerste verjaardag van het aanbod; 40% is verworven op de tweede verjaardag van het aanbod; 60% is verworven op de derde verjaardag van het aanbod; 100% is verworven op het einde van het derde

BIJKOMENDE INFO

kalenderjaar dat volgt op het aanbod. Dit schema is niet toepasselijk op het Warrantplan 2002 Nederland, waar alle warrants verworven zijn sinds de datum van de IPO (mei 2005). Voor warrants toegekend aan bestuurders onder de 2005, 2006 en 2007 warrantplannen geldt een lineaire vesting over 36 maanden (1/36e per maand vanaf het aanbod). Warrants kunnen niet worden uitgeoefend voor het einde van het derde kalenderjaar dat volgt op de datum van het aanbod.

In de Raad van Bestuur van 12 december 2006 is beslist geweest om het schema van verwerving van aandelen in het warrantplan 2002 België te wijzigen voor zover het betrekking heeft op warrants aangeboden aan bestuurders, in die zin dat de warrants aangeboden aan bestuurders verworven zullen worden na drie jaar vanaf de datum van toekenning, ten belope van 1/36 per maand.

Met betrekking tot het warrantenplan 2002 België, heeft de Raad van Bestuur dd. 15 januari 2004, in overeenstemming met de bepalingen van voornoemd plan, beslist dat 236.925 warrants, toegekend onder dit plan aan een werknemer die aangekondigd had de vennootschap te verlaten (en die na de hierboven genoemde 'reverse split 1:4' recht geven op 59.231 aandelen), niet nietig zouden worden op het moment van zijn vertrek, maar uitstaand zouden blijven en terug toegevoegd worden aan het aantal warrants in het plan om aldus later te worden toegekend aan één of meerdere werknemers of bestuurders. Deze beslissing is defacto tot uitvoering gebracht bij de toekenning van warrants onder dit plan op 31 januari 2005.

In bovenstaande tabel diende een correctie te gebeuren in de rubriek "Warrantplan 2006 UK", waar in de jaarrekening over 2006 als aantal warrants "Vernietigd in 2006" en "Totaal vernietigd per 31 december 2006" een aantal van 9.023 werd vermeld, terwijl dit in feite een aantal van 12.064 had moeten zijn. Dit is in bovenstaande tabel voor genoemd plan gecorrigeerd in de rubriek "Vernietigd per 1 januari 2007". Het verschil van 3.041 warrants heeft te maken met een afrondingsfout en met het bij materiële vergissing niet in rekening brengen van de warrants die vernietigd zijn als gevolg van de uitdiensttreding van 2 warranthouders op het einde van 2006.

2. Garantiestelling

Teneinde enkelvoudige financiële rapportering bij Biofocus DPI BV te vermijden, heeft Galapagos Genomics NV zich garant gesteld ten gunste van Biofocus DPI BV. Eveneens is er een garantiestelling voor Galapagos SASU.

3. Burn rate

De burn rate is berekend op basis van het operationele resultaat gecorrigeerd met de afschrijvingen, vermeerderd met de financiële opbrengsten en verminderd met de investeringen.

4. Continuïteit

De vennootschap heeft operationele verliezen opgelopen die resulteren in een gecumuleerd overgedragen verlies op 31 december 2007 van 44,9 miljoen EUR.

We hebben per 31 december 2007 een kaspositie van 30,9 miljoen EUR en een positief eigen vermogen van 112,3 miljoen EUR.

Voor 2008 begroot het management een operations cash burn van 25 miljoen EUR. Op basis van al deze factoren meent de Raad van Bestuur dat de continuïteit gevrijwaard is tot aan de algemene vergadering die beslist over de jaarrekening van het boekjaar dat afsluit op 31 december 2008.

5. Gebeurtenissen na balansdatum

Een tweejarige overeenkomst werd afgesloten met Janssen Pharmaceutica op gebied van kankeronderzoek. De totale waarde voor Galapagos bedraagt een upfront fee van 2,9 miljoen EUR, en tot 7,6 miljoen EUR bij het behalen van milestones.

De lopende drug discovery overeenkomst tussen Galapagos en Eli Lilly and Company werd verlengd tot eind 2008, voor Galapagos een waarde van 1,2 miljoen USD.

Galapagos kreeg van de Vlaamse regering een IWT bedrijfssubsidie toegekend voor 4,4 miljoen EUR voor het ontwikkelen van een kandidaat geneesmiddel tegen reuma, en heeft een looptijd van 3 jaar.

In januari 2008 werd het bereiken van een mijlpaal aangekondigd door Galapagos met betrekking tot de alliantie met Janssen Pharmaceutica. De cash die Galapagos hierdoor verkrijgt, bedraagt 3,4 miljoen EUR.

6. Belangrijke toekomstige verplichtingen van de vennootschap

ProStrakan, de vroegere aandeelhouder van de door Galapagos' overgenomen vennootschap ProSkelia SASU, komt in aanmerking voor mogelijke betalingen tot maximaal €14,5 miljoen, als onderdeel van toekomstige programma's.