

Galápagos

Pioneering for patients

Vandaag transformeren om morgen richting te geven

Jaarverslag 2025

Lakefront
biotherapeutics

Voorstel tot wijziging van de vennootschapsnaam ter stemming voorgelegd
aan de Buitengewone Algemene Vergadering (BAV) van 28 april 2026

Over dit rapport

Dit verslag bevat informatie die vereist is volgens de Belgische wetgeving. Galapagos NV is een naamloze vennootschap naar Belgisch recht, met maatschappelijke zetel te Generaal De Wittelaan L11 A3, 2800 Mechelen, België, en ingeschreven in het Ondernemingsregister (RPR Antwerpen – afdeling Mechelen) onder nummer 0466.460.429.

In dit verslag verwijst de term “Galapagos NV” uitsluitend naar de niet-geconsolideerde Belgische vennootschap, en verwijzingen naar “wij”, “ons”, “de groep” of “Galapagos” omvatten Galapagos NV samen met haar dochterondernemingen.

Dit verslag wordt gepubliceerd in het Nederlands en het Engels. Galapagos zal redelijke inspanningen leveren om de vertaling en de overeenstemming tussen de Nederlandse en Engelse versies te waarborgen. In geval van inconsistentie tussen de Nederlandse en Engelse versies, prevaleert de Nederlandse versie.

Dit document is de gedrukte of pdf-versie van het Jaarverslag 2025 in het Europese elektronische formaat (ESEF). De officiële Nederlandse ESEF-versie van het verslag prevaleert en is beschikbaar op onze website (www.glp.com).

Dit verslag, evenals de wettelijke jaarrekening van Galapagos NV, is gratis verkrijgbaar en kan worden aangevraagd bij: Galapagos NV Investor Relations, Generaal De Wittelaan L11 A3 2800 Mechelen, België, tel.: +32 15 34 29 00, e-mail: ir@glp.com.

Een digitale versie van dit verslag, evenals de wettelijke jaarrekening van Galapagos NV, zijn beschikbaar op onze website (www.glp.com). Wij zullen redelijke inspanningen leveren om de juistheid van de digitale versie te waarborgen, maar aanvaarden geen verantwoordelijkheid indien er onjuistheden of inconsistenties met het gedrukte of pdf-document ontstaan als gevolg van elektronische transmissie. Andere informatie op onze website of op andere websites maakt geen deel uit van dit verslag.

Als beursgenoteerd bedrijf in de VS zijn wij ook onderworpen aan de rapportagevereisten van de Amerikaanse *Securities and Exchange Commission*, of SEC. Een jaarverslag zal bij de SEC worden ingediend op formulier 20-F. Ons jaarverslag op formulier 20-F is beschikbaar in de EDGAR-database van de SEC (www.sec.gov/edgar.shtml) en een link hiernaar is op onze website geplaatst.

Lakefront Biotherapeutics™ is een geregistreerd handelsmerk. Alle rechten voorbehouden.

Voorstel tot wijziging van de bedrijfsnaam waarover gestemd zal worden tijdens de Buitengewone Algemene Vergadering (BAV) op 28 april 2026

De Raad van Bestuur heeft een strategische evaluatie uitgevoerd om de Vennootschap duurzaam te positioneren voor groei en waardecreatie op lange termijn in een veranderend biotechnologisch landschap. De evaluatie bevestigde dat er een duidelijke mogelijkheid bestaat om een meer gefocuste en wendbare organisatie uit te bouwen, gericht op de ontwikkeling van klinisch gevalideerde geneesmiddelen die een betekenisvolle meerwaarde voor patiënten kunnen bieden. In het kader van deze strategische koerswijziging heeft de Vennootschap besloten haar activiteiten op het gebied van celtherapie af te bouwen en de focus te verleggen naar baanbrekende initiatieven op vlak van *business development*, waaronder selectieve partnerschappen, licenciëringen en strategische overnames (zie **het persbericht** van 5 januari 2026).

Ter ondersteuning van deze strategische richting stelt de Raad van Bestuur voor om de naam van de Vennootschap te wijzigen van Galapagos NV naar Lakefront Biotherapeutics™ NV. De nieuwe naam weerspiegelt een toekomstgerichte identiteit, gebaseerd op helderheid, discipline en ambitie, en onderstreept de doelstelling om een gerichte portfolio van innovatieve mogelijkheden voor patiënten op te bouwen en tegelijkertijd duurzame waarde te creëren voor alle belanghebbenden.

Reden voor de voorgestelde naamswijziging:

- **Strategische heroriëntatie:** De nieuwe naam ondersteunt de transitie van activiteiten in celtherapie naar een gedisciplineerde, waardegedreven benadering van *business development*. Hiermee richt de onderneming zich op het opbouwen van een pijplijn van gedifferentieerde, klinisch gevalideerde kandidaten met het potentieel om uit te groeien tot betekenisvolle geneesmiddelen.
- **Toekomstgerichtheid:** De nieuwe naam weerspiegelt een hernieuwde ambitie om onbenut potentieel te doen ontluiken via strategische samenwerkingen, het doelgericht inzetten van kapitaal en innovatie op domeinen met aanzienlijke onvervulde medische behoeften.
- **Duidelijkheid voor belanghebbenden:** De nieuwe identiteit biedt helderheid over het geëvolueerde doel en de gerichte strategische koers om waarde te creëren voor aandeelhouders, patiënten, partners en medewerkers.

Besluit:

Aandeelhouders wordt verzocht om tijdens de BAV de naamswijziging van Galapagos NV naar Lakefront Biotherapeutics NV goed te keuren.

Voor meer informatie over de agenda en de voorgestelde besluiten voor de komende jaarlijkse Gewone Algemene Vergadering (GAV) en BAV op 28 april 2026 verwijzen wij u naar het gedeelte voor aandeelhouders op de **bedrijfswebsite** van Galapagos.

Inhoud

In het kort

Brief van de Voorzitter van de Raad van Bestuur	6
Brief van de CEO	8
2025 Prestaties en gebeurtenissen na deze periode	10
2025 Financiële hoogtepunten	13
Een nieuwe strategische richting	20

Portfolio

R&D-pijplijn	24
--------------------	----

Duurzaamheidsverklaring

Algemene toelichtingen	31
Milieu-informatie	42
Sociale Informatie	52
Governance Informatie	61
Entiteit Specifieke Informatie	66
Bijlagen	68

Corporate governance

Galapagos' corporate governance beleid	78
Raad van Bestuur van Galapagos NV	80
Comités	92
Directiecomité van Galapagos NV	98
Kapitaal en aandelen van Galapagos NV	102
Aandeelhouders	105
Ons remuneratiebeleid	109
Remuneratieverslag	110
Belangenconflict en verbonden partijen	127
Gedragcode	134
Verklaring door de Raad van Bestuur	135

Risicofactoren

Risicobeheer en interne controlesystemen	137
Gedetailleerde beschrijving van de risicofactoren in Form 20-F	138
Risico's met betrekking tot onze financiële positie en behoefte aan extra kapitaal	139
Risico's met betrekking tot onze business development strategie	140
Risico's verbonden aan productontwikkeling en goedkeuring van de bevoegde gezondheidsinstanties	141
Risico's verbonden aan commercialisatie van toekomstige producten	144
Risico's verbonden aan onze afhankelijkheid van derden	145
Risico's met betrekking tot onze intellectuele eigendom	147
Risico's met betrekking tot onze concurrentiepositie	149
Risico's verbonden aan onze organisatie, structuur en werking	150
Marktrisico's verbonden aan het Galapagos aandeel	154
Algemene verklaring over risico's verbonden aan Galapagos	154

Jaarrekening

Geconsolideerde jaarrekening	156
Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening	162
Overzicht statutaire resultaten van Galapagos NV	231

Verslag van de commissaris

Verslag van de commissaris	235
Verslag van de commissaris (Duurzaamheidsverklaring)	241

Overige informatie

Toekomstgerichte verklaringen	247
Verklarende woordenlijst	249
Financiële agenda	255
Overige informatie	256
Contact	257



In het kort

Brief van de Voorzitter van de Raad van Bestuur

Geachte Aandeelhouder,

Sinds mijn benoeming tot Voorzitter van de Raad van Bestuur in mei 2025 heb ik de eer gehad om leiding te geven met een duidelijk mandaat: het ondersteunen van gedisciplineerde strategische besluitvorming, het versterken van het bestuur ten behoeve van duurzame aandeelhouderswaarde, en het bevorderen van een efficiënte en voortvarende implementatie van onze herziene strategie. Vanaf het begin hebben de Raad van Bestuur en ik ons volledig ingezet om het management te ondersteunen bij het verkennen van de beste strategische opties voor de Vennootschap, steeds geleid door de belangen van patiënten, aandeelhouders en alle belanghebbenden.

In dat kader was het afgelopen jaar een periode van ingrijpende strategische veranderingen voor Galapagos. De Raad van Bestuur heeft, in nauwe samenwerking met het management, de koers van de Vennootschap zorgvuldig geëvalueerd en maatregelen genomen om haar te positioneren voor een meer gefocuste en duurzame toekomst. Met gedisciplineerd leiderschap en hernieuwde duidelijkheid over de strategische doelstellingen treedt Galapagos de volgende fase tegemoet, gekenmerkt door meer focus en versterkte financiële slagkracht.

Strategische veranderingen doorvoeren

In januari 2025 maakten we onze intentie bekend om Galapagos op te splitsen in twee beursgenoteerde ondernemingen: één gericht op celtherapie en een nieuw op te richten entiteit die zich zou concentreren op pijplijnontwikkeling via strategische transacties. Het grootste deel van onze beschikbare liquide middelen zou worden toegewezen aan deze nieuwe entiteit, vanuit de overtuiging dat een gerichte *business development*-strategie buiten celtherapie meer waarde voor aandeelhouders zou kunnen realiseren.



Jérôme Contamine, Voorzitter van de Raad van Bestuur

De veranderende marktdynamiek en bijkomende regelgevende beperkingen leidden er echter toe dat de Raad van Bestuur concludeerde dat een herbeoordeling van de voorgenomen splitsing noodzakelijk was. Tevens werd vastgesteld er nieuw leiderschap nodig was om een grondige evaluatie van strategische alternatieven uit te voeren. Daarom hebben we in mei Henry Gosebruch aangesteld als Chief Executive Officer, met als opdracht het uitwerken van een nieuwe strategische koers, inclusief een uitgebreide evaluatie van alternatieven voor onze celtherapieactiviteiten, waaronder een mogelijke verkoop, met als doel de optimale route naar waardecreatie te bepalen.

Stopzetting van celtherapie

Na een uitgebreide evaluatie hebben de Raad van Bestuur en het managementteam uiteindelijk besloten dat het toewijzen van kapitaal aan andere therapeutische gebieden met aanzienlijke onvervulde medische behoeften de meest geschikte weg biedt naar een sterkere en duurzame toekomst voor Galapagos. In januari heeft de Raad van Bestuur daarom formeel besloten om door te gaan met de afbouw van de celtherapieactiviteiten.

Gedurende dit hele proces hebben we er zorgvuldig op toegezien dat we een evenwicht hebben gevonden tussen onze missie om innovatieve behandelingen voor patiënten te ontwikkelen en onze verantwoordelijkheid om duurzame waarde te creëren voor aandeelhouders. Onze prioriteit was om deze transitie zorgvuldig en conform alle geldende regels uit te voeren, met passende ondersteuning voor onze medewerkers en andere belanghebbenden.

Positionering voor de toekomst

Parallel aan het evaluatieproces heeft de Raad Van Bestuur het management opgedragen een strategie te ontwikkelen die gericht is op het opbouwen van een pijplijn van innovatieve geneesmiddelen door middel van baanbrekende *business development*-transacties, ondersteund door onze sterke balans en kasmiddelen. Het team benaderde deze opdracht met dezelfde gedisciplineerde en datagestuurde analyse die aan de basis lag van alle belangrijke beslissingen van het afgelopen jaar. Deze grondige evaluatie vormde niet alleen de basis voor de voorgestelde strategische koers, maar ook voor de moeilijke beslissing om de CAR-T-activiteiten af te bouwen, waarbij elke keuze gebaseerd was op een duidelijke beoordeling van de waardecreatie op lange termijn. Het resulterende plan om Galapagos te herpositioneren voor duurzame groei was zowel uitgebreid als overtuigend, en de Raad van Bestuur heeft het volledig bekrachtigd.

Om de strategische koerswijziging te ondersteunen, hebben we naast het handhaven van strikte beleidsnormen, prioriteit gegeven aan het afstemmen van de samenstelling van de Raad van Bestuur op de vernieuwde strategie. Als Voorzitter heb ik ervoor gezorgd dat onze aanpak van de samenstelling van de Raad van Bestuur dezelfde discipline volgde. Elke nieuwe benoeming werd gebaseerd op een zorgvuldige evaluatie, onafhankelijk deskundig inzicht en duidelijk gedefinieerde criteria. Als gevolg daarvan zijn het afgelopen jaar vier zeer ervaren leidinggevendenden, Jane Griffiths, Paulo Fontoura, Neil Johnston en Dawn Svoronos, als Onafhankelijke Bestuurders tot onze Raad van Bestuur toegetreden. Devang Bhuvra is benoemd als opvolger van Andy Dickinson als een van de twee vertegenwoordigers van Gilead in de Raad van Bestuur. Onze Raad van Bestuur bestaat uit negen leden, waarvan er vijf onafhankelijk zijn. Elk bestuurslid brengt diepgaande expertise mee op het gebied van wetenschap, *business development*, leiderschap en *dealmaking* die we in dit volgende hoofdstuk nodig zullen hebben, gecombineerd met een diepe toewijding aan robuust toezicht en goed bestuur. Daarnaast is er een strategische adviesraad opgericht, bestaande uit ervaren leiders uit de sector om de expertise en het perspectief van de Raad verder aan te vullen. Uw Raad van Bestuur is zeer actief geweest in het ondersteunen van deze transformatie. In 2025 heeft de Raad 23 vergaderingen gehouden, waarvan 11 plaatsvonden na de aanstelling van Henry als CEO en mijn benoeming als Voorzitter.

Voor de toekomst zal de Raad van Bestuur actief toezicht blijven houden terwijl het management met discipline en focus te werk gaat. Met een versterkte governance-structuur, een duidelijke strategie en een solide financiële positie zijn we ervan overtuigd dat Galapagos goed gepositioneerd is om duurzame langetermijnwaarde te creëren en een nieuwe fase van groei in te gaan. Tegelijkertijd zal de Raad van Bestuur zich inzetten voor een voortdurende, constructieve dialoog met de aandeelhouders. Transparante communicatie is van fundamenteel belang om het vertrouwen in de koers van de Vennootschap te versterken.

Met vriendelijke groet

Jérôme Contamine
Voorzitter van de Raad van Bestuur
Galapagos NV

Brief van de CEO

Geachte Aandeelhouder,

2025 was een cruciaal jaar voor Galapagos, een jaar waarin ons managementteam ingrijpende stappen heeft gezet om een nieuwe strategische koers voor het bedrijf te definiëren. In januari 2025 kondigde de Raad van Bestuur het voornemen aan om Galapagos te splitsen in twee beursgenoteerde ondernemingen. In de loop van het jaar hebben veranderende marktdynamiek en terugkoppeling van toezichthouders echter geleid tot een heroverweging van deze plannen.

In dat kader werd mij in mei 2025 gevraagd om de functie van Chief Executive Officer op mij te nemen, met als opdracht om strategische alternatieven voor onze bestaande activiteiten, waaronder celtherapie, te evalueren. Samen met ons nieuwe senior managementteam hebben we snel actie ondernomen om voortgang te maken met de transformatie van ons bedrijf. Dit met als doel ons beter te positioneren voor het creëren van duurzame waardecreatie op de lange termijn. We zijn ervan overtuigd dat we een uitstekende start hebben gemaakt met onze transformatie en ik kijk vol enthousiasme uit naar wat de toekomst ons zal brengen.

Strategische verandering en uitstappen uit celtherapie

Na het besluit om de voorgestelde splitsing niet door te zetten, heeft de Raad van Bestuur, samen met het management en externe financiële en juridische adviseurs, een uitgebreid en gestructureerd proces doorlopen om mogelijke strategische en financiële transacties voor de celtherapieactiviteiten te onderzoeken. Hoewel dit proces interesse wekte en leidde tot een beperkt aantal niet-bindende voorstellen, kwam geen van deze opties uit op financiering die de activiteiten op lange termijn op een duurzame manier zouden ondersteunen. Na een grondige evaluatie van alle beschikbare alternatieven, en rekening houdend met de kapitaalintensiteit, de ontwikkelingsduur, het competitieve landschap en de risicogecorrigeerde rendementen in dit domein, kwam de Raad van Bestuur tot de conclusie dat het niet in het belang van patiënten, aandeelhouders en andere belanghebbenden was om substantieel kapitaal te blijven toewijzen aan celtherapie.

Daarom hebben we in oktober 2025 aangekondigd dat we van plan waren om de celtherapieactiviteiten af te bouwen. Na afronding van de vereiste ondernemingsraadprocedures in België en Nederland heeft de Raad van Bestuur besloten om in januari van dit jaar met de afbouw te beginnen. Deze beslissing doet op geen enkele manier af aan de wetenschappelijke kwaliteit of toewijding van onze teams, maar is het resultaat van een gedisciplineerde beoordeling van waar ons kapitaal en onze capaciteiten op lange termijn de grootste waarde kunnen creëren.

Nu deze uitgebreide strategische evaluatie is afgerond en de afbouw in gang is gezet, richten we onze volledige aandacht op de uitvoering van een nieuwe strategie die door het management is ontwikkeld om waarde te creëren via gedisciplineerde, baanbrekende *business development* in gebieden met aanzienlijke onvervulde behoeften.

Nieuwe strategische focus

Het nieuwe Galapagos richt zich op het opbouwen van een waardegedreven pijplijn door middel van gerichte overnames, partnerschappen en licentietransacties. Daarbij leggen we in eerste instantie de nadruk op oncologie, immunologie en ontstekingsprogramma's, gebieden waarin programma's met overtuigende *proof-of-concept*-resultaten bij mensen, duidelijke ontwikkelingspaden en realistische routes naar commercialisering hebben. Ons doel is niet een geleidelijke heropbouw, maar



Henry Gosebruch, Chief Executive Officer

eerder een fundamentele hervorming van de Vennootschap rond activa waarvan wij geloven dat ze een betekenisvolle impact voor patiënten en een duurzaam rendement voor aandeelhouders kunnen opleveren.

We zijn goed voorbereid op deze volgende fase. Met €3,0 miljard aan liquide middelen aan het einde van 2025 en onze unieke samenwerking met Gilead kunnen we klinisch risicovrije kansen nastreven in gebieden waar onze onderscheidende capaciteiten een duidelijk concurrentievoordeel bieden. We zijn van plan om gedisciplineerd te werk te gaan en prioriteit te geven aan mogelijkheden die duurzame, langetermijnwaarde kunnen genereren.

Onze weg vooruit

We hebben zorgvuldig het team samengesteld om deze strategische visie uit te voeren. Het afgelopen jaar hebben we het team versterkt met de benoemingen van Aaron Cox als Chief Financial Officer, Fred Blakeslee als General Counsel, Sooin Kwon als Chief Business Officer, Dan Grossman als Chief Strategy Officer en Tania Philipp als Chief Human Resource Officer. Zij brengen elk expertise van wereldklasse op het gebied van *business development* mee en delen de missie om de unieke positie van Galapagos te benutten om aanzienlijke aandeelhouderswaarde te creëren. Ons team heeft gezamenlijk honderden transacties in de *life sciences*-sector uitgevoerd en werkt goed samen met als doel waarde te creëren voor onze aandeelhouders. Onze *dealfunnel* is actief en breidt zich uit, maar we blijven geduldig en gedisciplineerd, wetende dat de kosten van een verkeerde deal veel hoger zijn dan de kosten van het wachten op de juiste deal.

De weg die voor ons ligt zal niet rechtlijnig zijn en we erkennen de uitdagingen van het opbouwen van momentum in het huidige biotechlandschap. We hebben nu echter een duidelijk mandaat, een vereenvoudigde structuur en de financiële kracht om daadkrachtig op te treden wanneer zich kansen voordoen. Onze focus blijft onveranderd: uitvoering, kapitaalbeheer, waardecreatie en impact voor patiënten.

Onze identiteit ontwikkelen

Hoewel Galapagos een trotse geschiedenis heeft, waren de afgelopen jaren uitdagend en hebben invloed gehad op de perceptie van zowel externe als interne belanghebbenden. Een nieuwe naam en merk kunnen een nieuw begin betekenen en een weerspiegeling zijn van de strategische transformatie die momenteel gaande is. Het biedt een kans om met vertrouwen vooruit te gaan, voortbouwend op onze sterke punten en gericht op toekomstige groei onder een nieuw leiderschapsteam en een nieuwe strategie.

Om deze evolutie te weerspiegelen, stellen we voor om onze naam te veranderen van Galapagos NV naar Lakefront Biotherapeutics NV. De naam Lakefront Biotherapeutics staat voor de aantrekkelijke mogelijkheden die voor ons liggen en is ook een merknaam die weergeeft wat we voor patiënten willen bereiken: de rust van een oever aan een meer, een plek om tijd door te brengen met familie en geliefden of om alleen na te denken. Kortom: een betere levenskwaliteit en een betekenisvolle positieve impact.

Aandeelhouders zullen worden uitgenodigd om tijdens de komende BAV in april te stemmen over de voorgestelde naamswijziging.

In de tussentijd willen we u bedanken. Aan onze medewerkers: bedankt voor uw veerkracht en professionaliteit tijdens een jaar van ingrijpende veranderingen. Aan onze partners, waaronder Gilead: bedankt voor uw voortdurende betrokkenheid en vertrouwen. Aan u, onze aandeelhouders: bedankt voor uw geduld en vertrouwen in ons terwijl we uw bedrijf herpositioneren. En tot slot, aan Jérôme en onze Raad van Bestuur: hartelijk dank voor jullie standvastige begeleiding en leiderschap gedurende deze periode. Hoewel onze strategie is geëvolueerd, blijft onze toewijding onveranderd: innovatieve geneesmiddelen voor patiënten ontwikkelen en langetermijnwaarde voor aandeelhouders creëren door middel van gedisciplineerd en doordacht leiderschap.

Met vriendelijke groet

Henry Gosebruch
Chief Executive Officer
Galapagos NV

2025 Prestaties en gebeurtenissen na deze periode

Resultaten 2025

STRATEGISCHE HERORIËNTATIE

- In januari 2025 kondigde Galapagos zijn voornemen aan om zich te splitsen in twee beursgenoteerde entiteiten, waarbij Galapagos zich zou richten op innovatie op het gebied van celtherapie en een nieuw opgerichte entiteit zich zou richten op het opbouwen van een pijplijn van nieuwe therapieën door middel van baanbrekende *business development*. Deze reorganisatie leidde tot een personeelsinkrimping van ongeveer 40%, wat gevolgen had voor ongeveer 300 banen in heel Europa.
- In mei 2025 heeft de Raad van Bestuur echter, in reactie op ontwikkelingen op het gebied van regelgeving en de markt, het plan voor de splitsing herzien en besloten om een uitgebreide evaluatie te starten van de strategische opties voor de celtherapieactiviteiten van de Vennootschap, waaronder een mogelijke verkoop. Een speciaal intern team, ondersteund door externe adviseurs, heeft in de daaropvolgende maanden een gestructureerd proces uitgevoerd om afstotingsmogelijkheden intensief te onderzoeken.
- In oktober 2025, na meer dan vijf maanden van intensieve inspanningen en bij gebrek aan haalbare voorstellen die voldoende financiering boden, besloot de Raad van Bestuur om door te gaan met het voornemen om de celtherapieactiviteiten van het bedrijf af te bouwen. Na een uitgebreide evaluatie van strategische alternatieven en een afweging van de investeringsbehoeften, de marktdynamiek, het competitieve landschap en de waardecreatie voor belanghebbenden, kwam de Raad van Bestuur tot de conclusie dat het toewijzen van middelen naar nieuwe *business development*-opportunities de beste weg voorwaarts was voor Galapagos. Dit voornemen was afhankelijk van de afronding van de overlegprocedures met de ondernemingsraden in België en Nederland.

VERSTERKT LEIDERSCHAP VOOR DE VOLGENDE FASE

- Het uitvoerend leiderschap werd versterkt met de benoemingen van Henry Gosebruch als Chief Executive Officer, als opvolger van Dr. Paul Stoffels¹; Aaron Cox als Chief Financial Officer, als opvolger van Thad Huston; en Fred Blakeslee als Executive Vice President en General Counsel, als opvolger van Valeria Clossen. Daarnaast liep het mandaat van Annelies Missotten als Chief Human Resource Officer en lid van het Directiecomité af op 31 december 2025.
- Het senior managementteam is versterkt met de benoemingen van Sooin Kwon als Chief Business Officer en Dan Grossman als Chief Strategy Officer.
- De Raad van Bestuur heeft Jérôme Contamine benoemd tot Voorzitter van de Raad van Bestuur, ter vervanging van Dr. Paul Stoffels. Daarnaast zijn Dawn Svoronos, Jane Griffiths en Dr. Neil Johnston via coöptatie benoemd tot Niet-Uitvoerende Onafhankelijke Bestuurders en is Devang Bhuvra via coöptatie benoemd tot Niet-Uitvoerend Niet-Onafhankelijk Bestuurder. In verband met deze coöptaties zijn de Niet-Uitvoerende Onafhankelijke Bestuurders Peter Guenter, Simon Sturge, Dr. Elisabeth Svanberg, Dr. Susanne Schaffert en de Niet-Uitvoerende Niet-Onafhankelijke Bestuurder Andrew Dickinson afgetreden.

¹ Doorheen dit verslag moet 'Dr. Paul Stoffels' worden gelezen als 'Dr. Paul Stoffels, handelend via Stoffels IMC BV'.

PRESTATIES IN DE PIJPLIJN

Immunologie

- In December 2025 kondigde Galapagos *topline* resultaten aan van de fase 2-studies met TYK2-remmer, GLPG3667, bij patiënten met dermatomyositis (DM) en systemische lupus erythematoses (SLE), dewelke samengevat worden als volgt:
 - De GALARISSO DM-studie bereikte zijn primaire eindpunt en toonde aan dat GLPG3667, éénmaal daags toegediend in een dosis van 150 mg (N=21) als aanvulling op de standaardbehandeling, een statistisch significant klinisch voordeel opleverde in de *Total Improvement Score* (TIS)² in Week 24 ($p=0,0848$; Δ : 14,26), vergeleken met placebo (N=19). De vooraf bepaalde drempel voor statistische significantie was vastgesteld op 10% ($\alpha=0,1$). GLPG3667 liet ook significante klinische verbeteringen zien in vergelijking met placebo op verschillende secundaire eindpunten van ziekteactiviteit, waaronder TIS20, TIS40, TIS60 en m-CDASI-A³. GLPG3667 vertoonde een gunstig veiligheids- en verdraagbaarheidsprofiel gedurende de behandelingsperiode van 24 weken.
 - In de GALACELA SLE-studie, waarbij GLPG3667 éénmaal daags werd toegediend in een dosis van 75 mg (N=59) en 150 mg (N=64) als aanvulling op de standaardbehandeling, was de primaire eindpuntanalyse van de dosis-respons op de SLE responder index (SRI)-4 in Week 32 niet statistisch significant. GLPG3667 toonde wel numerieke verbeteringen ten opzichte van placebo (N=63) op verschillende secundaire eindpunten, voornamelijk op huid gerelateerde uitkomsten. Het veiligheidsprofiel kwam overeen met eerdere studies met GLPG3667. De GALACELA-studie loopt momenteel nog en de definitieve gegevens op Week 48, die naar verwachting in het tweede kwartaal van 2026 beschikbaar zullen zijn, zullen essentieel zijn om het totale gegevenspakket te beoordelen en mogelijke volgende stappen voor het SLE-programma te bepalen.
- Als onderdeel van de voortdurende inspanningen van Galapagos om de waarde van dit programma voor zowel patiënten als Galapagos te maximaliseren, evalueert het bedrijf alle strategische opties. Deze omvatten potentiële samenwerkingen en *business development*-opportuniteiten om de ontwikkeling van GLPG3667 bij DM te versnellen. Daarnaast blijft Galapagos mogelijkheden verkennen om uit te breiden naar andere ernstige auto-immuunziekten met een aanzienlijke onvervulde medische behoefte.

Oncologie

- Het bedrijf kondigde in januari 2026 de start aan van de afbouw van haar celtherapieactiviteiten, met als doel nieuwe baanbrekende *business development*-transacties na te streven door gebruik te maken van de beschikbare kasmiddelen. In het kader van de afbouw hebben we de studieonderzoekers geïnformeerd over de vroegtijdige stopzetting van de fase 1/2 ATALANTA-1-studie (CD19 CAR-T-kandidaat GLPG5101) en de fase 1/2 PAPILIO-1-studie (BCMA CAR-T-kandidaat GLPG5301). Patiënten uit beide studies zullen worden overgezet naar de langetermijnopvolgstudie HESPERIA (NCT06652633) om de veiligheid en werkzaamheid op lange termijn te monitoren. De resterende kosten die verband houden met deze langetermijnopvolging zullen naar verwachting minimaal zijn.

² Minimale verbetering volgens ACR/EULAR wordt gedefinieerd als een totale verbeteringsscore (TIS) van ≥ 20 punten. De TIS is een score die wordt afgeleid uit de evaluatie van de resultaten van 6 kernmetingen van de activiteit van myositis.

³ M-CDASI-A: Modified Cutaneous Dermatomyositis Disease Area and Severity Index Activity.

GEBEURTENISSEN NA DE PERIODE

- Op 23 maart 2026, na het sluiten van een definitieve overeenkomst door Gilead waarbij Gilead Ouro Medicines zou overnemen, maakte Galapagos bekend dat Galapagos en Gilead in gevorderde gesprekken waren om samen te werken aan de verdere ontwikkeling van het T-cel-engagerprogramma van Ouro Medicines voor auto-immuunziekten, hoewel er op het moment van de aankondiging nog geen definitieve afspraken waren gemaakt.
- Het bedrijf kondigde de benoeming aan van Tania Philipp als Chief Human Resource Officer, met ingang van 4 maart 2026. Zij zal toetreden tot het Management Committee en Annelies Missotten opvolgen, die tot 30 juni 2026 bij het bedrijf zal blijven om een vlotte overgang te verzekeren.
- De Raad van Bestuur heeft Paulo Fontoura benoemd tot Niet-Uitvoerend Onafhankelijk Bestuurder door middel van coöptatie met ingang van 9 februari 2026. Hij vervangt Dr. Susanne Schaffert, die per 1 november 2025 is teruggetreden.
- Op 5 januari 2026 kondigde Galapagos aan dat de overlegprocedures met de ondernemingsraden met betrekking tot de afbouw van de celtherapieactiviteiten waren afgerond en dat haar Raad van Bestuur had besloten om de afbouw van de celtherapieactiviteiten van het bedrijf te starten. De afbouw verloopt volgens planning en wordt naar verwachting grotendeels afgerond tegen het einde van het derde kwartaal van 2026.
- De afbouw zal gevolgen hebben voor ongeveer 365 werknemers in Europa, de VS en China en zal leiden tot de sluiting van de vestigingen in Leiden (Nederland), Bazel (Zwitserland), Princeton en Pittsburgh (VS) en Shanghai (China).
- Onder voorbehoud van zakelijke activiteiten wordt verwacht dat de resterende Galapagos-organisatie tegen het einde van 2026 zal bestaan uit een slanke organisatie van ongeveer 35–40 werknemers, gepositioneerd voor groei op lange termijn via baanbrekende *business development*, terwijl een vaste aanwezigheid behouden blijft op het hoofdkantoor in Mechelen, België, en in haar Amerikaanse hubs in Chicago (IL) en San Francisco (CA).
- Nu de afbouw volgens planning vordert, richt Galapagos zich volledig op het nastreven van baanbrekende *business development* opportuniteiten die aansluiten bij gebieden met een hoge onvervulde medische behoefte.

2025 Financiële hoogtepunten

Financiële prestaties voor het jaar eindigend op 31 december 2025

Geconsolideerde kerngetallen

(in duizenden €, tenzij anders vermeld)	Jaareinde 31 december 2025	Jaareinde 31 december 2024
Resultatenrekening		
Opbrengsten uit leveringen	29.924	34.863
Opbrengsten uit samenwerkingsverbanden	1.082.324	240.786
Totale netto-omzet	1.112.248	275.649
Kost van verkochte producten	(29.736)	(34.863)
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(459.421)	(335.459)
Verkoop- en marketingkosten, algemene en administratieve kosten	(153.433)	(134.438)
Bijzondere waardevermindering van de celtherapieactiviteiten	(228.112)	-
Overige bedrijfsopbrengsten	53.493	40.773
Bedrijfswinst/bedrijfsverlies (-)	295.039	(188.338)
Netto financieel resultaat	5.832	185.253
Belastingen	18.621	1.803
Nettowinst/verlies (-) uit voortgezette activiteiten	319.492	(1.282)
Nettowinst uit beëindigde activiteiten, na aftrek van belastingen	1.392	75.364
Nettowinst	320.884	74.082
Resultatenrekening uit beëindigde activiteiten		
Nettoverkopen van producten	-	11.475
Opbrengsten uit samenwerkingsverbanden	-	26.041
Totale netto-omzet	-	37.516
Kost van verkochte producten	-	(1.693)
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(11.708)	(8.152)
Verkoop- en marketingkosten, algemene en administratieve kosten	(1.026)	(12.607)
Overige bedrijfsopbrengsten	11.933	56.180
Bedrijfswinst/bedrijfsverlies (-)	(801)	71.244
Netto financieel resultaat	2.676	4.218
Belastingen	(483)	(98)
Nettowinst uit beëindigde activiteiten, na aftrek van belastingen	1.392	75.364
Balans		
Geldmiddelen en kasequivalenten	87.868	64.239
Financiële investeringen	2.910.180	3.253.516
Vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	157.870	172.611
Activa	3.406.518	4.135.719
Eigen vermogen	3.235.868	2.896.939
Over te dragen opbrengsten	32	1.071.352
Overige schulden	170.618	167.428

(in duizenden €, tenzij anders vermeld)	Jaareinde 31 december 2025	Jaareinde 31 december 2024
Kasstroom		
Operationele cash burn	(189.141)	(373.961)
Kasstroom gebruikt bij bedrijfsactiviteiten	(257.456)	(320.026)
Kasstroom gegenereerd uit investeringsactiviteiten	288.814	220.597
Kasstroom gebruikt bij financieringsactiviteiten	(3.273)	(4.924)
Toename/afname (-) van geldmiddelen en kasequivalenten	28.085	(104.353)
Effect van wisselkoersverschillen op geldmiddelen en kasequivalenten	(4.456)	1.782
Geldmiddelen en kasequivalenten op 31 december	87.868	64.239
Financiële investeringen op 31 december	2.910.180	3.253.516
Totaal financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten op 31 december	2.998.048	3.317.755
Financiële ratio's		
Aantal uitgegeven aandelen op 31 december	65.897.071	65.897.071
Gewone en verwaterde winst per aandeel (in €)	4,87	1,12
Aandelenkoers op 31 december (in €)	28,00	26,52
Totaal aantal personeelsleden van de groep op 31 december	452	704

De totale bedrijfswinst uit voortgezette activiteiten liep op tot €295,0 miljoen in 2025, in vergelijking met een bedrijfsverlies van €188,3 miljoen in 2024. Deze bedrijfswinst is voornamelijk het gevolg van het vrijvallen als opbrengst van de overblijvende over te dragen opbrengsten toegewezen aan het *drug discovery* platform voor een bedrag van 1.069,0 miljoen. De bedrijfskosten werden voor een totaal van €399,8 miljoen negatief beïnvloed, door 1) de beslissing om de celtherapieactiviteiten te beëindigen met een effect van €275,0 miljoen, bestaande uit een bijzondere waardevermindering van de celtherapieactiviteiten van €228,1 miljoen (op goodwill en vaste activa), ontslagvergoedingen van €33,3 miljoen, kosten voor de vroegtijdige beëindiging van samenwerkingen van €16,3 miljoen, kosten voor professionele diensten van €10,1 miljoen, additionele kosten met betrekking tot de versnelde erkenning van de niet-kaskosten voor inschrijvingsrechtenplannen voor €1,5 miljoen en €7,5 miljoen andere kosten, deels gecompenseerd door een positieve reële waarde aanpassing van de te betalen voorwaardelijke vergoeding van €21,8 miljoen; en door 2) de strategische reorganisatie gerelateerd aan de kleine molecule activiteiten zoals aangekondigd in januari 2025, voor een bedrag van €124,8 miljoen. Dit laatste toont zich in ontslagvergoedingen van €47,7 miljoen, in kosten voor de vroegtijdige beëindiging van samenwerkingen van €46,1 miljoen, in bijzondere waardeverminderingen op vast actief gerelateerd aan kleine moleculen activiteiten van €9,5 miljoen, in kosten voor professionele diensten van €14,8 miljoen, in bijkomende kosten door de versnelde erkenning van de niet-kaskosten voor inschrijvingsrechtenplannen voor €4,6 miljoen en in overige bedrijfskosten van €2,1 miljoen.

De totale netto-omzet uit voortgezette activiteiten bedroeg €1.112,2 miljoen in 2025 vergeleken met €275,6 miljoen vorig jaar. De erkenning in opbrengst met betrekking tot de exclusieve toegangsrechten toegekend aan Gilead volgens de Optie-, Licentie- en Samenwerkingsovereenkomst (OLCA) tot ons *drug discovery* platform bedroeg €1.069,0 miljoen in 2025, in vergelijking met €230,2 miljoen in 2024. Op basis van de intentie tot stopzetting en van de feiten en omstandigheden per 31 december 2025, werd er geoordeeld dat de over te dragen opbrengsten met betrekking tot ons *drug discovery* platform niet langer gerechtvaardigd zijn in de 2025 IFRS jaarrekening, wat leidde tot de volledige erkenning van de over te dragen opbrengsten per 31 december 2024, in omzet. Om misverstanden te vermijden, de OLCA is nog steeds van toepassing. We erkennen ook royalty's op Jyseleca® van Gilead voor €12,2 miljoen in 2025 (vergeleken met €10,6 miljoen in 2024).

De kost van verkochte producten bedroeg €29,7 miljoen in 2025 in vergelijking met €34,8 miljoen in 2024 en was gerelateerd aan de levering van Jyseleca® aan Alfasigma zoals gestipuleerd in de overgangsovereenkomst. De betreffende opbrengsten werden opgenomen in totale netto-omzet.

De kosten voor onderzoek en ontwikkeling in 2025 bedroegen €459,4 miljoen, vergeleken met €335,5 miljoen in 2024.

De kosten van onderaanneming namen toe met €72,8 miljoen van €160,1 miljoen in 2024 tot €232,9 miljoen in 2025 voornamelijk door de kost voor de vroegtijdige beëindiging van samenwerkingsovereenkomsten en door de kost van de celtherapieprogramma's in oncologie. Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen liepen op tot €42,4 miljoen in 2025, vergeleken met €35,4 miljoen in 2024, door bijzondere waardeverminderingen op vast actief gerelateerd aan kleine moleculen programma's. Personeelskosten namen toe van €87,7 miljoen in 2024 tot €147,2 miljoen in 2025 voornamelijk door ontslagvergoedingen. Verbruiksgoederen in labo's namen af met €7,1 miljoen daar ze deels relateerden aan kleine moleculen programma's, terwijl consultant kosten afnamen met €8,3 miljoen.

De verkoop- en marketingkosten bedroegen €6,1 miljoen in 2025, ten opzichte van €17,2 miljoen in 2024, en namen voornamelijk af door de terugname in 2025 van een voorziening voor dubieuze debiteuren van €4,0 miljoen opgenomen in 2024 voor een betwiste faktuur.

De algemene en administratieve kosten bedroegen €147,3 miljoen in 2025, ten opzichte van €117,2 miljoen in 2024. Deze toename werd verklaard door een toename in personeelskosten naar €74,4 miljoen in 2025 in vergelijking met €52,6 miljoen in 2024 door toegenomen ontslagvergoedingen. De toename in overige bedrijfskosten was hoofdzakelijk gerelateerd aan hogere kosten voor professionele diensten. De toename in afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen van €8,7 miljoen in 2024 naar €13,0 miljoen in 2025 is voornamelijk het gevolg van de bijzondere waardevermindering van contractkosten.

De bijzondere waardevermindering van de celtherapieactiviteiten is het gevolg van het eerder door ons aangekondigde proces voor strategische alternatieven voor de celtherapieactiviteiten, waarbij we de realiseerbare waarde van de activa in verband met de celtherapieactiviteiten hebben beoordeeld in overeenstemming met IAS 36. De realiseerbare waarde werd lager geschat dan de boekwaarde van de activa. Bijgevolg hebben we een bijzondere waardevermindering van €228,1 miljoen opgenomen om de boekwaarde van de activa van de celtherapie in overeenstemming te brengen met onze strategische beslissing om de celtherapieactiviteiten af te bouwen, wat resulteerde in een volledige bijzondere waardevermindering van zowel de bijbehorende goodwill als de immateriële activa en een gedeeltelijke bijzondere waardevermindering van materiële vaste activa.

De overige bedrijfsopbrengsten (€53,5 miljoen in 2025 in vergelijking met €40,8 miljoen in 2024) namen toe als gevolg van de reële waarde aanpassing van de te betalen voorwaardelijke vergoeding aan de vorige eigenaars van CellPoint van €21,8 miljoen, deels gecompenseerd door lagere subsidies en lagere opbrengsten uit R&D steunmaatregelen.

De netto financiële opbrengsten in 2025 bedroegen €5,8 miljoen, in vergelijking met netto financiële opbrengsten van €185,3 miljoen in 2024. Reële waarde aanpassingen en netto wisselkoersresultaten liepen op tot een negatief bedrag van €39,4 miljoen in 2025, vergeleken met €95,8 miljoen reële waarde aanpassingen en netto wisselkoerswinsten in 2024. Ze bestonden hoofdzakelijk uit €18,3 miljoen negatieve reële waarde aanpassingen van de kortlopende financiële investeringen, en uit €44,8 miljoen niet-gerealiseerde wisselkoersverliezen op de geldmiddelen en kasequivalenten en kortlopende financiële investeringen aan geamortiseerde kost in U.S. dollar, deels gecompenseerd door een positief effect van €22,7 miljoen als gevolg van de afwikkeling van een hedging instrument.

Netto-intrestopbrengsten bedroegen €45,3 miljoen in 2025 in vergelijking met netto-intrestopbrengsten van €88,5 miljoen in 2024, als gevolg van een daling van de intrestvoeten en een verschuiving van beleggingen in termijndeposito's die financiële opbrengsten genereren naar beleggingen in money market funds die reële waarde aanpassingen genereren. De positieve reële waarde aanpassingen en intrestopbrengsten van geldmiddelen, kasequivalenten en financiële investeringen exclusief alle wisselkoersresultaten bedroegen €103,0 miljoen in 2025 (tegenover €140,4 miljoen in 2024).

We hadden €18,6 miljoen inkomstenbelastingopbrengsten in 2025 (in vergelijking met €1,8 miljoen belastingopbrengsten in 2024). De toename was hoofdzakelijk het gevolg van de tegenboeking van de uitgestelde belastingverplichtingen gerelateerd aan geactiveerde immateriële activa met betrekking tot de celtherapieactiviteiten, aangezien we een bijzondere waardevermindering op deze immateriële activa hebben opgenomen. We hebben in 2025 geen kortlopende belastingschuld opgenomen daar de winst van het boekjaar volledig kan afgezet worden door fiscale aftrekken van het huidige jaar.

We rapporteerden een nettowinst uit voortgezette activiteiten in 2025 van €319,5 miljoen, in vergelijking met een nettoverlies uit voortgezette activiteiten in 2024 van €1,3 miljoen.

Als gevolg van de verkoop van onze Jyseleca® (filgotinib) activiteiten aan Alfasigma, worden de opbrengsten en kosten gerelateerd aan Jyseleca® voor de jaren 2025 en 2024 afzonderlijk voorgesteld van onze resultaten uit voortgezette activiteiten op de lijn “Nettowinst uit beëindigde activiteiten, na aftrek van belastingen”, in onze **geconsolideerde resultatenrekening**. De nettowinst uit beëindigde activiteiten gerelateerd aan de Jyseleca® activiteiten in 2025 bedroeg €1,4 miljoen, in vergelijking met een nettowinst in 2024 van €75,4 miljoen. Het nettoresultaat uit beëindigde activiteiten omvatte €11,7 miljoen aan R&D kosten, voornamelijk gerelateerd aan de definitieve afwikkeling van betwiste kosten met Alfasigma, en €11,9 miljoen aan overige bedrijfsopbrengsten in verband met de reële waarde aanpassing van de te ontvangen voorwaardelijke vergoeding van Alfasigma als gevolg van een aangepaste verkoopprognose. De bedrijfswinst uit beëindigde activiteiten in 2024 was voor het grootste deel het gevolg van de meerwaarde van €52,5 miljoen bij de verkoop van de Jyseleca® activiteiten aan Alfasigma.

We rapporteerden een nettowinst in 2025 van €320,9 miljoen, in vergelijking met een nettowinst in 2024 van €74,1 miljoen.

Geldmiddelen, kasequivalenten en financiële investeringen

Financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten bedroegen €2.998,0 miljoen op 31 december 2025, in vergelijking met €3.317,8 miljoen op 31 december 2024. Op 31 december 2025 bevatten de geldmiddelen en kasequivalenten en financiële investeringen \$2.159,0 miljoen in U.S. dollar (\$726,9 miljoen op 31 december 2024) die wisselkoerswinsten of -verliezen in het financieel resultaat kunnen veroorzaken onder invloed van EUR/USD wisselkoersfluctuaties, gezien de functionele munteenheid van het bedrijf EUR is (geconverteerd aan een koers van 1,175 €/€ op 31 december 2025).

De totale netto-afname in geldmiddelen en kasequivalenten en financiële investeringen bedroeg €319,8 miljoen in 2025, vergeleken met €366,7 miljoen in 2024. Deze netto-afname bestond uit (i) een operationele *cash burn* van €189,1 miljoen inclusief een inkomende kasstroom van €111,7 miljoen gerelateerd aan opbrengsten uit financiële investeringen, (ii) €128,3 miljoen wisselkoersverliezen, positieve wijzigingen in reële waarde van kortlopende financiële investeringen, en wijzigingen in te ontvangen interesten, (iii) €20,0 miljoen converteerbare lening uitgegeven aan een derde partij, en (iv) een netto inkomende kasstroom van €17,6 miljoen uit de verkoop/aankoop van dochterondernemingen.

De operationele *cash burn* (of operationele inkomende kasstroom indien positief) is een financiële maatstaf die niet in overeenstemming met IFRS berekend wordt. De operationele *cash burn*/operationele inkomende kasstroom is gelijk aan de af- of toename van onze geldmiddelen en kasequivalenten (exclusief het effect van wisselkoersverschillen op onze geldmiddelen en kasequivalenten) min:

- de netto-opbrengsten uit verhoging van kapitaal en uitgiftepremies, indien toepasselijk, opgenomen in de netto kasstroom gegenereerd uit/gebruikt bij (-) financieringsactiviteiten,
- de netto-opbrengsten uit of uitgaven voor, indien toepasselijk, de aankoop of verkoop van bedrijfsonderdelen en van financiële activa aangehouden aan reële waarde; en de beweging van de in pand gegeven geldmiddelen en de netto aankoop/verkoop van financiële investeringen, moest die er zijn, en de kasvoorschotten en leningen aan derden, indien van toepassing, opgenomen in de netto kasstroom gegenereerd uit/gebruikt bij (-) investeringsactiviteiten,
- de uitgaande kasstroom voor overige schulden gerelateerd aan de aankoop of verkoop van bedrijfsonderdelen, indien van toepassing, opgenomen in de netto kasstroom gegenereerd uit/gebruikt bij (-) bedrijfsactiviteiten.

Deze alternatieve liquiditeitsindicator is ons inziens een belangrijke maatstaf voor een biotechnologiebedrijf in de ontwikkelingsfase.

Onderstaande tabel toont een reconciliatie tussen de operationele *cash burn*, en dit zo veel mogelijk in overeenstemming met IFRS, voor elk van de aangeduide periodes:

(in duizenden €)	2025	2024
Toename/afname (-) in geldmiddelen en kasequivalenten (exclusief effect van wisselkoersverschillen)	28.085	(104.353)
Minus:		
Converteerbare lening uitgegeven aan derde partij	20.000	-
Nettoverkoop van financiële investeringen	(219.587)	(319.035)
Aankoop van eigenvermogensinvesteringen met reële waarde aanpassing in totaalresultaat	-	36.880
Inkomende (-)/uitgaande kasstroom uit de verkoop van dochterondernemingen, na aftrek van afgestoten liquide middelen	(19.431)	8.949
Uitgaande kasstroom voor overige schulden gerelateerd aan de aankoop van dochterondernemingen	1.792	-
Uitgaande kasstroom voor overige schulden gerelateerd aan de verkoop van dochterondernemingen	-	3.598
Totaal operationele cash burn	(189.141)	(373.961)

Financiële prognose

In verband met de afbouw van de celtherapieactiviteiten verwachten we een operationele uitgaande kasstroom van ongeveer €50 miljoen in Q1 2026, evenals een eenmalige herstructureringsimpact in cash van €125 tot €175 miljoen in 2026, een vermindering van €25 miljoen vergeleken met de eerdere prognose van €150 tot €200 miljoen. Daarnaast verwachten we kasuitgaven van ongeveer €35 tot €40 miljoen voor de definitieve implementatie van de herstructurering die in januari 2025 werd aangekondigd. De kosten verbonden aan het lopende TYK2-programma, inclusief afronding van de fase 2-klinische studies in DM en SLE en de verdere ondersteuning van het programma richting fase 3-ontwikkeling, worden in 2026 geraamd op maximaal €40 miljoen.

We verwachten tegen het einde van 2026 kasstroomneutraal tot positief te zijn, exclusief *business development* activiteiten of valutafluctuaties. We verwachten op 31 december 2026 ongeveer €2.775 miljard tot €2.850 miljard aan kasmiddelen en financiële investeringen aan te houden, gebaseerd op een constante EUR/USD-wisselkoers van 1,175 €/€ op 31 december 2025.

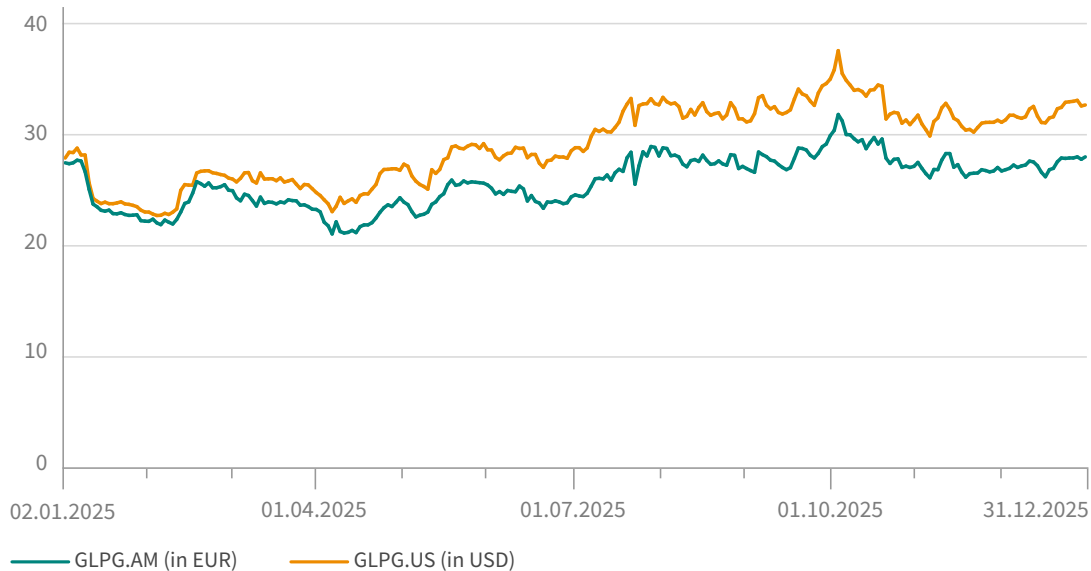
Continuïteitsverklaring

De geconsolideerde balans toont een overgedragen resultaat van €210,6 miljoen per 31 december 2025. We realiseerden een geconsolideerde nettowinst van €320,9 miljoen in het jaar dat eindigde op 31 december 2025. Onze bestaande financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten van €2.998,0 miljoen op 31 december 2025 zullen ons in staat stellen om onze bedrijfskosten en kapitaaluitgaven ten minste voor de komende 12 maanden te financieren. De Raad van Bestuur is ook van mening dat aanvullende financiering kan worden verkregen, indien nodig. Hiermee rekening houdend, evenals met de lopende strategische heroriëntatie van het bedrijf, is de Raad van Bestuur van mening dat ze de jaarrekening kan voorleggen op basis van het continuïteitsbeginsel. Hoewel de financiële investeringen en de geldmiddelen en kasequivalenten op zijn minst voldoende zijn voor de komende 12 maanden, wijst de Raad van Bestuur erop dat indien de lopende transformatie positief evolueert, we mogelijk bijkomende financiering kunnen zoeken om andere zakelijke opportuniteiten te kunnen uitvoeren.

De Galapagos aandelen in 2025

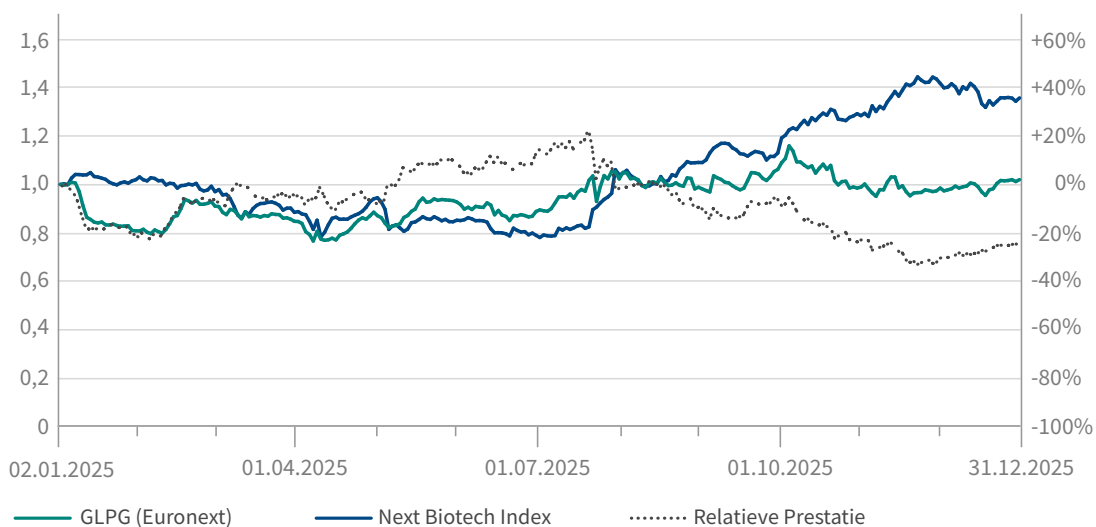
Galapagos NV (ticker: GLPG) is sinds 6 mei 2005 genoteerd aan Euronext Amsterdam en Brussel en sinds 14 mei 2015 aan de Nasdaq Global Select Market. In 2025 maakte Galapagos NV deel uit van de BEL Mid-index (Brussels Midcap-index) op Euronext Brussel, de AMX-index (Amsterdam Midcap-index) op Euronext Amsterdam en de NBI (Nasdaq Biotechnology Index) op Nasdaq in New York.

Het Galapagos aandeel in 2025

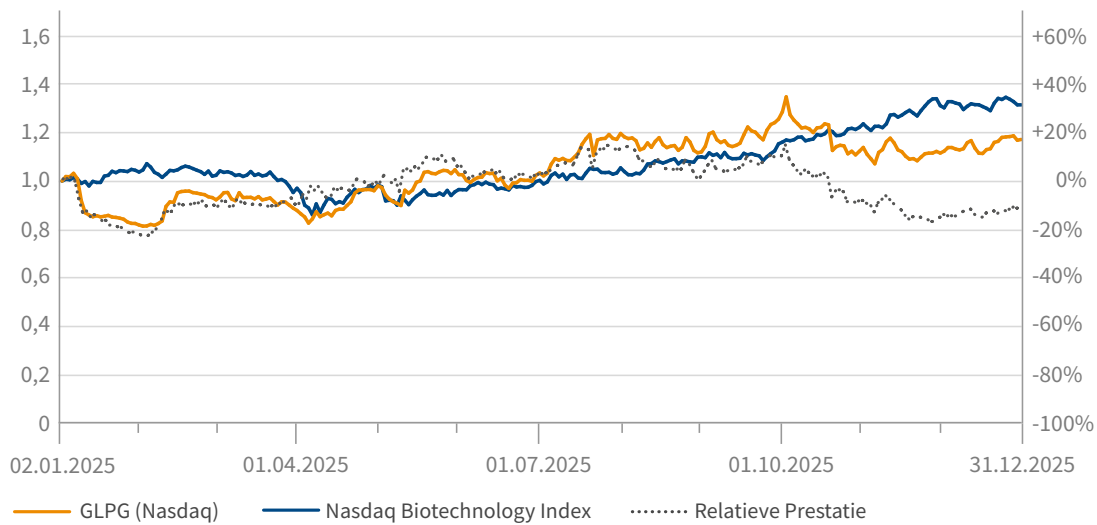


In 2025 bedroeg het gemiddelde dagelijkse handelsvolume op Euronext 116.929 aandelen en €3,0 miljoen omzet. Het dagelijkse handelsvolume op Nasdaq bedroeg in 2025 270.988 *American Depository Shares* (ADS'en) en \$7,7 miljoen omzet.

Galapagos versus Next Biotech Index in 2025



Galapagos versus Nasdaq Biotechnology Index in 2025



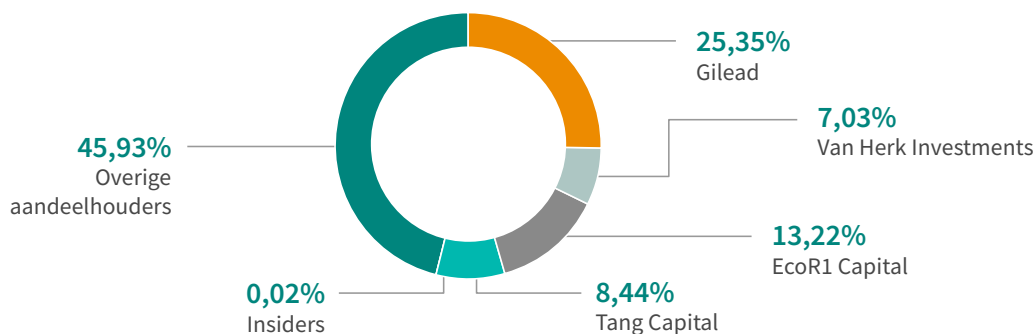
Investor Relations-activiteiten

16 analisten volgen het aandeel Galapagos.

Ons IR-team nam in 2025 deel aan zes beleggersconferenties in Europa en de VS. Er werden verschillende door makelaars georganiseerde en zelf georganiseerde roadshows en (virtuele) bijeenkomsten gehouden in de VS en Europa, waarbij we ongeveer 145 beleggersbijeenkomsten hebben gehouden. We hebben webcasts georganiseerd om onze resultaten over het volledige jaar 2025 en onze resultaten over het eerste en derde kwartaal van 2025 te presenteren.

De belangrijkste gespreksonderwerpen met investeerders in 2025 waren onder meer het voornemen van de Vennootschap om zich te splitsen in twee beursgenoteerde entiteiten zoals aangekondigd begin 2025 en een update later in de eerste helft van 2025 met betrekking tot de beslissing van de Vennootschap om vervolgens alle strategische alternatieven voor de celtherapieactiviteiten te evalueren, gegevens over oncologie gepresenteerd op EHA, ICML en ASH gepresenteerde oncologische gegevens, alsook de FDA RMAT-aanwijzing die aan GLPG5101 is toegekend, het voornemen van de Vennootschap om de activiteiten op het gebied van celtherapie af te bouwen, gegevens over immunologie die op ACR zijn gepresenteerd, nieuws over benoemingen en beëindigingen van leidinggevenden en bestuursleden, de strategische transformatie en de nieuwe strategische focus.

Onze belangrijkste aandeelhouders per 31 december 2025 zijn weergegeven in de onderstaande grafiek:



Een nieuwe strategische richting

We evalueren voortdurend onze strategische koers om ervoor te zorgen dat onze middelen worden ingezet waar wij betekenisvolle waarde kan creëren voor patiënten en aandeelhouders. We doen dit door onze sterke punten op het gebied van kapitaalallocatie en het sluiten van deals te benutten om kansen in de klinische fase te identificeren en te bevorderen die het potentieel hebben om betekenisvolle geneesmiddelen te worden voor patiënten met ernstige ziekten.

Begin 2025 kondigde wij ons voornemen aan om zich te splitsen in twee beursgenoteerde entiteiten. In mei 2025 heeft de Raad van Bestuur echter, in het licht van ontwikkelingen op het gebied van regelgeving en de markt, dit plan herzien en een evaluatie gestart om alle strategische opties voor onze celtherapieactiviteiten te evalueren, waaronder een mogelijke verkoop. In de daaropvolgende maanden heeft een speciaal team, ondersteund door externe adviseurs, een gestructureerd en uitgebreid proces uitgevoerd om mogelijkheden voor verkoop te onderzoeken. Ondanks meer dan vijf maanden van intensieve inspanningen kwamen er geen haalbare voorstellen naar voren die voldoende financiering boden om een duurzame toekomst voor de celtherapieactiviteiten te ondersteunen.

Na alle strategische alternatieven te hebben bekeken en rekening te hebben gehouden met de aanzienlijke lopende investeringsbehoeften, de veranderende marktdynamiek, het competitieve landschap en de implicaties voor het creëren van waarde voor belanghebbenden, kwam de Raad van Bestuur tot de conclusie dat het toewijzen van middelen aan nieuwe *business development*-opportuniteiten de beste weg voorwaarts is voor ons. Daarom besloot de Raad van Bestuur in oktober 2025 om de initiatie van de afbouw van onze activiteiten op het gebied van celtherapie na te streven. Na afronding van het overlegprocedures met de ondernemingsraden in België en Nederland, is de afbouw in januari 2026 gestart. Het stopzetten van de celtherapieactiviteiten weerspiegelt onze inzet om een duidelijke en duurzame koers uit te stippelen en zijn inspanningen te richten op activiteiten die de grootste waarde voor patiënten en aandeelhouders opleveren.

Sinds mei 2025 hebben wij onder leiding van Henry Gosebruch een vernieuwde strategie aangenomen die is gebaseerd op een duidelijke visie voor onze pijplijn, verbeterde mogelijkheden voor *business development*, een slank bedrijfsmodel, gedisciplineerd kapitaalbeheer en een toewijding aan het creëren van waarde op de lange termijn. Deze strategie positioneert ons voor een sterkere en duurzamere toekomst, gericht op een gedisciplineerde opbouw van de portfolio, effectieve risicospreiding en waarde op de lange termijn voor patiënten en aandeelhouders.

Een sterke basis voor duurzame groei

Wij gaan 2026 in met een robuuste financiële positie:

- Op 31 december 2025 beschikte het bedrijf over ongeveer €3,0 miljard aan liquide middelen en financiële investeringen, wat neerkomt op ongeveer €46 per aandeel en aanzienlijke intrestopbrengsten genereert.
- Doorlopende royalty-inkomsten en *earn-outs* uit Jyseleca®, die naar verwachting tot halverwege de jaren 2030 zullen aanhouden.
- Belastingkredieten en vorderingen zorgen voor extra kasstromen.
- Waardevolle activa, waaronder aandelen in private biotechbedrijven en onroerend goed.

Deze sterke basis stelt ons in staat om baanbrekende *business development*-kansen flexibel na te streven, zonder de te worden beperkt door verouderde infrastructuur.

Huidige strategische prioriteiten

De strategie van Galapagos is gebaseerd op vijf pijlers:

1. **De pijplijn opnieuw opbouwen door middel van *business development***

We streven ernaar om samen te werken met, of differentiërende, klinisch programma's met beperkt risico, te verwerven met een duidelijk *proof-of-concept* en het potentieel om betekenisvolle geneesmiddelen voor patiënten te worden. Deze aanpak is gebaseerd op drie kernprincipes:

- Klinische risicobeperking: prioriteit geven aan middelen die worden ondersteund door *proof-of-concept*-gegevens.
- Differentiatie: selectie van programma's die duidelijke en zinvolle voordelen voor patiënten opleveren.
- Gedisciplineerde waardering: het toepassen van strikte commerciële, concurrentiële, wetenschappelijke en technische beoordelingen om duurzame waardecreatie te garanderen.

2. **Focus op activa met een hoog potentieel in geprioriteerde therapeutische gebieden**

Onze huidige prioriteiten zijn oncologie en immunologie & ontstekingen, gebieden waar nog veel onvervulde behoeften bestaan en die strategisch aansluiten bij onze langetermijn partner, Gilead. We geven de voorkeur aan assets met bewezen klinische *proof-of-concept* om opportuniteiten in balans te brengen met gedisciplineerd risicobeheer. We evalueren een waaier van mogelijkheden, waaronder biologische geneesmiddelen, bispecifieke antilichamen, antilichaam-geneesmiddelconjugaten en kleine moleculen. Bijkomend hanteren we een modaliteitsafhankelijke benadering die gericht is op operationele haalbaarheid, klinische *proof-of-concept* en waardecreatie voor aandeelhouders en patiënten.

3. **Gebruikmaken van onze unieke samenwerking met Gilead**

Onze langtermijn samenwerking met Gilead is een belangrijk aspect voor *business development*-strategie. Als belangrijke aandeelhouder met meer dan 25% van Galapagos biedt Gilead een flexibel samenwerkingskader, de OLCA, dat zowel intern ontwikkelde als extern verkregen opportuniteiten ondersteunt. Wij zijn van mening dat een aantal van de oorspronkelijke OLCA-voorwaarden niet langer aansluiten bij de strategische realiteit van vandaag, ook al blijft de overeenkomst zelf van kracht. Wij delen de mening dat overleg en aanpassingsvermogen essentieel zijn voor het maximaliseren van waarde. Gilead heeft zich bereid getoond om elementen van dit kader aan te passen ter ondersteuning van aantrekkelijke, transacties die waarde brengen voor alle belanghebbenden. Naast kapitaal brengt Gilead diepgaande technische, ontwikkelings-, regelgevende en commerciële expertise mee, waardoor ons vermogen om complexe transacties te evalueren en uit te voeren verder wordt versterkt en onze geloofwaardigheid als voorkeurspartner wordt ondersteunt. Het partnerschap maakt een breed scala aan transactiestructuren mogelijk, van gezamenlijke acquisities of licenties tot meer complexere strategische combinaties, waardoor een gedisciplineerde inzet van kapitaal en duurzame waardecreatie voor patiënten en aandeelhouders worden ondersteund.

4. **Financiële discipline en flexibiliteit toepassen**

We streven ernaar om kapitaal rigoures in te zetten, een evenwichtig risicoprofiel te handhaven en voldoende flexibiliteit te behouden om de ontwikkeling in latere fase waar de potentiële impact het grootst is, te ondersteunen. Onze benadering van *business development* omvat een breed scala aan transactietypen, van licentieovereenkomsten tot overnames, en is ontworpen om risico's op zowel niveau van individueel assets als portfolio te beheren. Hoewel we ons bewust zijn van de inherente onzekerheid van geneesmiddelenontwikkeling, streven we ernaar om de kansen op het leveren van zinvolle geneesmiddelen aan patiënten te maximaliseren door middel van een gedisciplineerde opbouw van de portfolio. Wij zullen transacties zorgvuldig en selectief nastreven, waarbij prioriteit wordt gegeven aan opportuniteiten die duurzame groei en aandeelhouderswaarde op lange termijn ondersteunen.

5. **Een slanke, gefocuste organisatie behouden**

Na de afbouw van de celtherapieactiviteiten zullen wij opereren als een slanke organisatie met hoofdkantoor in Mechelen, België, met een gestroomlijnd team van ongeveer 35 tot 40 professionals in Mechelen, Chicago en San Francisco, exclusief de impact van mogelijke transacties op het gebied van *business development*. Deze structuur verhoogt de wendbaarheid, versterkt de besluitvorming en stelt ons in staat om snel te handelen in een concurrerende markt.

Vooruitblik

Onze transformatie is in volle gang. We zullen ons kapitaal op een gedisciplineerde en gerichte manier inzetten, waarbij we prioriteit geven aan kansen die waarde toevoegen en aansluiten bij onze operationele sterke punten en ambities op lange termijn. Met een zeer gemotiveerd nieuw managementteam met ongeëvenaarde ervaring in het sluiten van deals, een sterke balans en een duidelijke strategische visie, zijn we ervan overtuigd dat we goed gepositioneerd zijn om een pijplijn op te bouwen waarmee we zinvolle geneesmiddelen aan patiënten kunnen leveren.

Hoewel oncologie en immunologie & ontstekingen prioritaire gebieden blijven, staan we open voor andere gebieden waar onze concurrentievoordelen ons in staat stellen om uitzonderlijke waarde voor aandeelhouders te creëren. Onze langdurige samenwerking met Gilead biedt een strategisch voordeel bij het vinden, evalueren en ontwikkelen van deze opportuniteiten wereldwijd, ook in opkomende markten waar innovatie in een stroomversnelling zit.

Deze strategie is bedoeld om ons volledige potentieel te benutten en duurzame waarde op lange termijn te creëren voor patiënten, aandeelhouders en andere belanghebbenden. Om deze nieuwe koers te weerspiegelen, stelt de Raad van Bestuur voor om onze naam te wijzigen van Galapagos NV in Lakefront Biotherapeutics NV, onder voorbehoud van goedkeuring door de aandeelhouders tijdens de komende BAV in april 2026.

De voorgestelde nieuwe naam en het nieuwe logo symboliseren onze toewijding aan die missie en onze focus op baanbrekende therapeutische innovatie.





Portfolio

R&D-pijplijn

Concurrerende omgeving

Wij zijn actief in een zeer innovatieve sector die wordt gekenmerkt door snelle vooruitgang in het begrip van ziektebiologie, snel veranderende technologieën, sterke intellectuele eigendomsbarrières en een groot aantal bedrijven die betrokken zijn bij de ontdekking, ontwikkeling en commercialisering van nieuwe geneesmiddelen. We concurreren met veel biofarmaceutische bedrijven die hun onderzoeks-, ontwikkelings- en *business development*-activiteiten richten op ernstige ziekten, waaronder onze huidige kerngebieden voor *business development* op het gebied van oncologie en immunologie en ontstekingen. Voor meer informatie over trends en risico's in de sector verwijzen we naar het [hoofdstuk Risicobeheer](#) in dit verslag.

R&D-Pijplijn

Uitvoering van onze transformatiestrategie

Op 21 oktober 2025 hebben we onze intentie bekendgemaakt om onze activiteiten op het gebied van celtherapie af te bouwen en nieuwe baanbrekende *business development* na te streven met behulp van onze beschikbare kasmiddelen. Deze intentie volgde op een uitgebreide evaluatie van strategische alternatieven, waaronder een mogelijke verkoop, die in 2025 werd uitgevoerd.

Na afronding van de vereiste overlegprocedures met de ondernemingsraden in België en Nederland heeft de Raad van Bestuur in januari 2026 zijn besluit bekendgemaakt om de afbouw van de celtherapieactiviteiten te starten. Deze stap markeert de overgang van strategische evaluatie naar uitvoering en is bedoeld om de operationele efficiëntie te verbeteren en ons in staat te stellen onze middelen te concentreren op het opbouwen van een pijplijn van nieuwe therapieën door middel van strategische *business development*-transacties, onder leiding van ons nieuwe managementteam. Voor meer informatie over de afbouw van onze celtherapieactiviteiten verwijzen wij u naar het hoofdstuk [Oncologie](#).

In de volgende paragrafen worden onze belangrijkste resultaten op het gebied van onderzoek en ontwikkeling in de immunologie en oncologie in 2025 gepresenteerd. Hoewel de oncologische celtherapieportfolio wordt afgebouwd na het besluit van de Raad van Bestuur in januari 2026, weerspiegelen deze resultaten de wetenschappelijke vooruitgang en uitvoering in de verslagperiode 2025.

Immunologie

Hieronder presenteren we onze pijplijn op het gebied van immunologie met kleine moleculen per 31 december 2025. De pijplijn omvat één programma in de klinische fase, GLPG3667. We evalueren momenteel alle strategische opties voor GLPG3667, waaronder potentiële samenwerkingen en *business development*-activiteiten, met als doel de verdere ontwikkeling op het gebied van dermatomyositis (DM) en mogelijk andere ernstige auto-immuunziekten te versnellen.

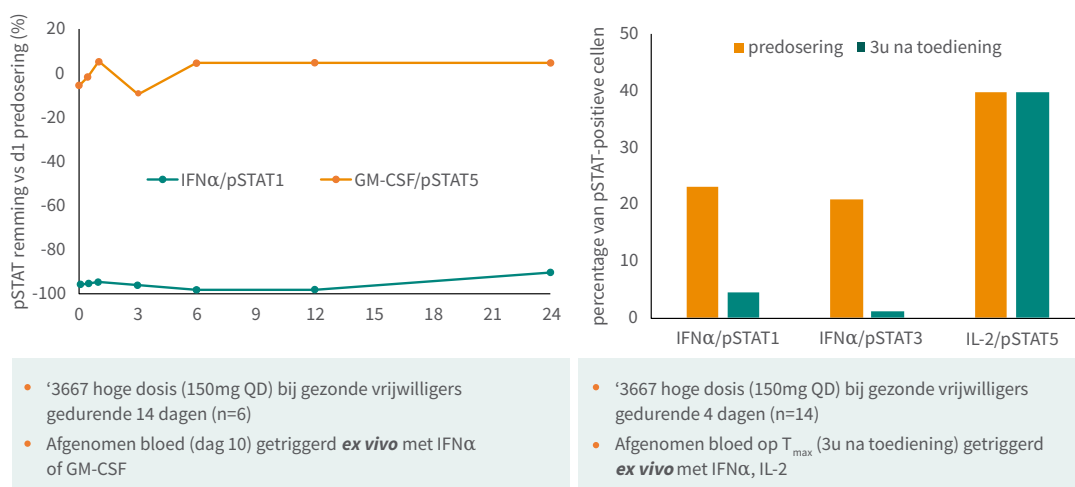
Product kandidaat	Target	Studie	Klasse	Indicatie	Onderzoek	IND/CTA-Enabling	Fase 1	Fase 2
GLPG3667	TYK2	GALARISSO	Kleine moleculen	Dermatomyositis				
		GALACELA		Systemische lupus erythematoses				

TYK2-programma met kleine molecule: GLPG3667

GLPG3667 is een reversibele en selectieve TYK2-kinasedomeinremmer in onderzoek die door ons werd ontdekt en in 2020 werd geëvalueerd in een fase 1-studie bij gezonde vrijwilligers (HV). De fase 1-studie was een gerandomiseerde, dubbelblinde, placebogecontroleerde dosisescalatiestudie waarin de veiligheid, verdraagbaarheid, farmacokinetiek (PK) en farmacodynamiek (PD) van enkelvoudige en meervoudige oplopende orale doses GLPG3667 gedurende 13 dagen werden geëvalueerd.

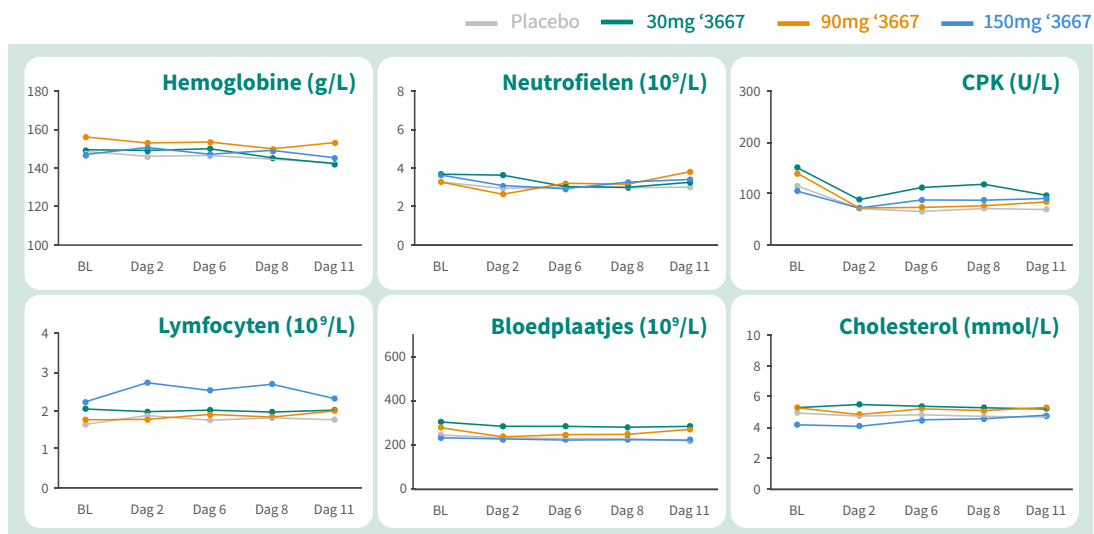
Op meerdere tijdstippen op dag 1 en dag 10 van het onderzoek werd bloed afgenomen en *ex vivo* gestimuleerd met verschillende cytokines, waaronder IFN α , om de mate van ontstekingsremming te analyseren, met inbegrip van het effect op gefosforyleerde signaaltransductor en activator van transcriptie (pSTAT) signalering, evenals op hematologische parameters, lipiden en creatinefosfokinase (CPK) (zie onderstaande grafieken).

GLPG3667 is een krachtige, selectieve TYK2-remmer



GM-CSF/pSTAT5: Granulocyt-macrofaagkoloniestimulerende factor. HV: gezonde vrijwilliger. Bron: gegevens van de organisatie

Geen effect op hematologische parameters, lipiden en CPK



Gemiddelde waarden. Bron: bedrijfsgegevens. CPK: creatinefosfokinase

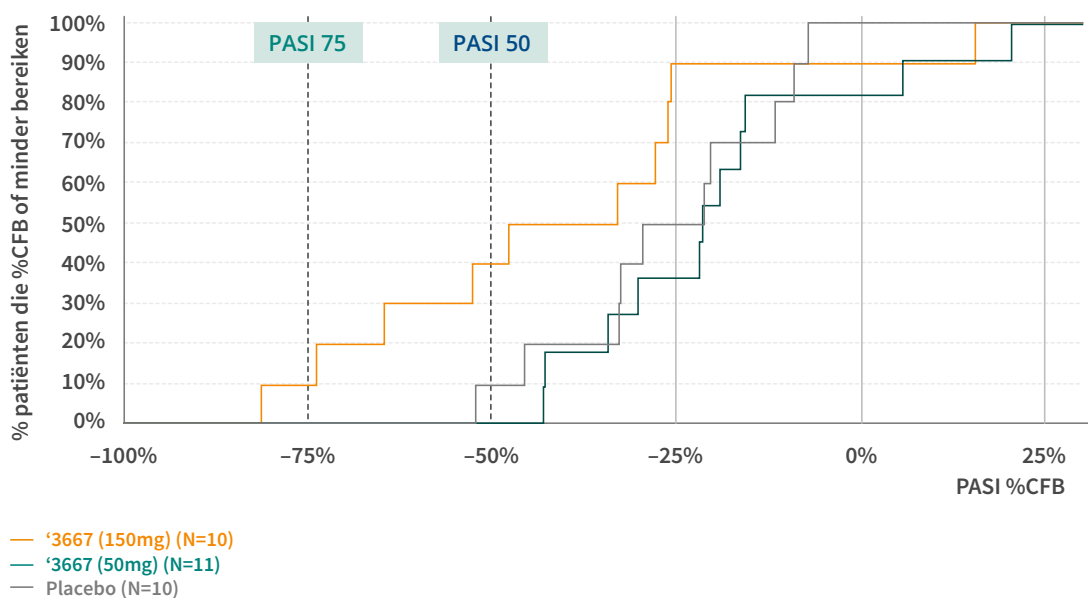
Na deze resultaten zijn we een gerandomiseerde, placebogecontroleerde, dubbelblinde fase 1b-studie gestart bij 31 patiënten met matige tot ernstige plaque psoriasis. De patiënten werden in een 1:1:1 verhouding gerandomiseerd naar een dagelijkse orale dosis GLPG3667 (lage dosis of hoge dosis) of placebo, gedurende in totaal 4 weken.

In juli 2021 kondigden we positieve *topline*-resultaten aan die aantoonde dat GLPG3667 over het algemeen goed werd verdragen met een positief responsignaal op Week 4 (zie onderstaande grafiek):

- Op Week 4 van het onderzoek vertoonden vier van de tien patiënten in de hoge dosisgroep een *Psoriasis Area and Severity Index* (PASI)50-respons, gedefinieerd als een verbetering van ten minste 50% van de PASI ten opzichte van de uitgangswaarde, vergeleken met één van de tien proefpersonen op placebo. Er waren geen proefpersonen met een PASI 50-respons op de lage dosis GLPG3667. De vier responders in de hoge dosisgroep van GLPG3667 bereikten een verbetering van respectievelijk 52%, 65%, 74% en 81% verbetering in hun PASI-score ten opzichte van de uitgangswaarde, terwijl de proefpersoon die willekeurig was toegewezen aan de placebogroep een verbetering van 52% liet zien. Er werden ook positieve signalen van werkzaamheid waargenomen bij de hoge dosis voor andere eindpunten, waaronder het aangetaste lichaamsoppervlak en de globale beoordeling door arts en patiënt, in vergelijking met placebo in Week 4.

Fase 1b psoriasis studie met GLPG3667

Klinische activiteit op 4 weken bij eenmaal daagse dosering



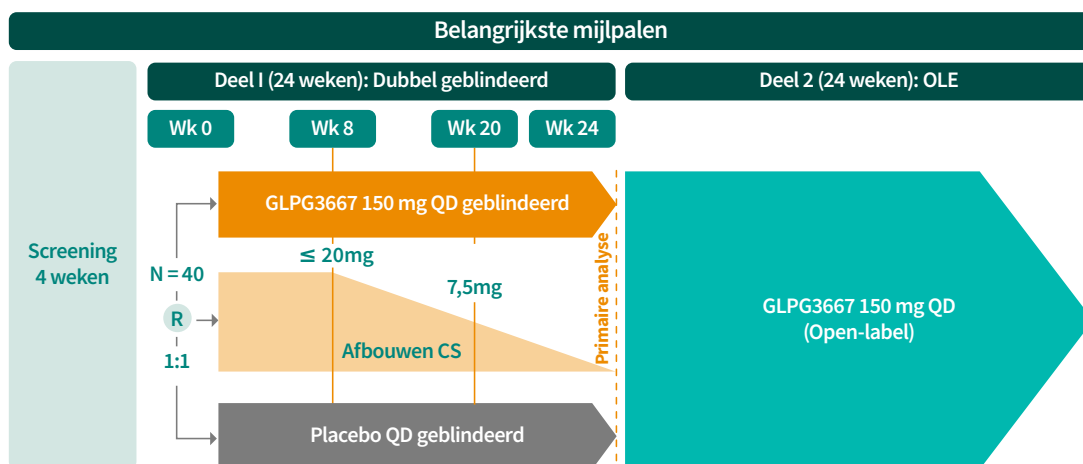
- Eén proefpersoon in de lage dosisgroep onderbrak zijn deelname aan het onderzoek gedurende één dag vanwege verergering van psoriasis. De meeste bijwerkingen gerelateerd aan de behandeling waren mild van aard en van voorbijgaande aard. Er waren geen sterfgevallen of ernstige bijwerkingen in dit 4-weekse onderzoek.

GLPG3667 bij dermatomyositis (DM)

Idiopathische inflammatoire myopathieën (IIM) zijn een heterogene groep van zeldzame auto-immuunziekten die voornamelijk de proximale spieren aantasten. Ze worden gekenmerkt door ernstige spierzwakte, verhoogde spierenzymwaarden, ontsteking bij spierbiopsie en extra-musculaire manifestaties. DM is de meest voorkomende vorm van IIM en wordt gekenmerkt door inflammatoire en degeneratieve veranderingen van de spieren en de huid. Vroege symptomen van DM zijn onder meer duidelijke huidmanifestaties die gepaard gaan met of voorafgaan aan spierzwakte. De kwaliteit van leven (QoL) van patiënten met DM is verminderd als gevolg van spierzwakte, pijn en huidziekteactiviteit.⁴ Het totale sterftecijfer bij DM-patiënten blijft ook drie keer hoger in vergelijking met de algemene bevolking, waarbij kanker, long- en hartcomplicaties en infecties de meest voorkomende doodsoorzaken zijn.⁵ De prevalentie van DM wordt geschat op één tot zes per 100.000 volwassenen in de Verenigde Staten, en een recente analyse van 3.067 patiënten in het Euromyositis-register identificeerde DM bij 31% van de onderzochte patiënten.⁶ DM is een zeldzame ziekte en met slechts één momenteel goedgekeurde behandeling is er een grote behoefte aan alternatieve veilige en effectieve behandelingsopties.

GALARISSO is een fase 2 gerandomiseerde, dubbelblinde, placebogecontroleerde studie in meerdere centra om de werkzaamheid en veiligheid van GLPG3667 te evalueren. Een dagelijkse orale toediening van GLPG3667 150 mg of placebo wordt gedurende 24 weken onderzocht bij ongeveer 62 volwassen patiënten met DM. Het primaire eindpunt is het percentage patiënten met ten minste een minimale verbetering van de tekenen en symptomen van DM op Week 24 volgens de criteria van het *American College of Rheumatology* (ACR) en de *European League Against Rheumatism* (EULAR).⁷

Opzet van GALARISSO fase 2-studie met GLPG3667 in DM



CS: corticosteroïde, OLE: open-label verlenging, QD: eenmaal daags, R: randomisatie

Op 18 december 2025 hebben we de belangrijkste resultaten van het GALARISSO-onderzoek bekendgemaakt, die hieronder worden samengevat:

De GALARISSO DM-studie bereikte zijn primaire eindpunt en toonde aan dat GLPG3667, éénmaal daags toegediend in een dosis van 150 mg (N=21) als aanvulling op de standaardbehandeling, een statistisch significant klinisch voordeel opleverde in de *Total Improvement Score* (TIS) in Week 24 ($p=0,0848$; Δ : 14,26) in week 24 ($p=0,0848$; Δ : 14,26), vergeleken met placebo (N=19). De vooraf vastgestelde drempel voor statistische significantie was vastgesteld op 10% ($\alpha=0,1$). GLPG3667 liet ook significante klinische verbeteringen zien in vergelijking met placebo op verschillende secundaire eindpunten van ziekteactiviteit, waaronder TIS20, TIS40, TIS60 en m-CDASI-A⁸. GLPG3667 vertoonde gedurende de behandelingsperiode van 24 weken een gunstig veiligheids- en verdraagbaarheidsprofiel.

⁴ Goreschi R, et al. Quality of life in dermatomyositis. *J Am Acad Dermatol*. 2011 dec;65(6):1107–16.

⁵ Marie I, et al. Morbidity and mortality in adult polymyositis and dermatomyositis. *Curr Rheumatol Rep*. juni 2012;14(3):275–85.

⁶ DeWane ME, et al. Dermatomyositis: Clinical features and pathogenesis. *J Am Acad Dermatol*. Februari 2020;82(2):267–281.

⁷ Minimale verbetering volgens ACR/EULAR wordt gedefinieerd als een totale verbeteringsscore (TIS) van ≥ 20 punten. De TIS is een score die wordt afgeleid uit de evaluatie van de resultaten van 6 kernmetingen van de activiteit van myositis.

⁸ M-CDASI-A: Modified Cutaneous Dermatomyositis Disease Area and Severity Index Activity.

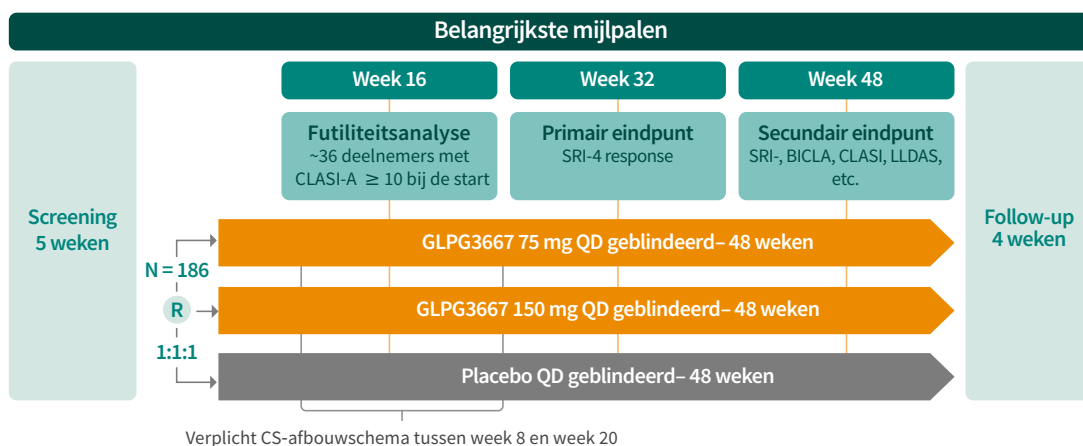
Als onderdeel van onze voortdurende inspanningen om de waarde van dit programma voor zowel patiënten als onze aandeelhouders te maximaliseren, evalueren we alle strategische opties. Deze omvatten potentiële samenwerkingen en *business development* om de ontwikkeling te versnellen van GLPG3667 bij dermatomyositis. Daarnaast blijven we mogelijkheden verkennen om uit te breiden naar andere ernstige auto-immuunziekten waarvoor nog onvervulde behoeften bestaan.

GLPG3667 bij systemische lupus erythematoses (SLE)

SLE is een chronische, inflammatoire auto-immuunziekte die bijna elk orgaansysteem aantast en daarmee een van de meest heterogene ziekten is die door artsen worden behandeld.⁹ De pathogenese van SLE wordt gekenmerkt door een algemeen verlies van zelf-tolerantie met activering van autoreactieve T- en B-cellen. Dit leidt tot de productie van pathogene auto-antilichamen die zich voornamelijk richten op een verscheidenheid aan nucleaire antigenen, zich afzetten in weefsels en complement activeren, wat resulteert in orgaanschade. SLE komt vaker voor bij vrouwen dan bij mannen en is vaker en ernstiger (met een hogere ziekteactiviteit en meer schade) bij niet-blanke bevolkingsgroepen (Hispanics, Afrikaanse afstammelingen en Aziaten).¹⁰ SLE kent periodes van relatieve stabiliteit, gevolgd door opflakeringen die onomkeerbare orgaanschade kunnen veroorzaken. Ondanks de beste behandeling lopen de meeste patiënten binnen 7 jaar na de diagnose onomkeerbare orgaanschade op. SLE is niet te genezen en de huidige behandelingsopties gaan gepaard met gedeeltelijke werkzaamheid en/of aanzienlijke toxiciteit. Nieuwe behandelingen kunnen helpen om te voorzien in de huidige onvervulde medische behoeften van patiënten.

GALACELA is een fase 2 gerandomiseerde, dubbelblinde, placebogecontroleerde studie in meerdere centra om de werkzaamheid, veiligheid, verdraagbaarheid, farmacokinetiek en farmacodynamiek van GLPG3667 bij volwassenen met actieve SLE te evalueren. Twee éénmaal daagse orale doseringen van GLPG3667 (75 mg en 150 mg) of placebo worden gedurende 48 weken onderzocht bij volwassen patiënten met SLE. Het primaire eindpunt is het aandeel patiënten die een *SLE-responder index* (SRI)-4-respons op Week 32 behaalden. De secundaire werkzaamheidseindpunten zijn het aandeel patiënten met een SRI-4-respons op Week 48, de *British Isles Lupus Assessment Group* (BILAG)-gebaseerde *Composite Lupus Assessment* (BICLA)-respons op Week 32 en 48, het aandeel patiënten met $\geq 50\%$ vermindering in de *Cutaneous Lupus Erythematosus Disease Area and Severity Index Activity* (CLASI-A)-score op Week 32 en 48, het aandeel patiënten dat de *Lupus Low Disease Activity State* (LLDAS) haalt op Week 32 en 48, en de verandering ten opzichte van de uitgangswaarde in de 28-gewrichtstelling voor gevoelige, gezwollen, en gevoelige en gezwollen (actieve) gewrichten op Week 32 en 48.

Opzet van de GALACELA fase 2-studie met GLPG3667 in SLE



BICLA: BILAG-gebaseerde samengestelde lupusbeoordeling, CLASI-A: Cutaneous Lupus Erythematosus Disease Area and Severity Index – Activiteitscore, CS: corticosteroiden, LLDAS: Lupus Low Disease Activity State, OLE: open-label verlenging, QD: eenmaal daags, R: randomisatie, SRI: Systemic Lupus Erythematosus Responder Index

⁹ Rees, F. et al., (2017). De wereldwijde incidentie en prevalentie van lupus erythematosus: een systematisch overzicht van epidemiologische studies. *Rheumatol. Oxf. Engl.*, 56(11), 1945–1961.

¹⁰ González, L. A. et al (2013). Etniciteit bij systemische lupus erythematosus (SLE): de invloed ervan op vatbaarheid en uitkomsten. *Lupus*, 22(12), 1214–1224.

Op 18 december 2025 hebben we de belangrijkste resultaten van het GALACELA-onderzoek bekendgemaakt, die hieronder worden samengevat:

In de GALACELA SLE-studie, waarin GLPG3667 éénmaal daags werd toegediend in een dosis van 75 mg (N=59) en 150 mg (N=64) als aanvulling op de standaardbehandeling, was de primaire eindpuntanalyse van de dosis-respons op de SLE-*responderindex* (SRI)-4 in Week 32 niet statistisch significant. GLPG3667 toonde wel numerieke verbeteringen ten opzichte van placebo (N=63) op verschillende secundaire eindpunten, voornamelijk op huid gerelateerde uitkomsten. Het veiligheidsprofiel kwam overeen met eerdere studies met GLPG3667. De GALACELA-studie loopt momenteel nog en de definitieve gegevens op Week 48, die naar verwachting in het tweede kwartaal van 2026 beschikbaar zullen zijn, zullen van essentieel belang zijn om het totale gegevenspakket te beoordelen en mogelijke volgende stappen voor het SLE-programma te bepalen.

Oncologie

Zoals vermeld in het hoofdstuk ‘**Een nieuwe strategische richting**’, hebben we op 21 oktober 2025 bekendgemaakt dat we van plan zijn onze activiteiten op het gebied van celtherapie af te bouwen en onze beschikbare liquide middelen te gebruiken voor nieuwe baanbrekende transacties op het gebied van *business development*. Dit voornemen vloeide voort uit een uitgebreide evaluatie, uitgevoerd in 2025, van strategische alternatieven, waaronder een mogelijke verkoop. Na afronding van het vereiste overlegprocedures met de ondernemingsraden in België en Nederland heeft de Raad van Bestuur in januari 2026 zijn besluit bekendgemaakt om te starten met de afbouw van onze activiteiten op het gebied van celtherapie.

In het onderstaande gedeelte worden onze belangrijkste R&D-resultaten op het gebied van oncologische celtherapie in 2025 gepresenteerd.

Onze klinische pijplijn in celtherapie omvatte:

- GLPG5101: een tweede generatie anti-CD19/4-1BB CAR-T kandidaatgeneesmiddel, die werd geëvalueerd in een fase 1/2-studie bij patiënten met R/R NHL (ATALANTA-1). Als gevolg van de afbouw hebben we de onderzoekers op de hoogte gebracht van de vroegtijdige stopzetting van de ATALANTA-1 studie, waarbij het laatste patiëntbezoek verwacht wordt eind mei 2026. Patiënten zullen gevraagd worden over te gaan naar de langetermijn vervolgstudie HESPERIA voor de opvolging van veiligheid op lange termijn.
- GLPG5301: een tweede generatie/4-1BB op BCMA gerichte CAR-T kandidaatgeneesmiddel, die werd geëvalueerd in een fase 1/2-studie bij patiënten met R/R MM (PAPILIO-1). Als gevolg van de afbouw hebben we de onderzoekers op de hoogte gebracht van de vroegtijdige stopzetting van de PAPILIO-1 studie, waarbij het laatste patiëntbezoek verwacht wordt eind mei 2026. Patiënten zullen gevraagd worden over te gaan naar de langetermijn vervolgstudie HESPERIA voor de opvolging van veiligheid op lange termijn.

Daarnaast bestond onze pijplijn voor de volgende generatie celtherapieën in een vroeg stadium bestaat uit *multi-targeting, armored* celtherapieconstructies die zijn ontworpen om resistentie te voorkomen en de potentie en persistentie van CAR-T's te verbeteren bij hematologische en vaste tumoren met hoge onvervulde medische behoefte, waaronder multipel myeloom, kleincellige longkanker, neuro-endocriene en platina-resistente eierstokkanker. Naast onze programma's in de klinische fase zijn we in januari 2026 begonnen met het afbouwen van dergelijke programma's.



Duurzaam- heidsverklaring

Algemene toelichtingen

Algemene grondslag voor het opstellen van de duurzaamheidsverklaring (BP-1)

Galapagos NV is een naamloze vennootschap naar Belgisch recht, met maatschappelijke zetel te Generaal De Wittelaan L11 A3, 2800 Mechelen, België. In de toelichting bij de geconsolideerde duurzaamheidsverklaringen omvatten verwijzingen naar “wij”, “ons”, “de groep” of “Galapagos” Galapagos NV samen met haar dochterondernemingen. De reikwijdte van dit verslag en de daaropvolgende financiële en duurzaamheidsverklaringen zijn identiek aan en geconsolideerd op het niveau van Galapagos NV, wat betekent dat de informatie uitsluitend betrekking heeft op Galapagos en – voor zover beschikbaar – haar waardeketen. Geen enkele dochteronderneming is vrijgesteld van geconsolideerde duurzaamheidsverklaringen overeenkomstig artikel 29a van Richtlijn 2013/34/EU. Voor een lijst van geconsolideerde ondernemingen verwijzen we naar **toelichting 34** van de jaarrekening.

De duurzaamheidsverklaring geeft een overzicht van onze aanpak voor het identificeren en rapporteren van onze materiële duurzaamheidsthema's voor het boekjaar 2025. Bij het opstellen van de duurzaamheidsverklaring hebben we rekening gehouden met de verwachtingen van onze stakeholders om ervoor te zorgen dat de voor hen als materieel geïdentificeerde thema's aan bod komen. We hebben een dubbele materialiteitsanalyse uitgevoerd voor de hele waardeketen. Bijgevolg heeft deze duurzaamheidsverklaring betrekking op zowel upstream- als downstream-impact, risico's en kansen (*Impact, Risks, Opportunities, IROs*). Een overzicht van onze waardeketen vindt u **hier**.

Er is geen relevante informatie weggelaten uit de verklaring, met uitzondering van informatie met betrekking tot intellectuele eigendom vanwege het vertrouwelijke en gevoelige karakter ervan, in overeenstemming met ESRS 1 sectie 7.7.

De opname van informatie en gegevens in de duurzaamheidsverklaringen is geen aanwijzing dat dergelijke informatie of gegevens, of het onderwerp van dergelijke informatie of gegevens, voor ons van materieel belang zijn in het kader van de van toepassing zijnde effectenwetgeving of anderszins. De principes die zijn gebruikt om te bepalen of informatie of gegevens in dit rapport moeten worden opgenomen, komen niet overeen met de principes van materialiteit of openbaarmaking in de effectenwetgeving van de Verenigde Staten (VS) die worden gebruikt om te bepalen of openbaarstellingen moeten worden gedaan in deponeringen bij de *Amerikaanse Securities and Exchange Commission* (SEC), of principes die van toepassing zijn op het opnemen van informatie in jaarrekeningen.

Rapportage met betrekking tot specifieke omstandigheden (BP-2)

Strategische reorganisatie

Tijdens boekjaar 2025 hebben we een ingrijpende organisatorische verandering ondergaan. Ten eerste maakten we op 8 januari 2025 bekend dat we onze programma's voor de ontdekking van kleine moleculen zouden stopzetten en onze activiteiten zouden reorganiseren om ons te concentreren op het creëren van langetermijnwaarde in celtherapie in de oncologie. Vervolgens werd op 21 oktober 2025 bekendgemaakt dat we van plan waren onze activiteiten op het gebied van celtherapie af te bouwen na een uitgebreide strategische evaluatie om de duurzaamheid op lange termijn van ons bedrijfsmodel en onze R&D-portefeuille te beoordelen. Deze evaluatie leidde tot de conclusie dat een strategische herpositionering nodig was om een veerkrachtiger en duurzamer pad voor toekomstige waardecreatie te waarborgen. Op basis van deze beoordeling heeft de Raad van Bestuur besloten om vanaf 2026 onze celtherapieactiviteiten af te bouwen en de activiteiten te heroriënteren op baanbrekende *business development* opportuniteiten, ondersteund door een gedisciplineerde kapitaalallocatie gericht op het opbouwen van een pijplijn van nieuwe therapieën die betekenisvolle voordelen voor patiënten en langetermijnwaarde voor aandeelhouders kunnen opleveren. De afbouw heeft gevolgen voor ongeveer 365 werknemers in Europa, de VS en China en leidt tot de sluiting van de vestigingen in Leiden (Nederland), Bazel (Zwitserland), Princeton en Pittsburgh (VS), en Shanghai (China).

Gebruik van schattingen, aannames en gegevensbronnen

De meeste kwantitatieve gegevens in dit verslag zijn rechtstreeks afkomstig uit onze systemen. Alle gegevens die via alternatieve methoden zijn verkregen, zoals schattingen of extrapolaties binnen onze waardeketen, worden duidelijk als zodanig geïdentificeerd en bevatten een zekere mate van schattingsonzekerheid. Voor de categorieën waarbij schattingen nodig waren, is de mate van onzekerheid bij het management over het geheel genomen laag, wat resulteert in een hoge mate van nauwkeurigheid. De basis voor de opstelling, de nauwkeurighedsniveaus, de schatting van de onzekerheid van de resultaten en, indien van toepassing, de geplande maatregelen om de nauwkeurigheid te verbeteren en de onzekerheid in toekomstige jaarverslagen te verminderen, worden voor elk materieel onderwerp vermeld in de thematische hoofdstukken van dit verslag.

Wijzigingen in de voorbereiding of presentatie van duurzaamheidsinformatie

Wat betreft onze berekeningen van de CO₂-voetafdruk hebben we aanvullende gegevensbronnen meegenomen om de nauwkeurigheid te verbeteren. Als gevolg hiervan zijn de volgende herzieningen doorgevoerd met betrekking tot de gegevens voor 2024:

- De bruto Scope 1-emissies voor het boekjaar 2024 zijn aangepast vanwege een fout in de berekening van de mobiele verbranding. Bovendien is de berekeningsmethode voor mobiele verbranding in het boekjaar 2025 verder verfijnd dankzij de beschikbaarheid van nauwkeurigere gegevens, en is deze methode met terugwerkende kracht toegepast op de gegevens van het boekjaar 2024. Het verschil tussen de cijfers die in het voorgaande jaar zijn gerapporteerd en de aangepaste vergelijkende gegevens is een stijging van 401 tCO₂e.
- De Scope 3-emissies voor het boekjaar 2024 onder “Verwerking van verkochte producten” zijn voor 2024 aangepast om de API-verkoop met betrekking tot Jyseleca® aan Alfasigma mee te nemen. Deze herziening resulteert in een stijging van 239 tCO₂e ten opzichte van de cijfers die in het voorgaande jaar zijn gerapporteerd.
- Het boekjaar 2024 “Brandstofverbruik van ruwe olie en aardolieproducten” is aangepast om een fout in de berekening van mobiele verbranding in het boekjaar 2024 te corrigeren en om een verfijnde berekeningsmethodologie voor mobiele verbranding weer te geven, die voortvloeit uit de beschikbaarheid van nauwkeurigere gegevens. We hebben deze verfijnde aanpak met terugwerkende kracht toegepast op het boekjaar 2024. Het verschil tussen de gerapporteerde gegevens van het voorgaande jaar en de aangepaste vergelijkende gegevens is een stijging van 1.692 MWh.

Voor onze informatieverschaffing inzake de EU Taxonomie hebben we een aangepaste aanpak gehanteerd in overeenstemming met de gewijzigde regels zoals bepaald in Verordening (EU) 2026/73 van de Commissie. De operationele kosten over het boekjaar 2024 zijn aangepast om de vergelijkbaarheid te waarborgen met de strengere definitie die dit jaar wordt toegepast (een daling van €169 miljoen). Meer informatie over deze aanpassingen is te vinden in het hoofdstuk **over de EU Taxonomie** in dit verslag.

Toegepaste tijdshorizonten in de dubbele materialiteitsanalyse

Met betrekking tot de tijdshorizonten die worden gebruikt in de dubbele materialiteitsanalyse, hanteren we de volgende definities:

- korte termijn: < 3 jaar
- middellange termijn: 3 – 5 jaar
- lange termijn: > 5 jaar

Deze tijdshorizonten wijken af van deze vastgelegd in ESRS 1, paragraaf 6.4. Ze zijn vastgesteld tijdens onze materialiteitsanalyse van 2022 en zijn om redenen van continuïteit en vergelijkbaarheid gehandhaafd in latere updates in 2023, 2024 en 2025. We zullen overwegen om ons in toekomstige beoordelingen aan te passen aan de tijdshorizonten van ESRS.

Rapportage voortkomend uit andere wetgeving en duurzaamheidskaders

Deze duurzaamheidsverklaring bevat informatie die vereist is op grond van andere EU-wetgeving, met name de EU Taxonomieverklaring, en bevat ook vrijwillige inhoud die verwijst naar de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen

(Sustainable Development Goals) van de Verenigde Naties en de tien principes van het Global Compact van de Verenigde Naties, dat wij in 2023 hebben ondertekend. Deze elementen zijn opgenomen in een bijlage en zijn bedoeld als aanvulling op de ESRS-verklaring door te illustreren hoe onze materiële onderwerpen verband houden met geselecteerde SDG's.

Gebruik van overgangsbepalingen

In overeenstemming met Bijlage C van ESRS 1 en de "Quick Fix"-wijziging van de Europese Commissie, en omdat het gemiddelde aantal werknemers tijdens het boekjaar niet hoger was dan 750, zijn we de overgangsbepalingen blijven toepassen voor ESRS S1 (eigen personeelsbestand) en ESRS S4 (consumenten en eindgebruikers). De specifieke overgangsbepalingen die werden toegepast, zijn terug te vinden in de **Openbaarmakingsvereisten uit de ESRS die in de duurzaamheidsverklaring zijn opgenomen**.

De rol van de bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen (GOV-1), en informatie verschaft aan en omgang met duurzaamheidsthema's door de bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen van de onderneming (GOV-2)

Tijdens de verslagperiode hadden we een multifunctionele Stuurgroep Duurzaamheid, bestaande uit verschillende medewerkers en leidinggevendenden om een passende vertegenwoordiging van de hele organisatie te waarborgen. De Stuurgroep Duurzaamheid zorgde ervoor dat overwegingen op gebied van milieu, maatschappij en bestuur, met inbegrip van de daarmee samenhangende impact, risico's en kansen, werden geïntegreerd in onze besluitvormings- en monitoringprocessen, waaronder die met betrekking tot de bedrijfsstrategie, belangrijke investeringen en prestaties. De Stuurgroep bestond uit leden van het senior management en experts uit belangrijke gebieden van onze activiteiten en duurzaamheidsthema's, waaronder compliance, juridische zaken, financiën en inkoop, human resources, operations, investor relations en communicatie. De Stuurgroep Duurzaamheid kwam in de verslagperiode vier keer bijeen en richtte zich voornamelijk op het toezicht op de dubbele materialiteitsanalyse en de validatie van de resultaten daarvan. Tijdens de verslagperiode waren er geen specifieke doelstellingen voor duurzaamheid vastgesteld vanwege de strategische reorganisatie, zoals aangekondigd in januari 2025, en de daaropvolgende uitgebreide evaluatie van strategische alternatieven voor onze celtherapieactiviteiten. Bijgevolg heeft het Comité geen toezicht gehouden op het vaststellen van doelstellingen.

Het Directiecomité, dat regelmatig werd geïnformeerd door de Stuurgroep Duurzaamheid, behield tijdens de verslagperiode het gedelegeerde toezicht op duurzaamheidsgerelateerde effecten, risico's en opportuniteiten, in overeenstemming met zijn verantwoordelijkheid uit hoofde van het *Corporate Governance Charter* voor het onderhouden van systemen voor het identificeren, beoordelen, beheren en monitoren van financiële en andere risico's. Duurzaamheidsinitiatieven werden teruggeschroefd als onderdeel van de uitgebreide herziening van strategische alternatieven, zoals aangekondigd in mei 2025. Daarnaast hield onze Raad van Bestuur, ondersteund door de Auditcomité, toezicht op de duurzaamheidstoezichtstructuur en de strategie voor openbare bekendmaking met betrekking tot ESG-kwesties, in overeenstemming met ons **Corporate Governance Charter**.

Aangezien het merendeel van onze materiële duurzaamheidsthema's inherent aansloot bij onze kernactiviteiten, waren de effecten, risico's en daarmee samenhangende opportuniteiten, evenals de controles en procedures om deze te beheren, geïntegreerd in onze bestaande beleidsinfrastructuur, zoals beschreven in het hoofdstuk **Comités** van ons hoofdstuk Corporate Governance. Bovendien beschikken de leden van de Stuurgroep Duurzaamheid, het Directiecomité, het Auditcomité en de Raad van Bestuur (d.w.z. onze administratieve, leidinggevende en toezichthoudende organen) gezamenlijk over uitgebreide expertise die relevant is voor onze materiële duurzaamheidsthema's. Dit omvat expertise op het gebied van wetenschappelijk onderzoek en ontwikkeling, strategie gerelateerd aan productportfolio, patiëntveiligheid en commerciële functies (toegang en betaalbaarheid), die allemaal centraal staan bij het ontwikkelen, goedkeuren en op de markt brengen van geneesmiddelen.

Deze diepgaande integratie zorgde ervoor dat duurzaamheidsoverwegingen tijdens de verslagperiode werden geïntegreerd in onze bestuurs- en besluitvormingsprocessen. Daarnaast hebben we, om ons toezicht nog verder te verbeteren, toegang tot externe deskundigen voor specifieke gebieden, zoals CO₂ accounting en duurzaamheidsrapportering, waardoor we onze interne kennis konden aanvullen met gespecialiseerde inzichten. Dankzij deze combinatie van interne expertise en externe adviesondersteuning konden we onze materiële effecten, risico's en kansen tijdens de verslagperiode effectief beheren.

Kwantitatieve informatie over het aantal uitvoerende en niet-uitvoerende leden van onze bestuurs-, leidingsgevende en toezichthoudende organen, inclusief het percentage per geslacht en onafhankelijkheid, wordt verstrekt in het hoofdstuk **Comités** van het hoofdstuk **Corporate Governance**.

Integratie van duurzaamheidsprestaties in beloningsregelingen (GOV-3)

In 2025 bleef de benadering van duurzaamheidsgerelateerde beloning ongewijzigd ten opzichte van het vorige verslagjaar. De in 2024 geïntroduceerde ESG-gerelateerde bedrijfsdoelstelling bleef van toepassing op de hele organisatie, inclusief de leden van het Directiecomité (zie **Remuneratieverslag**). Geen specifieke verhouding van de variabele verloning gerelateerd aan duurzaamheidsdoelen werd bepaald of gerapporteerd voor 2025.

Due diligenceverklaring (GOV-4)

We streven naar verantwoord ondernemen (zoals uiteengezet in **G1-Zakelijk Gedrag**) in onze hele waardeketen, wat duidelijk aansluit bij ons lidmaatschap van het Global Compact van de VN. We hebben due diligence geïntegreerd in ons bestuur, onze strategie en ons bedrijfsmodel. We nemen maatregelen om potentiële of daadwerkelijke effecten binnen ons eigen personeelsbestand te identificeren en te beperken. Deze maatregelen zijn te vinden in paragraaf **S1-Eigen personeel**. We hebben ook de overkoepelende elementen van ons complianceprogramma geïmplementeerd, die zijn uiteengezet in het gedeelte **Governance**, en versterken onze algehele duurzaamheids-due diligence verder. Door in gesprek te gaan met de betrokken belanghebbenden proberen we ervoor te zorgen dat hun inbreng tot uiting komt in alle belangrijke stappen van het due diligence-proces, dat is vastgelegd in ons dubbele materialiteitsbeoordelingsproces. Onze aanpak van duurzaamheids-due diligence is voornamelijk gericht op de activiteiten van derde partijen in onze toeleveringsketen.

Onze meer gerichte aanpak van due diligence binnen onze toeleveringsketen is het resultaat van ons dubbele materialiteitsanalysesproces, waarbij we hebben vastgesteld en beoordeeld dat onze derde partijen het grootste potentiële risico en de grootste negatieve effecten voor ons vormen, zowel vanuit milieu- als sociaal oogpunt. Daarom hebben we maatregelen genomen om die negatieve effecten aan te pakken door een aantal processen in te voeren die samen onze due diligence-activiteiten ten aanzien van leveranciers vormen. We houden een lijst bij van voorkeursleveranciers waarmee we relaties en verwachtingen hebben opgebouwd, en ook een lijst van gekwalificeerde leveranciers die zijn goedgekeurd om *Good Practice* ("GXP")-gerelateerde goederen/diensten aan Galapagos te leveren.

We voeren een risicobeoordelingsproces voor derden uit dat in verhouding staat tot het geïdentificeerde risico van de werkrelatie, op basis van elementen zoals de aard van de geleverde goederen/diensten en de locatie waar de activiteiten plaatsvinden.

Onze due diligence houdt vervolgens rekening met kwesties als milieuduurzaamheid, ethisch zakelijk gedrag, naleving van wetgeving, waaronder de GDPR en anti-omkopingswetten, en ook specifieke GXP's die van toepassing zijn op ons hele bedrijf. Dit helpt ons om derde partijen aan te stellen die zullen werken in lijn met de verwachtingen van Galapagos.

Zodra onze leveranciers en verkopers aan boord zijn, eisen we dat ze zich houden aan onze Gedragscode voor Leveranciers, waarin alle verwachte normen zijn vastgelegd. Tijdens de lopende relatie, en waar relevant, bijvoorbeeld bij GXP-leveranciers, worden regelmatige audits en/of monitoringactiviteiten uitgevoerd om de effectiviteit van deze inspanningen te volgen.

De onderstaande tabel geeft de kernelementen van ons due diligence-proces op het gebied van duurzaamheid weer, met verwijzingen naar de relevante toelichtingen in de duurzaamheidsverklaringen.

Kernelementen van due diligence	Alinea's in de duurzaamheidsverklaring
a) Due diligence integreren in governance, strategie en businessmodel	Duurzaamheidsbestuur S1 – Eigen personeel – Beleid S4 – Consumenten en eindgebruikers – Beleid G1 – Zakelijk gedrag – Beleid
b) Getroffen stakeholders betrekken bij alle belangrijke stappen van de due diligence	Dubbele materialiteitsbeoordeling – Onze stakeholders betrekken S1 – Eigen personeel – Maatregelen voor mitigatie, preventie en herstel S4 – Consumenten en eindgebruikers – Maatregelen voor mitigatie, preventie en herstel G1 – Zakelijk gedrag – Beheer van relaties met leveranciers
c) Negatieve impacts in kaart brengen en beoordelen	Dubbele materialiteitsbeoordeling S1 – Eigen personeel – Maatregelen voor mitigatie, preventie en herstel S4 – Consumenten en eindgebruikers G1 – Zakelijk gedrag – Beheer van relaties met leveranciers
d) Maatregelen nemen om die negatieve impacts aan te pakken	S1 – Eigen personeel - Maatregelen voor mitigatie, preventie en herstel S4 – Consumenten en eindgebruikers G1 – Zakelijk gedrag – Beheer van relaties met leveranciers
e) De effectiviteit van deze inspanningen monitoren en daarover communiceren	S1 – Eigen personeel - Maatregelen voor mitigatie, preventie en herstel S4 – Consumenten en eindgebruikers G1 – Zakelijk gedrag - Beheer van relaties met leveranciers

Risicobeheersing en interne controles voor duurzaamheidsverklaring (GOV-5)

Ons overkoepelende kader voor risicobeheer wordt uiteengezet in het hoofdstuk **Risicobeheer en interne controlesystemen** van dit verslag. Veel elementen van duurzaamheidsrisico's waren al opgenomen in dit kader, dat is ontworpen om risico's voortdurend te identificeren, analyseren en monitoren, ondersteund door gedefinieerde overwegingen voor risicotolerantie zoals naleving van toepasselijke regelgeving, operationele prestaties, reputatie en bedrijfscontinuïteit op langere termijn. We hebben onze bestaande risicobeheeractiviteiten verder ontwikkeld om tegemoet te komen aan nieuwe verwachtingen op het gebied van regelgeving. Op dit moment heeft het interne controlekader voor duurzaamheidsinformatie nog niet hetzelfde maturiteitsniveau als het kader dat wordt toegepast voor financiële verslaggeving, als gevolg van de lopende strategische reorganisaties. Dit omvatte onder meer het identificeren van de functies die verantwoordelijk zijn voor de te rapporteren gegevens en het waarborgen van een robuuste aanpak van gegevensbeheer ter ondersteuning van nauwkeurige rapportage.

Het beheer van duurzaamheidsgerelateerde risico's tijdens de verslagperiode werd ondersteund door de Stuurgroep Duurzaamheid, een subgroep van ons Managementcomité, en door regelmatige rapportage aan ons Galapagos Audit Comité. Dit zorgde ervoor dat belangrijke risico's werden geëscaleerd voor een passende oplossing.

Strategie, businessmodel en waardeketen (SBM-1)

Een beschrijving van onze strategie, inclusief onze huidige prioriteiten, ons businessmodel, onze waardeketen, onze producten en onze klanten in relatie tot duurzaamheid, wordt gegeven in de volgende paragrafen:

- *Een nieuwe strategische richting*
- *R&D-pijplijn*
- *Waardeketen*
- *Geconsolideerde jaarrekening*

Informatie over ons personeelsbestand per geografisch gebied wordt verstrekt in **onderdeel S1**.

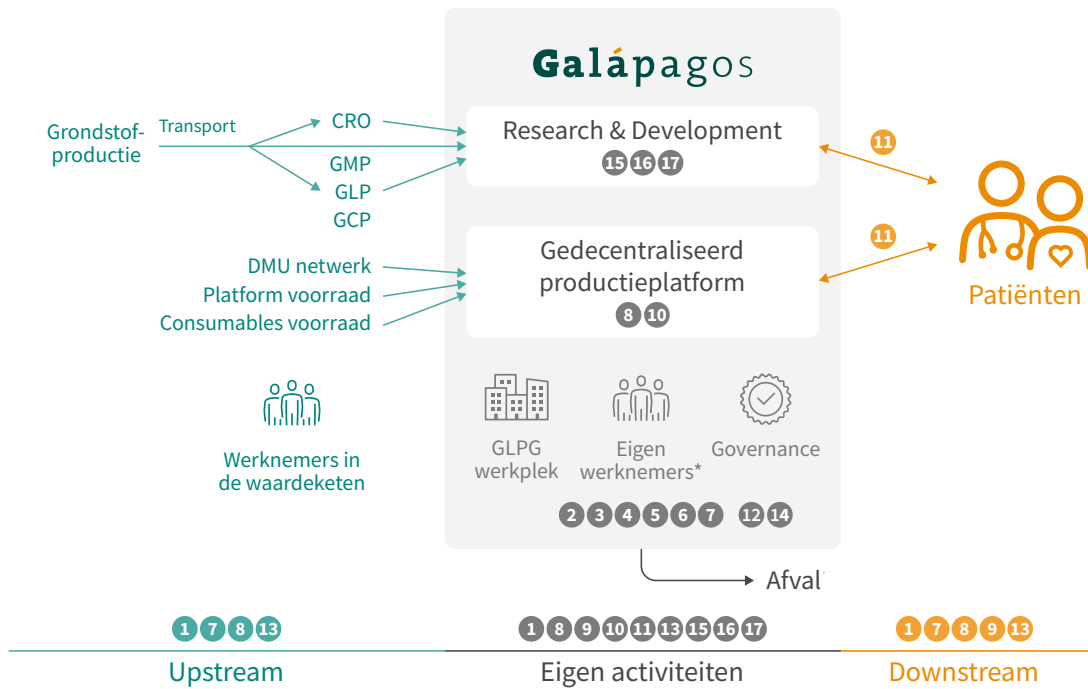
Onze activiteiten die opbrengsten genereren en belangrijkste klantcategorieën worden beschreven in **toelichting 7** van de geconsolideerde jaarrekening. Aangezien we niet actief zijn in door ESRS gedefinieerde gevoelige sectoren (bijvoorbeeld fossiele brandstoffen, chemische productie, controversiële wapens of tabak), zijn dergelijke sectorale informatievervalsingen niet van toepassing.

Vanwege de strategische reorganisatie, zoals aangekondigd in januari 2025, en de daaropvolgende uitgebreide evaluatie van strategische alternatieven voor onze celtherapieactiviteiten, waren er tijdens de verslagperiode geen specifieke doelstellingen voor duurzaamheid vastgesteld en worden dergelijke doelstellingen dan ook niet vermeld.

Onze wereldwijde waardeketen

Het beoordelen van onze waardeketen is een belangrijk onderdeel van ons materialiteitsanalyseproces en helpt ons om een beter inzicht te krijgen in de bredere impact van zowel onze upstream- als downstreamactiviteiten (zie onderstaande afbeelding). Door onze stakeholders in de waardeketen (d.w.z. leveranciers, partners en andere entiteiten) te identificeren en met hen samen te werken, hebben we waardevolle inzichten verkregen in de belangrijkste milieu-, sociale en economische effecten van onze wereldwijde activiteiten. Deze collaboratieve aanpak stelt ons in staat om gebieden te identificeren waar we kunnen samenwerken om risico's te verminderen en kansen te identificeren. Bovendien kunnen we door onze waardeketen te monitoren beter aansluiten bij de verwachtingen van belanghebbenden, verantwoord inkopen ondersteunen en transparantie bevorderen, en een duurzame toeleveringsketen opzetten voor onze R&D-activiteiten op het gebied van oncologie. Dit geïntegreerde perspectief stelt ons in staat om zinvolle vooruitgang te boeken in de richting van gedeelde duurzaamheidsdoelstellingen die verder reiken dan onze eigen, directe activiteiten.

Onze waardeketenkaart vormt een basis voor een betere identificatie en beoordeling van onze materiële impacts, risico's en kansen binnen de wereldwijde waardeketen.



Milieugerelateerde thema's

1 Klimaatmitigatie

Sociale thema's

* Baanzekerheid (eigen personeel)

2 Leefbaar loon

3 Werk-privébalans

4 Gendergelijkheid en gelijke beloning bij gelijkwaardig werk

5 Werkgelegenheid voor en inclusie van mensen met een beperking

6 Diversiteit

7 Privacy van gegevens en informatiebeveiliging

8 Veiligheid van patiënten (incl. productkwaliteit)

9 Sociale inclusie (geen discriminatie)

10 Toegankelijkheid en betaalbaarheid van geneesmiddelen

11 Patiëntenbetrokkenheid

Governance thema's

12 Bedrijfscultuur- en voering

13 Bescherming klokkenluider

14 Beheer relaties met leveranciers

Entiteitspecifieke thema's

15 (Wetenschappelijke) Innovatie

16 Intellectuele eigendom

17 Productportfolio en R&D

Belangen en opvattingen van stakeholders (SBM-2)

We hebben contact gelegd met een breed scala aan stakeholders, waaronder patiëntenorganisaties, zorgverleners, R&D-organisaties, medewerkers, leveranciers en investeerders, om hun standpunten te begrijpen en mee te nemen in de ontwikkeling van onze strategie en ons bedrijfsmodel. Hieronder vatten we de belangrijkste elementen van onze betrokkenheid van belanghebbenden tijdens de verslagperiode samen:

Belanghebbende	Betrokkenheid	Doel	Resultaten
Patiëntenorganisaties	Betrokkenheid voortgezet via onze Patient Council en Patient Partnership Charter aangevuld met voortdurende dialoog met patiëntengroepen via traditionele feedback en adviesgesprekken. Activiteiten werden vanaf het tweede kwartaal teruggeschroefd als onderdeel van de organisatorische afbouw.	Om inzicht te krijgen in de behoeften van patiënten en perspectieven, in lijn met de Patient Partnership Charter.	Betrokkenheid voortgezet tot Q2 2025 en werd vervolgens opgeschaald terug als onderdeel van de reorganisatie.
Zorgverleners	Wetenschappelijke uitwisseling, advies interacties, en wetenschappelijke samenwerking; presentaties tijdens medische en research-conferenties.	Om klinische inzichten te verkrijgen en versterken van wetenschappelijk inzicht over behandelingsmethoden en behoeften van patiënten.	Voortdurende kennisuitwisseling en wetenschappelijke dialoog.
Medewerkers	Betrokkenheid door middel van ondernemingsraden in België, de Nederland in de in het kader van de herstructurering.	Om een transparante dialoog te garanderen met werknemers-vertegenwoordigers, en om verantwoordelijk en respectvol te handelen tegenover werknemers.	Formele raadpleging van de ondernemingsraad voltooid.
Leveranciers	Voortdurende betrokkenheid door Risicobeoordelingen van derden.	Om een veilige en betrouwbare toeleveringsketen.	Voltooiing van leveranciers-risicobeoordelingen.
Investeerders	Regelmatige ESG-gerelateerde betrokkenheid gedurende het hele jaar.	Om transparantie te bieden.	Constructieve dialoog onderhouden.

Naast de enquêtes en interviews die we hebben gehouden, onderhouden we een voortdurende dialoog met onze stakeholders via onze duurzaamheids- en functieverantwoordelijken. Onze Raad van Bestuur, ons Directiecomité en ons Managementcomité krijgen regelmatig uitgebreide updates over de verwachtingen van stakeholders op het gebied van duurzaamheid, waaronder ethisch zakelijk gedrag en sociale en ecologische verantwoordelijkheid. Zo zorgen we ervoor dat er op alle niveaus rekening wordt gehouden met de zorgen van stakeholders bij de besluitvorming en versterken we ons engagement voor duurzaamheid. De feedback die we van onze stakeholders ontvangen via zowel de dubbele materialiteitsanalyse als op continue basis, dient als cruciale input voor onze duurzaamheidsstrategie en alle elementen van ons beleids- en duurzaamheidsprogramma als onderdeel van onze voortdurende due diligence. Hierdoor kunnen we ons beter afstemmen op onze prioriteitsgebieden, zoals patiëntenbetrokkenheid en werknemersgerelateerde onderwerpen.

Beschrijving van de processen om materiële impacts, risico's en kansen in kaart te brengen en te analyseren (IRO-1)

In 2025 hebben we onze dubbele materialiteitsanalyse geactualiseerd door middel van een intern panel van deskundigen om rekening te houden met de bedrijfsveranderingen die voortvloeiden uit de strategische reorganisatie zoals aangekondigd op 8 januari 2025, die van invloed was op de materialiteitsdrempels met betrekking tot ons aantal werknemers en onze financiële positie en prestaties. Deze update bouwde voort op ons eerdere werk: een EFRAG-conforme dubbele materialiteitsanalyse die in 2023 werd voltooid, gevolgd door een gerichte actualisering in 2024. De beoordeling van 2023 was onze eerste volledige toepassing van de vereisten van de Europese *Corporate Sustainability Reporting Directive* (CSRD), waarbij een financiële materialiteitsanalyse werd toegevoegd aan de impactmaterialiteitsanalyse die aanvankelijk in 2022 werd uitgevoerd. De dubbele materialiteitsanalyse werd uitgevoerd vóór de aankondiging van het voornemen om de activiteiten op het gebied van celtherapie af te bouwen en is dan ook grotendeels gebaseerd op deze

activiteiten. De output van de DMA werd in 2025 herzien om de relevantie voor de duurzaamheidsverklaring van 2025 te beoordelen, in de context van deze veranderingen in de activiteiten van het bedrijf.

Impacts en effecten, risico's en kansen identificeren

Voor de beoordeling van de materialiteit van de impact vormt het proces waarbij we onze stakeholders betrekken de basis voor het identificeren van daadwerkelijke en potentiële impacts in onze waardeketen. Een team van interne deskundigen beoordeelde deze impacts. Elk onderwerp werd beoordeeld op de vraag of de impact daadwerkelijk of potentieel, positief of negatief was, en vervolgens gescoord op ernst op basis van omvang, reikwijdte en, voor negatieve impacts, de onherstelbare aard van de schade. Potentiële negatieve impacts werden ook beoordeeld op waarschijnlijkheid en verwachte tijdshorizon. De waarschijnlijkheid werd beoordeeld op een schaal van 1 (zeer onwaarschijnlijk) tot 4 (zeer waarschijnlijk), de omvang op een schaal van 1 (laag) tot 5 (hoog), de reikwijdte op een schaal van 1 (alleen van invloed op interne stakeholders) tot 5 (van invloed op gemeenschappen op nationaal niveau of daarbuiten) en het onherstelbare karakter op een schaal van 1 (schade gemakkelijk te herstellen) tot 5 (schade langdurig en moeilijk te herstellen). Positieve effecten werden beoordeeld aan de hand van schaal en reikwijdte. De ernst van de impact werd bepaald volgens:

- Schaal: Hoe ernstig of gunstig onze impact is, van 1 (laag) tot 5 (hoog)
- Reikwijdte: Hoe verspreid onze impact is, van 1 (beperkt tot onze interne stakeholders) tot 5 (van impact op gemeenschappen op landsniveau of breder); en
- Het onherstelbare karakter: voor negatieve impact, of en tot hoever de impact herstelbaar is, van 1 (schade makkelijk te herstellen) tot 5 (schade langdurig en moeilijk te herstellen)

Input uit het stakeholderbetrokkenheidsproces dat in de materialiteitsanalyse van 2022 werd uitgevoerd, werd gebruikt ter ondersteuning van de evaluatie van effecttrajecten en verwachtingen. De materialiteitsdrempel voor effecten werd vastgesteld op 9 en de volledigheid van de beoordeling werd gevalideerd door interne experts.

Voor het financiële aspect van de dubbele materialiteitsanalyse hebben we de financiële risico's en kansen beoordeeld die verband houden met elk duurzaamheidsthema, inclusief de potentiële financiële effecten die tot uiting komen in onze jaarrekening. De drempels voor het beoordelen van financiële materialiteit waren gebaseerd op de verwachte effecten op de financiële positie en prestaties, kasstromen en toegang tot, en kosten van kapitaal. Elk risico en elke kans werd beoordeeld op zowel de waarschijnlijkheid als de potentiële omvang van het financiële effect, met behulp van een scoreschaal van 1 (zeer onwaarschijnlijk) tot 4 (zeer waarschijnlijk) voor de waarschijnlijkheid en van 1 (verwaarloosbaar) tot 5 (extreem) voor de ernst. Bij deze beoordelingen werd rekening gehouden met de vooraf gedefinieerde korte-, middellange- en langetermijn-horizon. De geïdentificeerde duurzaamheidsgerelateerde risico's en kansen werden afgestemd op ons interne risicoregister en de materialiteitsdrempel werd vastgesteld op 8. Deze methodologie werd toegepast op alle duurzaamheidsthema's, inclusief klimaatgerelateerde thema's. Zoals vermeld in E1-Klimaatverandering hebben we echter geen gedetailleerde klimaatscenarioanalyse uitgevoerd. De herbeoordeling voor 2025 is beoordeeld en gevalideerd door interne functies:

- HR
- Juridische team
- Financiën/interne controles
- Hoofd GxP-kwaliteitssystemen en compliance
- Duurzaamheid ESG-verantwoordelijke
- Dierenwelzijn coördinator
- Gegevensprivacy expert
- Informatiebeveiliging en risicobeheer verantwoordelijke
- Hoofd EHS
- Wereldwijd hoofd kwaliteitsrisicobeheer

Beoordeling van onze resultaten

De resultaten van onze dubbele materialiteitsanalyse voor 2025 zijn door interne materiedeskundigen beoordeeld op volledigheid, consistentie en relevantie. Op basis van de inzichten van stakeholders die ten grondslag lagen aan de impactmaterialiteitsanalyse en de financiële analyses in overeenstemming met ons risicoregister, hebben we de definitieve lijst met materiële onderwerpen voor opname in de duurzaamheidsverklaring voor 2025 vastgesteld. Voor het impactmaterialiteitsgedeelte van de beoordeling heeft een team van interne deskundigen de door stakeholder geïdentificeerde onderwerpen en de bijbehorende scores beoordeeld. Voor het financiële materialiteitsaspect hebben we de geïdentificeerde financiële risico's en kansen gevalideerd, inclusief de potentiële financiële effecten die in onze jaarrekening zijn opgenomen. Deze beoordeling had betrekking op alle duurzaamheidsthema's, inclusief klimaatgerelateerde thema's.

Verklaringsvereisten in ESRS die onder de duurzaamheidsverklaring vallen

Naar aanleiding van de uitkomst van onze dubbele materialiteitsanalyse voor 2025 hebben we een lijst samengesteld van de informatievereisten die in deze duurzaamheidsverklaring zijn opgenomen, samen met verwijzingen naar de alinea's waar elke informatie te vinden is (Zie: **Referentietabel**). We hebben de verplichte informatievereisten en gegevenspunten van ESRS in kaart gebracht voor de materiële impacts, risico's en kansen om de materialiteit van de informatie binnen de thematische normen te beoordelen. De materiële IRO's zijn gekoppeld aan de volgende onderwerpen, die de basis vormen voor de voorbereiding van deze duurzaamheidsverklaring: E1 – Klimaatverandering, S1 – Eigen personeel, S4 – Consumenten en eindgebruikers, G1 – Zakelijk gedrag en entiteitsspecifieke onderwerpen, waaronder wetenschappelijke innovatie, intellectueel eigendom en productportfolio & R&D. Wanneer er geen verband met een materiële IRO werd vastgesteld, werden de relevante vermeldingen weggelaten. Dit wordt weergegeven in de ESRS-inhoudsopgave aan het einde van deze verklaring, waarin wordt aangegeven waar we gefaseerde bepalingen hebben toegepast, informatie door middel van verwijzing hebben opgenomen of waar een informatievereiste niet van toepassing is.

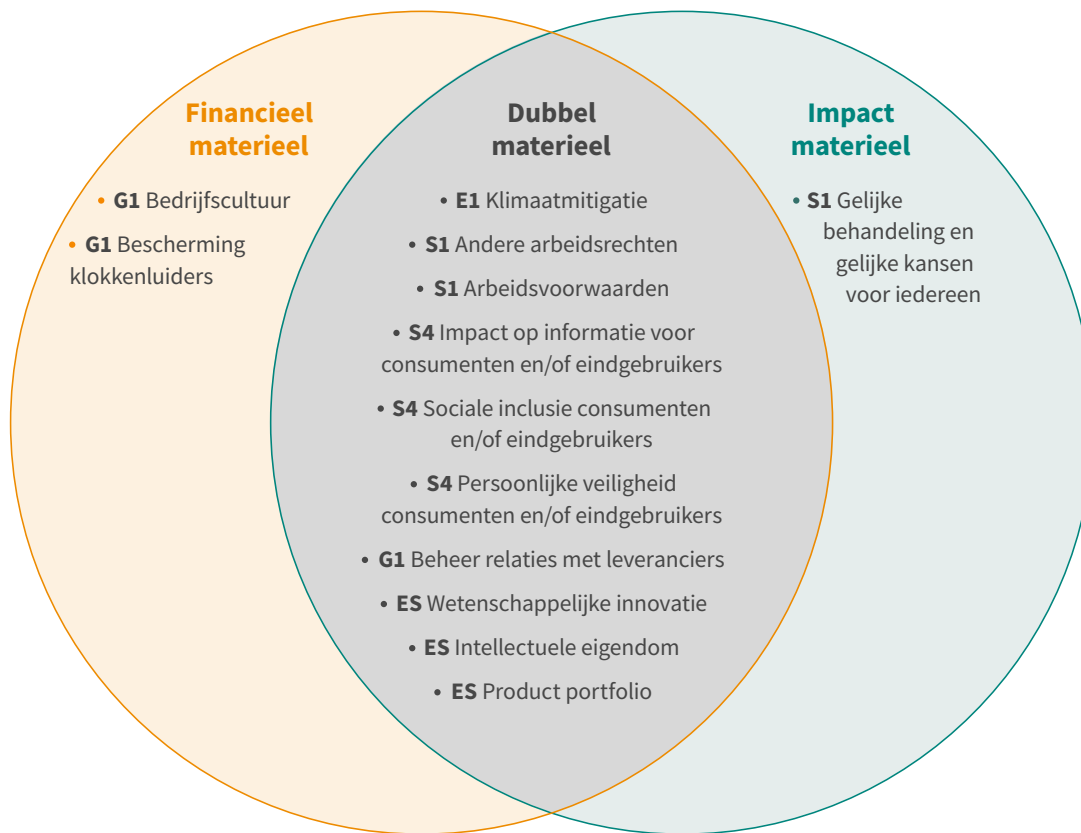
Materiële impacts, risico's en kansen en wisselwerking daarvan met onze strategie en ons bedrijfsmodel (SBM-3)

De materiële onderwerpen die zijn geïdentificeerd door middel van onze herziening van de dubbele materialiteitsanalyse voor 2025, worden samengevat in de onderstaande matrix. Deze weerspiegelen de resultaten van de herziening die is uitgevoerd met interne materiedeskundigen na de aankondiging op 21 oktober 2025 van het voornemen om de activiteiten op het gebied van celtherapie af te bouwen en de start van de implementatie. Voor een gedetailleerde beschrijving van onze materiële impacts, risico's en kansen, inclusief de verwachte tijdshorizon, of de effecten positief of negatief zijn en waar in onze waardeketen deze zich voordoen, verwijzen wij u naar de relevante thematische secties. Hoewel de inhoud van onze IRO's grotendeels consistent blijft met die van vorig jaar, zijn verschillende beschrijvingen bijgewerkt om de duidelijkheid te verbeteren en beter aan te sluiten bij de terminologie en structuur van ESRS. Daar beschrijven we ook onze reacties op de geïdentificeerde materiële impacts, risico's en kansen, en hoe deze onderwerpen aansluiten bij onze strategie en ons bedrijfsmodel.

Vier actuele ESRS-normen werden als materieel aangemerkt voor het verslagjaar: E1 Klimaatverandering, S1 Eigen personeel, S4 Consumenten en eindgebruikers, en G1 Zakelijk gedrag. Daarnaast werden tijdens de verslagperiode drie entiteitsspecifieke materiële onderwerpen geïdentificeerd: Wetenschappelijke innovatie, Intellectueel eigendom, en Productportfolio en R&D.

In 2025 werd, in vergelijking met de vorige verslagperiode, het S1-subonderwerp 'Baanzekerheid' nieuw aangemerkt als materieel vanuit zowel impact- als financieel oogpunt, wat resulteerde in twee nieuwe materiële IRO's die in 2024 niet als materieel werden beschouwd. Het onderwerp 'betrokkenheid van patiënten', dat in de vorige verslagperiode als een entiteitsspecifiek onderwerp werd behandeld, werd dit jaar opnieuw toegewezen aan ESRS S4 – Consumenten en eindgebruikers, omdat het beter aansluit bij de reikwijdte en definities van de norm.

De onderstaande grafiek geeft een overzicht van alle subonderwerpen die voor ons als materieel zijn aangemerkt:



Gezien de stopzetting van de bedrijfsactiviteiten en de daaruit voortvloeiende verandering in de strategische langetermijnkoers van de Vennootschap, is er in 2025 geen veerkrachtanalyse uitgevoerd met betrekking tot het vermogen om de materiële impacts en risico's aan te pakken en de materiële kansen te benutten.

a) Identificatie en beoordeling van negatieve effecten	<p>Dubbele materialiteitsbeoordeling</p> <p>S1 – Eigen personeel – Maatregelen voor mitigatie, preventie en herstel</p> <p>S4 – Consumenten en eindgebruikers</p> <p>G1 – Zakelijk gedrag – Beheer van relaties met leveranciers</p> <p>Entiteitspecifieke informatie – Patiëntenbetrokkenheid</p>
b) Maatregelen nemen om die negatieve effecten aan te pakken	<p>S1 – Eigen personeel - Maatregelen voor mitigatie, preventie en herstel</p> <p>S4 – Consumenten en eindgebruikers</p> <p>G1 – Zakelijk gedrag – Beheer van relaties met leveranciers</p> <p>Entiteitspecifieke informatie – Patiëntenbetrokkenheid</p>
c) De effectiviteit van deze inspanningen bijhouden en communiceren	<p>S1 – Eigen personeel - Maatregelen voor mitigatie, preventie en herstel</p> <p>S4 – Consumenten en eindgebruikers</p> <p>G1 – Zakelijk gedrag - Beheer van relaties met leveranciers</p> <p>Entiteitspecifieke informatie – Patiëntenbetrokkenheid</p>

Milieu-informatie

Klimaatverandering

ESRS E1 – Klimaatverandering

E1-1 – Transitieplan voor klimaatmitigatie

Naar aanleiding van de in 2025 afgeronde herziening van de organisatie, die heeft geleid tot het stopzetten van het portfolio met kleine moleculen van de Vennootschap en de bijbehorende onderzoeksactiviteiten, is de operationele voetafdruk van de Vennootschap reeds aanzienlijk verkleind. Deze vermindering zal verder worden beïnvloed door de uitvoering van de afbouw van de celtherapie-activiteiten, zoals beschreven in de sectie “**Een nieuwe strategische koers**”. Gezamenlijk veranderen deze ontwikkelingen de bedrijfsactiviteiten die eerder gecommuniceerde klimaatdoelstellingen en het voorgaande transitieplan als uitgangspunt hadden. Gezien deze ingrijpende organisatorische en operationele veranderingen, weerspiegelt het in voorgaande jaren bekendgemaakte klimaattransitieplan, met inbegrip van de broeikasgasreductiedoelstellingen voor 2030 en 2040, momenteel niet de operationele omstandigheden van de Vennootschap. Deze doelstellingen zijn ontwikkeld voor een wezenlijk andere operationele perimeter en kunnen niet langer als relevant worden beschouwd voor de strategische koers van de Vennootschap.

We herpositioneren ons momenteel voor groei op lange termijn door middel van baanbrekende *business development*. Ons operationele model, de configuratie van de waardeketen en de investeringsprioriteiten worden momenteel herbekeken. In deze context achten we het op dit moment niet gepast om herziene klimaatdoelstellingen, plannen voor koolstofreductie of toekomstgerichte klimaatgerelateerde ambities te publiceren, in overeenstemming met de ESRS-verwachtingen van vergelijkbaarheid, voorzichtigheid en neutraliteit in onzekere omstandigheden (ESRS 1).

Op dit moment is er geen transitieplan voor klimaatmitigatie voor de periode na de afbouw van de activiteiten, en er is nog geen besluit genomen over de vraag of, en zo ja wanneer, een nieuw transitieplan zal worden aangenomen. De relevantie van eerder vastgestelde doelstellingen en koolstofreductiemaatregelen wordt momenteel geëvalueerd, en de toepasbaarheid ervan zal afhangen van de uitkomst van de strategische evaluatie zodra het toekomstige bedrijfsmodel duidelijker wordt.

We blijven niet uitgesloten van de EU-benchmarks die zijn afgestemd op de Overeenkomst van Parijs, overeenkomstig artikel 12, lid 1, onder d) tot en met g), en artikel 12, lid 2, van Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1818 van de Commissie.

Materiële impacts, risico's en kansen en wisselwerking met de strategie en het bedrijfsmodel (SBM-3)

Klimaatverandering werd beoordeeld als een belangrijk onderwerp voor ons in 2025, op basis van de emissies van broeikasgassen (*Green House Gas*, GHG) die verband houden met onze activiteiten en waardeketen tijdens de verslagperiode. Klimaatgerelateerde impacts werden geïdentificeerd via ons dubbele materialiteitsbeoordelingsproces, waarbij we gebruikmaakten van onze volledige Scope 1-, 2- en 3-broeikasgasinventaris, die door een externe consultant werd berekend in overeenstemming met het GHG-protocol en werd beoordeeld op basis van de ESRS-criteria voor ernst en waarschijnlijkheid. Dit proces bevestigde dat de broeikasgasemissies die verband houden met onze activiteiten en waardeketen een materiële negatieve impact vormen met een hoge schaal en waarschijnlijkheid. Onze klimaatgerelateerde impact en kansen werden bekeken vanuit een breder 'One Health'-perspectief, waarbij we het onderlinge verband tussen het welzijn van mensen (waaronder patiënten en medewerkers) en de planeet onderkennen. Het aanpakken van milieukwesties, waaronder klimaatverandering, maakte deel uit van onze bredere duurzaamheidsoverwegingen. We erkennen het belang van het aanpakken van broeikasgasemissies en de potentiële voordelen van koolstofarmere bedrijfsvoering, terwijl we ook rekening hielden met mogelijke overgangsrisico's, waaronder reputatierisico's en verwachtingen van stakeholders.

Hoewel klimaatmitigatie als materieel werd beschouwd, heeft onze dubbele materialiteitsanalyse geen materiële klimaatgerelateerde fysieke of overgangsrisico's voor ons aan het licht gebracht. Gezien onze verminderde operationele

voetafdruk en beperkte emissie van broeikasgassen in 2025 zijn er voor deze verslagperiode geen gedetailleerde klimaatgerelateerde risicobeoordeling, klimaatscenarioanalyse en veerkrachtanalyse uitgevoerd. Het weglaten van deze informatie weerspiegelt de uitkomst van onze materialiteitsanalyse en de beperkte blootstelling van ons huidige bedrijfsmodel aan fysieke risico's in verband met het klimaat. Bijgevolg kan geen uitspraak worden gedaan over de veerkracht van de Vennootschap ten aanzien van klimaatverandering. Naarmate de strategische herziening vordert, zal de relevantie van klimaatgerelateerde impacts, risico's en kansen blijven worden gemonitord in de context van ons evoluerende bedrijfsmodel.

De onderstaande tabel geeft een overzicht van de materiële impacts, risico's en kansen (IRO's) die voor het boekjaar 2025 zijn geïdentificeerd in overeenstemming met ESRS 2 (SBM 3 en IRO 1), en weerspiegelt de uitkomst van onze dubbele materialiteitsanalyse voor het boekjaar 2025.

Materiële kwestie	Beschrijving	Type IRO	Waardeketen
Milieu ■ Beperking van klimaatverandering	De emissies van broeikasgassen door onze activiteiten en waardeketen dragen bij aan klimaatverandering.	Werkelijk negatieve impact	Geheel

Alle materiële IRO's die onder ESRS E1 zijn geïdentificeerd, vallen binnen de korte termijn (d.w.z. <3 jaar).

E1-2 – Beleid ten aanzien van klimaatverandering

In het verslagjaar hebben we een beleid inzake milieu, gezondheid en veiligheid gehandhaafd, waarvoor de Chief Operating Officer (COO) verantwoordelijk is. Het beleid beschrijft onze toewijding aan duurzame bedrijfsvoering, waarbij de nadruk ligt op het minimaliseren van onze CO₂-voetafdruk en het verminderen van het verbruik van natuurlijke hulpbronnen in al onze activiteiten en de gehele waardeketen. Aangezien het beleid ook in 2025 relevant en van toepassing bleef op onze bedrijfsactiviteiten, werd het opnieuw ondertekend door de COO en CFO om de steun van het uitvoerend management te bevestigen.

Ons beleid omvat toezeggingen om:

- Het minimaliseren van broeikasgasemissies door het implementeren van duurzame operationele praktijken;
- De energie-efficiëntie verbeteren door middel van technologische upgrades en optimalisatie van hulpbronnen;
- Vermindering van vervuiling en afval in onze hele waardeketen; en
- Het verbruik van natuurlijke hulpbronnen optimaliseren en waar mogelijk gebruikmaken van duurzame materialen.

Het beleid inzake milieu, gezondheid en veiligheid bleef het primaire kader voor onze klimaatgerelateerde aanpak in 2025. Nu we een nieuwe strategische fase ingaan, zoals uitgelegd in het hoofdstuk “**Een nieuwe strategische koers**”, zal het beleid worden herzien en indien nodig worden bijgewerkt om eventuele toekomstige veranderingen in onze organisatiestructuur of ons bedrijfsmodel weer te geven.

E1-3 – Maatregelen en middelen wat betreft beleid ten aanzien van klimaatverandering

In 2025 zijn we doorgegaan met het nemen van maatregelen ter ondersteuning van ons beleid inzake klimaatverandering. Onze focus bleef liggen op het beheren van operationele emissies, het verbeteren van de energieprestaties in al onze faciliteiten en het beheren van de milieueffecten die gepaard gaan met veranderingen in onze operationele voetafdruk.

Vanwege de strategische reorganisaties in boekjaar 2025 hebben we geen analyse uitgevoerd waarin het effect van afzonderlijke maatregelen voor decarbonisatie op de CO₂-reductie apart wordt bekeken. Hoewel de gerapporteerde maatregelen vooral van invloed zijn op onze Scope 1-emissies, wordt ons totale emissieprofiel nog steeds gedomineerd door Scope 3-bronnen. Bovendien zijn er momenteel geen plannen om in 2026 aanzienlijke bedragen toe te wijzen aan operationele of CapEx-uitgaven.

Belangrijkste maatregelen en middelen in 2025:

- Overgang naar hernieuwbare energie: 42% van ons totale energieverbruik was afkomstig van hernieuwbare energiebronnen, zoals weergegeven in de tabel onder E1-5.
- Activiteiten op het gebied van energiebeheer: We zijn doorggegaan met het beheer van het energieverbruik in al onze faciliteiten door de instrumenten en systemen te onderhouden die worden gebruikt voor het meten, reguleren en controleren van de energieprestaties van gebouwen, in nauwe samenwerking met verhuurders.
- Hergebruik van activa tijdens de afbouw van locaties: bruikbare apparatuur en meubilair werden hergebruikt en geschonken aan lokale scholen en maatschappelijke organisaties. Deze aanpak heeft bijgedragen aan het verlengen van de levenscyclus van bestaande activa en het voorkomen van de koolstofimpact die gepaard gaat met de productie van nieuwe producten.
- Elektrificatie van het wagenpark: Tijdens de afbouwperiode leidde de inkrimping van het personeelsbestand tot een kleiner wagenpark. We hebben deze overgang aangegrepen als een kans om de emissies van het wagenpark te verminderen door bij het aflopen van contracten prioriteit te geven aan het behoud van elektrische voertuigen (EV's), zoals weergegeven in de tabel onder E1-6. Hoewel de stijging van het aandeel elektrische voertuigen heeft bijgedragen aan lagere emissies van het wagenpark, kan de bijbehorende broeikasgasreductie niet afzonderlijk worden gekwantificeerd, aangezien deze wijziging samenviel met een bredere afname van de omvang van het wagenpark en de gerelateerde activiteitsdata.
 - In januari 2025 maakten EV's 46,7% uit van het volledige wagenpark van 225 voertuigen.
 - In december 2025 vertegenwoordigden EV's 88% van het verkleinde wagenpark van 119 voertuigen.

Onze op taxonomie afgestemde CapEx in verband met klimaatmitigatie bedroeg €90.000, wat neerkomt op 0,6% van de totale CapEx. Er is in 2025 geen op taxonomie afgestemde OpEx. Meer details zijn te vinden in de [EU Taxonomieverklaring 2025](#). Andere investeringen maken integraal deel uit van onze kapitaalkostenallocaties en/of bedrijfskosten (zoals de overstap naar groene stroom) en worden daarom niet hier, maar in de algemene CapEx en OpEx gerapporteerd.

Maatstaven en doelen

E1-4 – Doelen inzake klimaatmitigatie en klimaatadaptatie

De doelstellingen voor de vermindering van broeikasemissies die in eerdere verslagperiodes zijn bekendgemaakt, zijn ontwikkeld voor een wezenlijk andere operationele perimeter en een ander bedrijfsmodel. Deze omvatten absolute reductiedoelstellingen voor 2030 voor scope 1, 2 en 3 en een langetermijndoelstelling om in 2040 netto nuluitstoot te realiseren, in overeenstemming met het *Science Based Targets initiative* (SBTi).

In de context van de aanzienlijke organisatorische veranderingen die zijn begonnen met de stopzetting van het portfolio met kleine moleculen en de bijbehorende onderzoeksactiviteiten begin 2025, gevolgd door de daaropvolgende strategische herziening die heeft geleid tot de afbouw van de celtherapieactiviteiten zoals in januari 2026 aangekondigd en beschreven in de sectie "[Een nieuwe strategische koers](#)", worden deze eerder gecommuniceerde doelstellingen momenteel niet langer als van toepassing beschouwd op de organisatie na de afbouw.

Als gevolg hiervan hebben we op de rapporteringsdatum geen meetbare doelstellingen voor klimaatmitigatie of -adaptatie vastgesteld. Aangezien het toekomstige bedrijfsmodel, de configuratie van de waardeketen en de strategische prioriteiten nog niet volledig zijn gedefinieerd, acht het management het in dit stadium niet gepast om herziene doelstellingen voor klimaatmitigatie of -adaptatie vast te stellen.

Bij gebrek aan actieve doelstellingen blijven we de werkelijke broeikasgasemissies monitoren en rapporteren in overeenstemming met ESRSE1-6 en volgt het de jaar-op-jaar veranderingen in emissies als de belangrijkste prestatie-indicator tijdens deze overgangperiode. Eventuele toekomstige beslissingen over het vaststellen van nieuwe klimaatgerelateerde doelstellingen zullen worden gebaseerd op de uitkomst van de strategische evaluatie en de definitie van onze langetermijnvoetafdruk.

E1-5 Energieverbruik en -mix

		2024	2025
Brandstofverbruik uit steenkool en steenkoolproducten	MWh	0	0
Brandstofverbruik uit ruwe olie en aardolieproducten ^(*) ^(**)	MWh	2.198	2.092
Brandstofverbruik uit aardgas	MWh	2.793	2.497
Brandstofverbruik uit andere fossiele bronnen	MWh	0	0
Verbruik van aangekochte of verworven elektriciteit, warmte, stoom en koeling uit fossiele bronnen	MWh	269	168
Totaal fossiel energieverbruik	MWh	5.260	4.757
Aandeel fossiele bronnen in het totale energieverbruik	%	48	57
Verbruik van nucleaire producten	MWh	231	108
Aandeel van het verbruik uit nucleaire bronnen in het totale energieverbruik	%	2	1
Brandstofverbruik uit hernieuwbare bronnen, inclusief biomassa (waaronder ook industrieel en gemeentelijk afval van biologische oorsprong, biogas, hernieuwbare waterstof, enz.)	MWh	0	0
Verbruik van aangekochte of verworven elektriciteit, warmte, stoom en koeling uit hernieuwbare bronnen	MWh	5.282	3.425
Het verbruik van zelf opgewekte hernieuwbare energie die geen brandstof is	MWh	108	108
Totaal verbruik van hernieuwbare energie	MWh	5.390	3.533
Aandeel van hernieuwbare bronnen in het totale energieverbruik	%	50	42
Totaal energieverbruik	MWh	10.881	8.397

(*) Bevat de energie die wordt verbruikt in de gebouwen van Galapagos, door stationaire dieselconsumptie (gebruikt door noodgeneratoren en door het wagenpark van Galapagos). Laatstgenoemde is gebaseerd op een geschatte afgelegde afstand en een geschat brandstofverbruik.

(**) De gegevens over het brandstofverbruik van ruwe olie en aardolieproducten voor het boekjaar 2024 zijn aangepast vanwege een fout in de berekening van de mobiele verbranding en een verfijning van de berekeningsmethode. Meer informatie over deze aanpassingen is te vinden in ESRS 2 BP-2.

Het energieverbruik en de energiemix van 2022 zijn verwijderd uit de E1-5-tabel, aangezien we geen klimaatdoelstellingen meer hanteren die een vergelijking met historische trends vereisen. De cijfers voor 2024 blijven opgenomen als referentiejaar; vanwege beperkingen in de beschikbare data kunnen ze echter niet worden herzien om de impact van het stopzetten van het kleine molecule *discovery*-programma in 2025 te isoleren. Daardoor vertegenwoordigt 2024 de volledige organisatorische energieverbruik vóór de herstructurering, terwijl 2025 de verminderde energieverbruik weerspiegelt na de strategische transitie.

E1-6 – Bruto scope 1, 2, 3-emissies en totale broeikasemissies

Voor de berekening van onze broeikasgasemissies gebruiken we het GHG Protocol. Voor de organisatorische grens passen we de operationele controlebenadering toe. Dit omvat onze kantoren en laboratoria.

Onze scope 1 omvat energie-/warmteopwekking in onze faciliteiten, bedrijfsvoertuigen en vluchtige emissies. In onze scope 2-emissies zijn aangekochte elektriciteit en stadsverwarming opgenomen. Voor de berekeningen van scope 1 en 2 is gebruikgemaakt van directe gegevens.

Scope 3 bestaat uit zowel upstream- als downstream-activiteiten, zoals weergegeven in de onderstaande tabel. De emissies voor aangekochte goederen en diensten, kapitaalgoederen en upstream-geleasde activa worden berekend op basis van uitgavengegevens. Voor woon-werkverkeer en downstream-transport zijn schattingen gemaakt.

De berekeningen zijn gebaseerd op activiteitsgegevens vermenigvuldigd met de factor voor de emissie. Er is gebruikgemaakt van zowel leveranciersspecifieke factoren voor de emissie als gemiddelde factoren voor de emissie (gemiddelde waarden per sector en land uit verschillende databases).

We blijven werken aan het verbeteren van de kwaliteit van onze data en de consistentie van onze berekeningsmethoden. Voor het verslagjaar 2025 hebben we de volledigheid van onze Scope 3-inventaris uitgebreid door de dekking van relevante categorieën te verbreden. Dit omvatte de integratie van hotelgegevens in Categorie 6 (Zakenreizen) en de opname van Categorie 15 (Investerings). Het verbeteren van interne processen voor de verzameling en controle van broeikasgasdata blijft een belangrijk aandachtspunt, en verdere ontwikkeling van deze processen zal worden overwogen naarmate we verder evolueren. Gezien de aard van onze bedrijfsactiviteiten zijn wij tot de conclusie gekomen dat geen van de andere Scope 3-categorieën materieel of relevant is voor de rapportage.

De GHG-emissies van 2022 zijn verwijderd uit de E1-6-tabel, aangezien we geen klimaatdoelstellingen meer hanteren die een vergelijking met historische trends vereisen. De cijfers voor 2024 blijven opgenomen als referentiejaar; vanwege beperkingen in de beschikbare data kunnen ze echter niet worden herzien om de impact van het stopzetten van het kleine molecule *discovery*-programma in 2025 te isoleren. Daardoor vertegenwoordigt 2024 de volledige organisatorische voetafdruk vóór de herstructurering, terwijl 2025 de verminderde voetafdruk weerspiegelt na de strategische transitie.

We rapporteren een verdere vermindering van de Scope 1-, Scope 2- en Scope 3-emissies in 2025 ten opzichte van de emissies in het jaar 2024. Deze verminderingen kunnen echter niet worden geïnterpreteerd als vooruitgang ten opzichte van de eerder bekendgemaakte klimaatdoelstellingen die voor 2030 in 2024 of het transitieplan. De gerapporteerde daling van de emissies in 2025 is voornamelijk toe te schrijven aan de strategische reorganisatie van het bedrijf, zoals uitgelegd in het hoofdstuk "**Een nieuwe strategische koers**", en slechts in mindere mate aan onze inspanningen om maatregelen voor koolstofreductie uit te voeren.

Galapagos

DUURZAAMHEIDSVERKLARING

		2024	2025
Scope 1-emissies van broeikasgassen			
Bruto Scope 1 broeikasgasemissies (****)	TCO ₂ e	1.053	964
Percentage van Scope 1-emissies van broeikasgassen uit gereguleerde ETS	%	0	0
Scope 2-emissies van broeikasgassen			
Bruto locatiegebonden Scope 2 broeikasgasemissies	TCO ₂ e	1.188	749
Bruto marktgebaseerde Scope 2-broeikasgasemissies	TCO ₂ e	114	88
Significante Scope 3 broeikasgasemissies			
Totale bruto indirecte (Scope 3) broeikasgasemissies	TCO ₂ e	48.128	33.450
Aangekochte goederen en diensten (*)	TCO ₂ e	39.116	26.581
Kapitaalgoederen (*)	TCO ₂ e	6.133	3.362
Brandstof en energiegerelateerde activiteiten (*)	TCO ₂ e	350	329
Upstream geleasde activa (*)	TCO ₂ e	366	42
Afval gegenereerd tijdens activiteiten (*)	TCO ₂ e	212	168
Verwerking van verkochte producten (*****)	TCO ₂ e	239	1.100
Gebruik van verkochte producten	TCO ₂ e	N/A	N/A
Behandeling van verkochte producten aan het einde van hun levensduur (*)	TCO ₂ e	3	0,43
Downstream geleasde activa	TCO ₂ e	N/A	42
Franchises	TCO ₂ e	N/A	N/A
Upstream transport en distributie (*)	TCO ₂ e	2	N/A
Downstream transport en distributie (**)	TCO ₂ e	1	0,07
Zakenreizen (*)	TCO ₂ e	1.450	1.461
Woon-werkverkeer van werknemers (**)	TCO ₂ e	255	225
Financiële investeringen	TCO ₂ e	N/A	140
Totale broeikasgasemissies			
Totale broeikasgasemissies (locatiegebonden)	TCO ₂ e	50.369	35.214
Totale broeikasemissies (marktgebaseerd)	TCO ₂ e	49.295	34.501
Totale broeikasgasemissies (locatiegebonden) per netto-opbrengsten (***)	TCO ₂ e per €000	0,183	0,0317
Totale broeikasemissies (marktgebaseerd) per netto-opbrengsten (***)	TCO ₂ e per €000	0,179	0,0310

(*) 96% van onze scope 3 emissies is berekend op werkelijke gegevens

(**) 4% van onze scope 3 emissies is berekend op geschatte data

(***) De netto-opbrengsten voor het boekjaar 2025 bedroeg €1.112.248 duizend, zoals opgenomen in de Geconsolideerde Resultatenrekening van het Jaarverslag. De GHG-intensiteit per nettowinst is berekend door de totale GHG-emissies te delen door de netto-opbrengsten, uitgedrukt in duizenden euro (€000)

(****) De bruto Scope 1-emissies voor het boekjaar 2024 zijn aangepast vanwege een fout in de berekening van de mobiele verbranding en een verfijning van de berekeningsmethodologie. Meer informatie over deze aanpassingen is te vinden in ESRs 2 BP-2

(*****) Er zijn voor het eerst gegevens gerapporteerd over de verwerking van verkochte producten. Meer informatie is te vinden in ESRs 2 BP-2.

EU Taxonomieverklaring 2025

Het actieplan van de Europese Commissie voor de financiering van duurzame groei heeft geleid tot de invoering van een EU-classificatiesysteem voor duurzame activiteiten, ook wel bekend als de EU Taxonomie. De EU Taxonomie introduceert een classificatiesysteem voor ecologisch duurzame activiteiten. Een activiteit wordt als ecologisch duurzaam beschouwd als zij aan alle volgende overkoepelende criteria voldoet:

- een substantiële bijdrage leveren aan ten minste één van de zes milieudoelstellingen van de EU Taxonomieverordening: (i) beperking van de klimaatverandering; (ii) aanpassing aan de klimaatverandering; (iii) duurzaam gebruik en bescherming van water en mariene hulpbronnen; (iv) overgang naar een circulaire economie; (v) preventie en bestrijding van verontreiniging; en (vi) bescherming en herstel van de biodiversiteit en ecosystemen;
- geen van deze milieudoelstellingen aanzienlijk schaadt;
- voldoet aan minimale waarborgen

Zoals aangegeven in de Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2178, moeten niet financiële ondernemingen het aandeel van de in aanmerking komende voor de EU Taxonomie en op de Taxonomie afgestemde economische activiteiten in hun totale omzet, kapitaaluitgaven (“CapEx”) en operationele uitgaven (“OpEx”) openbaar maken.

Onze aanpak

Veranderingen ten opzichte van de vorige verslagperiode

We hebben de ontwikkeling van de Gedelegeerde Verordening Omnibus, die de EU-taxonomieverordening stroomlijnt en op 28 januari 2026 in werking is getreden, op de voet gevolgd. De wet is met terugwerkende kracht van toepassing vanaf 1 januari 2026 en daarom hebben we onze aanpak voor de rapportage over de EU Taxonomie aangepast aan de gewijzigde regels.

Belangrijke wijzigingen die dit jaar zijn doorgevoerd, zijn onder meer het gebruik van de herziene rapportagesjablonen voor de EU Taxonomie, het weglaten van speciale sjablonen voor prestaties en blootstellingen met betrekking tot fossiele gas- en nucleaire activiteiten, en de toepassing van de nieuwe materialiteitsdrempel, waardoor entiteiten de beoordeling van activiteiten die financieel niet materieel zijn, kunnen weglaten. De methodologie die wordt toegepast voor de beoordeling van het in aanmerking komen en afstemming en de berekening van de bijbehorende KPI's is grotendeels ongewijzigd gebleven ten opzichte van vorig jaar, met uitzondering van een aanpassing van de aanpak voor de berekening van de OpEx KPI. Meer details vindt u in het hoofdstuk ‘Grondslagen voor financiële verslaggeving’.

Materialiteit

De gewijzigde Gedelegeerde Verordening staat niet-financiële ondernemingen toe om na te gaan of sommige van hun economische activiteiten in aanmerking komen voor de taxonomie of op taxonomie afgestemd zijn, wanneer de cumulatieve waarde van die economische activiteiten minder dan 10% bedraagt. In overeenstemming met deze bepaling hebben we de materialiteit voor elke KPI afzonderlijk beoordeeld door de economische activiteiten en de bijbehorende waarden van de KPI te identificeren. Activiteiten die cumulatief onder de drempel van 10% vallen, zijn als niet-materieel aangemerkt en uitgesloten van verdere beoordeling op geschiktheid en afstemming.

Niet-materiële activiteiten zijn geïdentificeerd onder CapEx en OpEx. Voor CapEx omvatten deze investeringen in software en databases (NACE 62.01 Computerprogrammeringsactiviteiten) en geleasde voertuigen met gebruiksrecht (77.11 Verhuur en leasing van auto's en lichte motorvoertuigen). Deze activiteiten vertegenwoordigen cumulatief ongeveer 4% van de totale CapEx.

Onder OpEx bestonden niet-materiële activiteiten uit uitgaven in verband met het onderhoud van onroerend goed, installaties en apparatuur (NACE 81.1 Gecombineerde facilitaire ondersteunende activiteiten) en kortlopende leases van warmtepompen (NACE 77.3 Verhuur en leasing van andere machines, apparatuur en materiële goederen), goed voor ongeveer 0,5%. Deze niet-materiële activiteiten maken geen deel uit van de kernactiviteiten van Galapagos, maar hebben betrekking op ondersteunende functies en maken daarom slechts een klein deel uit van de KPI's.

In aanmerking komend

Na een grondige evaluatie van het wettelijk kader van de EU Taxonomie, te beginnen met een beoordeling van onze kernactiviteiten en NACE-codes ten opzichte van de activiteiten die onder de EU Taxonomie zijn geïdentificeerd, zijn wij van mening dat onze kernactiviteiten, namelijk het ontdekken en ontwikkelen van innovatieve geneesmiddelen, niet onder het toepassingsgebied van de gedelegeerde handelingen vallen. Bijgevolg zijn er geen in aanmerking komende activiteiten voor omzet gerapporteerd.

Voor CapEx hebben we activiteit 7.3 geïdentificeerd. Installatie, onderhoud en reparatie van energie-efficiënte apparatuur als in aanmerking komend. Dit heeft betrekking op kosten in verband met de installatie van verwarming, ventilatie en airconditioning (HVAC) in een gebouw in Nederland dat eigendom is van Galapagos.

Het grootste deel van onze OpEx volgens de definitie van de EU Taxonomie bestaat uit R&D-uitgaven in verband met de ontwikkeling van geneesmiddelen, die momenteel niet onder de EU Taxonomie vallen en niet in aanmerking komen.

Afstemming

Er is een beoordeling voor afstemming uitgevoerd voor de in aanmerking komende activiteit 7.3. Installatie, onderhoud en reparatie van energie-efficiënte apparatuur. De beoordeling heeft betrekking op de criteria substantiële bijdrage, geen significante schade (DNSH) en minimale waarborgen.

Aan de criteria voor substantiële bijdrage wordt voldaan, aangezien de verwarmings-, ventilatie- en airconditioningsystemen (HVAC) gebruikmaken van zeer efficiënte technologieën. De DNSH-criteria voor activiteit 7.3 vereisen naleving van de algemene criteria voor DNSH met betrekking tot aanpassing aan klimaatverandering en preventie en bestrijding van verontreiniging. Aan de criteria wordt voldaan, aangezien Galapagos de fysieke klimaatrisico's voor de betreffende locatie heeft gescreend en de activiteit niet leidt tot de productie, het in de handel brengen of het gebruik van stoffen die in de criteria worden genoemd.

In overeenstemming met onze duurzaamheidsverplichtingen voldoen we aan de minimale waarborgen. We hanteren een holistische benadering om ervoor te zorgen dat het bereiken van milieudoelstellingen geen afbreuk doet aan de mensenrechten, eerlijke concurrentie of naleving van wetten tegen omkoping, corruptie en belastingontduiking. We hebben een gedragscode die betrekking heeft op mensenrechten, eerlijke concurrentie en corruptie en omkoping, evenals een beleid tegen omkoping en corruptie en een wereldwijd belastingbeleid, en we hebben geen van de minimale waarborgen geschonden.

Grondslagen voor financiële verslaggeving

Voor de bepaling van de omzet, CapEx en OpEx gebruiken we de gerapporteerde gegevens in de **geconsolideerde jaarrekening 2025** die in dit verslag is opgenomen:

De omzet omvat de netto-omzet uit producten of diensten. De omzet omvat alle voortgezette activiteiten van Galapagos per 31 december 2025 en de noemer kan worden afgestemd met de totale netto-omzet volgens IFRS voor 2025 van €1,1 miljard, zoals vermeld in **toelichting 7**, die bestaan uit samenwerkingsopbrengsten en opbrengsten uit leveringen. De teller is 0, aangezien activiteiten met betrekking tot onderzoek en ontwikkeling van geneesmiddelen momenteel niet onder de EU Taxonomie vallen.

CapEx bestaat uit toevoegingen aan materiële en immateriële activa tijdens het boekjaar 2025, vóór afschrijvingen, amortisatie en eventuele herwaarderingen die door Galapagos zijn opgenomen overeenkomstig IAS 38. De noemer (totale CapEx) kan worden afgestemd met de som van de regels "Toevoegingen" zoals vermeld in **toelichting 14** en **15** (totaal €15,2 miljoen) van de geconsolideerde jaarrekening. Het grootste deel van de CapEx houdt verband met de installatie van machines en laboratoriumapparatuur, en materiële vaste activa (zowel volledig in eigendom als gebruiksrecht). De teller bestaat uit uitgaven in verband met de installatie van verwarmings-, ventilatie- en airconditioningsystemen (HVAC) in gebouwen die eigendom zijn van Galapagos.

OpEx omvat volgens de EU Taxonomie directe niet-geactiveerde kosten voor onderzoek en ontwikkeling, renovatiewerkzaamheden aan gebouwen, kortlopende huurovereenkomsten, onderhoud en reparatie en alle andere directe uitgaven in verband met het dagelijks onderhoud van materiële vaste activa door Galapagos of derden die nodig zijn om de voortdurende en effectieve werking van dergelijke activa te waarborgen. Na een verdere beoordeling van de verordening hebben we ons proces voor de rapportage van OpEx onder de EU Taxonomie herzien en hebben we R&D-kosten, onderhoudskosten en kortlopende huurovereenkomsten strikt opgenomen in de noemer, wat resulteert in een strengere aanpak in vergelijking met vorig jaar. De R&D-uitgaven bedragen €459,4 miljoen, zoals vermeld in **toelichting 8**, en de onderhouds- en kortetermijnleasingkosten bedragen €4 miljoen, wat resulteert in een totaal van €461,7 miljoen (€335 miljoen in het voorgaande jaar, aangepast voor vergelijkbaarheid). De teller is 0, aangezien activiteiten met betrekking tot onderzoek en ontwikkeling van geneesmiddelen momenteel niet onder de EU Taxonomie vallen.

Op basis van onze beoordeling en de beschikbare gegevens rapporteren we 0% taxonomie-geschikte en -op taxonomie afgestemde omzet. We rapporteren 0,6% taxonomie-geschikte en -op taxonomie afgestemde CapEx en 0% taxonomie-geschikte en -op taxonomie afgestemde OpEx (zoals weergegeven in de EU Taxonomie-tabellen 2025).

Raadpleeg de **EU Taxonomie-tabellen 2025** voor de openbaarmaking van KPI's van niet-financiële ondernemingen, zoals vereist door Gedelegeerde Verordening (EU) 2026/73 van de Commissie. De cijfers over geschiktheid weerspiegelen het feit dat onze kernactiviteiten buiten het toepassingsgebied vallen van de economische activiteiten waarvoor technische screeningcriteria (TSC) zijn vastgesteld in het kader van de gedelegeerde handelingen

EU Taxonomie Tabel

Tabel 1: Aandeel omzet, CapEx, OpEx uit producten of diensten die verband houden met voor de taxonomie in aanmerking komende of op taxonomie afgestemde economische activiteiten – rapportage over jaar (2025) (samenvattende KPI's)

Boekjaar 2025		Aandeel van voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten			Op de taxonomie afgestemde activiteiten			Uitsplitsing naar milieudoelstellingen van op de taxonomie afgestemde activiteiten					Niet-beoordeelde activiteiten die als niet-materieel worden beschouwd		Op de taxonomie afgestemde activiteiten in het voorgaande boekjaar		Aandeel van op de taxonomie afgestemde activiteiten in het boekjaar 2024
KPI	Totaal	%	EUR ('000)	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	EUR ('000)	%		
	EUR ('000)				Klimaat-mitigatie	Klimaat-adaptatie	Circulaire Water economie	Verontreiniging	Bio-diversiteit								
Omzet	1.082.324	0,00%	0	0,00%	0%	0%	0%	0%	0%	0%			0,00%	0	0,00%		
CapEx	15.272	0,60%	90	0,60%	0%	0%	0%	0%	0%	0%			4,00%	2.772	3,03%		
OpEx	461.659	0,00%	0	0,00%	0%	0%	0%	0%	0%	0%			0,40%	3.470	0,00%		

Tabel 2: Aandeel CapEx uit producten of diensten die verband houden met voor de taxonomie in aanmerking komende of op taxonomie afgestemde economische activiteiten – rapportage over jaar (2025) (uitsplitsing naar activiteit)

CapEx Boekjaar 2025		Voor de taxonomie in aanmerking komende KPI (aandeel van voor de taxonomie afgestemde in aanmerking komende waarde van CapEx)			Op de taxonomie afgestemde KPI (aandeel op de taxonomie afgestemde waarde van CapEx)			Milieudoelstelling van op de taxonomie afgestemde activiteiten					Faciliterende activiteit		Transitie-ondersteunende activiteit
Economische activiteiten	Code	%	EUR ('000)	%	%	%	%	%	%	%	%	%	(E where applicable)	(T where applicable)	%
					Klimaat-mitigatie	Klimaat-adaptatie	Circulaire Water economie	Verontreiniging	Bio-diversiteit						
Installatie, onderhoud en herstel van energie-efficiënt uitrusting	CCM 7.3	0,60%	90	0,60%	0%	0%	0%	0%	0%	0%					100%
Sum of alignment per objective					0%	0%	0%	0%	0%	0%					
Total KPI (CapEx)		0,60%	90	0,60%	0%	0%	0%	0%	0%	0%					100%

Sociale Informatie

Eigen personeel

ESRS – S1 Eigen personeel

Onze mensen spelen een cruciale rol bij het mogelijk maken van onze onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten, zelfs nu we in boekjaar 2025 ingrijpende veranderingen hebben ondergaan. Dit hoofdstuk gaat over ons eigen personeelsbestand, dat in boekjaar 2025 gemiddeld 540 medewerkers telde, waarvan 441 in Europa, 98 in de VS en 1 in China. Aan het einde van het jaar hadden we in totaal 416 medewerkers, wat een weerspiegeling is van de impact van de organisatorische herstructurering tijdens het verslagjaar. Een overzicht van VTE's in onze jaarrekening kan worden geraadpleegd in **toelichting 9**.

Tijdens boekjaar 2025 hebben we ingrijpende organisatorische veranderingen doorgemaakt. Deze verschuivingen hadden belangrijke gevolgen voor onze medewerkers. Op 8 januari 2025 werd aangekondigd dat Galapagos zijn ontdekkingsprogramma's voor kleine moleculen zou stopzetten en zijn activiteiten zou herorganiseren om zich te richten op langetermijnwaarderealisatie in celtherapie binnen oncologie.

Vervolgens werd op 21 oktober 2025 aangekondigd dat Galapagos, na een uitgebreide strategische herziening, voornemens was zijn celtherapieactiviteiten af te bouwen. In aansluiting hierop startte de Vennootschap de overlegprocedures in Nederland en België, in overeenstemming met de toepasselijke wettelijke kaders. Het overlegproces omvatte de fasen van informatieverstrekking, consultatie en onderhandeling. Het overleg met de ondernemingsraden over de voorgenomen afbouw van onze celtherapieactiviteiten werd afgerond. De afbouw treft ongeveer 365 medewerkers in Europa, de Verenigde Staten en China, en leidt tot de sluiting van de vestigingen in Leiden (Nederland), Basel (Zwitserland), Princeton en Pittsburgh (VS), en Shanghai (China).

Gedurende het hele proces heeft de Vennootschap transparant overleg gevoerd met de medezeggenschapsorganen, in lijn met de geldende wettelijke vereisten, zodat de perspectieven van medewerkers werden meegenomen en passende ondersteuningsmaatregelen konden worden vastgesteld. De toewijding van collega's gedurende deze periode van onzekerheid hebben bijgedragen aan een ordelijke voorbereiding en uitvoering van de transitie. Tijdens het gehele traject hanteerden we principes die bedoeld waren om getroffen medewerkers te ondersteunen en een verantwoorde uitvoering van de transitie te waarborgen.

Op 5 januari 2026 kondigde Galapagos aan dat het overlegproces met de ondernemingsraden over de afbouw van de celtherapieactiviteiten was afgerond en dat de Raad van Bestuur had besloten de afbouw van deze activiteiten te starten. In de context van deze transitie blijven onderwerpen met betrekking tot personeel materieel relevant, gezien hun verband met organisatorische continuïteit en capaciteiten.

De onderstaande tabel geeft een overzicht van de negen materiële impacts, risico's en kansen (IRO's) die in onze dubbele materialiteitsanalyse voor ons eigen personeelsbestand zijn geïdentificeerd.

Materiële kwestie	Beschrijving	Type IRO	Waardeketen
	Onzekerheid en reorganisaties kunnen van invloed zijn op de motivatie en betrokkenheid van werknemers.	Werkelijke negatieve impact	Eigen activiteiten
Arbeidsomstandigheden			
■ Baanzekerheid	Het risico van strategische reorganisaties voor ons personeelsbestand houdt verband met een mogelijke afname van de motivatie en betrokkenheid van werknemers, verlies van talent als gevolg van onzekerheid, gevolgen voor de algehele prestaties en mogelijke schade aan onze reputatie als werkgever.	Risico	Eigen activiteiten
Arbeidsomstandigheden			
■ Leefbare lonen	Door een eerlijke en concurrerende verloning te bieden, dragen we bij aan het ondersteunen van het financiële welzijn van werknemers en het helpen waarborgen dat werk op passende wijze wordt gewaardeerd en beloond.	Werkelijke positieve impact	Eigen activiteiten
Arbeidsvoorwaarden			
■ Werktijden	Door onze medewerkers een goede balans tussen werk en privé te bieden ondersteunt het welzijn en de geestelijke gezondheid en stelt werknemers in staat om op hun best presteren.	Werkelijke positieve impact	Eigen activiteiten
Gelijke behandeling en gelijke kansen voor iedereen			
■ Gendergelijkheid en gelijke verloning bij gelijkwaardig werk	Ongelijke vertegenwoordiging van vrouwen en minderheidsgroepen in verschillende functies en op verschillende niveaus kan van invloed zijn op het welzijn van werknemers, de bedrijfscultuur en ons vermogen om divers talent aan te trekken	Werkelijke negatieve impact	Eigen activiteiten
Gelijke behandeling en gelijke kansen voor iedereen			
■ Werkgelegenheid voor en inclusie van mensen met een beperking	We dragen bij aan inclusieve werkgelegenheidskansen en ondersteunen gelijke deelname aan het arbeidsproces.	Werkelijke positieve impact	Eigen activiteiten
Gelijke behandeling en gelijke kansen voor iedereen			
■ Diversiteit	Door gelijke kansen te bieden binnen ons personeelsbestand, dragen we bij aan een meer inclusieve en diverse werkomgeving, die de betrokkenheid van werknemers kan ondersteunen, verschillende perspectieven kan bevorderen en de veerkracht van de organisatie kan vergroten.	Werkelijke positieve impact	Eigen activiteiten
Andere arbeidsvoorwaarden			
■ Privacy	Cyberbeveiliging of beveiligingsinbreuken, waaronder inbreuken op persoonsgegevens, brengen de vertrouwelijkheid van de informatie van onze medewerkers in gevaar. Een inbreuk op de privacy kan financiële of juridische gevolgen hebben voor het bedrijf als de integriteit, vertrouwelijkheid of toegankelijkheid van de persoonsgegevens van werknemers in het gedrang komt.	Potentiële negatieve impact Risico	Eigen activiteiten

Alle materiële IRO's die onder ESRS S1 zijn geïdentificeerd, vallen binnen de korte termijn (d.w.z. <3 jaar).

Overzicht van hoe materiële impacts, risico's en kansen samenhangen met onze strategie en ons bedrijfsmodel (SBM-3)

Hoewel de organisatorische veranderingen in FY25 ertoe hebben geleid dat baanzekerheid al materieel is bevonden, blijven de andere S1-onderwerpen routinematige en voortdurende aandachtsgebieden weerspiegelen, zoals arbeidsomstandigheden, gelijke behandeling en privacy.

Baanzekerheid en arbeidsomstandigheden

Zekerheid van werkgelegenheid is een belangrijke IRO vanwege de organisatorische veranderingen tijdens boekjaar 2025. De werkzekerheid werd beïnvloed door de herstructureringsactiviteiten en het overlegproces over de voorgenomen afbouw van onze celtherapieactiviteiten. Deze ontwikkelingen hadden gevolgen voor de betrokkenheid en het welzijn van onze medewerkers. In deze context blijft werkzekerheid relevant voor de continuïteit van de organisatie, het behoud van institutionele kennis en het vermogen om de resterende activiteiten tijdens een overgangperiode te ondersteunen.

Het ondersteunen van onze getalenteerde medewerkers door het bieden van een eerlijke en billijke verloning binnen de hele organisatie blijft een prioriteit. Adequate lonen en gevestigde beloningspraktijken bleven een rol spelen bij het ondersteunen van interne gelijkheid en het behouden van betrokkenheid. Het bevorderen van een goede balans tussen werk en privéleven bleef ook relevant voor het welzijn van de medewerkers en de duurzaamheid van de werkpraktijken tijdens deze periode.

Gelijke behandeling en kansen voor iedereen

Gedurende het jaar hebben we onze gevestigde praktijken gehandhaafd om eerlijkheid en gelijke beloning voor gelijkwaardig werk te ondersteunen, waaronder het gebruik van interne benchmarkingactiviteiten en gestructureerde beloningskaders die gelijkheid tussen functies waarborgen. Deze praktijken ondersteunden de consistentie en transparantie van de beloning tijdens het boekjaar 2025 en bleven relevant tijdens de overgangperiode.

Inclusieve wervingspraktijken droegen ook bij aan een eerlijke en inclusieve werkomgeving en hielpen de toegang tot een breed scala aan vaardigheden en perspectieven binnen het personeelsbestand te behouden. Diversiteit leverde een positieve bijdrage aan de werkomgeving door verschillende standpunten te stimuleren en de betrokkenheid van werknemers te ondersteunen.

Privacy

Privacy en gegevensbeveiliging zijn cruciale risicogebieden, met name op korte termijn, aangezien we uitdagingen moeten aangaan op het gebied van cyberbeveiliging, mogelijke datalekken en naleving van regelgeving, zoals de AVG. Om deze risico's te beperken, investeren we in robuuste cyberbeveiligingssystemen, voeren we beoordelingen door derden uit en hanteren we strenge nalevingsmaatregelen. Deze initiatieven zijn bedoeld om gevoelige en persoonlijke gegevens te beveiligen, informatie over onze werknemers te beschermen en het vertrouwen van stakeholder te behouden.

Impact-, risico- en kansenbeheer

Beleid

We hanteren beleid en praktijken die zijn ontworpen om eerlijke, veilige en respectvolle arbeidsomstandigheden voor alle werknemers te ondersteunen. Gedurende het boekjaar 2025 hebben we beleid gehanteerd dat in overeenstemming is met de *UN Guiding Principles on Business and Human Rights*, *International Labour Organization Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work* en *OECD Guidelines for Multinational Enterprises*.

ESRS-subonderwerpen	Beleid	Beschrijving
Arbeidsomstandigheden en gelijke behandeling en kansen	Gedragscode	Hierin worden de essentiële normen voor zakelijk gedrag uiteengezet die Galapagos en zijn werknemers te allen tijde moeten toepassen. De verantwoordelijkheid voor de gedragscode en het toezicht op de naleving daarvan berust bij de General Counsel, die lid is van het Directiecomité. De raad van bestuur keurt de gedragscode goed.
	Beleid tegen discriminatie en intimidatie	Discriminatie en/of intimidatie zijn verboden volgens de definities van het Global Compact van de VN. De Chief HR Officer en de General Counsel zijn verantwoordelijk voor dit beleid.
	Speak-Up-beleid	Hierin wordt uiteengezet hoe eventuele zorgen van werknemers op een consistente en gepaste manier kunnen worden behandeld. De General Counsel is verantwoordelijk voor dit beleid.
	Beloningsbeleid	Definieert het kader voor de structuur en het beheer van salarissen, inclusief het gebruik van vastgestelde salarisranges op basis van onze halfjaarlijkse benchmarking.
	Remuneratiebeleid	Beschrijft het kader dat wordt gebruikt om de beloning binnen de organisatie, inclusief benchmarking ten opzichte van relevante referentiegroepen, het koppelen van variabele beloning aan gedefinieerde bedrijfs- en individuele prestatiecriteria, en het toepassen van differentiatie in beloning uitsluitend op basis van prestaties en andere vastgestelde criteria.
	Bedrijfskader voor hybride werken	Het schetsen van de basisrichtlijnen voor hybride werken binnen de organisatie, inclusief flexibiliteit in werkplek en werktijden in overeenstemming met lokale wetgeving en teamafspraken. Het beleid bevat principes voor het vinden van een balans tussen individuele behoeften en die van het team en het bedrijf als geheel, het beschikbaar blijven tijdens landspecifieke kernuren en het ondersteunen van een gezonde balans tussen werk en privé.
Privacy	Beleid inzake gegevensbescherming	Beschrijft hoe persoonsgegevens moeten worden verwerkt binnen de Galapagos-groep van en is afgestemd op de vereisten van de AVG. De General Counsel is verantwoordelijk voor dit beleid.

Acties

Tijdens boekjaar 2025 hebben we de principes gehandhaafd die bedoeld zijn om getroffen werknemers te ondersteunen en hebben we verbeterde maatregelen geïmplementeerd die verder gingen dan de minimale wettelijke vereisten. Dit omvatte uitgebreide kennisgevingsregelingen en overgangsondersteuning en het erkennen van de prestaties van werknemers die het bedrijf verlaten in overeenstemming met vastgestelde beloningscycli.

Arbeidsomstandigheden en gelijke behandeling en kansen

In overeenstemming met de lokale wetgeving hebben we in landen waar dit vereist is ondernemingsraden opgericht om de vertegenwoordiging van werknemers met betrekking tot hun rechten te ondersteunen, waaronder het opzetten van collectieve onderhandelingen waar dit nodig is. Tijdens de personeelsinkrimping in boekjaar 2025 kregen alle werknemers zes individuele coachingsessies aangeboden door een externe aanbieder. We bleven vastgestelde beloningspraktijken toepassen, ondersteund door interne benchmarking en gestructureerde beloningskaders, die eerlijkheid en transparantie tussen functies bevorderden. Werknemers hadden toegang tot beleid inzake gezinsverlof en initiatieven op het gebied van geestelijke gezondheid, die hun welzijn tijdens een periode van organisatorische veranderingen ondersteunden.

Tijdens boekjaar 2025 hebben we praktijken gehandhaafd om eerlijkheid en gelijke beloning voor gelijkwaardig werk te ondersteunen. Inclusieve wervingspraktijken ondersteunden de toegang tot een breed scala aan vaardigheden en perspectieven binnen het personeelsbestand. Aan het begin van het jaar waren er werkstromen op het gebied van diversiteit, gelijkheid, inclusie en verbondenheid (*Diversity, Equality, Inclusion, and Beloning*) die als leidraad dienden voor inclusieve praktijken. Deze activiteiten werden echter beïnvloed door de organisatorische herstructurering en vervolgens teruggeschroefd toen het bedrijf in omvang afnam, hoewel de onderliggende praktijken ter ondersteuning van een rechtvaardige behandeling gedurende het hele boekjaar 2025 van kracht bleven.

Privacy van werknemers

Met betrekking tot gegevensprivacy hebben we een grondige beoordeling uitgevoerd van de verschillende persoonlijke gegevens en informatie die we verzamelen en hebben we onze interne inventaris van persoonlijke gegevens en informatie verfijnd om onze strategie voor gegevensprivacy verder te verbeteren. We controleren regelmatig de naleving van ons gegevensbeleid en blijven ons risicobeheerbeleid verder ontwikkelen om in te spelen op de veranderende risico's.

Toepassing van gefaseerde vrijstelling

Voor boekjaar 2025 past Galapagos de geleidelijke vrijstelling toe zoals beschikbaar voor S1 – Eigen personeel. In overeenstemming met ESRS 2 BP-2 (17) verstrekt Galapagos alleen de vereiste korte samenvatting van zijn personeelsbestand voor deze verslagperiode. Galapagos heeft voor deze periode geen S1-gerelateerde doelstellingen vastgesteld of bekendgemaakt, aangezien deze nog niet vereist zijn op grond van de overgangsbepalingen.

Patiënten, consumenten en eindgebruikers

ESRS S4 Patiënten, consumenten en eindgebruikers

Hoewel we momenteel een op R&D gerichte organisatie zijn zonder gecommercialiseerde producten, hebben we elementen van ESRS S4 geïdentificeerd als essentieel voor ons bedrijfsmodel en onze waardeketen. Aangezien patiënten de eindgebruikers zijn van onze kandidaat-geneesmiddelen, inclusief die in klinische ontwikkeling, hebben de impacts, risico's en kansen (IRO's) betrekking op hoe we patiëntgegevens beheren, veiligheidsbewijs genereren en onderzoek uitvoeren op een inclusieve manier.

De onderstaande tabel geeft een overzicht van de negen materiële IRO's die in onze dubbele materialiteitsanalyse zijn geïdentificeerd voor patiënten, consumenten en eindgebruikers.

Materieel onderwerp	Beschrijving	Type IRO	Waardeketen
Impact op informatie voor consumenten en/of eindgebruikers ■ Privacy	De verwerking van patiënt- en eindgebruikersgegevens tijdens klinische ontwikkeling en aanverwante activiteiten kan negatieve gevolgen hebben als persoonlijke informatie wordt blootgesteld, misbruikt of zonder toestemming wordt geraadpleegd. De betrokkenheid van meerdere externe leveranciers die toegang tot gevoelige gegevens nodig hebben, kan het risico op inbreuken op de privacy vergroten, wat het recht van individuen op gegevensbescherming en vertrouwelijkheid in gevaar kan brengen.	Potentiële negatieve impact	Geheel
	We zijn onderworpen aan uitgebreide wettelijke, regelgevende en andere vereisten tijdens preklinische en klinische ontwikkeling, evenals aan vereisten op het gebied van transparantie, privacy en gegevensbescherming en andere vereisten.	Risico	Geheel
Persoonlijke veiligheid van consumenten en/of eindgebruikers ■ Veiligheid en gezondheid	Het verstrekken van onvoldoende, onduidelijke of niet-conforme informatie over productrisico's en bijwerkingen kan leiden tot onoordeelkundig gebruik, nadelige gevolgen en schade voor patiënten.	Werkelijke negatieve impact	Geheel
	Problemen met de veiligheid van patiënten of de kwaliteit van producten binnen onze klinische studies kunnen ons vermogen om ons product op de markt te brengen beperken. Als we geen toegang krijgen, zou dit financiële gevolgen hebben die de financiële materialiteitsdrempel van Galapagos overschrijden.	Risico	Geheel
Sociale inclusie van consumenten en/of eindgebruikers ■ Non-discriminatie	Onvoldoende diversiteit en inadequate vertegenwoordiging van patiëntengroepen in klinische studies kunnen leiden tot bevooroordeelde klinische bewijzen en geneesmiddelen die niet voldoen aan de behoeften van alle patiëntenpopulaties.	Potentiële negatieve impact	Down stream
	Als biotechbedrijf is het onze verantwoordelijkheid om ervoor te zorgen dat onze geneesmiddelen en kennis toegankelijk zijn. Betrokkenheid van patiënten helpt ervoor te zorgen dat onze geneesmiddelen de bevolkingsgroepen bereiken die ze nodig hebben, wat een positieve maatschappelijke impact heeft door de gezondheidsresultaten te verbeteren en het vertrouwen te versterken.	Werkelijke positieve impact	Down stream
Sociale inclusie van consumenten en/of eindgebruikers ■ Toegang tot producten en diensten ■ Patiëntenbetrokkenheid	Door kennis op transparante wijze te delen en samen te werken met patiëntenorganisaties, kunnen we een positieve impact genereren door te helpen bij het identificeren van niet-klinische onvervulde behoeften en door verbeteringen in de levenskwaliteit van patiënten te ondersteunen.	Werkelijke positieve impact	Eigen activiteiten
	Onze toewijding om toegang en betaalbaarheid voor patiënten te waarborgen kunnen financiële gevolgen hebben voor het bedrijf. Prijsbeslissingen en initiatieven op het gebied van toegankelijkheid of betaalbaarheid kunnen kosten met zich meebrengen of inkomsten beperken op een manier die onze financiële materialiteitsdrempel zou kunnen overschrijden.	Risico	Eigen activiteiten
	Een betere toegang tot en een grotere betaalbaarheid van onze geneesmiddelen kunnen leiden tot groei in specifieke markten.	Kansen	Eigen activiteiten

Alle materiële IRO's die onder ESRS S4 zijn geïdentificeerd, vallen binnen de korte termijn (d.w.z. <3 jaar).

Overzicht van hoe materiële impacts, risico's en kansen zich verhouden tot onze strategie en ons bedrijfsmodel (SBM-3)

Privacy

Privacy is van materieel belang voor ons bedrijfsmodel, aangezien we tijdens klinisch onderzoek gevoelige persoonsgegevens verzamelen en verwerken. Het beschermen van patiëntgegevens is essentieel voor het handhaven van ethische normen in klinische ontwikkeling, het voldoen aan wettelijke verwachtingen en het behouden van het vertrouwen van deelnemers aan klinische studies. Privacyoverwegingen zijn van invloed op hoe we klinische activiteiten ontwerpen, met partners samenwerken en ervoor zorgen dat gegevensverwerkingspraktijken de naleving ondersteunen en de rechten van patiënten waarborgen.

Patiëntveiligheid en productkwaliteit

Patiëntveiligheid en de kwaliteit van onze experimentele therapieën staan centraal in onze onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten. Ze zijn van fundamenteel belang voor het behoud van het vertrouwen van de regelgevende instanties, het veiligstellen van tijdige markttoegang en het ondersteunen van waardecreatie op lange termijn. Deze materialiteit vormt de basis voor onze strategie en ons bedrijfsmodel, waarin het genereren van robuust veiligheidsbewijs, transparante communicatie met regelgevende instanties en een sterke kwaliteitscultuur in al onze ontwikkelingsprogramma's voorop staan. Tegelijkertijd ontstaan er materiële risico's als er tijdens klinische studies veiligheidsproblemen of kwaliteitsproblemen aan het licht komen, omdat deze de goedkeuring door de regelgevende instanties kunnen vertragen of verhinderen en ons vermogen om nieuwe therapieën aan patiënten aan te bieden kunnen beperken.

Sociale inclusie van consumenten

Toegang tot producten en diensten

Sociale inclusie is van essentieel belang voor ons bedrijfsmodel, omdat de relevantie van klinisch bewijs afhankelijk is van diverse en representatieve patiëntenpopulaties. Door ervoor te zorgen dat klinisch onderzoek een afspiegeling is van de behoeften van dergelijke populaties, kunnen we een positieve impact genereren door de toegang tot geneesmiddelen te verbeteren, het begrip van patiënten te vergroten en ervoor te zorgen dat de door ons ontwikkelde experimentele therapieën potentieel ten goede komen aan een breed scala aan patiëntengroepen, waaronder patiënten met grote onvervulde medische behoeften.

Betrokkenheid van patiënten

Patiëntenbetrokkenheid was van wezenlijk belang voor ons bedrijfsmodel in boekjaar 2025, omdat de relevantie en bruikbaarheid van activiteiten van de klinische ontwikkeling afhankelijk zijn van het meenemen van de perspectieven van patiënten en zorgverleners, bijvoorbeeld door betrokkenheid bij patiëntenorganisaties, het verzamelen van inzichten van patiënten en zorgverleners en het in overweging nemen van deze inzichten in het klinische ontwerp en de communicatie om transparante en gezondheidsgerichte informatie te ondersteunen. Het besluit om de celtherapieactiviteiten van het bedrijf af te bouwen, zoals beschreven in het hoofdstuk "**Een nieuwe strategische koers**", had gevolgen voor de voortzetting van deze werkstroom.

Beheer van impact, risico's en kansen

Beleid

We hanteren een reeks specifieke beleidsregels en normen om de risico's bij de ontwikkeling van nieuwe geneesmiddelen op passende wijze te beheren. Deze omvatten:

ESRS-subonderwerpen	Beleid	Beschrijving
Impact op informatie voor consumenten en/of eindgebruikers	Beleid inzake gegevensbescherming	Ons beleid inzake gegevensbescherming, dat is afgestemd op de vereisten van de AVG, definieert hoe persoonsgegevens binnen de Galapagos-groep moeten worden verwerkt. De General Counsel is verantwoordelijk voor dit beleid.
	Kwaliteitshandboek	Ons kwaliteitshandboek beschrijft de structuur en werking van ons kwaliteitsmanagementsysteem (QMS) om ervoor te zorgen dat alle activiteiten van de hoogste kwaliteit zijn en voldoen aan de toepasselijke regelgevende verwachtingen, waaronder Good Clinical Practice (GCP) en Good Manufacturing Practice (GMP), met een sterke focus op patiëntveiligheid. In 2025 heeft het handboek kleine updates ondergaan, voornamelijk om herziene referenties en actuele documentatie weer te geven. De Global Head of Quality is verantwoordelijk voor dit beleid.
	Beleid inzake toezicht op klinische studies	Ons beleid voor toezicht op klinische studies zorgt ervoor dat we passend toezicht en governance van door Galapagos gesponsorde klinische studies. Het hoofd van R&D is verantwoordelijk voor dit beleid.
Persoonlijke veiligheid van consumenten en/of eindgebruikers	Beleid inzake GxP-risicobeheer	Het GxP-risicobeheerbeleid vormt een kernonderdeel van ons QMS en zorgt ervoor dat risico's worden beheerd of geëlimineerd in alle GxP-processen en -activiteiten. Het Global Head of Quality is verantwoordelijk voor dit beleid.
	Bedrijfscontinuïteit en crisisbeheer	Bedrijfscontinuïteit en crisisbeheer beschrijft de mechanismen die nodig zijn om incidenten met grote gevolgen te voorkomen, te beperken en erop te reageren. Het doel ervan is om verstoringen van kritieke activiteiten tot een minimum te beperken, onze medewerkers te beschermen, onze reputatie te behouden en de continuïteit van onze exploitatievergunning te waarborgen. De Global Head of Quality is verantwoordelijk voor dit beleid.
Sociale inclusie van consumenten en/of eindgebruikers	Probleem- en escalatiebeheer	Definieert de bestuursstructuur en processen die nodig zijn om ervoor te zorgen dat kritieke en belangrijke kwesties tijdig en op transparante wijze worden geëscaleerd naar het senior management. De Global Head of Quality is verantwoordelijk voor dit beleid.
	Beleid inzake medische veiligheid	In 2025 werd ons vorige beleid inzake geneesmiddelenbewaking vervangen door een medisch veiligheidsbeleid, ondersteund door een uitgebreid kader van standaardwerkprocedures (SOP's). Dit bijgewerkte beleid versterkt ons bestuur, onze monitoring en ons beheer van de patiëntveiligheid gedurende de hele levenscyclus van onze onderzoeksbehandelingen en op de markt gebrachte producten. Het Head of Medical Safety is verantwoordelijk voor dit beleid.
	Principes voor Interacties met patiënten en Patiëntenorganisaties	Hierin wordt het ethische en nalevingskader uiteengezet waarbinnen wij ons engageren met patiënten en patiëntenorganisaties. Het omvat wat en hoe er gecommuniceerd moet worden en wat voor soort activiteiten gepast zijn om samen met deze belanghebbenden uit te voeren. De algehele verantwoordelijkheid voor interacties met patiënten en patiëntenorganisaties ligt bij het Patient Advocacy Team. Het beleid wordt gecontroleerd door de General Counsel als Head of Compliance & Ethics.

Acties

Privacy

We hebben maatregelen genomen om het risico op mogelijke datalekken te minimaliseren en controles ingesteld om de kans op datalekken met betrekking tot patiëntgegevens te beperken. We hanteren gegevensbeschermingspraktijken die in overeenstemming zijn met de AVG, waaronder gestructureerd toezicht op externe gegevensverwerkers en cyberbeveiligingscontroles om gevoelige informatie in de hele waardeketen te beschermen. Deze maatregelen zijn bedoeld om gegevens van klinische studies te beveiligen, patiëntinformatie te beschermen en onze ethische en wettelijke verplichtingen na te komen.

Patiëntveiligheid, productkwaliteit en toegang tot producten en diensten

We passen processen toe om ervoor te zorgen dat veiligheid en kwaliteit worden geïntegreerd in onze activiteiten van klinische ontwikkeling. Het is van cruciaal belang dat we gedurende de gehele levenscyclus van de ontwikkeling van geneesmiddelen een passende risico-batenbenadering hanteren om ervoor te zorgen dat we veilige en effectieve geneesmiddelen op de markt brengen en uiteindelijk een zo breed mogelijk patiëntenpopulatie bereiken, terwijl we bijwerkingen, waaronder ongewenste voorvallen die een onaanvaardbaar risico kunnen vormen, monitoren, beoordelen en beheren.

We hebben een onafhankelijk Comité voor gegevensmonitoring, bestaande uit onafhankelijke medische, wetenschappelijke en biostatistische deskundigen, dat tijdens onze klinische studies regelmatig voortdurende baten-risicobeoordelingen van veiligheids- en werkzaamheidsgegevens uitvoert. We implementeren uitgebreide risicobeheerplannen en voeren geformaliseerde kwaliteitsaudits uit om potentiële problemen te identificeren en continue verbetering te stimuleren. We verzamelen ook gegevens gedurende de hele levenscyclus van onze geneesmiddelen, waaronder het verzamelen en analyseren van fase 4-onderzoeken met praktijkgegevens, om opkomende veiligheidssignalen te identificeren en een passende balans tussen voordelen en risico's te behouden vanuit het oogpunt van regelgeving en patiëntenbescherming. Daarnaast werken we aan het versterken van onze interacties met patiënten en patiëntenorganisaties, wat de kwaliteit van leven kan verbeteren en kan helpen bij het identificeren van niet-klinische onvervulde behoeften.

Samen ondersteunen deze maatregelen ons vermogen om op verantwoorde wijze vooruitgang te boeken op het gebied van onderzoek en ontwikkeling en om innovatieve geneesmiddelen te ontwikkelen die waarde toevoegen voor patiënten en gezondheidszorgstelsels.

Wat betreft patiëntenbetrokkenheid bleef ons **Patient Partnership Charter** gedurende het boekjaar 2025 van kracht. Hierin wordt onze ambitie uiteengezet, ondersteund door onze waarden en principes, om pionier te zijn voor patiënten en samen te werken met patiënten en patiëntenorganisaties. Het handvest bleef als leidraad dienen voor de manier waarop we rekening hielden met het perspectief van patiënten in onze onderzoeksactiviteiten en interacties met belanghebbenden. Tijdens het verslagjaar werden er geen verdere gestructureerde activiteiten op het gebied van patiëntenbetrokkenheid uitgevoerd en werd de Patient Engagement Council (PEC) opgeheven als onderdeel van de organisatorische herstructurering van 2025. Hoewel de specifieke activiteiten werden beëindigd, bleven de principes in het handvest een ondersteuning vormen voor transparante, respectvolle en gezondheidsbewuste interacties met patiënten en zorgverleners.

Toepassing van fase-in-vrijstelling

In overeenstemming met ESRS 1 Bijlage C maken wij gebruik van de geleidelijke invoering van ESRS S4. Als gevolg daarvan maken we voor dit verslagjaar geen S4-gerelateerde statistieken of doelstellingen bekend. Gezien de lopende organisatorische herstructurering zou het op dit moment niet gepast zijn om zinvolle of consistente S4-doelstellingen te definiëren.

Governance Informatie

Zakelijk gedrag

ESRS G1 – Zakelijk gedrag

Materiële impacts, risico's en kansen en de wisselwerking met de strategie en het bedrijfsmodel (SBM-3)

Zakelijk gedrag en bedrijfsintegriteit vormen de basis van onze activiteiten tijdens het verslagjaar. We hebben gehandeld in overeenstemming met de toepasselijke wet- en regelgeving en interne normen, en hebben een bedrijfscultuur gehandhaafd die is gebaseerd op ethisch gedrag, verantwoordelijkheid en transparantie.

Als biotechnologiebedrijf dat actief is in een sterk gereguleerde omgeving, waren compliance, effectieve interne controles en verantwoord management van de toeleveringsketen een integraal onderdeel van de uitvoering van ons bedrijfsmodel. Gedurende de verslagperiode bleven de gevestigde beleidsstructuren en controlemechanismen van kracht.

De onderstaande tabel geeft een overzicht van de vijf materiële effecten, risico's en kansen (IRO's) die zijn geïdentificeerd voor onze activiteiten en onze bestuursstructuren in overeenstemming met ESRS 2 (SBM 3 en IRO 1), en weerspiegelt de uitkomst van onze dubbele materialiteitsanalyse voor het boekjaar 2025.

Materieel onderwerp	Beschrijving	Type IRO	Waardeketen
Bedrijfscultuur en zakelijk gedrag	Een ongepaste bedrijfscultuur en bedrijfsvoering kunnen de reputatie en het succes van onze organisatie op lange termijn schaden en van invloed zijn op bijvoorbeeld het aantrekken en behouden van talent of de interactie met klanten, toezichhouders, partners en leveranciers.	Risico	Geheel
Bescherming van klokkenluiders	Het niet op passende wijze aanhoren, onderzoeken of beschermen van klokkenluiders meldingen kunnen leiden tot financiële sancties en reputatieschade schade, met name in het licht van de uitbreiding van onze activiteiten in de Verenigde Staten.	Risico	Geheel
Beheer van relaties met leveranciers	Ons succes is afhankelijk van partnerschappen in de toeleveringsketen, ondersteund door ons vermogen om een betrouwbare toeleveringsketen op te bouwen en goede relaties te onderhouden om potentiële risico's in de toeleveringsketen te beperken.	Risico	Geheel
	Door een effectief beheer van leveranciersrelaties te handhaven, helpen we de continuïteit van de activiteiten te waarborgen en ondersteunen we ethische praktijken in onze hele waardeketen.	Werkelijke positieve impact	Geheel
	Als leveranciers niet in staat zijn om de benodigde therapie voor patiënten te leveren of niet voldoen aan de vereiste ethische normen, kan dit van invloed zijn op de toegang van patiënten tot behandeling en bijdragen aan niet-conforme praktijken in de waardeketen.	Werkelijke negatieve impact	Geheel

Alle materiële IRO's die onder ESRS G1 zijn geïdentificeerd, vallen binnen de korte termijn (d.w.z. <3 jaar).

De materiële IRO's van G1 waren gekoppeld aan de uitvoering van ons bedrijfsmodel door hun relevantie voor het gedrag van de Vennootschap, klokkenluidersmechanismen en het beheer van leveranciersrelaties. Risico's met betrekking tot de bedrijfscultuur en de bescherming van klokkenluiders hielden verband met ons vermogen om potentieel wangedrag tijdig te identificeren en aan te pakken. Niet-naleving van de toepasselijke wetgeving inzake klokkenluidersbescherming, met inbegrip van de EU-vereisten, had kunnen leiden tot financiële sancties en reputatieschade. IRO's gerelateerd aan onze leveranciers hielden verband met onze afhankelijkheid van gespecialiseerde externe partners voor belangrijke operationele activiteiten. Effectief beheer van leveranciersrelaties ondersteunde de continuïteit van de bedrijfsvoering en de naleving van de vereiste ethische normen binnen de waardeketen. Als leveranciers niet aan contractuele of ethische vereisten konden voldoen, had dit de operationele continuïteit kunnen beïnvloeden en kunnen bijdragen tot niet-conforme praktijken binnen de waardeketen.

Het toezicht op het zakelijk gedrag wordt beschreven in ESRS 2 (GOV-1) en het proces voor het identificeren van materiële effecten, risico's en kansen wordt uiteengezet in ESRS 2 (IRO-1).

Beleid inzake zakelijk gedrag en bedrijfscultuur (G1-1)

Om de hierboven beschreven materiële G1-impacts en risico's aan te pakken, hebben we tijdens het verslagjaar beleid en procedures gehandhaafd met betrekking tot bedrijfsgedrag, bescherming van klokkenluiders en leveranciersgerelateerde bedrijfspraktijken. Dit beleid definieert de verwachte gedragsnormen, stelt rapportage- en onderzoeksmechanismen vast en ondersteunt de naleving van de toepasselijke wettelijke en regelgevende vereisten.

We hebben een reeks beleidsregels en processen gehandhaafd om het zakelijk gedrag en de bedrijfscultuur te beheren. Deze beleidsregels werden ondersteund door interne processen die waren ontworpen om het bewustzijn en de consistente toepassing ervan binnen de hele organisatie te bevorderen. Nieuwe leden van het Audit Comité kregen een introductie in de Gedragscode en het beleid inzake Speak-Up. Naleving van de Gedragscode was een verplicht onderdeel van de introductie van nieuwe medewerkers en externe medewerkers (met inbegrip van, maar niet beperkt tot, consultants). In 2025 voltooide 97% van de nieuwe medewerkers en externe medewerkers de betreffende training. Dit percentage is gemeten ten opzichte van alle nieuwe medewerkers en externe medewerkers.

Hieronder vindt u gedetailleerde informatie over onze Gedragscode, nalevingsnormen en gerelateerde procedures.

Gedragscode

Onze Gedragscode beschrijft de algemene verwachtingen ten aanzien van het zakelijk gedrag van alle werknemers en externe medewerkers (met inbegrip van, maar niet beperkt tot, consultants) die namens ons werken. De verantwoordelijkheid voor de Gedragscode en het toezicht op de naleving ervan berust bij de General Counsel, die lid is van het Directiecomité. De Raad van Bestuur keurt de Gedragscode goed.

Tijdens het verslagjaar is de Gedragscode herzien om ervoor te zorgen dat deze actueel blijft en aansluit bij de huidige bedrijfsvoering. Waar nodig zijn kleine wijzigingen aangebracht, waaronder administratieve aanpassingen. Er zijn geen inhoudelijke wijzigingen doorgevoerd.

Meer informatie over onze **Gedragscode** is te vinden in het hoofdstuk Corporate Governance van dit verslag.

De principes van de Gedragscode zijn gericht op:

- Patiënten staan voorop bij onze besluitvorming
- Ethisch, eerlijk en transparant handelen
- Verantwoordelijk burgerschap
- Problemen die zich voordoen aan de kaak stellen
- Geen intimidatie of discriminerend gedrag tolereren
- UN Global Compact naleven
- Onszelf verantwoordelijk houden

Beleid en nalevingsnormen

Naast de Gedragscode hebben we een rigoureuus nalevingsprogramma opgezet dat is gebaseerd op richtlijnen en normen via groepsbrede beleidsregels, normen en procedures. Dit programma omvat:

- Een Speak-Up-beleid dat mechanismen biedt voor werknemers en derden om zorgen met betrekking tot zakelijk gedrag aan te kaarten in overeenstemming met de EU-klokkenluidersrichtlijn (zie gedetailleerde beschrijving hieronder).
- Een anti-omkopings- en anticorruptiebeleid dat alle vormen van omkoping in het kader van de bedrijfsactiviteiten van Galapagos verbiedt.
- Richtlijnen voor het identificeren en melden van persoonlijke belangen, die advies geven over hoe bepaalde situaties waarin persoonlijke belangen een rol spelen kunnen worden voorkomen, en regels vaststellen voor het identificeren, melden en omgaan met mogelijke risico's die zich in bepaalde (specifieke) situaties met persoonlijke belangen kunnen voordoen.
- Een inkoopbeleid waarin wordt uiteengezet hoe we goederen en diensten inkopen op basis van hun type, budget, risico en belang voor de bedrijfsvoering.

Via het beleid inzake klachtenprocedures van het Audit Comité kunnen klachten worden ingediend met betrekking tot (1) boekhouding, interne boekhoudcontroles of auditkwesties, met inbegrip van de vertrouwelijke, anonieme indiening door werknemers van bezorgdheden over twijfelachtige boekhoud- of auditkwesties, of (2) mogelijke schendingen van toepasselijke wetgeving, met inbegrip van de relevante federale effectenwetgeving en alle regels en voorschriften daaronder, of de Amerikaanse *Foreign Corrupt Practices Act*. Hoewel we nog geen specifieke functies hebben aangewezen die het grootste risico lopen op corruptie of omkoping, moeten alle medewerkers als onderdeel van hun introductieprogramma een training over de Gedragscode volgen.

Klokkenluidersbeleid

We hebben een Speak-Up-beleid gehandhaafd dat is ontworpen om het melden van zorgen te ondersteunen en individuen te beschermen tegen vergeldingsmaatregelen.

De algemene onderzoeksprincipes van het Speak-Up-beleid zijn:

- Vertrouwelijkheid
- Objectiviteit
- Tijdigheid
- Consistentie
- Integriteit
- Documentatie
- Transparantie

Hoewel het mogelijk is om anoniem zorgen te melden (waar dat is toegestaan), bevat ons Speak-Up-beleid een principe van geen vergelding en wordt beschreven hoe escalatie en rapportage moeten plaatsvinden.

We voorkomen en beschermen tegen vergeldingsmaatregelen door:

- Altijd proactief te handelen (bijvoorbeeld door middel van analytische tracking en monitoring van loonsverhogingen, bonussen, verhuizingen, promoties enz.);
- (Na toestemming) contact te houden met de melder om de uitkomst te bespreken;
- Alle beschuldigingen van vergeldingsmaatregelen grondig te onderzoeken;
- Passende disciplinaire maatregelen te nemen; en
- Waar mogelijk open te zijn over gevallen van vergelding.

Deze maatregelen helpen om vertrouwen in het systeem op te bouwen en anderen aan te moedigen om zich te melden. Daarnaast worden nieuwe en huidige werknemers regelmatig verplichte trainingen aangeboden.

Het Speak-up-beleid beschrijft de stappen die moeten worden genomen om incidenten met betrekking tot zakelijk gedrag snel en objectief te onderzoeken. Incidenten worden geregistreerd en bijgehouden via een onafhankelijk meldingsplatform. We hebben een duidelijk proces voor het melden van zorgen en nemen alle meldingen serieus. Bij gegronde of gedeeltelijk gegronde zorgen over de naleving worden in samenwerking met de relevante afdelingen corrigerende en preventieve maatregelen genomen. We houden ook toezicht op de activiteiten in onze toeleveringsketen en streven ernaar om eventuele problemen op verantwoorde wijze op te lossen.

Beheer van relaties met leveranciers (G1-2)

Tijdens het verslagjaar werden nieuwe leveranciers onderworpen aan een *Third Party Risk Assessment* (TPRA)-proces en handhaafden we een Gedragscode voor leveranciers waarin de verwachte gedragsnormen zijn vastgelegd.

Zoals uiteengezet in ons inkoopbeleid, bedragen onze standaardbetalingstermijnen voor vaste leveranciers 45 dagen. Voor leveranciers in de gezondheidszorg bedraagt onze betalingstermijn 30 dagen. Voor overheidsinstanties, personeelsverzekeringen en patiënten hanteren we een betalingstermijn van 0 dagen. Om betalingsachterstanden te voorkomen, maken we gebruik van een ERP-systeem (*Enterprise Resource Planning*) waarin de factuurverwerking is geïntegreerd. Er zijn enkele afwijkingen en uitzonderingen op dit beleid, maar we doen ons uiterste best om deze voorwaarden na te leven.

Risicobeoordeling door derden (TPRA)

De TPRA is van toepassing op alle nieuwe leveranciers en wordt in een vroeg stadium van het leveranciersselectieproces gestart. Hoewel de contractonderhandelingen kunnen beginnen zodra het TPRA-proces is gestart, wordt het contract pas uitgevoerd nadat de TPRA-beoordeling is afgerond.

Het TPRA-proces omvat een beoordeling van aspecten zoals kwaliteit, IT-beveiliging, naleving en ethiek, gegevensprivacy en duurzaamheid. Als onderdeel van het proces vullen leveranciers een voorlopige vragenlijst (PLQ) in, met vragen over sociale en milieukwesties. Deze kunnen bijvoorbeeld betrekking hebben op:

- Of de leverancier het Global Compact van de VN heeft ondertekend
- Het bestaan van een Gedragscode of beleid inzake bedrijfsethiek
- Of de leverancier een CO₂-voetafdruk of CO₂-reductiedoelstellingen heeft gedefinieerd
- Of de leverancier gecertificeerd is volgens erkende milieu-, gezondheids- en veiligheidsnormen (bijv. ISO 14001, ISO 45001 of vergelijkbaar)

Het TPRA-kader bleef tijdens het verslagjaar van kracht.

Gedragcode

Naast het TPRA-proces hebben we een gedragscode voor leveranciers gehanteerd waarin we onze verwachtingen ten aanzien van onze leveranciers hebben vastgelegd. De gedragscode voor leveranciers weerspiegelt de specifieke behoeften van de sector waarin we actief zijn en houdt rekening met verschillende belanghebbenden, zoals patiënten en zorgverleners. Leveranciers en andere belanghebbenden zijn op de hoogte van de gedragscode, die indien nodig in wettelijke overeenkomsten kan worden opgenomen.

Betalingspraktijken (G1-6)

We maken gebruik van een ERP-systeem (*Enterprise Resource Planning*) met een geïntegreerd factuurverwerkingssysteem. In 2025 hebben we facturen gemiddeld binnen 30 dagen na de startdatum van de contractuele of wettelijke termijn betaald, waarbij 77,33% van onze betalingen in overeenstemming was met de hierboven beschreven standaardbetalingsvoorwaarden. Op 31 december 2025 hadden we geen uitstaande gerechtelijke procedures wegens betalingsachterstanden.

Entiteit Specifieke Informatie

In dit hoofdstuk worden onze entiteit specifieke informatieverschaffingen gepresenteerd die relevant zijn voor het verslagjaar. In de onderstaande tabel worden de zeven entiteit specifieke materiële effecten, risico's en kansen (IRO's) samengevat die in onze dubbele materialiteitsanalyse zijn geïdentificeerd.

Materieel onderwerp	Beschrijving	Type IRO	Waardeketen
	Wetenschappelijke innovatie ondersteunde werkzaamheden gericht op het mogelijk maken van therapeutische vooruitgang die voorziet in onvervulde medische behoeften en de resultaten voor patiënten verbetert, in overeenstemming met de rol van innovatie bij het leveren van veiligere en effectievere behandelingen.	Werkelijk positieve impact	Eigen activiteiten
Wetenschappelijke innovatie	Wetenschappelijke innovatie is financieel van belang voor een biotechbedrijf, omdat het rechtstreeks van invloed is op de waardecreatie op lange termijn en concurrentievermogen. Risico's zijn onder meer hoge R&D-kosten, lange ontwikkelingstermijnen, regelgevingsbelemmeringen en mogelijke mislukking van klinische studies, wat kan leiden tot verzonken kosten, vertraagde productlanceringen en volatiliteit van de aandelenkoers.	Risico/Kansen	Eigen activiteiten
	Intellectueel eigendom is van cruciaal belang omdat het wetenschappelijke ontdekkingen beschermt en ervoor zorgt dat innovatieve therapieën zonder onderbreking bij patiënten terechtkomen. Robuuste intellectuele-eigendomsrechten maken duurzame investeringen in onderzoek en ontwikkeling mogelijk, waardoor doorbraken worden bevorderd die voorzien in onvervulde medische behoeften. Door innovatie te beschermen, versnelt intellectueel eigendom uiteindelijk de toegang van patiënten tot levensveranderende behandelingen en versterkt het vertrouwen in het vermogen van het bedrijf om op lange termijn een positieve impact op de gezondheid te hebben.	Werkelijk positieve impact	Eigen activiteiten
Intellectueel eigendom	Intellectuele eigendom kan als een risico worden beschouwd in het geval van Galapagos inbreuk zouden maken op bestaande intellectuele-eigendomsclaims. Galapagos zal echter geen verslag uitbrengen over dit aspect, aangezien wij van mening zijn dat het specifieke marktgevoelige informatie bevat.	Risico	Eigen activiteiten
	Een kans om extra waarde te creëren voor patiënten en voor de organisatie. Galapagos zal echter geen verslag uitbrengen over dit aspect, aangezien wij van mening zijn dat het specifieke marktgevoelige informatie bevat.	Kansen	Eigen activiteiten
Productportfolio en R&D	Een sterke productportfolio en robuuste R&D-capaciteiten zijn van belang omdat ze bepalend zijn voor het vermogen om innovatieve producten te leveren, die de resultaten voor patiënten verbeteren. Samen zorgen ze voor een continue pijplijn van behandelingen in verschillende therapeutische gebieden, waardoor de afhankelijkheid van afzonderlijke producten wordt verminderd en onvervulde medische behoeften worden aangepakt. Door te investeren in R&D en een evenwichtige portfolio te handhaven, versnelt het bedrijf de toegang tot levensveranderende geneesmiddelen en stimuleert het de gezondheid van patiënten op de lange termijn.	Potentiële positieve impact	Eigen activiteiten

Alle materiële IRO's die als entiteitsspecifiek zijn geïdentificeerd, vallen binnen de korte termijn (d.w.z. <3 jaar). Wanneer er geen specifiek beleid bestaat voor een materiële entiteitsspecifieke IRO, bevestigt de Vennootschap dat er geen dergelijk beleid is aangenomen, in overeenstemming met ESRS 2 MDR-P. In dit geval zijn er geen beleidsmaatregelen vastgesteld vanwege de strategische reorganisaties in het boekjaar 2025.

Overzicht van materiële effecten, risico's en kansen en wisselwerking ten aanzien van onze strategie en ons bedrijfsmodel (SBM-3)

Wetenschappelijke innovatie

Wetenschappelijke innovatie bleef een relevant onderwerp in het verslagjaar, aangezien het wetenschappelijke werk dat in 2025 werd verricht, vooruitgang ondersteunde op gebieden waar nog onvervulde medische behoeften bestaan. In overeenstemming met het principe dat wetenschappelijke innovatie vooruitgang mogelijk maakt in therapieën en

technologieën die de resultaten voor patiënten verbeteren, ondersteunden de activiteiten gedurende het jaar het lopende onderzoek op het gebied van oncologie en de ontwikkeling van onze klinische en vroege programma's. Deze resultaten weerspiegelen de wetenschappelijke output van 2025. In januari 2026 kondigde Galapagos aan dat de Raad van Bestuur had besloten om de celtherapieactiviteiten van het bedrijf, met inbegrip van de programma's in een vroeg stadium, af te bouwen.

Intellectuele eigendom

Het beschermen van intellectueel eigendom (IE) is zowel een cruciaal risico als een kans om ons concurrentievoordeel te behouden. Het beschermen van eigen technologieën is essentieel om voortdurende innovatie en differentiatie in de biotechsector te waarborgen en tegelijkertijd de risico's van uitdagingen door derden te beperken. Overwegingen op het gebied van IE waren bepalend voor de operationele besluitvorming in 2025, met name wat betreft het toepassen van robuuste strategieën voor IE-bescherming, waaronder octrooien, handelsgeheimen en geheimhoudingsovereenkomsten met werknemers en partners. Deze maatregelen waren van invloed op de manier waarop het bedrijf tijdens de verslagperiode controle behield over eigen kennis en de waarde van lopend wetenschappelijk werk behield.

Productportfolio en R&D

Het succes van onze organisatie is onlosmakelijk verbonden met de diepgang en concurrentiekracht van ons productportfolio en de vooruitgang van onze kandidaatgeneesmiddelen. Dit brengt op korte termijn zowel risico's als kansen met zich mee. Uitdagingen zijn onder meer het waarborgen van een succesvolle voortgang van onze programma's in een vroeg stadium, terwijl kansen liggen in het versterken van onze impact door middel van strategische focus. Onze R&D-inspanningen in 2025 waren gericht op het therapeutische gebied van oncologie, met aanzienlijke investeringen in R&D om innovatie te stimuleren op gebieden waar veel onvervulde behoeften zijn. Deze initiatieven zijn gericht op het leveren van impactvolle therapieën die aansluiten bij onze missie en duurzaamheidsdoelstellingen.

Impact-, risico- en kansenbeheer

Wetenschappelijke innovatie

Wetenschappelijke innovatie was een belangrijk onderwerp voor ons in boekjaar 2025, aangezien de vooruitgang in onze CAR-T-programma's een betekenisvolle wetenschappelijke vooruitgang liet zien en het beheer van risico's die inherent zijn aan onderzoek en ontwikkeling in een vroeg stadium ondersteunde. Tijdens het verslagjaar hebben we belangrijke mijlpalen bereikt in onze klinische studies naar CD19 en BCMA CAR-T. Deze activiteiten vonden plaats vóór het latere besluit om onze celtherapieactiviteiten af te bouwen, zoals beschreven in '**Een nieuwe strategische koers**'.

Intellectueel eigendom

Als biotechnologisch bedrijf is het beschermen van eigen technologie en informatie cruciaal voor succes. We hebben een beleid inzake intellectuele eigendom opgesteld om onze intellectuele eigendom en bedrijfsgeheimen consequent te beschermen tegen uitdagingen van derden. Dit beleid wordt ondersteund door robuuste octrooien en geheimhoudingsovereenkomsten met werknemers, leveranciers en partners. De General Counsel van Galapagos is verantwoordelijk voor dit beleid. Zie het **hoofdstuk Risicobeheer** voor meer informatie.

Productportfolio R&D

Onze productportfolio en R&D-capaciteiten waren belangrijk voor ons bedrijfsmodel in boekjaar 2025, aangezien onze strategische focus op oncologie en investeringen in de vroege fase van geneesmiddelenontwikkeling waren bedoeld om de kans op succes te maximaliseren en de inherente risico's in de levenscyclus van geneesmiddelenontwikkeling op passende wijze te beheren. Het verslagjaar weerspiegelde de wetenschappelijke vooruitgang in onze oncologische celtherapie en programma's in een vroeg stadium, in overeenstemming met de resultaten die worden gepresenteerd in het hoofdstuk '**R&D-pijplijn**' van dit verslag. Daar vindt u ook meer informatie over de daaropvolgende afbouw van onze celtherapieactiviteiten.

Bijlagen

VN-duurzaamheidsdoelen bevorderen

In 2023 hebben we ons aangesloten bij de tien principes van het Global Compact van de Verenigde Naties op het gebied van mensenrechten, arbeid, milieu en corruptiebestrijding. In de jaarlijkse voortgangsrapportage, die te vinden is op het deelnameprofiel van Galapagos op de website van het Global Compact van de VN, maken we onze voortdurende inspanningen bekend om de tien principes te integreren in onze bedrijfsstrategie, cultuur en dagelijkse activiteiten, en bij te dragen aan de doelstellingen van de Verenigde Naties, met name de Duurzame Ontwikkelingsdoelen (SDG's).

We hebben twee kern-SDG-doelstellingen geïdentificeerd waarop we volgens ons een verschil kunnen maken, evenals zes ondersteunende SDG-doelstellingen. Samen zullen ze ons helpen om onze verbintenis ten aanzien van onze vier duurzaamheidspijlers na te komen.

De onderstaande tabel koppelt onze materiële aspecten en engagementgebieden aan bepaalde onderdelen van het SDG-kader:

KERN SDG



Goede gezondheid en welzijn

Onze visie is om de resultaten voor patiënten te transformeren door levensveranderende wetenschap en innovatie te versnellen voor meer levensjaren en een betere levenskwaliteit. Dit vormt de kern van wat we doen.



Partnerschappen voor de doelstellingen

We omarmen interne en externe partnerschappen om te werken aan onze ambitie om de broodnodige innovatie naar een zo breed mogelijk patiëntenpubliek te brengen.

ONDERSTEUNENDE SDGs



Kwaliteitsonderwijs

We investeren in onze medewerkers en bieden trainingen en coaching aan op al onze locaties in Europa en de VS.



Gendergelijkheid

We bevorderen een inclusieve en open werkomgeving en cultiveren een bedrijfscultuur waarin we streven naar gendergelijkheid.



Fatsoenlijk werk en economische groei

Wij zijn een wereldwijd biotechnologiebedrijf met activiteiten in Europa en de VS, met als doel duurzame waarde en groei te realiseren voor al onze stakeholders.



Industrie, innovatie en infrastructuur

Onze missie is om transformationele innovatie te versnellen door ons voortdurend in te zetten voor baanbrekende wetenschap, onze ondernemersgeest en een collaboratieve mentaliteit.



Vermindering van ongelijkheid

We streven naar een evenwichtig personeelsbestand op basis van een aantal criteria, waaronder geslacht, nationaliteit, etniciteit, ervaring en handicap.



Klimaatactie

We hechten veel waarde aan onze planeet en nemen initiatieven om het milieu te beschermen en groenere praktijken in onze hele organisatie te integreren.

Openbaarmakingsvereisten uit de ESRS die in de duurzaamheidsverklaring zijn opgenomen

De onderstaande tabel geeft een overzicht van de voortgang die is geboekt bij de implementatie van de bepalingen van de Europese normen voor duurzaamheidsverslaggeving, zoals gepubliceerd door de Europese Commissie op 31 juli 2023.

We hebben ook de actuele ESRS-normen geïdentificeerd die tijdens de verslagperiode als niet-materieel zijn beoordeeld: E2 Verontreiniging, E3 Water en mariene hulpbronnen, E4 Biodiversiteit en ecosystemen, E5 Gebruik van hulpbronnen en circulaire economie, S2 Werknemers in de waardeketen en S3 Getroffen gemeenschappen. Aangezien deze onderwerpen als niet-materieel werden beoordeeld, zijn de bijbehorende openbaarmakingsvereisten weggelaten en gemarkeerd als “Niet materieel” in de ESRS-inhoudsopgave. Klimaatverandering (ESRS E1) werd als materieel beoordeeld, daarom zijn de E1-openbaarmakingsvereisten in dit verslag opgenomen.

#	Omschrijving	Referentie	Uitleg
BP-1	Algemene basis voor het opstellen van de duurzaamheidsverklaringen	Duurzaamheidsverklaring: Algemene toelichtingen	
BP-2	Openbaarmaking in verband met specifieke omstandigheden	Duurzaamheidsverklaring: Algemene toelichtingen	
GOV-1	De rol van de bestuurs-, beheers- en toezichtsorganen	Corporate Governance: Comités ; Duurzaamheidsverklaring: Algemene toelichtingen	
GOV-2	Informatie verstrekt aan en duurzaamheidszaken behandeld door de bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen van de onderneming	Corporate Governance: Comités ; Duurzaamheidsverklaring: Algemene toelichtingen	
GOV-3	Integratie van duurzaamheidsgerelateerde prestaties in incentiveprogramma's	Corporate Governance: Remuneratiebeleid ; Remuneratieverslag: Raad van Bestuur	
GOV-4	Verklaring over due diligence	Duurzaamheidsverklaring: Algemene toelichtingen	
GOV-5	Risicobeheer en interne controles op duurzaamheidsrapportage	Risicofactoren: Risicobeheer en interne controlesystemen ; Duurzaamheidsverklaring: Algemene toelichtingen	
SBM-1	Strategie, bedrijfsmodel en waardeketen	Een nieuwe strategische richting; Portfolio ; Duurzaamheidsverklaring: Algemene toelichtingen ; S1-Eigen personeel ; Jaarrekening ; Toelichting 7	
SBM-2	Belangen en standpunten van belanghebbenden	Duurzaamheidsverklaring: Algemene toelichtingen	
SBM-3	Materiële impacts, risico's en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel	Een nieuwe strategische richting, Duurzaamheidsverklaring: Milieu-informatie , Sociale Informatie , Governance Informatie , Entiteit Specifieke Informatie	Gefaseerde invoering van de optie om de door ESRS 2 SBM-3 paragraaf 48(e) (verwachte financiële gevolgen) voorgeschreven informatie weg te laten voor het eerste jaar van opstelling van de duurzaamheidsverklaring
IRO-1	Beschrijving van de processen om materiële impacts, risico's en kansen te identificeren en te beoordelen	Duurzaamheidsverklaring: Algemene toelichtingen	
IRO-2	Informatievereisten in het ESRS die vallen onder de duurzaamheidsverklaring van de onderneming	Openbaarmakingsvereisten uit de ESRS die in de duurzaamheidsverklaring zijn opgenomen; Lijst van datapunten in dwarsdoorsnijdende en thematische standaarden die voortkomen uit andere EU-wetgeving	

Galapagos

DUURZAAMHEIDSVERKLARING

#	Omschrijving	Referentie	Uitleg
Milieu-informatie			
E1-1	Overgangsplan voor beperking van klimaatverandering	E1-Klimaatverandering	
ESRS 2 SBM-3	Materiële impacts, risico's en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel	E1-Klimaatverandering	
ESRS 2 IRO-1	Beschrijving van de processen om materiële klimaatgerelateerde impacts, risico's en kansen te identificeren en te beoordelen	Duurzaamheidsverklaring: Algemene toelichtingen	
E1-2	Beleid met betrekking tot beperking van en aanpassing aan klimaatverandering	E1-Klimaatverandering	
E1-3	Acties en middelen in verband met het beleid inzake klimaatverandering	E1-Klimaatverandering	
E1-4	Doelstellingen met betrekking tot beperking van en aanpassing aan klimaatverandering	E1-Klimaatverandering	
E1-5	Energieverbruik en -mix	E1-Klimaatverandering	
E1-6	Bruto scopes 1, 2, 3 en totale broeikasgasemissies	E1-Klimaatverandering	
E1-9	Verwachte financiële effecten van materiële fysieke risico's en overgangsrisico's en potentiële klimaatgerelateerde kansen		Gefaseerde integratieoptie gebruikt voor DR 64-70 en AR 69-81 (verwachte financiële gevolgen) in overeenstemming met ESRS 1 Bijlage C: Lijst van gefaseerde informatievereisten.
Sociale informatie			
ESRS 2 SBM-2	Belangen en standpunten van belanghebbenden	Duurzaamheidsverklaring: Algemene toelichtingen	
ESRS 2 SBM-3	Materiële impacts, risico's en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel	S1-Eigen personeel, S4-Patiënten, consumenten en eindgebruikers	
S1		S1-Eigen personeel	Gefaseerde optie gebruikt voor alle toelichtingsvereisten van ESRS S1, aangezien Galapagos op de balansdatum het gemiddelde aantal van 750 werknemers tijdens het boekjaar op geconsolideerde basis niet overschreed.
S4		S4-Patiënten, consumenten en eindgebruikers	Gefaseerde optie gebruikt voor alle toelichtingsvereisten van ESRS S4, aangezien Galapagos op de balansdatum het gemiddelde aantal van 750 werknemers tijdens het boekjaar op geconsolideerde basis niet overschreed.

Galápagos

DUURZAAMHEIDSVERKLARING

#	Omschrijving	Referentie	Uitleg
Governance informatie			
ESRS 2 GOV1	De rol van de bestuurs-, toezichts- en beheersorganen	Corporate Governance; Duurzaamheidsverklaring: Algemene toelichtingen	
ESRS 2 IRO-1	Beschrijving van de processen om materiële impacts, risico's en kansen te identificeren en te beoordelen	Corporate Governance	
G1-1	Zakelijk gedrag en bedrijfscultuur	Corporate Governance: Gedragscode; Duurzaamheidsverklaring: G1-Zakelijk gedrag	
G1-2	Beheer van relaties met leveranciers	G1-Zakelijk Gedrag	
G1-6	Betalingspraktijken	G1-Zakelijk Gedrag	
Entiteitspecifieke informatie			
ESRS 2 SBM-3	Materiële impacts, risico's en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel	Entiteit Specifieke Informatie	
ESRS 2 IRO-1	Beschrijving van de processen om materiële impacts, risico's en kansen te identificeren en te beoordelen	Duurzaamheidsverklaring: Algemene toelichtingen	

Lijst van datapunten in dwarsdoorsnijdende en thematische standaarden die voortkomen uit andere EU-wetgeving

Rapportage-eis en betrokken datapunt	Referentie SFDR	Pilijler 3-reference	Referentie benchmark-verordening	Referentie EU-Klimaatwet	Deel
ESRS 2 GOV-1 Genderdiversiteit raad van bestuur alinea 21(d)	x		x		Corporate Governance: Raad van Bestuur
ESRS 2 GOV-1 Percentage onafhankelijke bestuurders alinea 21(e)			x		Corporate Governance: Raad van Bestuur
ESRS 2 GOV-4 Due diligence-verklaring alinea 30	x				Duurzaamheidsverklaring: due diligence
ESRS 2 SBM-1 Betrokkenheid bij activiteiten m.b.t. activiteiten fossiele brandstoffen alinea 40(d) i	x	x	x		Niet van toepassing
ESRS 2 SBM-1 Betrokkenheid bij activiteiten m.b.t. chemische productie alinea 40(d) ii	x		x		Niet van toepassing
ESRS 2 SBM-1 Betrokkenheid bij activiteiten m.b.t. controversiële wapens alinea 40(d) iii	x		x		Niet van toepassing
ESRS 2 SBM-1 Betrokkenheid bij activiteiten m.b.t. teelt en productie tabak alinea 40(d) iv			x		Niet van toepassing
ESRS E1-1 Transitieplan om tegen 2050 klimaatneutraliteit te bereiken alinea 14				x	Duurzaamheidsverklaring: E1-1
ESRS E1-1 Ondernemingen uitgesloten van op Overeenkomst van Parijs afgestemde benchmarks alinea 16(g)		x	x		Niet van toepassing
ESRS E1-4 Doelen BKG-emissiereductie alinea 34	x	x	x		Duurzaamheidsverklaring: E1-1
ESRS E1-5 Totale energieverbruik uit hernieuwbare bronnen, uitgesplitst naar bronnen (alleen sectoren met grote klimaatimpact) alinea 38	x				Niet van toepassing
ESRS E1-5 Energieverbruik en energiemix alinea 37	x				Duurzaamheidsverklaring: E1-5
ESRS E1-5 Energie-intensiteit activiteiten in sectoren met grote klimaatimpact alinea's 40 t/m 43	x				Niet van toepassing
ESRS E1-6 Bruto scope 1-, 2-, 3-emissies en totale BKG-emissies alinea 44	x	x	x		Duurzaamheidsverklaring: E1-6
ESRS E1-6 Intensiteit bruto-BKG-emissies alinea's 53 t/m 55	x	x	x		Niet verklaard
ESRS E1-7 BKG-verwijderingen en carbon credits alinea 56				x	Niet van toepassing

Rapportage-eis en betrokken datapunt	Referentie SFDR	Pilijer 3-reference	Referentie benchmark-verordening	Referentie EU-Klimaatwet	Deel
ESRS E1-9 Blootstelling benchmarkportefeuille aan fysieke klimaatrisico's alinea 66			x		Niet verklaard
ESRS E1-9 Uitsplitsing geldbedragen in acuut en chronisch fysiek risico alinea 66(a)		x			Niet verklaard
ESRS E1-9 Locatie significante activa die materieel fysiek risico lopen alinea 66(c)					
ESRS E1-9 Uitsplitsing boekwaarde vastgoedactiva naar energie-efficiëntieklasse alinea 67(c)		x			Niet verklaard
ESRS E1-9 Mate blootstelling portefeuille aan klimaatkansen alinea 69			x		Niet verklaard
ESRS E2-4 Hoeveelheid emissies naar lucht, water en bodem van elke verontreinigende stof in bijlage II bij E-PRTR-verordening (Europees register uitstoot en overbrenging verontreinigende stoffen) alinea 28	x				Niet materieel
ESRS E3-1 Water en mariene hulpbronnen alinea 9	x				Niet materieel
ESRS E3-1 Specifiek beleid alinea 13	x				Niet materieel
ESRS E3-1 Duurzame oceanen en zeeën alinea 14	x				Niet materieel
ESRS E3-4 Totale hoeveelheid gerecycled en hergebruikt water alinea 28(c)	x			x	Niet materieel
ESRS E3-4 Totale waterverbruik in m3 per netto-opbrengst eigen activiteiten alinea 29	x				Niet materieel
ESRS 2- IRO 1 - E4 alinea 16(a) i	x				Niet materieel
ESRS 2- IRO 1 - E4 alinea 16(b)	x				Niet materieel
ESRS 2- IRO 1 - E4 alinea 16(c)	x				Niet materieel
ESRS E4-2 Praktijken of beleid duurzaam beheer bodem / duurzame landbouw alinea 24(b)	x				Niet materieel
ESRS E4-2 Praktijken of beleid duurzaam beheer oceanen / zee alinea 24(c)	x				Niet materieel
ESRS E4-2 Beleid tegen ontbossing alinea 24(d)	x				Niet materieel

Rapportage-eis en betrokken datapunt	Referentie SFDR	Pilijer 3-reference	Referentie benchmark-verordening	Referentie EU-Klimaatwet	Deel
ESRS E5-5 Niet-gerecycled afval alinea 37(d)	x				Niet materieel
ESRS E5-5 Gevaarlijk afval en radioactief afval alinea 39	x				Niet materieel
ESRS 2- SBM3 - S1 Risico incidenten gedwongen arbeid alinea 14 (f)	x				Niet verklaard
ESRS 2- SBM3 - S1 Risico incidenten kinderarbeid alinea 14(g)	x				Niet verklaard
ESRS S1-1 Toezeggingen op gebied van mensenrechtenbeleid alinea 20	x				Niet verklaard
ESRS S1-1 Due-diligencebeleid rond kwesties aan de orde in fundamentele verdragen 1 t/m 8 van Internationale Arbeidsorganisatie alinea 21			x		Duurzaamheidsverklaring: S1
ESRS S1-1 Procedures en maatregelen ter voorkoming van mensenhandel alinea 22	x				Niet verklaard
ESRS S1-1 Beleid of beheersysteem ter voorkoming van arbeidsongevallen alinea 23	x				Niet materieel
ESRS S1-3 Klachtenregelingen alinea 32(c)	x				Niet verklaard
ESRS S1-14 Aantal sterfgevallen en aantal en aandeel arbeidsongevallen alinea 88(b) en (c)	x		x		Niet materieel
ESRS S1-14 Aantal verzuimdagen als gevolg van letsel, ongevallen, dodelijke ongevallen of ziekte alinea 88(e)	x				Niet materieel
ESRS S1-16 Niet-gecorrigeerde loonkloof man-vrouw alinea 97(a)	x		x		Niet verklaard
ESRS S1-16 Ratio buitensporige beloning CEO alinea 97(b)	x				Niet verklaard
ESRS S1-17 Gevalen van discriminatie alinea 103(a)	x				Niet verklaard
ESRS S1-17 Niet-nakoming UNGP's on Business and Human Rights en OESO-richtlijnen alinea 104(a)	x		x		Niet verklaard

Rapportage-eis en betrokken datapunt	Referentie SFDR	Pilijler 3-referentie	Referentie benchmark-verordening	Referentie EU-Klimaatwet	Deel
ESRS 2- SBM3 – S2 Aanzienlijk risico kinderarbeid of gedwongen arbeid in waardeketen alinea 11(b)	x				Niet materieel
ESRS S2-1 Toezeggingen op gebied van mensenrechtenbeleid alinea 17	x				Niet materieel
ESRS S2-1 Beleid ten aanzien van werknemers in waardeketen alinea 18	x				Niet materieel
ESRS S2-1 Niet-nakoming UNGP's on Business and Human Rights en OESO-richtlijnen alinea 19	x		x		Niet materieel
ESRS S2-1 Due-diligencebeleid rond kwesties aan de orde in fundamentele verdragen 1 t/m 8 van Internationale Arbeidsorganisatie alinea 19			x		Niet materieel
ESRS S2-4 Mensenrechten-problemen en -incidenten m.b.t. upstream- en downstream-waardeketen alinea 36	x				Niet materieel
ESRS S3-1 Toezeggingen op gebied van mensenrechten-beleid alinea 16	x				Niet materieel
ESRS S3-1 Niet-nakoming UNGP's on Business and Human Rights, ILO-beginselen en/of OESO-richtlijnen alinea 17	x		x		Niet materieel
ESRS S3-4 Mensenrechtenproblemen en -incidenten alinea 36	x				Niet materieel
ESRS S4-1 Beleid ten aanzien van consumenten en eindgebruikers alinea 16	x				Duurzaamheidsverklaring: S4
ESRS S4-1 Niet-nakoming UNGP's on Business and Human Rights en OESO-richtlijnen alinea 17	x		x		Niet verklaard
ESRS S4-4 Mensenrechten-problemen en -incidenten alinea 35	x				Niet verklaard
ESRS G1-1 VN-Verdrag tegen corruptie alinea 10(b)	x				Niet van toepassing
ESRS G1-1 Bescherming klokkenluiders alinea 10(d)	x				Duurzaamheidsverklaring: G1-1
ESRS G1-4 Geldboeten voor overtredingen wetgeving tegen corruptie en omkoping alinea 24(a)	x		x		Niet materieel
ESRS G1-4 Normen bestrijding corruptie en omkoping alinea 24(b)	x				Niet materieel



Corporate governance

Galapagos' corporate governance beleid

Als genoteerde vennootschap met haar maatschappelijke zetel in Mechelen (België) moet Galapagos NV (hierna Galapagos NV of de Vennootschap) het Belgische Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen (het WWV) en de Belgische Corporate Governance Code (de 2020 Code) naleven. Beiden zijn op 1 januari 2020 in werking getreden.

Voor de verslaggeving over het boekjaar beginnend op 1 januari 2025 was de 2020 Code onze referentiecode. Op 3 november 2025 keurde de Raad van Bestuur een wijziging goed van het *Corporate Governance Charter* van de Vennootschap betreffende de oprichting van het Transactiecomité en de ontbinding van het Wetenschaps- en Ontwikkelingscomité. Dit *Corporate Governance Charter* is beschikbaar op onze website (www.glp.com). Het *Corporate Governance Charter* is van toepassing in aanvulling op toepasselijke wet- en regelgeving (met inbegrip van, zonder beperking, het WWV en de 2020 Code) en de statuten van Galapagos NV. Het beschrijft de voornaamste aspecten van corporate governance bij Galapagos NV, waaronder begrepen, ons bestuursmodel, de voorwaarden en werking van de Raad van Bestuur (inclusief zijn Comités), het Directiecomité en de gedragsregels.

Voor het boekjaar dat begint op 1 januari 2025 heeft de Raad van Bestuur ernaar gestreefd om de regels en aanbevelingen van de 2020 Code na te leven, dat, als een "pas toe of leg uit"-code, van ondernemingen vereist dat zij ofwel de bepalingen naleven, ofwel eventuele afwijkingen toelichten. De Raad van Bestuur is van mening dat bepaalde afwijkingen van de regels en aanbevelingen van de Code 2020 gerechtvaardigd waren, gelet op onze activiteiten, onze omvang en de specifieke omstandigheden waarin wij werkzaam zijn. In dergelijke gevallen zoals behandeld in deze verklaring inzake deugdelijk bestuur, passen wij het "pas toe of leg uit"-principe van de Code 2020 toe. Verwezen wordt naar het onderstaande hoofdstuk [Over de Raad van Bestuur](#).

Ons bestuursmodel

De 2020 Code verplicht vennootschappen om een uitdrukkelijke keuze te maken voor één van de bestuursmodellen waarin het WWV voorziet.

Met ingang van 26 april 2022 heeft Galapagos NV een monistisch bestuursmodel aangenomen zoals voorzien in het WWV. De Raad van Bestuur, dat het hoogste beslissingsorgaan blijft, heeft bepaalde bevoegdheden gedelegeerd aan het Directiecomité.

Monistisch bestuursmodel



De Raad van Bestuur streeft naar duurzame waardecreatie door de Vennootschap, via het bepalen van de strategie van de Vennootschap, het tot stand brengen van een doeltreffend, verantwoordelijk en ethisch leiderschap en het houden van toezicht op de prestaties van de Vennootschap, en het verzekeren van toezicht op de lange termijn. De Raad van Bestuur is het hoogste beslissingsorgaan. Het heeft de algemene verantwoordelijkheid voor het bestuur en de controle van de Vennootschap, en is bevoegd om alle handelingen te verrichten die nodig of dienstig zijn voor de verwezenlijking van het voorwerp van de Vennootschap, met uitzondering van die waarvoor volgens de wet de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (de Algemene Vergadering) bevoegd is. De Raad oefent ook toezicht op het Directiecomité uit. De Raad van Bestuur handelt als een college.

De Raad van Bestuur heeft bepaalde bevoegdheden voor het bestuur van de Vennootschap gedelegeerd aan het Directiecomité, dat wordt voorgezeten door onze Chief Executive Officer (CEO), Henry Gosebruch. Het Directiecomité is verantwoordelijk en rekenschap verschuldigd aan de Raad van Bestuur voor de uitoefening van zijn verantwoordelijkheden. Voorts heeft de Raad van Bestuur het dagelijks bestuur van de Vennootschap gedelegeerd aan één lid van het Directiecomité, namelijk onze CEO.

Met het oog op een efficiënte uitvoering van zijn taken en rekening houdende met de omvang en activiteiten van de Vennootschap, heeft de Raad van Bestuur een Auditcomité, een Remuneratiecomité, een Benoemingscomité en een Transactiecomité opgericht. Tot en met 20 oktober 2025 was er een Wetenschaps- & Ontwikkelingscomité actief. Op die datum heeft de Raad van Bestuur deze ontbonden en vervangen door het Transactiecomité, dat op 1 november 2025 werd opgericht. Deze Comités hebben een adviserende functie ten aanzien van de Raad van Bestuur over de aangelegenheden die aan hen zijn gedelegeerd, zoals bepaald in toepasselijke wetgeving en het *Corporate Governance Charter* van de Vennootschap. In 2025 werd Raad eveneens ondersteund door twee *ad hoc* Comités, die de Raad adviseren over waardeverhogende strategieën en over het aangaan van een royalty- en afstandsovereenkomst met Gilead. Deze *ad hoc* Comités fungeerden tevens als het comité van Onafhankelijke Bestuurders conform artikel 7:97 van het WVV. We verwijzen naar het hoofdstuk **Comités**.

Naast de hieronder vermelde informatie verwijzen wij eveneens naar het hoofdstuk **Risicofactoren** van dit verslag voor een beschrijving van de belangrijkste kenmerken van onze systemen inzake interne controle en risicobeheer. Het hoofdstuk Risicofactoren wordt door middel van deze eenvoudige verwijzing geacht geïncorporeerd te zijn in deze verklaring inzake deugdelijk bestuur.

Raad van Bestuur van Galapagos NV

Samenstelling van de Raad van Bestuur

Tot 31 december 2025 bestond onze Raad van Bestuur uit de volgende leden:

Jérôme Contamine

is een Niet-Uitvoerend Onafhankelijk lid van onze Raad van Bestuur sinds 26 april 2022 en Voorzitter van onze Raad van Bestuur sinds 12 mei 2025. Dhr. Contamine was meer dan negen jaar actief als Chief Financial Officer van Sanofi van 2009 tot 2018. Voordat hij bij Sanofi kwam, was hij van 2000 tot 2009 Chief Financial Officer van Veolia. Voordien bekleedde hij verschillende operationele functies bij Total en was hij vier jaar accountant bij de Cour des Comptes (het hoogste orgaan dat verantwoordelijk is voor controle op het gebruik van overheidsmiddelen in Frankrijk). Dhr. Contamine is afgestudeerd aan de Franse École Polytechnique, ENSAE (École Nationale de la Statistique et de l'Administration Économique) en de École Nationale d'Administration. Van 2006 tot 2017 was hij Niet- Uitvoerend Bestuurder bij Valeo en bij Total Energies van 2020 tot 2023. Dhr. Contamine is ook Niet-Uitvoerend Bestuurder in de Raad van Bestuur van Société Générale, Voorzitter van het Audit- en Interne Controlecomité en lid van het Remuneratiecomité.





Devang Bhuva

is een Niet-Uitvoerend Niet-Onafhankelijk lid van de Raad van Bestuur van Galapagos NV sinds 1 november 2025. Dhr. Bhuva is momenteel Senior Vice President, Corporate Development and Alliance Management bij Gilead, waar hij verantwoordelijk is voor de licentie-, partnerschaps-, investerings- en overnameactiviteiten van het bedrijf. Voor zijn komst naar Gilead was dhr. Bhuva managing director bij de Global Healthcare Investment Banking Group van Lazard, waar hij farmaceutische en biotechnologische bedrijven in de Verenigde Staten, het Verenigd Koninkrijk en Japan adviseerde. Hij heeft een Bachelordiploma van de Universiteit van Californië, Berkeley.

Henry Gosebruch

is Chief Executive Officer en lid van de Raad van Bestuur sedert 12 mei 2025. Voordien was dhr. Gosebruch President en Chief Executive Officer van Neumora (NASDAQ: NMRA), een biofarmaceutisch bedrijf in de klinische fase dat zich richt op neurowetenschappen. Onder zijn leiding maakte Neumora vooruitgang met meerdere klinische programma's en bouwde het sterke ontwikkelingscapaciteiten uit. Voor zijn functie bij Neumora was hij Executive Vice President en Chief Strategy Officer bij AbbVie, waar hij o.a. verantwoordelijk was voor corporate strategy, alliantie management, *business development* en M&A, en zo bijdroeg aan de aanzienlijke groei van het bedrijf, uitbreiding van de pijplijn en diversificatie van het bedrijf. Henry speelde een sleutelrol bij het toevoegen van risankizumab (nu Skyrizi) en Allergan aan AbbVie. Voor hij in 2015 bij AbbVie kwam, werkte hij meer dan 20 jaar bij J.P. Morgan, waar hij Co-Head was van de North American M&A Group. Henry is momenteel lid van de Raad van Bestuur van Emalex Biosciences, een in Chicago gevestigd, privaat biotechbedrijf met focus op het centrale zenuwstelsel, en van de Advisory Board van het Life Sciences & Management Program aan de Universiteit van Pennsylvania.





Jane Griffiths

is een Niet-Uitvoerend Onafhankelijk lid van de Raad van Bestuur van Galapagos NV sinds juli 2025. Ze beschikt over uitgebreide ervaring in internationaal bedrijfsleiderschap en in bedrijven actief in hoogtechnologische gezondheidszorg, meest recentelijk als Global Head van Actelion Ltd (nu Johnson & Johnson). Daarvoor werkte ze tien jaar bij Johnson & Johnson, waar ze verschillende leidinggevende functies bekleedde, waaronder Company Group Chair van Janssen EMEA, de onderzoeksgerichte farmaceutische divisie van het bedrijf. Ze was ook Voorzitter van de Johnson & Johnson Corporate Citizenship Trust in EMEA en was Sponsor van zowel het Women's Leadership Initiative als de Global Pharmaceuticals Sustainability Council. Mevr. Griffiths is de voormalige Voorzitter van zowel het PhRMA Europe Committee als het Directiecomité van de European Federation of Pharmaceutical Industries and Associations. Ze was ook Niet-Uitvoerend Bestuurder van Johnson Matthey plc en lid van de Corporate Advisory Board voor de 'Your Life'-campagne van de Britse overheid, die STEM-onderwijs promoot. Momenteel is ze Niet-Uitvoerend Bestuurder in de Raad van Bestuur van BAE Systems. Mevr. Griffiths heeft de Britse nationaliteit.

Linda Higgins

is een Niet-Uitvoerend Niet-Onafhankelijk lid van onze Raad van Bestuur sinds 22 oktober 2019. Dr. Higgins, PhD, vervoegde Gilead Sciences, Inc. in 2010, en is momenteel Sr. Vice President Research Strategy, Innovation & Portfolio. In haar eerste tien jaar bij Gilead stond ze aan het roer van de afdeling Biologie en breidde ze het therapeutisch gebied en de capaciteiten van de afdeling aanzienlijk uit. Ze richtte External Innovation op als een geïntegreerd onderdeel van het Research departement. Voordien was ze Voorzitter & Chief Executive Officer van InteKrin Therapeutics en Hoofd van Onderzoek bij Scios, een bedrijf van Johnson & Johnson, waar ze de ontdekking van geneesmiddelen, preklinische ontwikkeling en translationele geneeskunde aanstuurde. Dr. Higgins behaalde een A.B. in Gedragsfysiologie aan Kenyon College, een Doctoraat in Neurowetenschappen aan de Universiteit van Californië, San Diego School of Medicine, en voltooide een Post- Doctorale opleiding in Moleculaire Genetica aan het Howard Hughes Medical Institute van de Universiteit van Californië, Berkeley. Dr. Higgins is ook Niet-Uitvoerend Bestuurder van Arcus Biosciences en Onafhankelijk Niet-Uitvoerend Bestuurder en Voorzitter van Ensocell Therapeutics.





Neil Johnston

is een Niet-Uitvoerend Onafhankelijk lid van de Raad van Bestuur van Galapagos NV sinds 1 november 2025. Dr. Johnston is momenteel Niet-Uitvoerend Voorzitter bij Qureight Limited en was voorheen Uitvoerend Voorzitter bij Yellowstone Biosciences. Daarvoor bekleedde hij gedurende 16 jaar een reeks van leidinggevende functies bij Novartis, meest recentelijk als Global Head of Business Development and Licensing en als lid van het Directiecomité van Novartis Pharma. Hij kwam bij Novartis vanuit Medical Solutions plc, waar hij eerst als Chief Financial Officer en later als Chief Executive Officer werkzaam was. Hij begon zijn leidinggevende carrière als Chief Financial Officer bij Pharmagene plc, waar hij een sleutelrol speelde bij de beursgang op de London Main Market, waarmee £ 40 miljoen werd opgehaald. Hij is opgeleid als wetenschapper en behaalde een doctoraat in de Moleculaire Biologie voordat hij zich kwalificeerde als Chartered Accountant.

Oleg Nodelman

is een Niet-Uitvoerend Niet-Onafhankelijk lid van onze Raad van Bestuur sinds 7 oktober 2024. Dhr. Nodelman is de oprichter van en portfolio manager bij EcoR1 Capital LLC, een in 2013 opgericht investeringsadviesbureau gericht op biotechnologie dat investeert in bedrijven in alle stadia van onderzoek en ontwikkeling. Met meer dan twintig jaar ervaring in biotechnologische investeringen, heeft dhr. Nodelman expertise in alle aspecten van investeringsmanagement en diepe wortels in de biotechnologische en wetenschappelijke gemeenschappen. Voordat hij EcoR1 oprichtte, was dhr. Nodelman portfolio manager bij BVF Partners, een van de eerste hedgefondsen die zich richtte op de biotechnologiesector. Momenteel is hij lid van de Raad van Bestuur van drie beursgenoteerde bedrijven: Galapagos, AnaptysBio en Zymeworks. Dhr. Nodelman heeft een Bachelor of Science in Foreign Service met specialisatie in Wetenschap en Technologie van de Universiteit van Georgetown. Op 13 december 2024 heeft de Autorité des Marchés Financiers (AMF), de instantie die de Franse financiële markten reguleert, dhr. Nodelman en EcoR1 Capital LLC (het Fonds) een boete opgelegd van respectievelijk € 3,0 miljoen en € 7,0 miljoen wegens schending van de regelgeving inzake marktmisbruik op basis van strikte aansprakelijkheid en de meldingsverplichtingen voor houders die meer of minder dan vijf procent bezitten van het aandelenkapitaal van een emittent die genoteerd is aan Euronext Parijs. Dhr. Nodelman en het Fonds zijn het niet eens met de uitspraak van de AMF en hebben in februari 2025 beroep aangetekend, dat zij zullen verderzetten.





Dawn Svoronos

is een Niet-Uitvoerend Onafhankelijk Bestuurder van Galapagos NV sedert juli 2025. Zij beschikt over meer dan 30 jaar internationale ervaring in de biofarmaceutische sector en heeft een indrukwekkende staat van dienst in commerciële leidinggevende functies. Mevr. Svoronos werkte 23 jaar bij Merck, buiten de Verenigde Staten en Canada bekend als MSD, waar zij opeenvolgende functies bekleedde met toenemende verantwoordelijkheden. Als President van Europa en Canada leidde zij met succes de integratie van de fusie tussen Merck en Schering-Plough en was zij verantwoordelijk voor de activiteiten in 30 Europese markten. Haar eerdere functies omvatten President van Merck Canada, Vice President Asia Pacific en Vice President Global Marketing voor de Arthritis-, Analgesics- en

Osteoporoses-franchises, waar zij verantwoordelijk was voor de wereldwijde merkstrategie, marktinformatie, prijsstelling en lifecyclemanagement. Zij is momenteel Voorzitter van de Raad van Bestuur van Xenon Pharmaceuticals en is lid van de Raad van Bestuur van AgNovos Bioscience. Mevr. Svoronos heeft de Canadese nationaliteit en behaalde een B.A. in Engelse en Franse literatuur aan de Carleton Universiteit.

Wijzigingen in onze Raad van Bestuur

Op 6 oktober 2024 heeft de Raad van Bestuur de heer Oleg Nodelman door middel van coöptatie benoemd tot Niet-Uitvoerend Niet-Onafhankelijk Bestuurder, met ingang van 7 oktober 2024, ter vervanging van de heer Dan G. Baker, die op 6 oktober 2024 uit zijn functie is getreden.

De GAV van 29 april 2025, heeft de benoeming door middel van coöptatie van de heer Oleg Nodelman tot Niet-Uitvoerende Niet-Onafhankelijke Bestuurder bevestigd, voor een termijn van vier jaar tot de GAV die zal gehouden worden in 2029.

Op 12 mei 2025 benoemde de Raad van Bestuur de heer Henry Gosebruch door middel van coöptatie tot Uitvoerend Bestuurder, ter vervanging van Stoffels IMC BV, vast vertegenwoordigd door Dr. Paul Stoffels, met onmiddellijke ingang. Jérôme Contamine volgde Stoffels IMC BV op als Voorzitter van de Raad van Bestuur.

Op 22 juli 2025 benoemde de Raad van Bestuur mevrouw Jane Griffiths en mevrouw Dawn Svoronos door middel van coöptatie tot Niet-Uitvoerende Onafhankelijke Bestuurders, ter vervanging van de heer Peter Guenter en de heer Simon Sturge, met ingang van 28 juli 2025.

Op 13 september 2025 benoemde de Raad Dr. Neil Johnston door middel van coöptatie tot Niet-Uitvoerend Onafhankelijk Bestuurder, ter vervanging van Dr. Elisabeth Svanberg, met ingang van 1 november 2025.

Op 20 oktober 2025 benoemde de Raad de heer Devang Bhuva door middel van coöptatie tot Niet-Uitvoerend Niet-Onafhankelijk Bestuurder, ter vervanging van de heer Andrew Dickinson, met ingang van 1 november 2025.

Op 9 februari 2026 benoemde de Raad de heer Paulo Fontoura door middel van coöptatie tot Niet-Uitvoerend Onafhankelijk Bestuurder, met ingang van 9 februari 2026, ter vervanging van Dr. Susanne Schaffert, die op 1 november 2025 uit haar functie was getreden.

Alle voorgaande benoemingen door middel van coöptatie zullen ter bekrachtiging worden voorgelegd aan de GAV die zal worden gehouden op 28 april 2026.

De mandaten van de heer Jérôme Contamine als Voorzitter en lid van de Raad van Bestuur zullen ten einde komen na de GAV die zal worden gehouden op 28 april 2026. Mits goedkeuring door de aandeelhouders van zijn benoeming als Niet-Uitvoerend Onafhankelijk Bestuurder wordt de heer Gino Santini voorgedragen om als nieuwe Voorzitter van de Raad van Bestuur te worden benoemd.

Over de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur van Galapagos NV bestaat uit ten minste vijf en ten hoogste negen leden. Ten minste drie leden van onze Raad van Bestuur zijn onafhankelijk. Op 31 december 2025 bestond de Raad van Bestuur uit acht leden, van wie er vier onafhankelijk zijn in de zin van artikel 7:87 WvV en bepaling 3.5 van de 2020 Code, ofwel 50%.

Met uitzondering van Henry Gosebruch, zijn alle leden van de Raad van Bestuur Niet-Uitvoerende Bestuurders.

De leden van onze Raad van Bestuur worden, op voorstel van de Raad van Bestuur, benoemd door de Algemene Vergadering voor een hernieuwbare termijn van vier jaar. Leden van de Raad van Bestuur wiens mandaat is verstreken, kunnen worden herbenoemd. In geval van voortijdige vacature in de Raad van Bestuur, hebben de overblijvende Bestuurders het recht om via coöptatie voorlopig in deze vacature te voorzien totdat de eerstvolgende algemene aandeelhoudersvergadering een nieuw lid van de Raad van Bestuur benoemt. Elk lid van de Raad van Bestuur dat aldus op deze wijze door de Algemene Vergadering wordt benoemd, voltooit het mandaat van de Bestuurder dat hij/zij vervangt, tenzij de Algemene Vergadering anders beslist. Het Benoemingscomité draagt, ter goedkeuring door de Raad van Bestuur, kandidaten voor om in vacatures te voorzien wanneer deze ontstaan, en geeft advies over de benoemingsvoorstellen die door aandeelhouders geformuleerd worden, waarbij telkens rekening wordt gehouden met de noden van de Vennootschap en de door de Raad van Bestuur vastgelegde selectiecriteria. Bij het voordragen van kandidaten wordt er bijzondere

aandacht besteed aan genderdiversiteit en diversiteit in het algemeen, alsook aan complementaire vaardigheden, kennis en ervaring.

Bepaling 3.12 van de 2020 Code beveelt aan dat, in geval van een monistisch bestuursmodel, (a) er een duidelijk onderscheid wordt gemaakt tussen de verantwoordelijkheden van de persoon aan het hoofd van de Raad van Bestuur (de Voorzitter) en de persoon die de uitvoerende verantwoordelijkheid voor het leiden van de ondernemingsactiviteiten op zich neemt (de CEO), en (b) de functies van Voorzitter van de Raad van Bestuur en de CEO niet door één en dezelfde persoon worden uitgeoefend. In afwijking van deze bepaling, werd Stoffels IMC BV (vast vertegenwoordigd door Dr. Paul Stoffels) die van 1 april 2022 tot en met 12 mei 2025 onze CEO was, ook benoemd tot Voorzitter van de Raad van Bestuur van 26 april 2022 en tot en met 12 mei 2025. In het licht van de gegeven omstandigheden was de Raad van Bestuur van mening dat het monistisch bestuursmodel en de gecombineerde rol als CEO/Voorzitter de Vennootschap in staat heeft gesteld om het leiderschap van Dr. Paul Stoffels optimaal te benutten, en om de koers en strategie van de Vennootschap efficiënt te bepalen en uit te voeren. Voorts was de Raad van Bestuur van mening dat deze gecombineerde rol een positieve invloed had op de werking en efficiëntie van de Raad, alsook op het verstrekken van informatie aan de Raad van Bestuur, waardoor de Raad van Bestuur de prestaties van de Vennootschap (en de Galapagos groep) meer doeltreffend kon controleren in de eerste helft van 2025. Teneinde voor voldoende evenwicht te zorgen, heeft de Raad van Bestuur een tegenwicht biedend bestuursmodel aangenomen met de verkiezing van een *Lead Non-Executive Director* die als de voornaamste verbindingspersoon tussen de Voorzitter en de Niet-Uitvoerende leden van de Raad van Bestuur fungeert (zie hieronder). Met ingang van 21 maart 2023 tot en met 12 mei 2025 was Jérôme Contamine benoemd tot *Lead Non-Executive Director* van de Vennootschap. Aan de *Lead Non-Executive Director* worden de verantwoordelijkheden en bevoegdheden toevertrouwd die vastgelegd zijn in het *Corporate Governance Charter* van Galapagos NV. Met ingang van 12 mei 2025 is Stoffels IMC BV afgetreden als CEO en Voorzitter, en heeft Jérôme Contamine Stoffels IMC BV opgevolgd als Voorzitter.

De volgende tabel bevat bepaalde informatie over de leden van onze Raad van Bestuur tijdens het boekjaar afgesloten op 31 december 2025:

Naam ⁽¹⁾	Functie	Nationaliteit	Jaar van geboorte of oprichting	Jaar van initiële benoeming	Jaar van einde mandaat	Onafhankelijk Bestuurder ⁽²⁾	Aanwezigheidsgraad
Jérôme Contamine ⁽³⁾	Lid/ Voorzitter	Frans	1957	2022	2026	x	100%
Devang Bhuva ⁽⁴⁾	Lid	Amerikaans	1985	2025	2029 ⁽⁸⁾		100%
Henry Gosebruch ⁽⁵⁾	Lid	Duits	1972	2025	2030 ⁽⁸⁾		100%
Jane Griffiths ⁽⁶⁾	Lid	Brits	1955	2025	2030 ⁽⁸⁾	x	100%
Linda Higgins	Lid	Amerikaans	1962	2019	2027		100%
Neil Johnston ⁽⁷⁾	Lid	Brits	1966	2025	2028 ⁽⁸⁾	x	100%
Oleg Nodelman	Lid	Amerikaans	1977	2024	2029		100%
Dawn Svoronos ⁽⁶⁾	Lid	Canadese	1953	2025	2030 ⁽⁸⁾	x	100%

⁽¹⁾ In de loop van het jaar 2025 deden zich de volgende wijzigingen voor in de samenstelling van de Raad van Bestuur: (i) Stoffels IMC BV, vast vertegenwoordigd door Dr. Paul Stoffels, was Voorzitter en lid (Executive Director) van de Raad van Bestuur tot en met 12 mei 2025. Zijn aanwezigheidsgraad bedraagt 100%. Hij werd vervangen door Henry Gosebruch (door coöptatie) als Executive Director en door Jérôme Contamine als Voorzitter van de Raad van Bestuur; (ii) Peter Guenter en Simon Sturge waren Onafhankelijke Niet-Uitvoerende Bestuurders tot en met 28 juli 2025. Peter Guenter's aanwezigheidsgraad in 2025 bedraagt 100%. Simon Sturge's aanwezigheidsgraad in 2025 bedraagt 93%. Zij werden vervangen door Jane Griffiths en Dawn Svoronos (door coöptatie); (iii) Dr. Elisabeth Svanberg en Dr. Susanne Schaffert waren Onafhankelijke Niet-Uitvoerende Bestuurders tot en met 1 november 2025. Hun aanwezigheidsgraad in 2025 bedraagt 100%. Elisabeth Svanberg werd vervangen (door coöptatie) door Neil Johnston. Susanne Schaffert werd vervangen in 2026 (door coöptatie) door Paulo Fontoura; en (iv) Andrew Dickinson was een Niet-Onafhankelijk Niet-Uitvoerend Bestuurder tot en met 1 november 2025. Zijn aanwezigheidsgraad bedraagt 100%. Hij werd vervangen (door coöptatie) door Devang Bhuva.

⁽²⁾ Onafhankelijk Bestuurder conform artikel 7:87 van het WvV en artikel 3.5 van de 2020 Code

⁽³⁾ Lead Non-Executive Director tot en met 12 mei 2025. Voorzitter van de Raad Van Bestuur vanaf 12 mei 2025.

⁽⁴⁾ Niet-Uitvoerend Niet-Onafhankelijk Bestuurder vanaf 1 november 2025.

⁽⁵⁾ Uitvoerend Bestuurder vanaf 12 mei 2025.

⁽⁶⁾ Niet-Uitvoerend Onafhankelijk Bestuurder vanaf 28 juli 2025.

⁽⁷⁾ Niet-Uitvoerend Onafhankelijk Bestuurder vanaf 1 november 2025. Neil Johnston heeft zich omwille van een belangenconflict onthouden uit één vergadering van de Raad van Bestuur. Deze vergadering werd niet meegerekend in de aanwezigheidsberekening.

⁽⁸⁾ Onder voorbehoud van bevestiging van de coöptatie door de jaarlijkse GAV die zal gehouden worden op 28 april 2026.

Op 31 december 2025 bestond de Raad van Bestuur aldus uit drie vrouwen, of 37,5%, en vijf mannen, of 62,5%, die verschillende nationaliteiten en leeftijdscategorieën vertegenwoordigen.

In 2025 hebben we voldaan aan onze verplichtingen met betrekking tot genderdiversiteit in de Raad van Bestuur, zoals uiteengezet in artikel 7:86 WWV, en de Raad van Bestuur zal blijven toezien op de naleving hiervan in de toekomst. Bij de voordracht van kandidaten wordt er bijzondere aandacht besteed aan diversiteit inzake geslacht, leeftijd, nationaliteit, opleiding en professionele achtergrond, alsook aan complementaire vaardigheden, kennis en ervaring. De profielen van alle leden van de Raad van Bestuur per 31 december 2025 zijn opgenomen in dit verslag (zie hierboven) en van alle leden van de Raad van Bestuur op datum van publicatie van dit verslag zijn ook beschikbaar op www.glp.com.

De onderstaande afbeeldingen geven de status per 31 december 2025 weer:



De taak van de Raad van Bestuur bestaat erin te streven naar succes op lange termijn en naar duurzame waardecreatie door Galapagos NV. De Raad doet dit door de bevoegdheden en verantwoordelijkheden op zich te nemen die hem worden toegekend onder toepasselijke wet- en regelgeving (inclusief, zonder beperking, het WWV en de 2020 Code) en de statuten van de Vennootschap, en door ondernemend leiderschap te combineren met de passende risicobeoordeling en -beheersing. De expertise en ervaring van elk van de Bestuurders blijkt uit de uiteenlopende activiteiten die zij uitoefenen en functies die zij bekleden. Tijdens de vergaderingen van de Raad van Bestuur in 2025, werden onder meer de volgende onderwerpen besproken: het voornemen tot splitsing van de Vennootschap zoals aangekondigd op 8 januari 2025 en de beëindiging van de activiteiten op het gebied van kleine moleculen, de evaluatie van *business development*-projecten, de oproeping van de Jaarlijkse Algemene Vergadering in 2025 en voorbereiding van voorstellen van besluiten die ter goedkeuring aan de aandeelhouders zullen worden voorgelegd, strategie en waarde creatie, het strategisch alternatief proces voor celtherapieactiviteiten, de intentie tot afbouw van de celtherapie activiteiten, de wijziging van onze samenwerking met Gilead, de zoektocht naar en aanwerving van nieuwe Bestuurders en leden van het Directiecomité, de beoordeling van de resultaten van klinische studies, de oprichting van adviserende comités binnen de Raad van Bestuur en de daarmee samenhangende aanpassing van het *Corporate Governance Charter*, het nazicht en de goedkeuring van onze financiële and niet-financiële verslaggeving.

In 2025 werden drieëntwintig vergaderingen van de Raad van Bestuur fysiek, via schriftelijke besluiten, of via *call* gehouden ter bespreking van specifieke aangelegenheden, waaronder twee vergaderingen in de aanwezigheid van een notaris (met betrekking tot de uitgifte van het Inschrijvingsrechtenplan 2025 (A) en Inschrijvingsrechtenplan 2025 (B)). De eerste vergadering in aanwezigheid van een notaris werd bijgewoond door Jérôme Contamine en Peter Guenter. Alle andere Bestuurders, behalve Henry Gosebruch, waren bij volmacht vertegenwoordigd op de vergadering van de Raad van Bestuur in aanwezigheid van een notaris. De tweede vergadering in aanwezigheid van een notaris werd bijgewoond door Jérôme Contamine en Elisabeth Svanberg. Alle andere Bestuurders, waren bij volmacht vertegenwoordigd op de vergadering van de Raad van Bestuur in aanwezigheid van een notaris. Met uitzondering van de vergaderingen in aanwezigheid van een notaris, bedroeg het globale aanwezigheidspercentage voor de vergaderingen van de Raad van Bestuur 99%. Stoffels IMC BV (vast vertegenwoordigd door Dr. Paul Stoffels), Andrew Dickinson, Linda Higgins, Peter Guenter, en Henry Gosebruch hebben zich in 2025 onthouden van beraadslaging en stemming over een aantal agendapunten wegens een belangenconflict, in overeenstemming met artikel 7:96 WWV, zoals nader uiteengezet in de sectie getiteld **Belangenconflict en verbonden partijen**.

De Raad van Bestuur treedt op als een collegiaal orgaan.

Bepaling 9.1 van de Code 2020 beveelt aan dat de Raad van Bestuur minstens om de drie jaar zijn eigen werking en zijn interactie met het uitvoerend management beoordeelt, evenals zijn omvang, samenstelling en functioneren en dat van zijn comités. Een evaluatie van de Raad van Bestuur en zijn Comités werd uitgevoerd in de tweede helft van 2022 heeft er een nieuwe evaluatie van de Raad plaatsgevonden. In het kader daarvan werd de samenstelling van de Raad van Bestuur geëvalueerd, is er een samenstellingsmatrix opgesteld en zijn er met leden van de Raad van Bestuur gesprekken gevoerd over het functioneren en de samenstelling van de Raad. Profielen voor leden van de Raad van Bestuur werden opgesteld die de Raad van Bestuur kon gebruiken bij het zoeken naar kandidaten voor de invulling van openstaande posities door coöptatie. Gelet op de lopende transformatie van de Vennootschap en de benoeming door middel van coöptatie van meerdere nieuwe Bestuurders in 2025, kwam de Raad tot de conclusie dat het uitvoeren van een evaluatie in de loop van 2025 voorbarig zou zijn geweest. De Raad van Bestuur verwacht een evaluatie uit te voeren in 2026.

Overeenkomstig het *Corporate Governance Charter* van de Vennootschap en als tegenwicht voor de gecombineerde rol van CEO en Voorzitter binnen de Raad (tot en met 12 mei 2025), had de Raad van Bestuur een *Lead Non-Executive Director* aangesteld. De *Lead Non-Executive Director* is automatisch ook vice-Voorzitter van de Raad van Bestuur. Aan de *Lead Non-Executive Director* worden de verantwoordelijkheden en bevoegdheden toevertrouwd die in het *Corporate Governance Charter* van Galapagos NV zijn vastgelegd, met inbegrip van, maar niet beperkt tot, het optreden als voornaamste verbindingspersoon tussen de Niet-Uitvoerende Bestuurders en de Voorzitter van de Raad. Jérôme Contamine was vanaf 21 maart 2023 en tot en met 12 mei 2025 benoemd tot de nieuwe *Lead Non-Executive Director* van Galapagos NV.

De Raad van Bestuur heeft een Secretaris aangesteld, die belast is met de taken zoals omschreven in het *Corporate Governance Charter* van Galapagos NV, waaronder, maar niet uitsluitend, het adviseren van de Raad van Bestuur en zijn individuele leden over alle corporate governance aangelegenheden.

Comités

Auditcomité

Leden Auditcomité ⁽¹⁾	Functie	Onafhankelijk lid ⁽²⁾	Aanwezigheidsgraad
Neil Johnston ⁽³⁾	Voorzitter	x	100%
Dawn Svoronos ⁽⁴⁾	Lid/Voorzitter	x	100%
Jane Griffiths ⁽⁵⁾	Lid	x	100%

⁽¹⁾ In de loop van het jaar 2025 deden zich de volgende wijzigingen voor in de samenstelling van het Auditcomité: (i) Jérôme Contamine was Voorzitter tot en met 22 juni 2025 en lid tot en met 31 oktober 2025. Zijn aanwezigheidsgraad bedroeg 100%; (ii) Peter Guenter was lid tot en met 28 juli 2025 en Voorzitter vanaf 23 juni 2025 tot en met 28 juli 2025. Zijn aanwezigheidsgraad bedroeg 100%; (iii) Simon Sturge was lid tot en met 28 juli 2025. Zijn aanwezigheidsgraad bedroeg 100%. Jérôme Contamine, Peter Guenter en Simon Sturge zijn allen Onafhankelijke Leden.

⁽²⁾ Onafhankelijk lid conform artikel 7:87 van het WvV en artikel 3.5 van de 2020 Code

⁽³⁾ Lid vanaf 28 juli 2025. Voorzitter tussen 29 september 2025 en 31 oktober 2025.

⁽⁴⁾ Voorzitter vanaf 1 november 2025.

⁽⁵⁾ Lid van het Auditcomité vanaf 28 juli 2025

Het Auditcomité staat de Raad van Bestuur bij in het vervullen van zijn toezichhoudende verantwoordelijkheden inzake financiële verslaggeving en controle- en risicobeheer en daarmee verband houdende toezichtstaken in de ruimste zin. De belangrijkste verantwoordelijkheden van het Auditcomité omvatten (i) het toezicht op de integriteit van de jaarrekening van de Vennootschap en de boekhoudkundige en financiële verslaggevingsprocessen van de Vennootschap en de audits van de jaarrekening, (ii) het toezicht op de doeltreffendheid van de systemen voor interne controle en risicobeheer van de Vennootschap, (iii) het toezicht op de interne auditfunctie en de doeltreffendheid ervan, (iv) monitoring van de werkzaamheden van de externe auditor en de wettelijke audit van de jaar- en geconsolideerde rekeningen, (v) beoordeling en monitoring van de onafhankelijkheid van de externe auditor, (vi) het informeren van de Raad van Bestuur over de resultaten van de wettelijke audit, en (vii) het informeren van de Raad van Bestuur over de ESG-activiteiten van de Vennootschap, zoals opgenomen in het Duurzaamheidsverslag dat de niet-financiële informatie bevat zoals vereist in de artikelen 3:6/1 – 3:6/8 en 3:32/1-3:32/6 WvV.

Op 31 december 2025 bestond het Auditcomité uit de Bestuurders vermeld in bovenstaande tabel. De Voorzitter en de andere leden van het Auditcomité zijn Niet-Uitvoerende Bestuurders en zijn allen zijn onafhankelijk in de zin van artikel 7:87 WvV, bepaling 3.5 van de 2020 Code en *Rule 10A-3(b)(1)* van de *U.S. Securities Exchange Act* van 1934, zoals gewijzigd (behoudens de vrijstellingen voorzien in *Rule 10A-3(c)* onder die wet), ofwel 100% onafhankelijk. Tezamen beschikken de leden van het Auditcomité over voldoende relevante ervaring om hun rol doeltreffend te kunnen vervullen, met name in financiële aangelegenheden (met inbegrip van, maar niet beperkt tot, algemene boekhouding en financiële verslaggeving, alsook aangelegenheden inzake audit, interne controle en risicobeheersing) en in de sector van *life sciences*.

Het Auditcomité vergadert zo vaak als nodig is om zijn verantwoordelijkheden doeltreffend uit te oefenen. In 2025 hield het Auditcomité acht vergaderingen, waarin aangelegenheden werden behandeld als, onder meer, de benoeming van nieuwe Voorzitters van het Auditcomité, nazicht van audit, toezicht op financiële verslaggeving, toezicht op interne en externe auditsystemen die voldoen aan de vereisten van de Amerikaanse *Sarbanes-Oxley* regelgeving, toezicht op *compliance* aangelegenheden, (cyber) risk management, *treasury*, en duurzaamheid (rapportering). Het Auditcomité treedt op als een collegiaal orgaan. De globale aanwezigheidsgraad op vergaderingen van het Auditcomité in 2025 bedroeg 100%. De aanwezigheidsgraad op vergaderingen van het Auditcomité in 2025 wordt voor elk lid vermeld in de bovenstaande tabel en voetnoten. Bepaalde vergaderingen werden gehouden in aanwezigheid van de commissaris.

Benoemingscomité

Leden Benoemingscomité ⁽¹⁾	Functie	Onafhankelijk lid ⁽²⁾	Aanwezigheidsgraad
Jane Griffiths ⁽³⁾	Voorzitter	x	100%
Jérôme Contamine	Lid	x	100%
Oleg Nodelman ⁽⁴⁾	Lid		100%

⁽¹⁾ In de loop van het jaar 2025 deden zich de volgende wijzigingen voor in de samenstelling van het Benoemingscomité: (i) Stoffels IMC BV, vast vertegenwoordigd door Dr. Paul Stoffels, was lid tot en met 12 mei 2025. Zijn aanwezigheidsgraad bedroeg 100%; (ii) Dr. Elisabeth Svanberg was Voorzitter van het benoemingscomité tot en met 13 september 2025. Haar aanwezigheidsgraad bedroeg 100%.

⁽²⁾ Onafhankelijk lid conform artikel 7:87 WVV en artikel 3.5 van de 2020 Code.

⁽³⁾ Voorzitter en lid vanaf 13 september 2025.

⁽⁴⁾ Lid vanaf 12 mei 2025.

Het Benoemingscomité doet aanbevelingen aan de Raad van Bestuur met betrekking tot de benoeming van de leden van de Raad van Bestuur (als een lid van de Raad van Bestuur en als een lid van een comité), de CEO en de leden van het Directiecomité. Op 31 december 2025 bestond het Benoemingscomité uit de Bestuurders vermeld in bovenstaande tabel. De meerderheid van de leden zijn Niet-Uitvoerende Onafhankelijke Bestuurders en twee van hen zijn onafhankelijk in de zin van artikel 7:87 WVV en bepaling 3.5 van de 2020 Code, ofwel 67% onafhankelijk. De Voorzitter van het Benoemingscomité is een Niet-Uitvoerende Onafhankelijke Bestuurder. Tezamen beschikken de leden van het Benoemingscomité over voldoende relevante ervaring om hun rol doeltreffend te kunnen vervullen.

Het Benoemingscomité vergadert zo vaak als nodig is om zijn verantwoordelijkheden doeltreffend uit te oefenen. In 2025 heeft het Benoemingscomité drieëntwintig vergaderingen gehouden, die, onder meer, betrekking hadden op het voorstellen van nieuwe Bestuurders en leden van het Directiecomité. Het Benoemingscomité treedt op als een collegiaal orgaan. De algemene aanwezigheid op de vergaderingen van het Benoemingscomité in 2025 bedroeg 100%. Het aanwezigheidspercentage op de vergaderingen van het Benoemingscomité in 2025 voor elk van zijn leden staat vermeld in bovenstaande tabel.

Remuneratiecomité

Leden Remuneratiecomité ⁽¹⁾	Functie	Onafhankelijk lid ⁽²⁾	Aanwezigheidsgraad
Dawn Svoronos ⁽³⁾	Voorzitter	x	100%
Jane Griffiths ⁽⁴⁾	Lid	x	100%
Linda Higgins ⁽⁵⁾	Lid		100%

⁽¹⁾ In de loop van het jaar 2025 deden zich de volgende wijzigingen voor in de samenstelling van het Remuneratiecomité: (i) Dr. Elisabeth Svanberg was Voorzitter van het Remuneratiecomité tot en met 31 oktober 2025. Haar aanwezigheidsgraad bedroeg 100%; (ii) Jérôme Contamine was lid tot en met 31 oktober 2025. Zijn aanwezigheidsgraad bedroeg 100%; en (iii) Simon Sturge was lid van het Remuneratiecomité tot en met 28 juli 2025. Zijn aanwezigheidsgraad bedroeg 100%.

⁽²⁾ Onafhankelijk lid conform artikel 7:87 WWV en artikel 3.5 van de 2020 Code.

⁽³⁾ Voorzitter vanaf 1 november 2025.

⁽⁴⁾ Lid vanaf 28 juli 2025.

⁽⁵⁾ Lid vanaf 1 november 2025.

Het Remuneratiecomité doet aanbevelingen aan de Raad van Bestuur met betrekking tot de remuneratie van de leden van de Raad van Bestuur, de CEO en de leden van het Directiecomité, met inbegrip van variabele remuneratie en *incentives* op lange termijn, al dan niet gebonden aan aandelen, telkens voor zover toegestaan door de toepasselijke wet- en regelgeving.

Op 31 december 2025 bestond het Remuneratiecomité uit de Bestuurders, zoals vermeld in bovenstaande tabel. De Voorzitter en de andere leden van het Remuneratiecomité zijn Niet-Uitvoerende Bestuurders en een meerderheid is onafhankelijk in de zin van artikel 7:87 WWV en bepaling 3.5 van de 2020 Code, ofwel 67% onafhankelijk. Tezamen beschikken de leden van het Remuneratiecomité over voldoende relevante ervaring om hun rol doeltreffend te kunnen vervullen.

Het Remuneratiecomité vergadert zo vaak als nodig is om zijn verantwoordelijkheden doeltreffend te kunnen uitoefenen. In 2025 heeft het Remuneratiecomité elf vergaderingen gehouden, waarin, onder meer, de volgende aangelegenheden werden behandeld: salarisverhogingen en bonussen, de toekenning van inschrijvingsrechten en *restricted stock units* (RSU's) en bonussen, het nazicht van de bedrijfsdoelstellingen, de remuneratie van de nieuwe leden van het Directiecomité, de vertrekpakketten van de uittredende leden van het Directiecomité, en de remuneratie van de Bestuurders. Het Remuneratiecomité treedt op als een collegiaal orgaan. De globale aanwezigheid op de vergaderingen van het Remuneratiecomité in 2025 bedroeg 100%. Het aanwezigheidspercentage op de vergaderingen van het Remuneratiecomité in 2025 voor elk van zijn leden is vermeld in bovenstaande tabel en voetnoten. De CEO nam deel aan de vergaderingen waar de vergoeding van de leden van het Directiecomité (anders dan de CEO) werd besproken.

Wetenschaps- en Ontwikkelingscomité

Leden Wetenschaps- en Ontwikkelingscomité ⁽¹⁾	Functie	Onafhankelijk lid ⁽²⁾	Aanwezigheidsgraad
Susanne Schaffert ⁽³⁾	Voorzitter	x	100%
Linda Higgins ⁽⁴⁾	Lid		100%
Stoffels IMC BV ⁽⁵⁾	Lid		100%
Elisabeth Svanberg ⁽⁶⁾	Lid	x	100%

⁽¹⁾ Het Wetenschaps- en Ontwikkelingscomité is opgeheven per 1 november 2025.

⁽²⁾ Onafhankelijk lid conform artikel 7:87 WWV en artikel 3.5 van de 2020 Code.

⁽³⁾ Voorzitter tot en met opheffing op 1 november 2025.

⁽⁴⁾ Lid tot en met opheffing op 1 november 2025.

⁽⁵⁾ Vast vertegenwoordigd door Dr. Paul Stoffels. Lid tot en met 12 mei 2025.

⁽⁶⁾ Lid tot en met opheffing op 1 november 2025.

Op 20 oktober 2025 heeft de Raad van Bestuur de oprichting van het Transactiecomité goedgekeurd met ingang van 1 November 2025, en de ontbinding van het Wetenschaps- en Ontwikkelingscomité.

Het Wetenschaps- en Ontwikkelingscomité levert input en advies aan de Raad van Bestuur over aangelegenheden met betrekking tot de strategie van de Vennootschap inzake Onderzoek en Ontwikkeling ("O&O"), en fungeerde indien nodig als hulpbron met betrekking tot wetenschappelijke, medische en productveiligheidskwesties.

Op de datum van zijn ontbinding bestond het Wetenschaps- en Ontwikkelingscomité uit de Bestuurders vermeld in bovenstaande tabel. De helft van de leden waren Niet-Uitvoerende Onafhankelijke Bestuurders, ofwel 50%. De Voorzitter van het Wetenschaps- en Ontwikkelingscomité was een Niet-Uitvoerende Onafhankelijke Bestuurder. Gezamenlijk hadden de leden van het Wetenschaps- en Ontwikkelingscomité voldoende relevante ervaring om hun taken effectief uit te voeren.

Het Wetenschaps- en Ontwikkelingscomité is zo vaak bijeengekomen als nodig is om zijn verantwoordelijkheden effectief uit te oefenen. In 2025 hield het Comité vier vergaderingen, waarin onder andere de wetenschappelijke evaluatie van de programma's van de Vennootschap en *business development*-opportuniteiten werden behandeld. Het Wetenschaps- en Ontwikkelingscomité heeft gehandeld als een collegiaal orgaan. De algemene aanwezigheid op de vergaderingen van het Wetenschaps- en Ontwikkelingscomité in 2025 was 100%. Het aanwezigheidspercentage op de vergaderingen van het Wetenschaps- en Ontwikkelingscomité in 2025 voor elk van zijn leden staat vermeld in de bovenstaande tabel.

Transactiecomité

Transactiecomité	Function	Independent member ⁽¹⁾	Attendance rate
Jane Griffiths	Voorzitter	x	100%
Jérôme Contamine	Lid	x	100%
Devang Bhuva	Lid		100%
Oleg Nodelman	Lid		100%

⁽¹⁾ Onafhankelijk lid conform artikel 7:87 van het WvV en artikel 3.5 van de 2020 Code

Op 20 oktober 2025 keurde de Raad van Bestuur de oprichting van het Transactiecomité goed met ingang van 1 november 2025, en de ontbinding van het Wetenschaps- en Ontwikkelingscomité.

Het Transactiecomité ondersteunt en adviseert de Raad van Bestuur over aangelegenheden met betrekking tot de *business development* strategie van de Vennootschap. De helft van zijn leden zijn Niet-Uitvoerende Onafhankelijke Bestuurders, d.w.z. 50%. De Voorzitter van het Transactiecomité is een Niet-Uitvoerende Onafhankelijke Bestuurder. Gezamenlijk beschikken de leden van het Transactiecomité over voldoende relevante ervaring om hun rol effectief te vervullen.

Het Comité kwam zo vaak samen als nodig was om zijn verantwoordelijkheden op een effectieve wijze uit te oefenen. In 2025 hield het Comité twee vergaderingen, die betrekking hadden op de beoordeling van *business development* opportuniteiten voor de Vennootschap. De algemene aanwezigheidsgraad op de vergaderingen van het Transactiecomité in 2025 bedroeg 100%. De aanwezigheidspercentages per lid in 2025 zijn opgenomen in de bovenstaande tabel.

Ad hoc Comités

Leden ad hoc Comité	Functie	Onafhankelijk lid ⁽¹⁾	Aanwezigheidsgraad
Jérôme Contamine	Lid	x	100%
Elisabeth Svanberg	Lid	x	100%
Simon Sturge	Lid	x	100%

⁽¹⁾ Onafhankelijk lid conform artikel 7:87 WWV en artikel 3.5 van de 2020 Code.

In 2025 werd de Raad van Bestuur tevens ondersteund door twee *ad hoc* Comités. Deze comités adviseerden de Raad enerzijds over strategieën ter waardecreatie en anderzijds over het aangaan van een royalty- en afstandsovereenkomst met Gilead. Daarnaast traden deze *ad hoc* Comités op als Comité van Onafhankelijke Bestuurders, conform artikel 7:97 WWV. In deze hoedanigheid verstrekten de comités advies aan de Raad van Bestuur met betrekking tot de beslissing van de Vennootschap om te splitsen in twee beursgenoteerde entiteiten, zoals aangekondigd in het persbericht van 8 januari 2025. Het Comité adviseerde eveneens over het aangaan van de royalty- en afstandsovereenkomst met Gilead met betrekking tot de celtherapie, waarbij Galapagos de volledige wereldwijde ontwikkelings- en commercialisatierechten van zijn celtherapie business verkreeg, zoals aangekondigd in het persbericht van 23 juli 2025.

Het eerste *ad hoc* Comité werd opgericht door de Raad van Bestuur op 26 maart 2024, en functioneerde tot 7 januari 2025 om de Raad van Bestuur te ondersteunen en te adviseren bij het beoordelen van waardeverhogende strategieën. Het *ad hoc* Comité vergaderde zo vaak als nodig was om zijn verantwoordelijkheden effectief uit te oefenen, waaronder ten minste negen geplande vergaderingen in 2024 en 2025.

Het tweede *ad hoc* Comité werd opgericht door de Raad van Bestuur op 16 juni 2025, en functioneerde tot 22 juli 2025 om de Raad van Bestuur te ondersteunen het bij het aangaan door de Vennootschap van de celltherapie-royalty- en afstandsovereenkomst met Gilead. Het Comité kwam zo vaak samen als nodig was om zijn verantwoordelijkheden op een effectieve wijze uit te oefenen, waaronder minstens drie geplande vergaderingen.

De *ad hoc* Comités bestonden uit de Niet-Uitvoerende Onafhankelijke Bestuurders zoals vermeld in de bovenstaande tabel, wat neerkomt op 100% onafhankelijkheid.

De algemene aanwezigheid op de *ad hoc* comitévergaderingen in 2025 was 100%. Het aanwezigheidspercentage op de vergaderingen van het *ad hoc* Comité in 2024 voor elk van zijn leden staat vermeld in de bovenstaande tabel.

Directiecomité van Galapagos NV

Samenstelling van het Directiecomité

Op 31 december 2025 bestond ons Directiecomité uit de volgende leden:

- Henry Gosebruch – Zie [Samenstelling van de Raad van Bestuur](#) voor een biografie.



Aaron Cox

is Chief Financial Officer en lid van het Directiecomité van Galapagos NV sinds 7 juli 2025. Dhr. Cox is een ervaren financieel en strategisch directeur met bijna twintig jaar leiderschapservaring op het gebied van biotechnologie, kapitaalmarkten en fusies en overnames/*business development*. Recentelijk was hij Executive Vice President en Chief Financial Officer bij Horizon Therapeutics plc, waar hij een cruciale rol speelde bij de overname van het bedrijf door Amgen voor \$ 28 miljard. In deze functie leidde hij de wereldwijde corporate-, finance, investor relations, IT- en vastgoedactiviteiten, en speelde hij een belangrijke rol in de transformatie van Horizon tot een volledig geïntegreerd wereldwijd biofarmaceutisch bedrijf. Voordat hij Chief Financial Officer bij Horizon werd, was Aaron Head of

Corporate Development en Chief of Staff van de Chief Executive Officer bij Horizon, waarbij hij de kapitaalmarktstrategie, de uitvoering van fusies en overnames en *business development*, ondersteunde. Eerder in zijn carrière bekleedde hij functies in investment banking bij BMO Capital Markets, JMP Securities en Stout Risius Ross Advisors. Dhr. Cox behaalde een MBA met hoge onderscheiding aan de Booth School of Business van de Universiteit van Chicago en een Bachelordiploma in Financiën aan de Universiteit van Notre Dame, waar hij magna cum laude afstudeerde.

Fred Blakeslee

is General Counsel en lid van het Directiecomité van Galapagos NV sinds oktober 2025. Hij is een ervaren juridisch directeur met uitgebreide ervaring in leidinggevende juridische functies in de biofarmaceutische industrie. Voordat hij bij Galapagos NV kwam, was Fred Vice President, Transactions, Legal bij AbbVie Inc., waar hij juridische teams leidde die wereldwijde business development en alliantie management ondersteunden. In deze rol hield hij toezicht op complexe fusies, overnames, licenties en samenwerkingen, waaronder AbbVie's baanbrekende overname van Allergan PLC door ter waarde van \$ 63 miljard en talrijke spraakmakende partnerschappen met bedrijven zoals Boehringer Ingelheim en Genmab. Fred was ook een vertrouwd adviseur op het gebied van overheidszaken, antitrust en bedrijfsstrategie, en hij speelde een sleutelrol bij de oprichting van de AbbVie Legal Academies, die kansen voor rechtenstudenten aan HBCU's bevorderen. Hij was ook lid van de Raad van Bestuur van AbbVie's PAC en was actief betrokken bij de belangenbehartiging binnen de hele sector. Fred begon zijn carrière bij Kirkland & Ellis LLP en bekleedde later leidinggevende functies bij vooraanstaande advocatenkantoren, waar hij adviseerde over private equity, bedrijfs- en effectentransacties in de biofarmaceutische sector en andere sectoren. Fred behaalde zijn Juris Doctor, cum laude, aan de Northwestern University School of Law, waar hij werd opgenomen in de Order of the Coif. Hij heeft ook een dubbele Bachelor in Wiskunde en Politieke Wetenschappen, magna cum laude, van The Ohio State University. Fred is gevestigd in Chicago, Illinois, en spreekt vloeiend Frans.





Annelies Missotten*

is benoemd tot Chief Human Resources Officer en lid van het Directiecomité bij Galapagos NV sinds 1 januari 2023. Ze vervoegde Galapagos NV in februari 2018 als Vice President Human Resources om een deskundig HR-team te vormen en op te bouwen dat bedrijfsgroei mogelijk kan maken, en om de transformatie van Galapagos NV tot een geïntegreerd biofarmaceutisch bedrijf met een internationale opzet te leiden. In 2020 werd ze benoemd tot Senior Vice President Human Resources en strategisch adviseur van de CEO en het Directiecomité. Voordat ze bij Galapagos NV kwam, bekleedde ze verschillende internationale senior HR-functies bij GSK. Ze begon haar carrière bij Proximus, en verwierf doorheen de tijd diepgaande ervaring in belangrijke HR-expertisecentra, waaronder Training & Development,

Talentwerving en -beloning en HR Business Partnership functies. Mevr. Missotten behaalde een Master in Romeinse Filologie aan de KU Leuven, een DEA in Italiaanse Cultuur en Taalkunde aan de Paris IV Sorbonne (Frankrijk) en L'Università Cattolica di Milano. In de loop der jaren vulde ze haar opleiding aan met diverse certificaten in systemische psychologie en coaching en met bedrijfscursussen, onder andere van INSEAD, Fontainebleau (Frankrijk).

* Met ingang van 31 december 2025 eindigde het mandaat van mevr. Missotten als lid van het Directiecomité.

Over het Directiecomité

De volgende tabel bevat bepaalde informatie over de leden van ons Directiecomité tijdens het boekjaar afgesloten op 31 december 2025:

Naam ⁽¹⁾	Functie	Nationaliteit	Jaar van geboorte of oprichting	Jaar van initiële benoeming
Henry Gosebruch	Chief Executive Officer	Duits	1972	2025
Aaron Cox	Chief Financial Officer	Amerikaans	1982	2025
Fred Blakeslee	General Counsel	Amerikaans	1976	2025
Annelies Missotten ⁽²⁾	Chief Human Resources Officer	Belgisch	1972	2023

⁽¹⁾ Stoffels IMC BV, vast vertegenwoordigd door Dr. Paul Stoffels (geboortjaar 1962), is als Chief Executive Officer lid tot en met 12 mei 2025, Thad Huston is als Chief Financial Officer en Chief Operating Officer lid tot 31 juli 2025 en Valeria Cnossen is als General Counsel lid tot 16 oktober 2025.

⁽²⁾ Annelies Missotten is als Chief Human Resources Officer lid van het Directiecomité tot en met 31 december 2025."

Het Directiecomité is door de Raad van Bestuur belast met het uitvoerend management en beheer van de Vennootschap. Onverminderd de algemene verantwoordelijkheid en bevoegdheden van de Raad van Bestuur inzake beheer en controle van de Vennootschap, omvatten de belangrijkste verantwoordelijkheden van het Directiecomité (zonder beperking) de volgende zaken: het onderzoeken, identificeren en ontwikkelen van strategische mogelijkheden en voorstellen die kunnen bijdragen tot de algemene ontwikkeling van de Vennootschap, het management van de Vennootschap en de Galapagos groep, het toezicht op de actuele *business*-prestaties in vergelijking met haar strategische doelstellingen, plannen en budgetten, en de ondersteuning van de CEO bij het dagelijks beheer van de Vennootschap en Galapagos groep.

Het Directiecomité vergadert zo vaak als nodig is voor zijn doeltreffende werking, en in beginsel minstens éénmaal per maand.

Het Directiecomité wordt ondersteund door een Managementcomité, i.e., een informeel comité dat advies en bijstand verleent aan het Directiecomité. Het Managementcomité bestaat uit de leden van het Directiecomité en bepaalde leden van het senior management van de Vennootschap die door het Directiecomité worden aangesteld. Met uitzondering van de leden van het Directiecomité, zijn de leden van het Managementcomité geen Bestuurders of personen belast met de leiding of het dagelijks bestuur van de Vennootschap zoals gedefinieerd door de Belgische wetgeving.

Op 31 december 2025 bestond het Directiecomité uit de leden vermeld in de bovenstaande tabel. Het Directiecomité vertegenwoordigde aldus verschillende nationaliteiten en leeftijdscategorieën. Bovendien hebben de leden van het Directiecomité verschillende educatieve achtergronden, zoals beschreven in elk van hun biografieën (zie hierboven).

De leden van het Directiecomité worden benoemd door de Raad van Bestuur op aanbeveling van het Benoemingscomité. Bij het voordragen van kandidaten voor het Directiecomité wordt er bijzondere aandacht geschonken aan opleiding en professionele achtergrond, complementaire vaardigheden, kennis en ervaring, alsook aan diversiteit in leeftijd, gender en nationaliteit.

Kapitaal en aandelen van Galapagos NV

Kapitaalverhogingen en uitgiftes van aandelen door Galapagos NV in 2025

Op 1 januari 2025 bedroeg het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV €356.444.938,61 vertegenwoordigd door 65.897.071 aandelen. In de loop van 2025 gebeurde er geen enkele kapitaalverhoging.

Bijgevolg bleef op het einde van 2025 het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV en het aantal uitstaande aandelen ongewijzigd en bedroeg €356.444.938,61 vertegenwoordigd door 65.897.071 aandelen.

Gedurende 2025 heeft de Raad van Bestuur inschrijvingsrechten uitgegeven onder twee Inschrijvingsrechtenplannen:

- Inschrijvingsrechtenplan 2025 (A): op 27 mei 2025 heeft de Raad van Bestuur 925.000 inschrijvingsrechten uitgegeven, na aanvaarding door de begunstigde, binnen het kader van het toegestaan kapitaal, voor de vergoeding van het senior management. De inschrijvingsrechten die zijn uitgegeven onder Inschrijvingsrechtenplan 2025 (A) hebben een looptijd van acht jaar vanaf de datum van de akte van uitgifte (zoals gedefinieerd in de regels van het plan) en hebben een uitoefenprijs van €25,64 (de slotkoers van het Galapagos aandeel op Euronext Amsterdam en Brussel op de datum van het aanbod). In het algemeen kunnen de inschrijvingsrechten niet uitgeoefend worden vóór de derde verjaardag van de datum van uitgifte.
- Inschrijvingsrechtenplan 2025 (B): op 7 augustus 2025 heeft de Raad van Bestuur 1.800.000 inschrijvingsrechten uitgegeven, waarvan 1.325.000 inschrijvingsrechten zijn toegekend en aanvaard door de begunstigten in 2025, binnen het kader van het toegestaan kapitaal, voor de vergoeding van het senior management. De inschrijvingsrechten die zijn uitgegeven onder Inschrijvingsrechtenplan 2025 (B) hebben een looptijd van acht jaar vanaf de datum van de akte van uitgifte (zoals gedefinieerd in de regels van het plan). De inschrijvingsrechten uitgegeven onder het eerste aanbod hebben een uitoefenprijs van €28,16 (de slotkoers van het Galapagos aandeel op Euronext Amsterdam en Brussel op de datum van het eerste aanbod), en de inschrijvingsrechten uitgegeven onder het volgende tweede aanbod hebben een uitoefenprijs van €26,75 (het volumegewogen gemiddelde van het Galapagos aandeel op Euronext Amsterdam en Brussel gedurende de laatste vijf (5) opeenvolgende handelsdagen tot en met de datum van het daaropvolgende tweede aanbod). In het algemeen kunnen de inschrijvingsrechten niet uitgeoefend worden vóór de derde verjaardag van de datum van uitgifte.

Aantal en vorm van de Galapagos aandelen

Van de 65.897.071 aandelen van Galapagos NV uitstaande op het einde van 2025, waren er 5.186 aandelen op naam en 65.891.885 gedematerialiseerde aandelen. Alle aandelen zijn uitgegeven, volledig volstort en van dezelfde klasse.

Rechten verbonden aan de Galapagos aandelen

Elk aandeel (i) geeft zijn houder het recht op één stem bij de aandeelhoudersvergaderingen van Galapagos NV; (ii) vertegenwoordigt een gelijke fractie van het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap, heeft gelijke rechten en verplichtingen, en geeft recht op een evenredig aandeel in de winsten van Galapagos NV; en (iii) geeft zijn houder een voorkeurrecht om in te tekenen op nieuwe aandelen, converteerbare obligaties of inschrijvingsrechten in verhouding tot het deel van het maatschappelijk kapitaal dat door de aandelen wordt vertegenwoordigd die de houder reeds bezit. Het voorkeurrecht kan worden beperkt of opgeheven, door een besluit van de Algemene Vergadering, binnen de grenzen van het toegestaan kapitaal van de Vennootschap, of door de Raad van Bestuur mits goedkeuring door de Algemene Vergadering, en dit conform de bepalingen van het WVV en de statuten van Galapagos NV.

Toegestaan kapitaal van Galapagos NV

Conform de bepalingen van het WWV en de statuten van Galapagos NV, hebben de BAV's van 25 april 2017 en 30 april 2024 van Galapagos NV aan de Raad van Bestuur de machtiging verleend om het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV te verhogen, in één of meerdere malen, en onder bepaalde voorwaarden die *in extenso* zijn uiteengezet in de Statuten van Galapagos NV.

Deze machtiging bestaat uit twee delen:

- Een algemene machtiging voor kapitaalverhogingen tot 20% van het maatschappelijk kapitaal op de datum van oproeping van de BAV van 30 april 2024 (zijnde €71.288.987,72) werd vernieuwd en is geldig voor een periode van vijf jaar vanaf de datum van publicatie van deze hernieuwing in de Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad, nl. 7 mei 2024. Deze algemene machtiging verstrijkt op 7 mei 2029; en
- Een bijzondere machtiging voor kapitaalverhogingen van meer dan 20% en tot 33% van het maatschappelijk kapitaal op de datum van oproeping van de BAV van 25 april 2017 (zijnde €82.561.764,93) werd vernieuwd en is geldig voor een periode van vijf jaar vanaf de datum van publicatie van deze hernieuwing in de Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad, nl. 31 mei 2017. Dit bijzonder gedeelte van het toegestaan kapitaal kan echter slechts gebruikt worden in specifieke omstandigheden en door een beslissing van de Raad van Bestuur die alle Onafhankelijke leden van de Raad van Bestuur (in de zin van artikel 7:87 WWV en bepaling 3.5 van de 2020 Code) goedkeuren. Deze bijzondere machtiging is verstreken op 30 mei 2022.

In 2025 heeft onze Raad van Bestuur tweemaal gebruik gemaakt van het recht om in het kader van het toegestaan kapitaal het kapitaal te verhogen:

- Op 27 mei 2025, in het kader van de uitgifte van Inschrijvingsrechtenplan 2025 (A), waaronder een maximum van 925.000 nieuwe aandelen kon worden uitgegeven voor een totale maximale kapitaalverhoging van €5.004.250,00 (plus uitgiftepremie).
- Op 7 augustus 2025, in het kader van de uitgifte van Inschrijvingsrechtenplan 2025 (B), waaronder een maximum van 1.800.000 nieuwe aandelen kon worden uitgegeven voor een totale maximale kapitaalverhoging van €9.738.000,00 (plus uitgiftepremie).

Op 31 december 2025 bleef nog een bedrag van €49.075.527,72 beschikbaar onder de algemene machtiging van het toegestaan kapitaal.

Bij het verhogen van het maatschappelijk kapitaal binnen de grenzen van het toegestaan kapitaal, kan de Raad van Bestuur, in het belang van Galapagos NV, de voorkeurrechten van de aandeelhouders beperken of opheffen, zelfs indien deze beperking of opheffing plaatsvindt ten gunste van één of meerdere bepaalde personen andere dan werknemers van de groep.

Procedure voor wijzigingen aan het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV

Overeenkomstig het WWV, kan Galapagos NV haar kapitaal verhogen (en nieuwe aandelen uitgeven) of verminderen door een beslissing genomen door de Buitengewone Algemene Vergadering met een gekwalificeerde meerderheid van 75% van de stemmen en waar minstens 50% van het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV aanwezig of vertegenwoordigd is. Indien het aanwezigheidsquorum van 50% niet is bereikt, moet een nieuwe buitengewone algemene vergadering worden bijeengeroepen waarbij de aandeelhouders over de agendapunten kunnen beslissen ongeacht het percentage van het maatschappelijk kapitaal dat op deze vergadering aanwezig of vertegenwoordigd is. Er zijn in dit opzicht geen voorwaarden die door de statuten van Galapagos NV worden opgelegd die meer restrictief zijn dan wat vereist is door de wet.

In het kader van de bevoegdheden onder het toegestaan kapitaal, kan de Raad van Bestuur het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV ook verhogen (en nieuwe aandelen uitgeven) zoals dat in de statuten wordt uiteengezet.

Inkoop en verkoop van eigen aandelen door Galapagos NV

Overeenkomstig het WWV en de statuten van Galapagos NV, kan Galapagos NV, onder voorbehoud van de voorwaarden van het WWV, eigen aandelen van Galapagos NV kopen indien toegestaan door een voorafgaande beslissing genomen door de Buitengewone Algemene Vergadering met een gekwalificeerde meerderheid van 75% van de stemmen en waar minstens 50% van het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV aanwezig of vertegenwoordigd is. Indien het aanwezigheidsquorum van 50% niet bereikt is, moet een nieuwe buitengewone algemene vergadering worden bijeengeroepen waarbij de aandeelhouders over de agendapunten kunnen beslissen ongeacht het percentage van het maatschappelijk kapitaal dat op deze vergadering aanwezig of vertegenwoordigd is. De verkoop van eigen aandelen van Galapagos NV is ook onderworpen aan de bepalingen van het WWV. Deze regels zijn eveneens van toepassing op de inkoop van aandelen van Galapagos NV door haar dochtervennootschappen.

Op de datum van publicatie van dit jaarverslag werd de Raad van Bestuur van Galapagos NV geen machtiging verleend door de Buitengewone Algemene Vergadering om eigen aandelen te kopen of te verkopen.

Op 31 december 2025 bezaten noch Galapagos NV, noch enige dochtervennootschap van Galapagos NV aandelen in Galapagos NV, noch bezat enige derde partij aandelen in Galapagos NV namens Galapagos NV of een van haar dochtervennootschappen.

Anti-overnamebepalingen in de Statuten van Galapagos NV

De statuten van Galapagos NV bevatten momenteel geen anti-overnamebepalingen.

Anti-overnamebepalingen in de Belgische wetgeving

Volgens Belgisch recht vallen openbare overnamebiedingen voor alle uitstaande stemrechtverlenende effecten uitgegeven door een emittent onder het toezicht van de FSMA. Indien de FSMA vaststelt dat een overname in strijd is met het Belgisch recht, kan dit aanleiding geven tot opschorting van de uitoefening van rechten verbonden aan aandelen die werden verworven in het kader van de beoogde overname. Volgens de Belgische Wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen, moet een verplicht openbaar bod worden uitgebracht wanneer een persoon, ten gevolge van een eigen verwerving of een verwerving door in onderling overleg met hem handelende personen, rechtstreeks of onrechtstreeks meer dan 30% van de effecten met stemrecht houdt in een vennootschap met maatschappelijke zetel in België waarvan de effecten zijn toegelaten tot de handel op een gereguleerde of erkende markt. De overnemer dient alle andere aandeelhouders de gelegenheid te geven hun aandelen te verkopen tegen het hoogste van de volgende twee bedragen: (i) de hoogste prijs, die over een periode van 12 maanden vóór de aankondiging van het bod werd geboden voor de betrokken effecten door de bieder of (ii) het gewogen gemiddelde van de betrokken aandelenkoersen op de meest liquide markt voor de betrokken effecten over de dertig laatste kalenderdagen voorafgaand aan de datum waarop de overnemer verplicht werd om een verplicht overnamebod uit te brengen op de aandelen van alle andere aandeelhouders.

Belangrijke contracten met clausules over controlewijziging

Er zijn momenteel geen belangrijke contracten met clausules over controlewijzigingen.

Procedure voor statutenwijzigingen van Galapagos NV

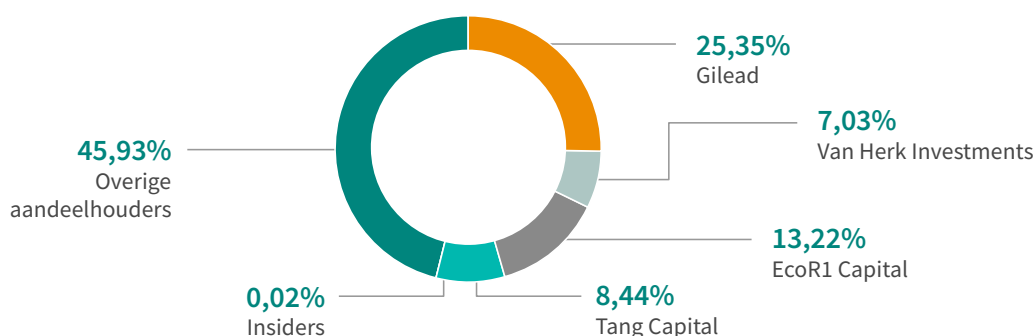
Volgens het WWV kan een wijziging van de statuten van Galapagos NV, zoals een verhoging of vermindering van het maatschappelijk kapitaal, de goedkeuring van de ontbinding, fusie of splitsing van Galapagos NV, maar met uitzondering van een wijziging van het voorwerp van de Vennootschap, alleen doorgevoerd worden met de toestemming van minstens 75% (of, in geval van een wijziging van het voorwerp van de Vennootschap, 80%) van de geldig uitgebrachte stemmen op een buitengewone algemene vergadering waar minstens 50% van het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV aanwezig of vertegenwoordigd is. Indien het aanwezigheidsquorum van 50% niet bereikt is, moet een nieuwe buitengewone algemene vergadering worden bijeengeroepen waarbij de aandeelhouders over de agendapunten kunnen beslissen ongeacht het percentage van het maatschappelijk kapitaal dat op deze vergadering aanwezig of vertegenwoordigd is.

Aandeelhouders

Belangrijke aandeelhouders van Galapagos NV

Op basis van verklaringen van belangrijke deelnemingen die Galapagos NV heeft ontvangen overeenkomstig de Belgische wetgeving en de verklaringen van verwerving van uiteindelijk belang (“*beneficial ownership*”) die werden ingediend bij de SEC overeenkomstig de Amerikaanse effectenwetgeving, zijn de aandeelhouders die op 31 december 2025 5% of meer van de aandelen van Galapagos NV bezitten en op niet-verwaterde basis de volgende: Gilead Therapeutics A1 Unlimited Company (16.707.477 aandelen of 25,35%), EcoR1 Capital LLC (8.714.522 aandelen of 13,22%), Tang Capital Management LLC (5.559.674 aandelen of 8,44%) en Van Herk Investments B.V. (4.635.672 aandelen of 7,03%).

Belangrijke aandeelhouders op 31 december 2025



Op het einde van 2025 had onze CEO 925.000 niet-verworven inschrijvingsrechten in bezit. De andere leden van ons Directiecomité hadden samen 2.600 aandelen, 101.500 verworven inschrijvingsrechten en 1.565.000 niet-verworven inschrijvingsrechten in hun bezit. Elk inschrijvingsrecht geeft de houder ervan het recht om in te schrijven op één aandeel van Galapagos NV. De leden van onze Raad van Bestuur (onze CEO niet inbegrepen) hadden samen 2.169 aandelen en geen inschrijvingsrechten in hun bezit.

Onder voorbehoud van goedkeuring door de aandeelhouders van Galapagos NV en bepaalde andere voorwaarden, heeft Gilead overeenkomstig de bepalingen van de *share subscription agreement* het recht om twee vertegenwoordigers in onze Raad van Bestuur te benoemen. De leden van onze Raad van Bestuur Dhr. Devang Bhuvu en Dr. Linda Higgins zijn vertegenwoordigers van Gilead.

Overeenkomsten tussen Galapagos NV aandeelhouders

Op de datum van dit verslag hebben we geen kennis van het bestaan van aandeelhoudersovereenkomsten tussen haar aandeelhouders.

Overeenkomsten met belangrijke Galapagos NV aandeelhouders

Op 14 juli 2019 hebben wij met Gilead Sciences, Inc. en haar verbonden ondernemingen (hierna “Gilead”) aangekondigd dat we een wereldwijde O&O-samenwerking van tien jaar hebben aangegaan. In het kader van de transactie heeft Gilead ook een investering gedaan in de aandelen van Galapagos. We hebben ook de licentieovereenkomst voor filgotinib, die oorspronkelijk op 16 december 2015 met Gilead werd afgesloten, gewijzigd en geherformuleerd. Op 23 augustus 2019 werd de transactie afgerond en hebben we een vooruitbetaling van €3.569,8 miljoen (\$3,95 miljard) en een investering in aandelen van €960,1 miljoen (\$1,1 miljard) ontvangen van Gilead.

Op 15 december 2020 en op 30 oktober 2023, hebben wij en Gilead aangekondigd dat we overeengekomen waren om onze bestaande overeenkomst voor de commercialisering en ontwikkeling van filgotinib (handelsnaam Jyseleca®) te herzien.

Op 31 januari 2024 hebben we de Jyseleca® activiteiten succesvol aan Alfasigma overgedragen. Als onderdeel van deze transactie is de gewijzigde Filgotinib-overeenkomst tussen Galapagos en Gilead aan Alfasigma overgedragen.

Op 8 januari 2025 hebben wij en Gilead, naar aanleiding van het voornemen tot splitsing van ons bedrijf in twee beursgenoteerde entiteiten, waarbij we een nieuw opgericht bedrijf zouden afsplitsen (hierna “SpinCo”), een splitsingsovereenkomst gesloten om onze bestaande relatie te herstructureren.

In mei 2025 hebben we, naar aanleiding van ontwikkelingen op het gebied van regelgeving en de markt, de voorgestelde splitsing geherevalueerd en besloten om alle strategische alternatieven voor de celtherapieactiviteiten te evalueren, met inbegrip van een mogelijke desinvestering. Om dit proces te vergemakkelijken, zijn wij en Gilead in juli 2025 een royalty- en afstandsovereenkomst aangegaan inzake celtherapie, waarbij Gilead ermee heeft ingestemd om afstand te doen van zijn rechten onder de OLCA met betrekking tot al onze onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten en -programma's op het gebied van celtherapie. Na een grondige evaluatie van alle beschikbare opties en een uitgebreid verkoopproces voor de celtherapieactiviteiten heeft de Raad van Bestuur zijn intentie in oktober 2025 aangekondigd om de celtherapieactiviteiten af te bouwen, onder voorbehoud van de voltooiing van de consultaties met de ondernemingsraden in België en Nederland. Uiteindelijk hebben we besloten om niet verder te gaan met de voorgestelde splitsing en zijn we, na voltooiing van deze consultaties, in januari 2026 begonnen met de afbouw van onze celtherapieactiviteiten.

Voorwaarden van de aandeleninvestering van Gilead

Als deel van de OLCA, heeft Gilead ook een *share subscription agreement* met ons gesloten. Op 23 augustus 2019 heeft Gilead ingeschreven op 6.828.985 nieuwe aandelen van Galapagos tegen een prijs van €140,59 per aandeel, met inbegrip van een uitgiftepremie.

Onder voorbehoud van goedkeuring door een aandeelhoudersvergadering van Galapagos en bepaalde andere voorwaarden, heeft Gilead overeenkomstig de bepalingen van de *share subscription agreement* het recht om twee vertegenwoordigers voor te stellen voor onze Raad van Bestuur. De leden van de Raad van Bestuur Dhr. Devang Bhuvan en Dr. Linda Higgins zijn vertegenwoordigers van Gilead.

Op 22 oktober 2019 heeft de BAV de uitgifte van een warrant ten gunste van Gilead goedgekeurd, met name Warrant A, die het recht geeft om in te schrijven op een aantal nieuwe aandelen dat nodig is om het aantal aandelen van Gilead en haar verbonden vennootschappen tot 25,1% te brengen van het totaal aantal uitgegeven en uitstaande aandelen van de Vennootschap. Warrant A vervalt één jaar na de datum van uitgifte en heeft een uitoefenprijs van €140,59 per aandeel. Op 6 november 2019 heeft Gilead Warrant A uitgeoefend en zo haar aandeelhouderschap vergroot tot 25,1% van de toen uitstaande aandelen.

Op 22 oktober 2019 werd ook een tweede warrant uitgegeven aan Gilead, met name de initiële Warrant B, die het recht geeft om in te schrijven op een aantal nieuwe aandelen dat nodig is om het aantal aandelen van Gilead en haar verbonden vennootschappen tot 29,9% te brengen van het totaal aantal uitgegeven en uitstaande aandelen. Overeenkomstig deze warrant is de uitoefenprijs per aandeel gelijk aan het hoogste van (i) 120% vermenigvuldigd met het rekenkundig gemiddelde van de 30-daagse dagelijkse volume-gewogen gemiddelde prijs van de Galapagos aandelen zoals verhandeld op Euronext Brussel en Euronext Amsterdam, voorafgaand aan de datum van de kennisgeving van uitoefening met betrekking tot die uitoefening en (ii) €140,59. De initiële Warrant B is vervallen op 23 augustus 2024. Tussen Galapagos en Gilead werd overeengekomen dat, tussen 57 en 59 maanden vanaf 23 augustus 2019, onder voorbehoud van en na goedkeuring door de Algemene Vergadering van de Vennootschap, we aan Gilead een warrant zouden uitgegeven met in essentie dezelfde voorwaarden, met inbegrip van de uitoefenprijs, als de initiële Warrant B. Op 30 april 2024 heeft de BAV de uitgifte van deze warrant aan Gilead goedgekeurd. Deze bijkomende Warrant B zal vijf jaar na de datum van uitgifte van de warrant vervallen.

Gilead verhoogde zijn participatie verder tot 25,84% op 31 december 2019. De participatie van Gilead verwaterde vervolgens tot 25,35% op 31 december 2025, als gevolg van kapitaalverhogingen voortvloeiend uit de uitoefening van inschrijvingsrechten onder de inschrijvingsrechtenplannen voor leden van het personeel in de periode van 2020 tot 2023.

Gilead is onderworpen aan bepaalde *standstill* beperkingen tot tien jaar na de datum van voltooiing van de transactie, dewelke op 23 augustus 2019 plaatsvond. Gedurende deze periode mogen Gilead, haar verbonden vennootschappen en andere met hen in onderling overleg handelende partijen, zonder onze toestemming, onder andere geen stemrechtverlenende effecten van Galapagos verwerven die meer bedragen dan 29,9% van de op dat ogenblik uitgegeven en uitstaande stemrechtverlenende effecten, en mag Gilead geen fusie met of overname van Galapagos voorstellen. Deze *standstill* beperkingen zijn onderworpen aan bepaalde uitzonderingen zoals bepaald in de *share subscription agreement*.

Gilead is onder de *share subscription agreement* ook akkoord gegaan met bepaalde *lock-up* bepalingen. Zonder onze voorafgaande toestemming mogen zij, noch hun verbonden vennootschappen, geen effecten van Galapagos verkopen vóór de tweede verjaardag van de voltooiing van de transactie (23 augustus 2019). Gedurende de periode vanaf de datum van de tweede verjaardag tot de datum van de vijfde verjaardag na de voltooiing van de transactie, zullen Gilead en haar verbonden vennootschappen, zonder onze voorafgaande toestemming, geen effecten van Galapagos verkopen indien ze na een dergelijke verkoop minder dan 20,1% zouden houden van de op dat ogenblik uitgegeven en uitstaande stemrechtverlenende effecten van Galapagos. Deze *lock-up* bepalingen zijn onderworpen aan bepaalde uitzonderingen zoals bepaald in de *share subscription agreement* en kunnen onder bepaalde omstandigheden worden beëindigd.

In april 2021 zijn wij en Gilead akkoord gegaan met een wijziging van de *share subscription agreement* om de volledige *lock-up* van alle Galapagos effecten in eigendom van Gilead voor een periode van vijf jaar te verlengen tot 22 augustus 2024. In 2022 zijn Gilead en Galapagos akkoord gegaan om de *share subscription agreement* aan te passen om in overeenstemming te zijn met de wijziging van een dual naar een monistisch bestuursmodel bij Galapagos.

In januari 2025 zijn wij en Gilead overeengekomen om de *share subscription agreement* te wijzigen in het kader van de voorgenomen splitsing die hieronder verder wordt beschreven in het deel “Intentie tot splitsing”, waarbij de gewijzigde *share subscription agreement* zou worden overgedragen aan de nieuw opgerichte Spinco vanaf de effectieve datum van de splitsing. In mei 2025, hebben wij, Galapagos, naar aanleiding van ontwikkelingen op het gebied van regelgeving en de markt, uiteindelijk besloten om niet verder te gaan met de voorgestelde splitsing en in januari 2026 zijn we begonnen met de afbouw van onze celtherapieactiviteiten.

Voorwaarden van de wereldwijde O&O-samenwerking met Gilead

Op grond van de OLCA zouden wij autonoom alle onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten tot het einde van Fase 2 zelfstandig financieren en leiden. Na de voltooiing van een kwalificerende fase 2-studie (of in bepaalde omstandigheden de eerste fase 3-studie) zou Gilead de optie hebben om een exclusieve commerciële licentie van het kandidaatgeneesmiddel te verwerven in alle landen buiten Europa. Als een optie zou worden uitgeoefend, zouden wij en Gilead het kandidaatgeneesmiddel gezamenlijk verder ontwikkelen en de kosten gelijk verdelen. De optierechten van Gilead op onze programma's zouden gedurende de tienjarige termijn van de OLCA behouden blijven.

Voor alle programma's die voortkomen uit de samenwerking (behalve GLPG1972 en GLPG1690) zou Gilead een optievergoeding betalen van \$150 miljoen per programma, en zouden er geen verdere succesbetalingen verschuldigd zijn. Als onderdeel van de overeenkomst zouden we olopende royalty's tussen 20 – 24% op de netto-omzet van al onze producten waarvoor Gilead een licentie heeft in de landen buiten Europa ontvangen. Gilead weigerde in november 2020 haar optie uit te oefenen om GLPG1972 in licentie te nemen. In februari 2021 werd de ontwikkeling van GLPG1690 (ziritaxestat) stopgezet.

In januari 2025, in verband met de voorgenomen splitsing van onze Vennootschap in twee beursgenoteerde entiteiten, zijn wij en Gilead overeengekomen om een splitsingsovereenkomst af te sluiten om onze bestaande relatie te herstructureren. In het kader van deze voorgenomen splitsing, zijn wij en Gilead overeengekomen om de OLCA over te dragen aan de nieuw opgerichte SpinCo vanaf de inwerkingtreding van de splitsing. Naar aanleiding van deze splitsing zouden wij vrijgesteld zijn van de samenwerking en zouden wij volledige wereldwijde onderzoeks- en commercialisatierechten hebben op onze pijplijn, die niet langer onderworpen zou zijn aan de optierechten van Gilead op grond van de OLCA, onder voorbehoud van betaling aan Gilead van *single-digit* royalty's op de netto-omzet van bepaalde producten, onderworpen aan gebruikelijke kortingen en aanpassingen.

In het kader van deze voorgenomen splitsing heeft Gilead er bovendien mee ingestemd afstand te doen van haar rechten onder de OLCA met betrekking tot alle O&O-activiteiten en -programma's op het gebied van kleine moleculen van Galapagos en haar gelieerde ondernemingen.

In mei 2025 hebben wij, Galapagos, naar aanleiding van ontwikkelingen op het gebied van regelgeving en de markt, de voorgestelde splitsing geherevalueerd en besloten om alle strategische alternatieven voor de celtherapieactiviteiten te evalueren, met inbegrip van een mogelijke desinvestering. Om dit proces te vergemakkelijken, zijn wij en Gilead in juli 2025 een royalty- en afstandsovereenkomst aangegaan inzake celtherapie, waarbij Gilead ermee heeft ingestemd om afstand te doen van zijn rechten onder de optie-, licentie- en samenwerkingsovereenkomst met betrekking tot al onze onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten en -programma's op het gebied van celtherapie. Als gevolg zijn onze celtherapieactiviteiten niet langer onderworpen aan de optierechten van Gilead op grond van de optie-, licentie- en samenwerkingsovereenkomst, onder voorbehoud van betaling aan Gilead (i) van een *single-digit* percentage van de opbrengsten die worden gerealiseerd uit de desinvestering van onze celtherapieprogramma's en (ii) van *single-digit* royalty's op de netto-omzet van bepaalde producten, onderworpen aan gebruikelijke kortingen en aanpassingen. Deze afstand van recht stelt ons in staat om zonder toestemming of veto van Gilead onze celtherapieprogramma's af te bouwen, in licentie te geven, te desinvesteren, samenwerkingsverbanden aan te gaan of andere soortgelijke maatregelen te nemen. Na een grondige evaluatie van alle beschikbare opties en een uitgebreid verkoopproces voor de celtherapieactiviteiten heeft de Raad van Bestuur zijn intentie in oktober 2025 aangekondigd om de celtherapieactiviteiten af te bouwen, onder voorbehoud van de voltooiing van de consultaties met de ondernemingsraden in België en Nederland. Na voltooiing van deze consultaties zijn we in januari 2026 begonnen met de afbouw van onze celtherapieactiviteiten.

Voor meer details over de vrijval in opbrengsten met betrekking tot het resterende uitgestelde-inkomenssaldo onder de OLCA wordt verwezen naar Toelichting 2. "**Samenvatting van significante transacties**".

Gewijzigde samenwerking met Gilead inzake filgotinib

Conform de nieuwe regeling, zoals overeengekomen in december 2020, hebben wij alle ontwikkelings-, productie-, commercialiserings- en bepaalde andere rechten voor filgotinib in Europa overgenomen. Gilead behoudt de commerciële rechten en blijft de vergunninghouder voor filgotinib buiten Europa, met inbegrip van Japan, waar filgotinib samen met Eisai op de markt is gebracht. De overdracht was onderworpen aan de toepasselijke lokale wettelijke, regelgevende en raadplegingsvereisten. De meeste activiteiten werden per 31 december 2021 aan ons overgedragen en we hebben overdracht voltooid in 2022.

De nieuwe regeling werd geformaliseerd in (1) de *Transition and Amendment Agreement* van 3 april 2021 op grond waarvan Gilead de exploitatie van filgotinib in Europa heeft overgedragen aan ons tegen het einde van 2021, (2) de *DIVERSITY* overeenkomst van 6 september 2021 waarin wij en Gilead overeenkwamen om het sponsorschap en de operationele en financiële verantwoordelijkheid voor de lopende *DIVERSITY*-studie en de langetermijn-vervolgstudie (LTE studie) over te dragen van Gilead aan ons, en (3) de *Second Amended and Restated License and Collaboration Agreement* van 24 december 2021, waarbij de bestaande samenwerkingsovereenkomst werd gewijzigd en geherformuleerd, met ingang vanaf 1 januari 2022.

In maart 2022 kwamen wij en Gilead overeen om het sponsorschap en de operationele verantwoordelijkheid voor de *MANTA*-studie, een veiligheidsstudie bij mannen met matige tot ernstige actieve CU en CD om de spermaparameters te beoordelen tijdens het gebruik van filgotinib, en het langetermijn-vervolg ervan, van Gilead aan ons over te dragen.

Vanaf 1 januari 2021 dragen we de toekomstige ontwikkelingskosten voor bepaalde studies, in plaats van de gelijke kostenverdeling zoals voorzien in de vorige overeenkomst. Deze studies omvatten de *DARWIN3*, *FINCH4*, *FILOSOPHY*, en Fase 4 en register studies in RA, *MANTA* en *MANTA-Ray*, de *PENGUIN1* en 2 en *EQUATOR2*-studies in PsA, de *SEALION1* en 2-studies in AS, en de *HUMBOLDT*-studie in uveïtis. Deze toekomstige ontwikkelingskosten staan naast andere klinische en niet-klinische uitgaven ter ondersteuning van deze studies en ondersteuning voor alle door onderzoekers gesponsorde studies in ziekten andere dan IBD en niet-klinische kosten voor alle lopende studies. De bestaande 50/50-regeling voor de verdeling van de globale ontwikkelingskosten werd voortgezet voor de volgende studies: *SELECTION* en haar LTE studie in CU, *DIVERSITY* en haar LTE studie, *DIVERGENCE 1* en 2 en hun LTE studies en ondersteuning voor Fase 4 en register studies in de ziekte van Crohn, pediatrie studies en hun LTE studies in RA, CU en de ziekte van Crohn, en ondersteuning

voor alle door onderzoekers gesponsorde studies in IBD. In september 2021 zijn wij en Gilead overeengekomen om het sponsorschap van de DIVERSITY-studie en haar LTE studie over te dragen van Gilead aan ons. De overdracht was voorzien om op 30 juni 2022 voltooid te zijn en werd in maart 2023 voltooid. Vanaf 1 april 2022 zijn we als enige verantwoordelijk voor alle ontwikkelingskosten voor de DIVERSITY-studie en haar LTE studie. In maart 2022 kwamen we met Gilead overeen om het sponsorschap van de MANTA-studie en haar LTE studie van Gilead aan ons over te dragen, waarbij de overdracht grotendeels voltooid was tegen 31 december 2022.

Alle economische gevolgen van de commercialisering van filgotinib in Europa zijn per 1 januari 2022 overgedragen aan ons, en we zullen Gilead met ingang van 2024 oplopende royalty's betalen van 8 – 15% van de netto-omzet in Europa. Naar aanleiding van de wijzigingen aan de bestaande regeling voor de commercialisering en ontwikkeling van filgotinib is Gilead onherroepelijk akkoord gegaan om ons een bedrag van €160 miljoen te betalen, onder voorbehoud van bepaalde aanpassingen voor ontwikkelingskosten die hoger blijken te zijn dan gebudgetteerd. Gilead heeft €35 miljoen betaald in januari 2021 en bijkomend €75 miljoen in april 2021 en €50 miljoen in 2022. Verder betaalde Gilead ons eenmalig een bedrag van \$15 miljoen in 2022 als vergoeding voor het overnemen van de verantwoordelijkheid voor de DIVERSITY-studie door ons. Daarnaast zullen we niet langer in aanmerking komen voor toekomstige succesbetalingen met betrekking tot filgotinib in Europa. We blijven echter wel in aanmerking om oplopende royalty's te ontvangen van 20 – 30% op Gileads wereldwijde netto-omzet van filgotinib buiten Europa en voor toekomstige succesbetalingen voor het behalen van ontwikkelings- en goedkeuringsmijlpalen tot \$275 miljoen en toekomstige succesbetalingen voor het behalen van op verkoop gebaseerde mijlpalen tot \$600 miljoen.

Op 28 maart 2022 werd filgotinib goedgekeurd door het Japanse Ministerie van Gezondheid, Arbeid en Welzijn voor CU, waarvoor we in mei 2022 een succesbetaling van \$20,0 miljoen (€18,2 miljoen) van Gilead hebben ontvangen.

In maart 2022 kwamen wij en Gilead overeen de samenwerking verder aan te passen door de volgende landen toe te voegen aan het Galapagos-gebied: Andorra, San Marino, Monaco en Vaticaanstad.

In oktober 2023 kwamen wij en Gilead overeen om de samenwerking verder aan te passen. Wij en Gilead kwamen overeen om de bestaande 50/50-regeling voor het delen van de wereldwijde ontwikkelingskosten te beëindigen, waarbij wij de kosten voortaan zouden dragen, en om de verplichting van Galapagos om oplopende royalty's aan Gilead te betalen op de netto-omzet van Jyseleca® in Europa te beëindigen, naast andere wijzigingen. Met ingang van 31 januari 2024, na het voltooien van de transactie tussen Galapagos en Alfasigma S.p.A. om de Jyseleca® activiteiten over te dragen aan Alfasigma, hebben we onze rechten en verplichtingen onder de filgotinib-samenwerking overgedragen aan Alfasigma, met uitzondering van ons recht om royalty's te ontvangen van Gilead op de netto-omzet in het Gilead-gebied onder een aparte overeenkomst tussen Gilead en Galapagos gesloten in oktober 2023.

Ons remuneratiebeleid

Een aangepast Remuneratiebeleid is van toepassing vanaf 1 januari 2024, na goedkeuring door de GAV van 30 april 2024. Dit document is beschikbaar op [onze website](#).

Remuneratieverslag

Inleiding

2025 was een bepalend jaar voor Galapagos, gekenmerkt door doortastende stappen om de Vennootschap en haar portfolio te transformeren, samen met de aanwerving en benoeming van nieuw senior leiderschap en leden van de Raad van Bestuur. Na een grondige evaluatie van strategische alternatieven en een herbeoordeling van onze langetermijnprioriteiten, startte Galapagos een transformatie gericht op het herfocussen van de organisatie, het versterken van kapitaalsdiscipline en het positioneren van de Vennootschap voor waardecreatie op lange termijn.

In januari 2025 kondigden we een plan aan om te splitsen in twee beursgenoteerde entiteiten, waarbij het merendeel van de beschikbare middelen zou worden toegewezen aan een nieuw opgerichte Vennootschap die zich richt op pijplijntoewijking via strategische transacties. Naarmate het jaar vorderde, leidden veranderende marktomstandigheden en regelgevende feedback de Raad van Bestuur tot een heroverweging van deze aanpak. In mei werd een nieuwe *Chief Executive Officer* benoemd om een proces voor strategische alternatieven voor de celtherapieactiviteiten te leiden, waaronder de beoordeling van een mogelijke verkoop. Na een grondige evaluatie van alle beschikbare opties en een uitgebreid verkoopproces voor de celtherapiepak, kondigde de Raad van Bestuur in oktober 2025 zijn voornemen aan om haar celtherapieactiviteiten af te bouwen, onder voorbehoud van de afronding van de overlegprocedures met de ondernemingsraden in België en Nederland. Na afloop van deze overlegprocedures besliste de Raad van Bestuur in januari 2026 om de afbouw van de celtherapieactiviteiten te initiëren.

Gesteund door een sterke balans met ongeveer €3,0 miljard aan liquide middelen en financiële investeringen eind 2025, geloven wij dat Galapagos goed gepositioneerd is om te transformeren tot een gestroomlijnde organisatie gericht op de uitbouw van een waarde-gedreven pijplijn via gerichte overnames, partnerschappen en licenciëringen in domeinen met een hoge onvervulde medische behoefte. De Vennootschap is van plan haar beschikbare kapitaal op een gedisciplineerde manier in te zetten en zich te positioneren voor duurzame waardecreatie.

In deze context van voortdurende transformatie blijven het Remuneratiecomité en de Raad van Bestuur zich inzetten om ervoor te zorgen dat het vergoedingskader de strategische heroriëntatie van Galapagos ondersteunt. Deze aanpak blijft de *incentives* van het leiderschap en de medewerkers afstemmen op waardecreatie voor aandeelhouders op de lange termijn, ondersteunt het aantrekken van en het behoud van cruciaal talent, en handhaaft hoge normen op het vlak van bestuur en transparantie.

Het doel van ons Remuneratiebeleid is om de diverse gekwalificeerde en deskundige mensen aan te trekken, te motiveren en te behouden die we nodig hebben om onze strategische en operationele doelstellingen te bereiken en tegelijkertijd onze cultuur en duurzaamheidsambities te versterken ten behoeve van patiënten, onze mensen en de planeet. Onze specifieke remuneratiedoelen zijn:

- competitieve mogelijkheden bieden voor getalenteerde werknemers door vergelijking met relevante vergelijkingsgroepen;
- om uitzonderlijke en duurzame prestaties te belonen, in lijn met de bedrijfsresultaten;
- om gedifferentieerde verloning toe te kennen op basis van individuele prestaties;
- om differentiatie op welke grond dan ook te vermijden, behalve op basis van prestaties en andere passende factoren; en
- om een open en rechtvaardige cultuur te versterken.

Ons huidige Remuneratiebeleid werd opgesteld in overeenstemming met het WVV en de 2020 Code. Het Remuneratiebeleid werd goedgekeurd door onze Raad van Bestuur op 26 maart 2024, op aanbeveling van het Remuneratiecomité, en voorgelegd aan de GAV op 30 april 2024. Het Remuneratiebeleid werd goedgekeurd door onze aandeelhouders op deze 2024 GAV met 87,13% van de stemmen. Het beleid werd van kracht op 1 januari 2024 en is van toepassing voor het boekjaar dat begon op 1 januari 2025. Dit Remuneratieverslag moet samen worden gelezen met het Remuneratiebeleid dat, voor zover nodig, moet worden beschouwd als onderdeel van dit Remuneratieverslag. De remuneratie toegekend aan de leden

van de Raad van Bestuur en het Directiecomité met betrekking tot het boekjaar 2025 is in overeenstemming met het Remuneratiebeleid, tenzij anders vermeld.

We moedigen een open en constructieve dialoog aan met onze aandeelhouders om onze aanpak van het bestuur van de Vennootschap, met inbegrip van remuneratie, te bespreken en om te begrijpen wat zij als *best practices* beschouwen. We hebben de ontvangen feedback zorgvuldig overwogen en hebben onze remuneratiepraktijken herzien. De resultaten van deze inspanningen hebben geleid tot een hogere graad van detail in dit Remuneratieverslag en het goedgekeurde 2024 Remuneratiebeleid. We streven ernaar ons Remuneratiebeleid en onze rapporteringsmethodes voortdurend te evalueren en te verbeteren.

Remuneratie van de leden van de Raad van Bestuur

Componenten van de remuneratie

In overeenstemming met ons Remuneratiebeleid en het besluit van de GAV van 30 april 2024 zijn de verloningsniveaus van de Raad van Bestuur voor het boekjaar 2025 overeenkomstig de weergave in de onderstaande tabel. Merk op dat de remuneratie van de Bestuurders geen variabele remuneratie of voordelen omvat, behalve ondersteuning bij belastingaangifte en administratieve ondersteuning met betrekking tot de remuneratie van Galapagos en een verzekeringdekking voor hun activiteiten als bestuurders bij de uitoefening van hun taken.

Functie	Bedrag jaarlijkse vergoeding in cash	Bedrag jaarlijkse vergoeding in cash voor aankoop van GLPG aandelen ⁽¹⁾
Voorzitter ⁽²⁾	€110.000	€110.000
Lead Non-Executive Director ⁽³⁾	€75.000	€75.000
Niet-Uitvoerend Bestuurder ⁽⁴⁾	€55.000	€55.000
Voorzitter comité	€20.000	N/A
Lid comité	€15.000	N/A

⁽¹⁾ De Niet-Uitvoerende Bestuurders ontvangen een bijkomende vergoeding in contanten die gelijk is aan het bedrag van hun vaste jaarlijkse vergoeding in contanten (exclusief vergoedingen voor lidmaatschap van comités en voorzitterschap), op voorwaarde dat elke Niet-Uitvoerende Bestuurder zich ertoe verbindt om het nettobedrag (na belastingen) van deze vergoeding in contanten te gebruiken om aandelen van Galapagos te kopen op de open markt binnen een bepaalde periode na ontvangst van deze vergoeding in contanten. De aandelen die elke Bestuurder op deze manier verwerft, moeten worden aangehouden tot ten minste één jaar nadat de Bestuurder de Raad van Bestuur heeft verlaten en ten minste drie jaar na het moment van verwerving. Deze aanvullende vergoeding in contanten vormt het equivalent van de aandelencomponent van de beloning van de leden van de Raad van Bestuur, zoals aanbevolen in sectie 7.6 van de 2020 Code.

⁽²⁾ De vergoeding van de Voorzitter was pas verschuldigd vanaf 12 mei 2025, toen de nieuw benoemde Voorzitter (Jérôme Contamine) recht kreeg op deze vergoeding. Voor deze datum werd de toenmalige CEO (Stoffels IMC BV, vast vertegenwoordigd door Dr. Paul Stoffels) uitsluitend vergoed voor de uitoefening van zijn uitvoerende taken als CEO en had hij geen recht op een aanvullende vergoeding voor zijn mandaten als Voorzitter van de Raad van Bestuur en als lid van de comités

⁽³⁾ De vergoedingen voor de Lead Non-Executive Director waren slechts verschuldigd tot 12 mei 2025, toen deze functie niet langer vereist was onder het *Corporate Governance Charter* van de Vennootschap, vanaf wanneer de mandaten van CEO en Voorzitter niet langer gecombineerd waren.

⁽⁴⁾ De CEO, Henry Gosebruch, in functie sinds 12 mei 2025, wordt uitsluitend vergoed voor de uitoefening van zijn uitvoerende taken als CEO en heeft geen recht op enige aanvullende vergoeding voor zijn mandaat als Uitvoerend Bestuurder.

Remuneratie 2025

In overeenstemming met ons Remuneratiebeleid en het besluit van de GAV van 30 april 2024, was de effectieve remuneratie van de leden van de Raad van Bestuur voor de uitoefening van hun mandaat tijdens het boekjaar eindigend op 31 december 2025 zoals uiteengezet in de volgende tabel:

Leden van de Raad van Bestuur	Raad van Bestuur				Auditcomité		Benoemingscomité		Remuneratiecomité		Wetenschaps- en Ontwikkelingscomité ⁽¹⁾		Transactiecomité ⁽¹⁾		Ad-hoc Comité ⁽²⁾	TOTALE VERGOEDING
	Cash remuneratie		Aandelengerelateerde remuneratie		Cash remuneratie		Cash remuneratie		Cash remuneratie		Cash remuneratie		Cash remuneratie		Cash remuneratie	
	Voorzitter	Lid	Cash toegekend voor aankoop GLPG aandelen ⁽³⁾	Verworven GLPG aandelen ⁽³⁾	Voorzitter	Lid	Voorzitter	Lid	Voorzitter	Lid	Voorzitter	Lid	Voorzitter	Lid	Lid	
Dhr. Jérôme Contamine ⁽⁴⁾	€70.110	€27.198	€97.400	1559	€7.857	€6.621		€15.000		€12.514				€2.486,41	€1.802,54	€240.988,10
Dhr. Henry Gosebruch ⁽⁵⁾		N/A	N/A													N/A

Leden van de Raad van Bestuur	Raad van Bestuur				Auditcomité		Benoemingscomité		Remuneratiecomité		Wetenschaps- en Ontwikkelingscomité ⁽¹⁾		Transactiecomité ⁽¹⁾		Ad-hoc Comité ⁽²⁾	TOTALE VERGOEDING
	Cash remuneratie		Aandelengerelateerde remuneratie		Cash remuneratie		Cash remuneratie		Cash remuneratie		Cash remuneratie		Cash remuneratie		Cash remuneratie	
	Voorzitter	Lid	Cash toegekend voor aankoop GLPG aandelen ⁽³⁾	Verworven GLPG aandelen ⁽³⁾	Voorzitter	Lid	Voorzitter	Lid	Voorzitter	Lid	Voorzitter	Lid	Voorzitter	Lid	Lid	
Mevr. Jane Griffiths ⁽⁶⁾		€23.465	€23.650	378		€6.399	€5.978			€6.399			€3.315,22		€69.207	
Dhr. Peter Guenter ⁽⁷⁾		€31.535	€31.350	501	€1.467	€8.036									€72.388	
Dr. Neil Johnston ⁽⁸⁾		€9.117	€10.098	137	€3.315										€22.530	
Dr. Susanne Schaffert ⁽⁹⁾		€45.883	€45.650	730						€16.685					€108.218	
Stoffels IMC BV ⁽¹⁰⁾	N/A		N/A					N/A				N/A			N/A	
Dhr. Simon Sturge ⁽¹¹⁾		€31.535	€31.350	501	€8.601				€8.601					€1.803	€81.888,95	
Dr. Elisabeth Svanberg ⁽¹²⁾		€45.883	€48.069	686		€14.022		€16.685			€12.514			€1.803	€138.975	
Mevr. Dawn Svoronos ⁽¹³⁾		€23.465	€23.650	375	€1.793	€5.054			€3.315						€57.278	
Dhr. Devang Bhuva ^{(14) (15)}		N/A	N/A	N/A									N/A		N/A	
Dhr. Andrew Dickinson ^{(15) (16)}		N/A	N/A	N/A											N/A	
Dr. Linda Higgins ⁽¹⁵⁾		N/A	N/A	N/A					N/A		N/A				N/A	
Mr. Oleg Nodelman ⁽¹⁷⁾		N/A	N/A	N/A				N/A					N/A		N/A	

⁽¹⁾ Het Transactiecomité verving het Wetenschaps- en Ontwikkelingscomité vanaf 1 november 2025. Het Transactiecomité geeft input en advies aan de Raad van Bestuur met betrekking tot dossiers in verband met de *business development* strategie van de Vennootschap.

⁽²⁾ In overeenstemming met artikel 7:97 §3 van het WvV werd de procedure voor transacties met verbonden partijen toegepast in verband met (i) de voorgestelde splitsing van Galapagos in twee entiteiten en de transacties die daarmee gepaard gaan, zoals aangekondigd in het persbericht van 8 januari 2025, en (ii) het aangaan van de cell therapy royalty en waiver overeenkomst met Gilead, waarbij Galapagos volledige en globale ontwikkelings- en commercialisatierechten verkrijgt voor zijn celtherapieactiviteiten, zoals aangekondigd in het persbericht van 23 juli 2025. Een *ad hoc* Comité werd opgericht in januari 2025 in verband met de voorgestelde splitsing, en vervolgens werd een afzonderlijk *ad hoc* Comité opgericht van 16 juni 2025 tot 22 juli 2025 in verband met de Gilead transactie. Beide *ad hoc* Comités bestonden uit de volgende Bestuurders: Elisabeth Svanberg, Jérôme Contamine en Simon Sturge. De ontvangen vergoeding voor hun lidmaatschap van deze comités tijdens boekjaar 2025 is opgenomen in bovenstaande tabel.

⁽³⁾ De Vennootschap kent een vergoeding in cash toe van een brutobedrag gelijk aan de jaarlijkse vaste vergoeding van het desbetreffende lid van de Raad van Bestuur, onder de voorwaarde het nettobedrag (na belastingen) te gebruiken voor de aankoop van Galapagos aandelen op de open markt. De aankoop van Galapagos' aandelen door leden van de Raad van Bestuur via verschillende brokers kan resulteren in een verschillend aantal aangekochte aandelen omwille van toepasselijke transactiekosten.

⁽⁴⁾ Lead Non-Executive Bestuurder tot en met 12 mei 2025 en Voorzitter van de Raad van Bestuur vanaf 12 mei 2025.

⁽⁵⁾ Voorzitter van het Auditcomité tot en met 22 juni 2025 en lid van het Auditcomité tot en met 31 oktober 2025. Lid van het Remuneratiecomité tot en met 31 oktober 2025. Lid van het Transactiecomité sinds 1 november 2025.

⁽⁶⁾ Uitvoerend Bestuurder sinds 12 mei 2025. Henry Gosebruch, CEO van Galapagos, ontvangt geen vergoeding voor zijn bestuursmandaat.

⁽⁷⁾ Bestuurder vanaf 28 juli 2025. Lid van het Auditcomité en Remuneratiecomité sinds 28 juli 2025. Voorzitter van het Benoemingscomité sinds 13 september 2025. Voorzitter van het Transactiecomité sinds 1 november 2025.

⁽⁸⁾ Bestuurder sinds 28 juli 2025. Lid van het Auditcomité sinds 22 juni 2025 en Voorzitter tot en met 27 juli 2025.

⁽⁹⁾ Bestuurder en Voorzitter van het Auditcomité sinds 1 november 2025.

⁽¹⁰⁾ Bestuurder en Voorzitter van het Wetenschaps- en Ontwikkelingscomité tot en met 31 oktober 2025.

⁽¹¹⁾ Stoffels IMC BV is vast vertegenwoordigd door Dr. Paul Stoffels. Voorzitter van de Raad van Bestuur tot en met 12 mei 2025. Lid van het Benoemingscomité en Wetenschaps- en Ontwikkelingscomité tot en met 12 mei 2025. Stoffels IMC BV ontving geen vergoeding voor zijn mandaten als Voorzitter van de Raad van Bestuur of lid van comités.

⁽¹²⁾ Bestuurder tot en met 28 juli 2025. Lid van het Auditcomité en Remuneratiecomité sinds 28 juli 2025.

⁽¹³⁾ Bestuurder tot en met 31 oktober 2025. Voorzitter van het Benoemingscomité tot en met 13 september 2025. Voorzitter van het Remuneratiecomité en lid van het Wetenschaps- en Ontwikkelingscomité tot en met 31 oktober 2025.

⁽¹⁴⁾ Ter correctie van een administratieve nalatigheid in verband met verschuldigde sociale zekerheidsbijdragen, werd er door Galapagos aan de Zwitserse overheid namens Elisabeth Svanberg een bijkomende betaling uitgevoerd. Deze betaling betreft €42.451 aan normale werknemers sociale zekerheidsbijdragen (exclusief nalatigheidsboetes, interesten en brutering), hetgeen overeenstemde met 6 à 7,5% van haar jaarlijkse remuneratie sinds de start van haar bestuursmandaat in 2020 tot en met eind 2024. De toepasselijke wisselkoers is 1 CHF = 1,073 EUR.

⁽¹⁵⁾ Bestuurder sinds 28 juli 2025. Lid van het Auditcomité sinds 28 juli 2025. Voorzitter van het Auditcomité tussen 29 september 2025 en 31 oktober 2025. Voorzitter van het Remuneratiecomité sinds 1 november 2025.

⁽¹⁶⁾ Bestuurder sinds 1 november 2025.

⁽¹⁷⁾ Dhr. Bhuva, Dhr. Dickinson en Dr. Higgins, allen vertegenwoordigers van Gilead, krijgen geen vergoeding voor hun mandaat als leden van de Raad van Bestuur of enig Comité.

⁽¹⁸⁾ Bestuurder tot en met 31 oktober 2025.

⁽¹⁹⁾ Dhr. Nodelman, als vertegenwoordiger van Ecor1 Capital LLC, krijgt geen vergoeding voor zijn mandaat als lid van de Raad van Bestuur of enig Comité.

Remuneratie van de leden van het Directiecomité

Vergelijkingsgroep

Zoals eerder vermeld in het Remuneratieverslag van 2023 en 2024, werd tussen eind 2022 en begin 2023 een *peer group*- en *benchmarking*-oefening uitgevoerd voor de functies van het Directiecomité.

Zowel Europese als Amerikaanse vergelijkingsgroepen werden geschikt bevonden, aangezien de *talent pool* voor het Directiecomité zich zowel in Europa als in de VS bevindt, waarbij de meerderheid van onze concurrenten in de VS gevestigd is. De vergelijkingsgroepen die hieronder worden vermeld, bestaan uit beursgenoteerde biotechnologische en farmaceutische bedrijven, geselecteerd op basis van omvang, internationale groeiambities en, voor zover mogelijk, bedrijfsmodel, *lifecycle*-fase en therapeutische gebieden. Deze vergelijkingsgroepen ondersteunden de Raad van Bestuur, op aanbeveling van het Remuneratiecomité, in zijn besluitvorming in 2025, waarbij ook rekening wordt gehouden met de strategische context en vereisten van Galapagos, de prestaties van de onderneming, individuele prestaties en vaardigheden evenals meer algemene personeelsoverwegingen. Het Remuneratiecomité bekijkt de thuismarkt van elk lid van het Directiecomité als het primaire referentiepunt, waarbij ook rekening wordt gehouden met de internationale talentmarkt waarin ze actief zijn (geweest) of actief zouden kunnen zijn. Het Remuneratiecomité streeft naar een evenwichtige en verantwoorde benadering, in het bijzonder met betrekking tot de remuneratie van langetermijnprestaties, waarbij concurrerende praktijken met betrekking tot kwantiteit en structuur aanzienlijk kunnen verschillen tussen de VS en elders.

Europese vergelijkingsgroepen	U.S. vergelijkingsgroepen
Alkermes Plc	Agius Pharmaceuticals Inc
Argenx SE	Amicus Therapeutics Inc
Ascendis Pharma A/S	Exelixis Inc
Genmab A/S	FibroGen Inc
Idorsia Ltd	Ionis Pharmaceuticals Inc
Immunocore Holdings PLC	Ironwood Pharmaceuticals Inc
Ipsen SA	Kymera Therapeutics Inc
Jazz Pharmaceuticals PLC	Ligand Pharmaceuticals Inc
MorphoSys AG	Nektar Therapeutics
Swedish Orphan Biovitrum AB	Neurocrine Biosciences Inc
Uniqure NV	SAGE Therapeutics Inc
	Sarepta Therapeutics Inc
	United Therapeutics Corp
	Vir Biotechnology Inc

Ten slotte wordt de BEL20 (de referentiebeursindex van Euronext Brussel) beschouwd als algemene vergelijkingsgroep voor de sector (exclusief financiële dienstverleners) om inzicht te krijgen in de lokale Belgische beursgenoteerde markt gezien de locatie van ons hoofdkantoor. Echter, gezien het internationale karakter van ons management en specifieke sectoroverwegingen is dit niet de enige referentie voor ons beleid inzake remuneratie.

In 2025 hebben we, als onderdeel van de lopende strategische transformatie van de Vennootschap, besloten ons te focussen op strategische *business development*-transacties en hebben we onze strategie voor pijplijnprioritering en *resource*-allocatie aangepast om gerichte overnames, samenwerkingen en licentietransacties op het gebied van hoge onervulde medische behoeften mogelijk te maken. Als onderdeel van deze strategische transformatie is Galapagos voornemens in 2026 de toepasselijke Europese en Amerikaanse referentiegroepen te herzien en bij te werken om afstemming te verzekeren met de heroriëntatie van de Vennootschap, haar evoluerende strategie en businessplan.

Daarnaast heeft het Remuneratiecomité van de Vennootschap in 2025 een externe benchmarking uitgevoerd, waarbij een toonaangevende onafhankelijke Amerikaanse remuneratieadviseur werd ingeschakeld, als eerste stap in aanloop naar een bredere benchmarkoefening die de Vennootschap in 2026 wil uitvoeren ter ondersteuning van de bepaling van de

remuneratiepakketten voor nieuw aangeworven leden van het Directiecomité en het Managementcomité. Voortaan is het de intentie van het Remuneratiecomité om, waar passend, gebruik te maken van onafhankelijk extern remuneratieadvies ter ondersteuning van de voortdurende bepaling en evaluatie van de remuneratiepakketten

Overzicht remuneratie 2025

In overeenstemming met ons Remuneratiebeleid was de vergoeding van de leden van het Directiecomité voor de uitoefening van hun mandaat tijdens het boekjaar eindigend op 31 december 2025 zoals weergegeven in de volgende tabel:

Directiecomité	Vaste remuneratie			Variabele remuneratie			TOTALE REMUNERATIE	Verhouding vaste en variabele vergoeding
	Basissalaris	Overige componenten ⁽¹⁾	Pensioen	Cash bonus ⁽²⁾	Meerjarige variabele			
					Vested RSUs ⁽³⁾	Toegekende inschrijvingsrechten ⁽⁴⁾		
Henry Gosebruch ⁽⁵⁾	€427.888	€13.630	€14.682	€478.731	€0	€101.750	€1.036.682	Vast: 44% Variabel: 56%
Stoffels IMC BV, vast vertegenwoordigd door Dr. Paul Stoffels ⁽⁶⁾	€286.000	€0	€0	€162.883	€2.119.077	€0	€2.567.960	Vast: 11% Variabel: 89%
Overige Directiecomitéleden ⁽⁷⁾	€1.316.097	€108.353	€201.488	€968.281	€2.020.737	€0	€4.614.956	Vast: 35% Variabel: 65%

⁽¹⁾ Overige componenten zijn de waarde van de toegekende voordelen, zoals een bedrijfswagen, belastingadvies- en administratieve diensten en ziektekosten- en arbeidsongeschiktheidsverzekeringen.

⁽²⁾ De één jaar variabele is de cash kortetermijnbonus die aan elk lid van de Directiecomité voor het boekjaar 2025 wordt toegekend en uitbetaald in maart 2026. Daarnaast zijn uitzonderlijke bonussen, gekoppeld aan het verzekeren van de continuïteit van de vennootschap of aan de aanwerving van bepaalde individuen voor bepaalde leden van het Directiecomité, waaronder de CEO, met betrekking tot 2025 en uitbetaald in 2025 of 2026, opgenomen in het bedrag vermeld in bovenstaande tabel. Dit betreft (i) retentiebonussen om de bedrijfscontinuïteit te waarborgen tijdens de strategische transformatie van de Vennootschap, en (ii) sign op bonussen in verband met de aanwerving van nieuwe leden van het Directiecomité. Verwezen wordt naar het onderdeel "Aanwervingsregelingen".

⁽³⁾ Gedurende boekjaar 2025 zijn er RSU's gevest onder RSU plannen 2021.I, 2021.II, 2022.I, 2022.II, 2023.I, 2023.II, 2024.I and 2025.V en gebeurden de hiermee overeenstemmende uitbetalingen aan de leden van het Directiecomité.

⁽⁴⁾ De waarde van de inschrijvingsrechten toegekend tijdens het boekjaar 2025 is berekend op basis van de vergelijking van de uitoefenprijs met de gemiddelde aandelenkoers van ons aandeel op Euronext Brussel en Amsterdam gedurende het boekjaar 2025.

⁽⁵⁾ CEO sinds 12 mei 2025. Alle in USD uitbetaalde vergoedingen zijn omgerekend aan de wisselkoers van 31 januari 2026 (1 USD = 0,839 EUR).

⁽⁶⁾ CEO tot en met 12 mei 2025.

⁽⁷⁾ De overige leden van het Directiecomité zijn Aaron Cox (CFO sinds 7 juli 2025), Fred Blakeslee (General Counsel sinds 16 oktober 2025), Annelies Missotten (CHRO tot en met 31 december 2025), Valeria Cnossen (General Counsel tot en met 16 oktober 2025) en Thad Huston (CFO tot en met 31 juli 2025). Alle in USD uitbetaalde vergoedingen zijn omgerekend aan de wisselkoers van 31 januari 2026 (1 USD = 0,839 EUR).

Overeenkomstig de toepasselijke Belgische wetgeving wordt de bezoldiging van de CEO op individuele basis bekendgemaakt en wordt de bezoldiging van de overige leden van het Directiecomité op geaggregeerde basis bekendgemaakt (met uitzondering van op aandelen gebaseerde vergoedingen, die voor alle leden van het Directiecomité op individuele basis worden vermeld). Op 12 mei 2025 kwam het mandaat van de toenmalige CEO, Stoffels IMC BV, vast vertegenwoordigd door Dr. Paul Stoffels, tot een einde en werd de heer Henry Gosebruch aangesteld als zijn opvolger. Om deze reden zijn beide CEO's opgenomen in het bovenstaande overzicht.

Vaste vergoeding

Basissalarissen

Het basissalaris is afgestemd om de verantwoordelijkheden, relevante ervaring en de competenties te weerspiegelen, en in het licht van de marktтарieven voor gelijkaardige functies. Het basissalaris is individueel vermeld voor de CEO en geaggregeerd voor de andere leden van het Directiecomité in de bovenstaande totale remuneratietabel.

Pensioen en andere componenten

Daarnaast krijgen de leden van het Directiecomité verschillende voordelen in overeenstemming met ons Remuneratiebeleid, zoals een pensioenplan, verzekeringsprogramma's (waaronder levensverzekeringen, invaliditeits- en ziektekostenverzekeringen), bedrijfsauto's, fiscale adviesverlening en administratieve dienstverlening. Het pensioen en andere componenten van de remuneratie van elk lid van het Directiecomité zijn samengevat in de tabel met de totale vergoeding hierboven.

Variabele remuneratie op korte termijn

Op aanbeveling van het Remuneratiecomité heeft de Raad van Bestuur bepaald dat de bedrijfsdoelstellingen voor 2025 voor 90% (van een maximum van 125%) zijn behaald. Om tot dit besluit te komen, heeft de Raad van Bestuur de prestaties ten opzichte van gestelde doelen (waarvan de voornaamste elementen in de tabel hieronder staan) in overweging genomen, het omgaan met onvoorziene ontwikkelingen en prestaties ten opzichte van langetermijndoelen.

De bedrijfsdoelstellingen voor 2025 werden in maart 2025 goedgekeurd. Naar aanleiding van de strategische heroriëntatie en de start van een strategische herziening om alternatieven te beoordelen voor de celtherapieactiviteiten van de Vennootschap, aangekondigd in mei 2025, keurde de Raad van Bestuur een actualisering van de bedrijfsdoelstellingen voor de tweede helft van het jaar goed, om de strategische herfocus te weerspiegelen.

De bedrijfsdoelstellingen voor de eerste helft van 2025 focusten op:

- **De beoogde splitsing in twee beursgenoteerde entiteiten:** (i) een nieuw op te richten onderneming die zich zou richten op het opbouwen van een pijplijn van innovatieve geneesmiddelen via transformationele transacties, en (ii) Galapagos, dat zich zou blijven richten op zijn celtherapieactiviteiten.
- **Het implementeren van een strategische reorganisatie** in verband met de geplande splitsing, resulterend in de stopzetting van de kleine moleculen *discovery*-programma's, het herdimensioneren van de Vennootschap en het opstarten van *business development*-activiteiten om partners te zoeken voor GLPG3667, het TYK2-programma van de Vennootschap.
- **Business enablers** (cash burn, mensen, HR en ESG).
- **Het verder ontwikkelen van de celtherapie - R&D - portefeuille.**

De bedrijfsdoelstellingen voor de tweede helft van 2025 focusten op:

- **Het implementeren van de lopende strategische reorganisatie** in verband met de stopzetting van de kleine moleculen *discovery*-programma's en het aangaan van een samenwerking voor TYK2.
- **Business enablers** (cash burn, mensen, HR en ESG).
- **Het verder ontwikkelen van de celtherapie - R&D - portefeuille**, terwijl strategische alternatieven worden geëvalueerd.
- **Het zoeken naar strategische alternatieven voor de celtherapieactiviteiten en het optimaliseren van de waarde van de belangrijkste resterende niet - celtherapie activa.**
- **Het uitvoeren van de nieuwe strategische koers van de Vennootschap**, gericht op het opbouwen van een pijplijn van innovatieve geneesmiddelen via transformationele transacties.

Bedrijfsdoelstellingen 2025

H1 2025 bedrijfsdoelstellingen

Vorgenomen splitsing in twee beursgenoteerde entiteiten
50% doelgewicht in H1.
25% gewogen prestatie in H1.

Vorgenomen splitsing

- Vorgenomen splitsing

- De voorbereidingen voor een beursnotering waren volop aan de gang tijdens het midden van het jaar. Galapagos besloot echter de uitvoering opnieuw te evalueren naar aanleiding van ontwikkelingen op het vlak van regelgeving en marktomstandigheden.

Implementatie van de strategische reorganisatie in verband met de geplande splitsing, de stopzetting van de kleine molecule activiteiten, de intentie om TYK2 te partneren, de focus op celtherapie en de focus op *business enablers*

- 20% doelgewicht in H1 en 16,5% in H2.
- 22% gewogen prestatie in H1, 18% in H2.

Herstructurering

- Uitvoering van de geplande reorganisatie

- De herstructurering zoals aangekondigd in januari 2025 werd grotendeels binnen het budget afgerond.

Kleine moleculen

- Partners zoeken voor de kleine moleculen activa (*Discovery activa + TYK2*)
- Uitvoering van de TYK2 studies

- Partners zoeken voor de kleine moleculen activa (*Discovery activa + TYK2*)
- Uitvoering van de TYK2 studies

Cash burn

- Strikt beheer van cash volgens het business plan

- Behoud van gedisciplineerd beheer van cash, met een kaspositie van €2,998 miljard einde boekjaar.

ESG

- Uitvoering duurzaamheidsplannen en verder uitbouwen van CSRD verslaggeving

- CSRD verslaggeving werd verder uitgebouwd.

Mensen

- Behouden van medewerkers waar nodig

- Focus op het behouden van medewerkers om de continuïteit van de operaties te waarborgen.

Vooruitbrengen van het celtherapie-R&D-portfolio

- 30% doelgewicht in H1 en 16,5% in H2.
- 30% gewogen prestatie in H1 en 16% in H2.

Klinische programma's

- GLPG5101 verder ontwikkelen bij refractair/gerelateerd teruggevallen mantelcellymfoom (MCL)
- Er werd een einde fase-2 (EOP2) - meeting gehouden met de FDA voor GLPG5101 in MCL ter ondersteuning van de start van de *pivotal* trial
- Het best - in - class - potentieel van GLPG5301 in multipel myeloom (MM) evalueren

- Positieve uitkomst van de FDA einde fase-2 (EOP2) - meeting voor GLPG5101 in MCL en ontvangst van wetenschappelijk advies van de EMA.
- Nieuwe klinische gegevens voor GLPG5101 gepresenteerd op ASH 2025 voor MCL, met een complete responsratio van 96% (n=24).
- Verkrijging van de RMAT - bestemming voor GLPG5101 voor MCL.
- *Best - in - class* - evaluatie voor GLPG5301 afgerond met competitieve resultaten.

Bedrijfsdoelstellingen 2025

(voortgezet)

Discovery programma's

- Klinische studies opstarten voor volgende-generatie-activa
- Verder ontwikkelen van ons volgende-generatie portfolio

Celtherapie-productienetwerk

- Uitbouwen van een pivotal productienetwerk
- Pivotal - klaar zijn vanuit CMC - perspectief
- De operationele efficiëntie verbeteren

Kwaliteit

- Kwaliteitsstandaarden op hoog niveau borgen

Business development in celtherapie

- Meerdere overnames in celtherapie uitvoeren

- Het belangrijkste vroege pijplijn activa, een *dual-targeted armed CAR-T*, werd verder ontwikkeld. De start van de *investigator-initiated trial* (IIT) was op schema voor Q4 2025, maar naar aanleiding van de aankondiging van de intentie om de celtherapieactiviteiten af te bouwen, werd besloten deze studie niet te starten.
- Een bijkomende preklinische kandidaat, een *armed CAR-T* gericht op solide tumoren, werd genomineerd.

- Het pivotal - productienetwerk werd succesvol uitgebouwd vóór de beslissing om de celtherapieactiviteiten stop te zetten.
- De pivotal - (CMC) processen werden tijdig vastgelegd om de pivotale kwalificatie mogelijk te maken.
- We hebben de operationele efficiëntie verbeterd binnen klinische productie, DMU - onboarding, materiaalbeheer en laboratoriumoperaties; 18 van de 20 initiatieven werden geïmplementeerd.

- We bleven onze GxP - naleving verder versterken en onze kwaliteitscultuur uitbouwen, onder meer via verschillende succesvolle inspecties, de implementatie van procesverbeteringen en een verhoogde trainingsnaleving.

- We hebben verschillende transacties in celtherapie geëvalueerd, maar naar aanleiding van de aankondiging in mei 2025 om de strategische alternatieven voor de celtherapieactiviteiten te herbekijken, werd dit proces stopgezet.

H2 2025 bedrijfsdoelstellingen

Zoektocht naar strategische alternatieven voor celtherapie en het optimaliseren van de waarde van de belangrijkste resterende niet - celtherapie activa

- 33% doelgewicht in H2.
- 32% gewogen prestatie in H2.

Strategische alternatieven voor celtherapie en optimalisatie van niet - celtherapie activa

- Het verkennen van strategische opties voor celtherapie, waaronder de voorbereiding van een desinvestering van de celtherapie - activa en - pijplijn. Het overkoepelende doel is het maximaliseren van de kaspositie.
- Het optimaliseren van de waarde van de belangrijkste resterende niet - celtherapie activa (zoals TYK2 en de Jyseleca - royalties)

- Strategische alternatieven voor celtherapie werden geëvalueerd, wat resulteerde in de intentie om de celtherapieactiviteiten af te bouwen, zoals aangekondigd in oktober 2025.
- Verwachte operationele cash kosten in Q1 2026 bedragen ongeveer €50 miljoen, met een eenmalige herstructureringsimpact in cash van €125 tot €175 miljoen in 2026 en €35 tot €40 miljoen aan kosten voor de finale implementatie van de herstructurering die in januari 2025 werd aangekondigd.
- Aanhoudende focus op het optimaliseren van de waarde van de resterende niet - celtherapie activa.

Strategie voor de nieuwe business om een nieuwe pijplijn op te bouwen via transformatieel transacties

- 33% doelgewicht in H2.
- 39% gewogen prestatie in H2.

Business development strategie

- Een nieuw *business-development* team opbouwen
- Afstemmen van het strategisch plan voor *business development*
- Een aantal potentieel haalbare deals voorleggen aan de Raad van Bestuur

- Senior management voor de uitvoering van de nieuwe strategie is sinds augustus 2025 aangesteld.
- Het strategisch plan is afgestemd en goedgekeurd door de Raad van Bestuur.
- Verdere ontwikkeling van een pijplijn van deals die werd opgezet.

De Raad van Bestuur heeft, op aanbeveling van het Remuneratiecomité, de totale bedrijfsresultaten voor het Directiecomité voor het boekjaar 2025 vastgesteld op 90%. Dit resultaat weerspiegelt een realisatie van 77% in de eerste jaarhelft en 104% in de tweede jaarhelft.

Het door de Raad van Bestuur goedgekeurde financieringsniveau van 90% voor de prestaties van 2025 geldt voor het voltallige personeelsbestand van Galapagos voor hun bonusfinanciering. De Raad van Bestuur hield, voor de CEO op aanbeveling van het Remuneratiecomité en voor de andere leden van het Directiecomité op voorstel van de CEO, rekening met dit niveau van financiering, evenals met de individuele prestaties van de leden van het Directiecomité om de individuele bedragen van de jaarlijkse bonussen voor 2025 te bepalen, zoals weergegeven in bovenstaande totale remuneratietabel. Deze bonussen voor 2025 zullen worden uitbetaald in maart 2026.

Variabele remuneratie op lange termijn

In de tabel met de totale remuneratie onder “Overzicht remuneratie 2025” staat het volgende:

- De waarde van de geveste en uitbetaalde RSU's in 2025 voor elk lid van het Directiecomité. Gedurende 2025 werden er RSU's gevest onder zeven verschillende RSU-plannen: Plan 2021.I, Plan 2021.II, Plan 2022.I, Plan 2022.II, Plan 2023.I, Plan 2023.II, Plan 2024.I en Plan 2025.V. De uitbetalingen aan de leden van het Directiecomité gebeurden dienovereenkomstig, en het bedrag voor de CEO en de totale bedragen voor de andere leden van het Directiecomité staan vermeld in de tabel met de totale vergoeding hierboven.
- De waarde van de inschrijvingsrechten toegekend tijdens het boekjaar 2025 berekend door de uitoefenprijs te vergelijken met de gemiddelde aandelenprijs van het aandeel zoals genoteerd op Euronext Brussel en Amsterdam tijdens het boekjaar 2025.

Bij het bepalen van de jaarlijkse toekenning van aandelengerelateerde remuneratie aan de leden van het Directiecomité in het boekjaar 2025, met inbegrip van de *sign-on* aandelengerelateerde remuneratie voor leden van het Directiecomité die werden benoemd in 2025, heeft de Raad van Bestuur een aantal factoren in overweging genomen. Deze omvatten de prestaties van de Vennootschap, de individuele prestaties en het vermogen om toekomstige waardecreatie te stimuleren in het kader van de huidige bedrijfstransformatie, de totale retentiewaarde van aandelengerelateerde remuneratie uit het verleden en competitieve niveaus van aandelencompensatie voor vergelijkbaar gepositioneerde managers op basis van analyse van gegevens van onze bekendgemaakte referentiegroepen.

Als gevolg hiervan werd de volgende aandelengerelateerde compensatie toegekend aan leden van het Directiecomité in boekjaar 2025:

- 925.000 inschrijvingsrechten onder Inschrijvingsrechtenplan 2025 (A) zijn toegekend aan de CEO;
- 585.000 inschrijvingsrechten onder Inschrijvingsrechtenplan 2025 (B) zijn toegekend aan twee andere leden van het Directiecomité die werden benoemd in 2025;
- 29.924 RSU's onder Plan 2025.V en 400.000 RSU's onder RSU Plan 2025.IV, waarvan er 300.000 zijn toegekend aan de CEO; en
- Er zijn geen Performance Stock Units (PSU's) toegekend.

Verder wordt verwezen naar het [gedeelte Aandelencomponenten van de remuneratie](#), dat onder andere een beschrijving bevat van de toekenning van inschrijvingsrechten en RSU's voor 2025.

Meer informatie over aandelengerelateerde remuneratie

Inschrijvingsrechten toegekend, uitgeoefend of vervallen

In 2025 hebben we het Inschrijvingsrechtenplan 2025 (A) en Inschrijvingsrechtenplan 2025 (B) uitgegeven ten voordele van de leden van het Directiecomité die werden benoemd in 2025. Het definitieve aantal aanvaarde inschrijvingsrechten werd vastgelegd bij notariële akten van 12 juni, 22 augustus en 9 december 2025. Volgens de plannen hebben de inschrijvingsrechten een looptijd van acht jaar, een uitoefenprijs van respectievelijk €25,64, €28,16 en €26,75, en worden ze enkel en volledig verworven op de derde verjaardag van de notariële akte van uitgifte (d.w.z. de akte waarbij de aanvaarding van inschrijvingsrechten wordt vastgesteld). De inschrijvingsrechten kunnen in principe niet worden uitgeoefend vóór respectievelijk 12 juni 2028, 22 augustus 2028 en 9 december 2028. *Good leaver* en *bad leaver* vertrekregelingen zijn van toepassing in geval van beëindiging vóór het einde van de vestingperiode.

Vanaf 1 januari 2020 kennen we geen inschrijvingsrechten meer toe aan leden van de Raad van Bestuur, rekening houdend met de strengere regels van het WV en bepaling 7.6 van de 2020 Code, die stelt dat aan Niet-Uitvoerende Bestuurders geen aandelenopties mogen worden toegekend. Vóór 2020 werden inschrijvingsrechten toegekend aan leden van de Raad van Bestuur en daarom bevat de onderstaande tabel ook informatie voor één voormalig lid van de Raad van Bestuur.

De onderstaande tabel geeft meer informatie over inschrijvingsrechten die zijn toegekend aan het Directiecomité en, historisch gezien, de Raad van Bestuur.

	Plan ⁽¹⁾	Datum van aanbod	Vestingsperiode	Uitoefenperiode	Uitoefenprijs	Aantal uitstaande inschrijvingsrechten per 31/12/2025	Aantal uitoefenbare inschrijvingsrechten per 31/12/2025	Inschrijvingsrechten aangeboden en aanvaard in 2025	Inschrijvingsrechten uitgeoefend in 2025	Inschrijvingsrechten vervallen in 2025
Leden van de Raad van Bestuur⁽²⁾										
Peter Guenter	WP 2019	12/07/2019	36 maanden 1/36 per maand	01/01/2023 - 10/04/ 2027	€95,11	7.500	7.500		0	0
Leden van het Directiecomité										
Henry Gosebruch	SR Plan 2025 (A)	12/06/2025	3 jaar na de datum van aanbod	100% 12/06/2028 - 12/06/ 2033	€25,64	925.000	0	925.000	0	0
Aaron Cox	SR Plan 2025 (B)	22/08/2025	3 jaar na de datum van aanbod	100% 22/08/2028 - 22/08/ 2033	€28,16	350.000	0	350.000	0	0
Fred Blakeslee	SR Plan 2025 (B)	12/09/2025	3 jaar na de datum van aanbod	100% 09/12/2028 - 09/12/ 2033	€26,75	235.000	0	235.000	0	0
	WP Plan 2018	18/06/2018	3e jaar na het jaar van aanbod	100% 01/01/2022 - 18/04/ 2026	€79,88	26.000	26.000		0	0
	WP Plan 2019	12/07/2019	3e jaar na het jaar van aanbod	100% 01/01/2023 - 10/04/ 2027	€95,11	20.000	20.000		0	0
	SR Plan 2020	16/06/2020	3e jaar na het jaar van aanbod	100% 01/01/2024 - 17/04/ 2028	€168,42	15.000	15.000		0	0
Annelies Missotten	SR Plan 2021 BE	2/07/2022	3e jaar na het jaar van aanbod	100% 01/01/2025 - 30/04/ 2029	€64,76	22.500	22.500		0	0
	SR Plan 2022 BE	7/07/2022	3e jaar na het jaar van aanbod	100% 01/01/2026 - 06/05/ 2030	€57,46	18.000	0		0	0
	SR Plan 2023 BE	7/07/2023	3e jaar na het jaar van aanbod	100% 01/01/2027 - 05/05/ 2031	€35,11	25.000	0		0	0
	SR Plan 2024 BE	3/07/2024	3e jaar na het jaar van aanbod	100% 01/01/2028 - 16/05/ 2032	€26,90	30.000	0		0	0
Stoffels IMC BV, vast vertegenwoordigd door Dr. Paul Stoffels	SR Plan 2022 (B)	25/03/2022	3e jaar na het jaar van aanbod	100% 01/01/2026 - 25/01/ 2030	€50,00	1.000.000	0		0	0
	SR Plan 2023 BE	8/05/2023	3e jaar na het jaar van aanbod	100% 01/01/2027 - 05/05/ 2031	€35,11	50.000	0		0	0
	SR Plan 2024 BE	17/05/2024	3e jaar na het jaar van aanbod	100% 01/01/2028 - 16/05/ 2032	€26,90	75.000	0		0	0

	Plan ⁽¹⁾	Datum van aanbod	Vestingsperiode	Uitoefenperiode	Uitoefenprijs	Aantal uitstaande inschrijvingsrechten per 31/12/2025	Aantal uitoefenbare inschrijvingsrechten per 31/12/2025	Inschrijvingsrechten aangeboden en aanvaard in 2025	Inschrijvingsrechten uitgeoefend in 2025	Inschrijvingsrechten vervallen in 2025
Valeria Cnossen	SR Plan 2022 BE	9/11/2022	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2026	01/01/2026 - 06/05/ 2030	€51,58	30.000	0		0	0
	SR Plan 2023 BE	28/08/2023	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2027	01/01/2027 - 05/05/ 2031	€35,11	25.000	0		0	0
	SR Plan 2024 BE	19/08/2024	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2028	01/01/2028 - 16/05/ 2032	€26,90	30.000	0		0	0
Thad Huston	SR Plan 2023 BE	28/08/2023	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2027	01/01/2027 - 05/05/ 2031	€38,58	200.000	0		0	0
	SR Plan 2024 BE	3/07/2024	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2028	01/01/2028 - 16/05/ 2032	€26,90	50.000	0		0	0

⁽¹⁾ Warrant Plan (WP) and Inschrijvingsrechtenplan (SR Plan)

⁽²⁾ Jérôme Contamine, Jane Griffiths, Neil Johnston, Susanne Schaffert, Simon Sturge, Elisabeth Svanberg en Dawn Svoronos bezitten geen inschrijvingsrechten

Eind 2025 hield Henry Gosebruch 925.000 inschrijvingsrechten aan, Aaron Cox hield 350.000 inschrijvingsrechten aan, Fred Blakeslee hield 235.000 inschrijvingsrechten aan en mevrouw Annelies Missotten hield 2.600 aandelen en 156.500 inschrijvingsrechten aan.

RSU's toegekend aan, verworven door of vervallen voor de leden van het Directiecomité

In 2025 kregen bepaalde leden van het Directiecomité nieuwe RSU's aangeboden onder het ExCom (B) RSU Long-Term Incentive Plan (het RSU Plan 2025.V). De RSU's onder het RSU Plan 2025.V hebben een vestingsperiode van vier jaar, waarbij 25% jaarlijks vest en de eerste vestingsdatum 1 mei 2026 is. Daarnaast ontvingen de leden van het Directiecomité die in 2025 werden benoemd RSU's bij aanwerving onder het ExCom (A) RSU Long-Term Incentive Plan (het RSU Plan 2025.IV). Deze RSU's hebben een vestingsperiode van drie jaar met *cliff* vesting (100%) op 1 mei 2028.

Elke RSU vertegenwoordigt het recht om, naar onze keuze, één Galapagos aandeel of equivalent bedrag in cash te ontvangen (gebaseerd op het volumegewogen gemiddelde van de koers van het Galapagos-aandeel op Euronext Brussel gedurende de periode van 30 kalenderdagen voorafgaand aan de betrokken vestingsdatum). Voor leden van het Directiecomité geldt echter dat het vesten vóór de derde verjaardag van de datum van toekenning altijd zal leiden tot een betaling in cash in plaats van in aandelen als incentive.

Er zijn geen RSU's vervallen tijdens het boekjaar 2025. De onderstaande tabel geeft meer informatie over RSU's die zijn toegekend en aanvaard door elk lid van het Directiecomité, en die gevest zijn en uitbetaald werden in 2025:

Lid Directiecomité	Plan	Datum van aanbod	Vestingsperiode	Datum van vesting	Aantal aangeboden en aanvaarde RSUs	RSU's gevest tijdens 2025
Henry Gosebruch	Plan 2025.IV	16/06/2025	100% Volledige vesting na 3 jaar	01/05/2028	300.000	0
Aaron Cox	Plan 2025.IV	07/08/2025	100% Volledige vesting na 3 jaar	01/05/2028	60.000	0
Fred Blakeslee	Plan 2025.IV	19/11/2025	100% Volledige vesting na 3 jaar	01/05/2028	40.000	0

Lid Directiecomité	Plan	Datum van aanbod	Vestingsperiode	Datum van vesting	Aantal aangeboden en aanvaarde RSUs	RSU's gevest tijdens 2025	
Annelies Missotten	Plan 2021.I	05/05/2021	Vestingsperiode van vier jaar	25%/jaar	01/05/2022	1.488	372
					01/05/2023		
	Plan 2021.II	06/05/2021	Vestingsperiode van vier jaar	25%/jaar	01/05/2024	2.708	677
					01/05/2025		
	Plan 2022.I	03/05/2022	Vestingsperiode van vier jaar	25%/jaar	01/05/2023	1.776	444
					01/05/2024		
	Plan 2022.II	05/05/2022	Vestingsperiode van vier jaar	25%/jaar	01/05/2025	2.980	745
					01/05/2026		
	Plan 2023.I	08/05/2023	drie jaar na de datum van aanbod	100%	08/05/2026	3.246	0
	Plan 2023.II	09/05/2023	Vestingsperiode van vier jaar	25%/jaar	01/05/2023	43.092	10.773
				01/05/2024			
Plan 2024.I	16/05/2024	Vestingsperiode van vier jaar	25%/jaar	01/05/2025	14.264	3.566	
				01/05/2026			
Plan 2025.V	23/06/2025	Vestingsperiode van vier jaar	25%/jaar	01/05/2027	9.288	0	
Stoffels IMC BV, vast vertegenwoordigd door Dr. Paul Stoffels	Plan 2022.II	05/05/2022	Vestingsperiode van vier jaar	25%/jaar	01/05/2026	74.408	18.602
					01/05/2027		
	Plan 2023.I	08/05/2023	drie jaar na de datum van aanbod	100%	08/05/2026	9.695	0
	Plan 2023.II	09/05/2023	Vestingsperiode van vier jaar	25%/jaar	01/05/2025	129.276	32.319
					01/05/2026		
Plan 2024.I	16/05/2024	Vestingsperiode van vier jaar	25%/jaar	01/05/2027	178.476	44.619	
Valeria Cnossen	Plan 2022.II	05/08/2022	Vestingsperiode van vier jaar	25%/jaar	01/05/2026	9.512	2.378
					01/05/2027		
	Plan 2023.I	08/05/2023	drie jaar na de datum van aanbod	100%	08/05/2026	4.309	0
	Plan 2023.II	09/05/2023	Vestingsperiode van vier jaar	25%/jaar	01/05/2025	43.092	10.773
				01/05/2026			
Plan 2024.I	16/05/2024	Vestingsperiode van vier jaar	25%/jaar	01/05/2027	26.740	6.685	
				01/05/2028			
Plan 2025.V	23/06/2025	Vestingsperiode van vier jaar	25%/jaar	01/05/2028	20.636	0	
Thad Huston	Plan 2023.II	15/06/2023	Vestingsperiode van vier jaar	25%/jaar	01/05/2026	50.544	12.636
					01/05/2027		
Plan 2024.I	16/05/2024	Vestingsperiode van vier jaar	25%/jaar	01/05/2025	80.036	20.009	

Aanwervingsregelingen

Het Remuneratiebeleid van Galapagos bepaalt dat het Remuneratiecomité in voorkomend geval passende en evenwichtige aanwervingsregelingen kan aanbevelen om Galapagos in staat te stellen het vereiste niveau aan uitvoerend management aan te trekken, te engageren en te behouden. Dergelijke aanwervingsregelingen kunnen afwijken van de vergoedingsregelingen die anderszins in het Remuneratiebeleid zijn vastgelegd. Eventuele aanwervingsregelingen moeten worden besproken door het Remuneratiecomité, dat een aanbeveling verstrekt aan de Raad van Bestuur.

In 2025 keurde de Raad van Bestuur, op aanbeveling van het Remuneratiecomité, de volgende aanwervingsregelingen goed voor nieuw benoemde leden van het Directiecomité. Het Remuneratiecomité en de Raad van Bestuur achtten deze regelingen gepast gezien de competitieve arbeidsmarkt en beschouwden ze als evenwichtige maatregelen ter ondersteuning van de inspanningen van de Vennootschap om essentieel uitvoerend talent aan te trekken en te behouden:

- De Raad van Bestuur keurde een eenmalige *sign-on* transactiebonus goed voor de in 2025 benoemde CEO, ten belope van maximaal 1,5 miljoen dollar in cash. De bonus was gekoppeld aan de succesvolle voltooiing van een herstructurering, desinvestering of andere transformatieve transactie met betrekking tot de celtherapieactiviteiten. Om een objectieve besluitvorming te ondersteunen, keurde de Raad van Bestuur een gestructureerd kader goed om het in aanmerking komen voor en de geschiktheid voor de bonus te beoordelen, met als overkoepelend doel de maximale waardecreatie voor aandeelhouders, rekening houdend met belangrijke financiële en strategische factoren. Een eerste schijf van 225.000 dollar werd opeisbaar in 2025 na de aankondiging van de Vennootschap van 21 oktober 2025 over het voornemen om de celtherapieactiviteiten af te bouwen na afronding van het uitgebreide strategische herzieningsproces. Een tweede schijf van 1.125.000 dollar werd opeisbaar in 2026 na de beslissing van de Raad van Bestuur om de afbouw van de celtherapieactiviteiten te initiëren na afronding van de overlegprocedures met de ondernemingsraden in België en Nederland, zoals aangekondigd in het persbericht van de Vennootschap van 5 januari 2026. De betaling van beide schijven werd aanbevolen door het Remuneratiecomité en goedgekeurd door de Raad van Bestuur.
- De Raad van Bestuur keurde eveneens een eenmalige *sign-on* bonus goed voor de in 2025 benoemde CFO, ten belope van maximaal 250.000 dollar in cash, gekoppeld aan zijn bijdrage aan en de realisatie van ontwikkelingsdoelstellingen in het kader van de lopende strategische transformatie in 2025. In 2026 keurde de Raad van Bestuur, op aanbeveling van het Remuneratiecomité, een betaling van 250.000 dollar goed.
- Verder keurde de Raad van Bestuur verbeterde regelingen in geval van controlewijziging goed voor de CFO en de General Counsel die in 2025 werden benoemd als leden van het Directiecomité. Overeenkomstig deze regelingen geldt, in geval van een beëindiging na een controlewijziging van Galapagos, een vertrekvergoeding gelijk aan twaalf maanden basissalaris en onmiddellijke verwerving van inschrijvingsrechten (overeenkomstig het Remuneratiebeleid) en RSU's. Dezelfde bepalingen zijn van toepassing op de CEO. Het Remuneratiebeleid voorziet reeds in dergelijke regelingen met betrekking tot de vertrekvergoeding en de onmiddellijke verwerving van inschrijvingsrechten. De Raad van Bestuur besloot de versnelde verwerving uit te breiden naar de RSU's aangehouden door de CEO.

Evolutie van remuneratie en van prestaties van Galapagos NV

Onderstaande tabel toont de jaarlijkse evolutie van de remuneratie van elk lid van de Raad van Bestuur, de CEO en de andere leden van het Directiecomité (in totaal), van de prestaties van de Vennootschap en van de gemiddelde remuneratie uitgedrukt in voltijdse equivalente basis van de werknemers van Galapagos, andere dan de leden van de Raad van Bestuur en het Directiecomité, over de vijf meest recente boekjaren.

Vergelijkende tabel van de remuneratie en prestaties van de Vennootschap									
	2025	% wijziging	2024	% wijziging	2023	% wijziging	2022	% wijziging	2021
Remuneratie⁽¹⁾									
Directiecomité^{(2) (3)}									
Henry Gosebruch ⁽⁴⁾	€906.620	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	€1.036.682	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Stoffels IMC BV, vast vertegenwoordigd Dr. Stoffels ⁽⁵⁾	€448.883	-63%	€1.222.950	-3%	€1.256.250	40%	€900.000	N/A	N/A
	€2.567.960	-6%	€2.718.034	38%	€1.971.286	34%	€1.470.000	N/A	N/A
Overige Directiecomitéleden ⁽⁶⁾	€2.284.378	28%	€1.788.000	15%	€1.557.439	N/A	N/A	N/A	N/A
	€4.614.956	63%	€2.829.736	56%	€1.810.198	N/A	N/A	N/A	N/A
Raad van Bestuur^{(7) (8)}									
Jérôme Contamine ⁽⁹⁾	€143.588	23%	€116.690	17%	€100.000	47%	€68.131	N/A	N/A
	€240.988	31%	€183.440	22%	€150.000	47%	€102.131	N/A	N/A
Jane Griffiths ⁽¹⁰⁾	€45.557	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	€69.207	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Peter Guenter ⁽¹¹⁾	€41.038	-40%	€68.338	5%	€65.000	0%	€65.000	0%	€65.000
	€72.388	-41%	€121.688	6%	€115.000	0%	€115.000	0%	€115.000
Neil Johnston ⁽¹²⁾	€12.432	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	€22.530	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Susanne Schaffert ⁽¹³⁾	€62.568	-10%	€69.221	117%	€31.849	N/A	N/A	N/A	N/A
	€108.218	-12%	€122.571	105%	€59.849	N/A	N/A	N/A	N/A
Simon Sturge ⁽¹⁴⁾	€50.539	-36%	€79.052	330%	€18.369	N/A	N/A	N/A	N/A
	€81.889	-38%	€132.402	309%	€32.369	N/A	N/A	N/A	N/A
Elisabeth Svanberg ⁽¹⁵⁾	€90.906	-16%	€108.338	22%	€88.753	37%	€65.000	0%	€65.000
	€138.975	-14%	€161.688	17%	€138.753	21%	€115.000	0%	€115.000
Dawn Svoronos ⁽¹⁶⁾	€33.627	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	€57.278	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Prestaties van de Vennootschap									
Financiële KPI's (duizenden €, behalve aandelenkoers en aantal werknemers)									
Operationele Cash burn (-) / operationele cash flow	-189.141	-49%	-373.961	-10%	-414.824	-19%	-513.774	-9%	-564.840
Kosten van onderzoek en ontwikkeling ⁽¹⁷⁾	-471.129	37%	-343.611	-180%	431.471	-16%	515.083	5%	491.707
Kaspositie op 31 dec ⁽¹⁸⁾	2.998.048	-10%	3.317.755	-10%	3.684.508	-10%	4.094.062	-13%	4.703.177
# werknemers op 31 dec ⁽¹⁹⁾	452	-36%	704	-37%	1.123	-16%	1.338	2%	1.309
Aandelenkoers (laatste beursdag van het boekjaar)	28,00	6%	26,52	-28%	36,99	-11%	41,35	-16%	49,22

Vergelijkende tabel van de remuneratie en prestaties van de Vennootschap									
	2025	% wijziging	2024	% wijziging	2023	% wijziging	2022	% wijziging	2021
Gemiddelde vergoeding van werknemers op voltijdse equivalente basis									
Werknemers van de groep ⁽²⁰⁾	€137.422	10%	€124.558	-1%	€125.920	2%	€123.958	21%	€102.471

- ⁽¹⁾ Het overzicht bevat voor elk lid van de Raad van Bestuur, de CEO en overige leden van het Directiecomité twee afzonderlijke rijen, waarbij de eerste rij hun cash vergoeding weergeeft, bestaande uit het jaarlijks basissalaris, cash bonus en (indien van toepassing) uitzonderlijke bonus, om de vergelijking met de gemiddelde vergoeding van werknemers op voltijdse basis mogelijk te maken en de tweede rij hun totale remuneratie weergeeft, inclusief aandelengerelateerde vergoedingen zoals toegekende inschrijvingsrechten en RSU's die zijn gevest.
- ⁽²⁾ De eerste rij toont de cash remuneratie van de CEO en de overige leden van het Directiecomité, bestaande uit het jaarlijkse basissalaris, de cash bonus en (indien van toepassing) uitzonderlijke bonus. Alle in USD uitbetaalde vergoedingen zijn omgerekend aan de wisselkoers van 31 januari 2026 (1 USD = 0,839 EUR).
- ⁽³⁾ De tweede rij toont de totale vergoeding van de CEO en de overige leden van het Directiecomité, met inbegrip van aandelengerelateerde beloningen zoals RSU's en inschrijvingsrechten die in de loop van het jaar zijn toegekend. De waarde van de inschrijvingsrechten toegekend tijdens het boekjaar is berekend op basis van de vergelijking van de uitoefenprijs met de gemiddelde aandelenkoers van het aandeel op Euronext Brussel en Amsterdam gedurende het respectieve boekjaar. Bijvoorbeeld, voor het boekjaar 2025 is de uitoefenprijs onder het Inschrijvingsrechtenplan 2025 (A) vergeleken met de gemiddelde aandelenkoers van het aandeel op Euronext Brussel en Amsterdam gedurende het boekjaar 2025.
- ⁽⁴⁾ CEO vanaf 12 mei 2025.
- ⁽⁵⁾ CEO tot en met 12 mei 2025.
- ⁽⁶⁾ De overige Directiecomitéleden tijdens boekjaar 2025 zijn Aaron Cox (sinds 7 juli 2025), Fred Blakeslee (sinds 16 oktober 2025), Annelies Missotten (tot en met 31 december 2025), Thad Huston (tot en met 31 juli 2025) and Valeria Cnossen (tot en met 13 november 2025). Hun remuneratie over de vijfjarige periode is inbegrepen onder de "Overige Directiecomitéleden". Aangezien de mandaten van Thad Huston, Valeria Cnossen en Annelies Missotten startten vanaf boekjaar 2023, hebben we enkel data opgenomen in de tabel met ingang van boekjaar 2023.
- ⁽⁷⁾ De eerste rij toont de totale cash remuneratie van elk lid van de Raad van Bestuur, zijnde de bestuursvergoedingen. Deze tabel is exclusief de vorige Voorzitter van de Raad van Bestuur, Stoffels IMC BV, die niet werd vergoed voor zijn bestuur- en comitémandaten, Devang Bhuva, Andrew Dickinson en Linda Higgins, de vertegenwoordigers in de Raad van Bestuur van Gilead, en Oleg Nodelman, de vertegenwoordiger in de Raad van Bestuur van Ecor1, die allen niet worden vergoed voor hun bestuurs- of comitémandaten.
- ⁽⁸⁾ De tweede rij toont de totale remuneratie van elk lid van de Raad van Bestuur, met inbegrip van aandelengerelateerde vergoedingen zoals inschrijvingsrechten die in de loop van het jaar zijn toegekend. Vanaf 1 januari 2020 kent Galapagos geen inschrijvingsrechten meer toe aan leden van de Raad van Bestuur.
- ⁽⁹⁾ *Lead Non-Executive Director* tot en met 12 mei 2025, en vanaf 12 mei 2025 Voorzitter van de Raad van Bestuur.
- ⁽¹⁰⁾ Bestuurder sinds 28 juli 2025.
- ⁽¹¹⁾ Bestuurder tot en met 28 juli 2025.
- ⁽¹²⁾ Bestuurder sinds 1 november 2025.
- ⁽¹³⁾ Bestuurder tot en met 31 oktober 2025.
- ⁽¹⁴⁾ Bestuurder tot en met 28 juli 2025.
- ⁽¹⁵⁾ Bestuurder tot en met 31 oktober 2025.
- ⁽¹⁶⁾ Bestuurder sinds 28 juli 2025.
- ⁽¹⁷⁾ De R&D-uitgaven op deze rij weerspiegelen de totale Groepsgerelateerde uitgaven, inclusief de Jyseleca-activiteit die op 31 januari 2024 werd overgedragen aan Alfasigma, geclassificeerd als beëindigde bedrijfsactiviteiten in onze geconsolideerde jaarrekening voor 2023, 2024 en 2025.
- ⁽¹⁸⁾ De kaspositie per 31 december 2023 omvat €7.000 aan cash die in dochterondernemingen overgedragen aan Alfasigma op 31 januari 2024 worden aangehouden en geclassificeerd als activa aangehouden voor verkoop in onze geconsolideerde jaarrekening van 2023.
- ⁽¹⁹⁾ Het aantal werknemers per 31 december 2024 en 31 december 2023 bevat werknemers en insourced personeel (externe contractanten). Per 31 december 2023 bevatte het totaal aantal werknemers eveneens 390 werknemers overgedragen aan Alfasigma op 31 januari 2024.
- ⁽²⁰⁾ De gemiddelde remuneratie van de werknemers is berekend in voltijdse equivalenten voor werknemers die voor het volledige toepasselijke boekjaar in dienst waren, exclusief stagiairs. Het houdt rekening met het basissalaris van de werknemers, de jaarlijkse cash bonus en (indien van toepassing) uitzonderlijke bonus tijdens het respectieve boekjaar. De jaarlijkse bonus wordt meegerekend voor het boekjaar waarin de prestaties werden verleend, die aanleiding geven tot de bonus en niet in het jaar van uitbetaling. Als gevolg van de timing van Galapagos' 2025 eindejaar evaluatieproces zijn de werkelijke en definitieve bonussen voor werknemers pas beschikbaar kort voor de datum van publicatie van dit verslag. Daarom zijn de cijfers van de jaarlijkse bonus voor 2025 streefcijfers vermenigvuldigd met de reeds goedgekeurde bonusscores op het niveau van de organisatie, die naar best vermogen van de Vennootschap een schatting van de werkelijke bonusresultaten vormen.

Ratio hoogste en laagste vergoeding

De verhouding tussen de hoogste en laagste remuneratie bij Galapagos gedurende het boekjaar 2025 is 27:1.

De verhouding is berekend op basis van het laagste FTE salaris per 31 december 2025, exclusief stagiairs en *internships*. Voor deze berekening wordt de remuneratie van de huidige CEO gebruikt als referentie voor de hoogste verloning. De remuneratie die hierbij in aanmerking is genomen, omvat het jaarlijkse basissalaris, de jaarlijkse bonus in cash en (indien van toepassing) de uitzonderlijke bonus; de jaarlijkse bonus in cash wordt opgenomen in het jaar waarin de prestaties worden verleend en niet in het jaar waarin deze wordt uitbetaald. Door de timing van het eindejaarsproces voor 2025, waren de werkelijke jaarlijkse bonuscijfers voor werknemers onder het niveau van het Directiecomité pas beschikbaar kort voor de datum van dit verslag. Daarom vertegenwoordigen de jaarlijkse bonuscijfers voor 2025 de streefcijfers, vermenigvuldigd met de toepasselijke goedgekeurde organisatorische bonusscores, die naar best vermogen van Galapagos een schatting van de werkelijke bonusresultaten vormen.

Minimum aandelenbezit

Het Remuneratiebeleid heeft de vereisten inzake minimumaandeelhouderschap vastgelegd om zo de besluitvorming en financiële belangen van de leden van het Directiecomité verder te aligneren met duurzame waardecreatie voor de aandeelhouders op lange termijn. Het toepasselijke lid van het Directiecomité moet een aantal Galapagos aandelen bezitten dat overeenstemt met de waarde van het jaarlijkse bruto basissalaris van dat lid, als volgt, tijdens zijn of haar mandaat als lid van het Directiecomité:

- Chief Executive Officer: twee keer het jaarlijkse bruto basissalaris; en
- Andere leden van het Directiecomité: één keer het jaarlijks bruto basissalaris.

We verwachten dat leden van het Directiecomité die in functie waren op 1 januari 2024 (zijnde de datum waarop het huidige Remuneratiebeleid in werking trad) deze vereisten voor minimaal aandelenbezit zouden moeten bereiken binnen vijf jaar na die datum, en dat de leden van het Directiecomité die nadien worden benoemd binnen vijf jaar na hun benoeming aan deze vereisten zullen voldoen.

Op dit moment zijn alle leden van het Directiecomité hun aandelenbezit aan het opbouwen. De naleving van de vereiste inzake het minimale aandelenbezit wordt periodiek beoordeeld door de Raad van Bestuur.

Contractuele bepalingen omtrent vertrekvergoedingen voor leden van het Directiecomité

In 2025 hebben alle leden van het Directiecomité hun diensten verleend op basis van overeenkomsten met de Galapagos Groep, met een opzegtermijn, of in plaats van een opzegtermijn een vergoeding van negen maanden voor de CEO en zes maanden voor de andere leden van het Directiecomité. De overeenkomsten voorzien niet in vertrekvergoedingen. In geval van beëindiging, zijn niet-concurrentieverbintenissen voor een periode van twaalf maanden van toepassing op de CEO en de leden van het Directiecomité die in 2025 werden benoemd, zonder betaling van niet-concurrentievergoedingen. Indien hun overeenkomst met de groep beëindigd zou worden als gevolg van een controlewijziging over Galapagos, hebben de CEO en de leden van het Directiecomité die in 2025 werden benoemd (zie rubriek “**Aanwervingsregelingen**”) recht op de onmiddellijke verwerving van inschrijvingsrechten en RSU's, alsook een vertrekvergoeding van twaalf maanden basissalaris voor de CEO en hebben de leden van het Directiecomité die vóór 2025 werden benoemd recht op de onmiddellijke verwerving van inschrijvingsrechten en een vertrekvergoeding gelijk aan negen maanden basissalaris.

Voor elk lid van het Directiecomité geldt dat de totale waarde van de vertrekvergoeding niet meer mag bedragen dan twaalf maanden totale remuneratie, inclusief alle remuneratiecomponenten, zonder voorafgaande goedkeuring van de aandeelhouders van de Vennootschap.

Vertrekvergoedingen

Op 15 april 2025 kondigde Galapagos het vertrek aan van de heer Thad Huston, CFO en COO en lid van het Directiecomité, met ingang van 1 augustus 2025. Op aanbeveling van het Remuneratiecomité keurde de Raad van Bestuur een vertrekvergoeding van €153.125 goed, die rekening houdt met een vertrekvergoeding en juridische kosten. De Raad van Bestuur oordeelde dat deze regeling het best de belangen van Galapagos zou dienen, in het bijzonder omdat zij de voortdurende ondersteuning van de heer Huston voor specifieke bedrijfsactiviteiten en een ordelijke overdracht van zijn verantwoordelijkheden verzekerde. Met ingang van 31 juli 2025 maakte de heer Huston geen deel meer uit van het Directiecomité. Hij ontving in 2025 geen aandelengerelateerde vergoedingen (RSU's en inschrijvingsrechten). Hij kwalificeert als *good leaver* onder de voorwaarden van het Inschrijvingsrechtenplan 2023 BE met betrekking tot zijn *sign-on* inschrijvingsrechten, die werden toegekend als vervanging voor vervallen aandelengerelateerde remuneratie bij een vorige werkgever en deze maakten geen deel uit van zijn vertrekpakket. Alle andere inschrijvingsrechten die door Galapagos waren toegekend, vervielen op zijn einddatum.

Op 13 mei 2025 kondigde Galapagos de benoeming aan van de heer Henry Gosebruch door de Raad van Bestuur als CEO van Galapagos, met ingang van 12 mei 2025, als opvolger van Stoffels IMC BV, vast vertegenwoordigd door Dr. Paul Stoffels. Met ingang van 12 mei 2025 (23:59 CET) maakte Stoffels IMC BV geen deel meer uit van het Directiecomité. Op

aanbeveling van het Remuneratiecomité keurde de Raad een pensioenvergoeding van €539.500 goed, die rekening houdt met een vertrekvergoeding. Hij blijft beschikbaar voor Galapagos op basis van een consultancyovereenkomst tot 2 mei 2026 en behoudt gedurende deze periode het recht op RSU vestings en uitbetalingen. De Raad van Bestuur oordeelde dat deze regeling het best de belangen van Galapagos zou dienen, in het bijzonder gezien zijn kennis van de celtherapie-sector en de relevantie daarvan voor de oefening inzake strategische alternatieven. Stoffels IMC BV ontving in 2025 geen aandelengerelateerde vergoedingen (RSU's en inschrijvingsrechten). Hij kwalificeert als *good leaver* onder de voorwaarden van de relevante inschrijvingsrechtenplannen, die geen deel uitmaken van zijn vertrekpakket.

Op 16 oktober 2025 kondigde Galapagos het vertrek aan van mevrouw Valeria Cnossen, General Counsel en lid van het Directiecomité. Op aanbeveling van het Remuneratiecomité keurde de Raad van Bestuur een vertrekvergoeding van €653.445 goed, die rekening houdt met een vertrekvergoeding in plaats van een opzegtermijn, juridische kosten, en het verlies van bepaalde niet-geveste RSU's, met uitzondering van het verder gebruik van de leasewagen gedurende twee maanden. Met ingang van 16 oktober 2025 maakte mevrouw Cnossen geen deel meer uit van het Directiecomité. De Raad van Bestuur oordeelde dat deze regeling het best de belangen van Galapagos zou dienen. Mevrouw Cnossen ontving in 2025 geen inschrijvingsrechten, en de details van haar 2025 RSU aanbod worden uiteengezet in de rubriek "**Meer informatie over aandelengerelateerde remuneratie**". Zij kwalificeert als *good leaver* onder de voorwaarden van de relevante inschrijvingsrechtenplannen, die geen deel uitmaken van haar vertrekpakket.

Op 23 februari 2026 kondigde Galapagos het einde aan van het mandaat van mevrouw Annelies Missotten als lid van het Directiecomité, met ingang van 31 december 2025. Zij zal verder werken als voltijds consultant. Op aanbeveling van het Remuneratiecomité keurde de Raad van Bestuur een vertrekvergoeding van €173.750 goed, die rekening houdt met een vertrekvergoeding in plaats van een opzegtermijn. Mevrouw Missotten stemde ermee in om voltijds te blijven werken als consultant tot 30 juni 2026, voor een totale vergoeding van €225.587 (exclusief btw), wat vergelijkbaar is met haar vergoeding voorheen als CHRO. Bovendien zullen bonusregelingen van toepassing zijn zolang mevrouw Missotten voltijds consultant is. De Raad van Bestuur oordeelde dat deze regeling het best de belangen van Galapagos zou dienen, in het bijzonder gezien de cruciale rol van de uittredende CHRO bij de afbouw van de celtherapieactiviteiten, het leiden van de verloningscyclus 2025 en het verzekeren van de continuïteit van de activiteiten tijdens de aanwerving van een opvolger. Annelies Missotten ontving in 2025 geen inschrijvingsrechten, en de details van haar 2025 RSU aanbod worden uiteengezet in de rubriek "**Meer informatie over aandelengerelateerde remuneratie**". Zij kwalificeert als *good leaver* onder de voorwaarden van de relevante inschrijvingsrechtenplannen, die geen deel uitmaken van haar vertrekpakket. Er werden in onze geconsolideerde jaarrekening voor boekjaar 2025 geen beëindigingskosten voor de overeenkomst met Annelies Missotten verwerkt. De ontslagvergoeding en overeengekomen compensatie zullen in de eerste helft van 2026 ten laste van het resultaat worden gebracht.

Clawback en malus

Vanaf boekjaar 2020 zijn er contractuele bepalingen van toepassing op elk lid van het Directiecomité om ervoor te zorgen dat Galapagos het recht heeft om van elk lid van het Directiecomité niet-geveste RSU's, uitgestelde delen van eerdere cashbonussen of niet-geveste inschrijvingsrechten terug te vorderen in het geval van een herziening van de jaarrekening die een wezenlijk negatief effect heeft op Galapagos of in het geval van een zware inbreuk op onze Gedragscode. Daarnaast zijn er vanaf 1 december 2023 terugvorderingsverplichtingen van kracht om te voldoen aan de nieuwe SEC-regels voor het terugvorderen van onterecht toegekende prestatiegerelateerde vergoedingen indien Galapagos een boekhoudkundige herziening moet doorvoeren wegens het niet voldoen aan de vereisten betreffende financiële verslaggeving.

Tijdens het boekjaar 2025 hebben zich geen terugvorderingen voorgedaan.

De RSU- en inschrijvingsrechtenplannen bevatten ook *bad leaver*-bepalingen die kunnen resulteren in het vervallen van nog niet definitief verworven RSU's en/of inschrijvingsrechten in het geval dat de begunstigde Galapagos verlaat vóór de relevante vestingdatum.

Afwijkingen van het Remuneratiebeleid

Het Remuneratiebeleid van Galapagos bepaalt dat de Raad van Bestuur, overeenkomstig het Belgische recht, in uitzonderlijke omstandigheden tijdelijk kan afwijken van eender welke bepaling van het Remuneratiebeleid, wanneer een dergelijke afwijking wordt gerechtvaardigd door uitzonderlijke omstandigheden en noodzakelijk is om de belangen en de langetermijn duurzaamheid van de Vennootschap als geheel te dienen of om haar levensvatbaarheid te waarborgen. Elke dergelijke afwijking moet worden besproken door het Remuneratiecomité, dat een aanbeveling verstrekt aan de Raad van Bestuur.

Tijdens het boekjaar 2025 besliste de Raad van Bestuur om, op aanbeveling van het Remuneratiecomité en in het licht van uitzonderlijke omstandigheden, tijdelijk af te wijken van het Remuneratiebeleid op de volgende gelegenheid, teneinde de langetermijnbelangen en duurzaamheid van de Vennootschap te dienen, gelet op haar lopende transformatie en strategische heroriëntatie.

- Op 30 september 2025, heeft de Raad van Bestuur het uitstellen van de invoering van *Performance Stock Units* (PSU's) naar het boekjaar 2026 goedgekeurd, hoewel het Remuneratiebeleid oorspronkelijk hun invoering in boekjaar 2025 had voorzien. Deze beslissing weerspiegelt de inzet van de Vennootschap voor verantwoord bestuur en een transparante afstemming van remuneratiestructuren op langetermijnwaardecreatie. De Raad van Bestuur was van oordeel dat de lopende transformatie en strategische heroriëntatie van de Vennootschap het niet mogelijk maakten om passende en betrouwbare prestatiedoelstellingen vast te leggen voor de periode van drie jaar die vereist is voor de vesting van PSU's onder het Remuneratiebeleid. Het uitstel zorgt ervoor dat de toekomstige prestatievoorwaarden voor PSU's zullen worden gebaseerd op duidelijke en meetbare indicatoren die de strategie van de Vennootschap en de belangen van haar belanghebbenden op passende wijze ondersteunen.

Belangenconflict en verbonden partijen

Wij zijn van mening dat Gilead in 2019 een verbonden partij van Galapagos NV werd vanwege (i) het toenmalig belang van Gilead van 25,84% (25,35% op 31 december 2025) in Galapagos NV, en (ii) het feit dat Gilead twee kandidaten ter benoeming als leden van de Raad van Bestuur van Galapagos NV kan aanduiden onder de *share subscription agreement* van 14 juli 2019, zoals gewijzigd.

Op 7 januari 2025 hebben we een transactie gesloten met onze verbonden partij Gilead in de zin van artikel 7:97 WWV, door in te stemmen met het afsluiten van verschillende transactiedocumenten, waaronder de splitsingsovereenkomst, die betrekking hebben op de voorgenomen splitsing van Galapagos in twee entiteiten. Voor de toepassing van de volgende paragraaf, de "Transactie".

De Raad van Bestuur heeft de goedkeuringsprocedure voor transacties met verbonden partijen toegepast zoals uiteengezet in artikel 7:97 WWV. In het kader van deze procedure, heeft een comité van drie onafhankelijke leden van de Raad van Bestuur van Galapagos NV (het "Comité") de splitsing van Galapagos in twee entiteiten en de daarbij horende transactiedocumenten beoordeeld. Het Comité werd bijgestaan door Lazard als onafhankelijke expert (de "Expert") en Allen Overy Shearman Sterling. In haar advies aan de Raad van Bestuur concludeert het Comité dat: "*In het licht van artikel 7:97 WWV heeft het Comité, met de hulp van de Expert, een grondige analyse uitgevoerd van de Voorgestelde Resoluties. Deze beoordeling omvatte een gedetailleerde analyse van de Transactie die in deze Voorgestelde Resoluties is opgenomen, een analyse van de financiële impact en andere gevolgen daarvan, een identificatie van de voor- en nadelen en een beoordeling hoe deze passen in de strategie van de Vennootschap. Op basis van een dergelijke beoordeling is het Comité van mening dat de Voorgestelde Resoluties en de Transactie die daarin is opgenomen in het belang van de Vennootschap zijn, gezien de balans tussen voordelen en risico's die de Transactie vertegenwoordigt en het potentieel om de strategische status quo van de Vennootschap te veranderen en waardecreatie voor alle aandeelhouders te versnellen.*" De Raad van Bestuur heeft in zijn besluitvorming niet afgeweken van het advies van het Comité.

De beoordeling van het advies van het Comité door de commissaris van Galapagos en de notulen van de Raad van Bestuur is als volgt: "*Op basis van ons nazicht is niets onder onze aandacht gekomen dat ons doet geloven dat de financiële en boekhoudkundige gegevens gerapporteerd in het advies van het ad hoc comité van de onafhankelijke leden van de raad*

van bestuur dd. 7 januari 2025 en in de notulen van de raad van bestuur dd. 7 januari 2025, die de voorgestelde transactie rechtvaardigen, niet consistent zijn, in alle materiële opzichten, in vergelijking met de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht. Onze opdracht wordt uitsluitend uitgevoerd voor de doeleinden beschreven in artikel 7:97 WV en ons verslag mag derhalve niet voor andere doeleinden worden gebruikt.”

Op 22 juli 2025 hebben we een transactie gesloten met een verbonden partij Gilead in de zin van artikel 7:97 WV, door het afsluiten van een royalty- en afstandsovereenkomst. Voor de toepassing van de volgende paragraaf, de “Transactie”.

De Raad van Bestuur heeft de goedkeuringsprocedure voor transacties met verbonden partijen toegepast zoals uiteengezet in artikel 7:97 WV. In het kader van deze procedure, heeft het Comité de totstandkoming van de royalty- en afstandsovereenkomst beoordeeld. Het Comité werd bijgestaan door de Expert en Allen Overy Shearman Sterling. In haar advies aan de Raad van Bestuur concludeert het Comité dat: *“In het licht van artikel 7:97 WV heeft het Comité, met de hulp van de Expert, een grondige analyse uitgevoerd van de Voorgestelde Resoluties. Deze beoordeling omvatte een gedetailleerde analyse van de Transactie die in deze Voorgestelde Resoluties is opgenomen, een analyse van de financiële impact en andere gevolgen daarvan, een identificatie van de voor- en nadelen en een beoordeling hoe deze passen in de strategie van de Vennootschap. Op basis van een dergelijke beoordeling is het Comité van mening dat de Voorgestelde Resoluties en de Transactie die daarin is opgenomen in het belang van de Vennootschap zijn, gezien de balans tussen voordelen en risico's die de Transactie vertegenwoordigt en het potentieel om de strategische status quo van de Vennootschap te veranderen en waardecreatie voor alle aandeelhouders te versnellen.”* De Raad van Bestuur heeft in zijn besluitvorming niet afgeweken van het advies van het Comité.

De beoordeling van het advies van het Comité door de commissaris van Galapagos en de notulen van de Raad van Bestuur is als volgt: *“Op basis van ons nazicht is niets onder onze aandacht gekomen dat ons doet geloven dat de financiële en boekhoudkundige gegevens gerapporteerd in het advies van het ad hoc comité van de onafhankelijke leden van de raad van bestuur dd. 22 juli 2025 en in de notulen van de raad van bestuur dd. 22 juli 2025, die de voorgestelde transactie rechtvaardigen, niet consistent zijn, in alle materiële opzichten, in vergelijking met de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht. Onze opdracht wordt uitsluitend uitgevoerd voor de doeleinden beschreven in artikel 7:97 WV en ons verslag mag derhalve niet voor andere doeleinden worden gebruikt.”*

Een meer gedetailleerde uitleg over sommige van onze transacties met Gilead is te vinden in het gedeelte met de titel **“Overeenkomsten met belangrijke Galapagos NV aandeelhouders.”** Daarnaast verwijzen we ook naar **toelichting 32**.

In het geval van een transactie waarbij een lid van de Raad van Bestuur een belangenconflict heeft in de zin van artikel 7:96 WV, zal dergelijk lid de Raad van Bestuur vooraf in kennis stellen van het conflict en zal hij/zij handelen in overeenstemming met de relevante bepalingen zoals uiteengezet in het WV.

In overeenstemming met ons *Corporate Governance Charter* zal het Directiecomité, indien een lid van het Directiecomité een rechtstreeks of onrechtstreeks belang van vermogensrechtelijke aard heeft dat strijdig is met de belangen van de Vennootschap met betrekking tot een beslissing of een handeling die binnen de verantwoordelijkheden van het Directiecomité valt, zich onthouden van het nemen van een beslissing. In plaats daarvan zal het Directiecomité de zaak doorverwijzen naar de Raad van Bestuur. De Raad van Bestuur zal beslissen om dergelijke beslissing of handeling al dan niet goed te keuren, en zal de procedure inzake belangenconflicten toepassen zoals uiteengezet in artikel 7:96 WV. In het geval dat er een belangenconflict bestaat binnen het Directiecomité dat buiten het toepassingsgebied valt van artikel 7:96 WV, zal het bestaan van dergelijk conflict gemeld worden door het relevante lid van het Directiecomité, zal het bestaan ervan opgenomen worden in de notulen (maar niet gepubliceerd worden), en zal het betreffende lid van het Directiecomité niet stemmen over de zaak.

Bijkomend bevatten het *Corporate Governance Charter* en de *Related Person Transaction Policy* van de Vennootschap bepaalde procedures voor transacties tussen Galapagos NV (met inbegrip van haar verbonden en geassocieerde vennootschappen in de zin van de artikelen 1:20 en 1:21 WV) en haar leden van de Raad van Bestuur, leden van het Directiecomité, belangrijke aandeelhouders of hun naaste familieleden en verbonden vennootschappen. Zonder afbreuk te doen aan de procedures zoals uiteengezet in de toepasselijke wetgeving, bepalen deze beleidslijnen (onder andere) dat alle transacties tussen Galapagos NV (met inbegrip van haar verbonden en geassocieerde vennootschappen in de zin van de artikelen 1:20 en 1:21 WV) en een van haar leden van de Raad van Bestuur of leden van het Directiecomité, de

goedkeuring moeten krijgen van het Auditcomité en de Raad van Bestuur. Deze goedkeuring kan enkel gegeven worden als het transacties tegen marktconforme voorwaarden betreft. Bovendien worden belangenconflicten, zelfs als ze geen belangenconflict zijn in de zin van artikel 7:96 WWV, vastgelegd in de notulen van de vergadering van de Raad van Bestuur (maar worden niet gepubliceerd), en kan het betreffende lid van de Raad van Bestuur niet deelnemen aan de beraadslaging of stemming over het betreffende agendapunt.

In 2025 werden de volgende belangenconflicten tussen Galapagos NV en een bestuurder in de zin van artikel 7:96 WWV gemeld:

- In een vergadering van de Raad van Bestuur gehouden op 7 januari 2025 werd het volgende gerapporteerd in verband met het voorstel van Galapagos om verschillende overeenkomsten aan te gaan met Gilead:

Voorafgaand aan de beraadslaging en besluitvorming door de Raad van Bestuur wees de Voorzitter erop dat, aangezien de Raad van Bestuur moet beslissen over de Transactie die als een verrichting met een verbonden partij kwalificeert in de zin van artikel 7:97 van het WWV, aangezien Gilead optreedt als tegenpartij en als verbonden partij kwalificeert in de zin van IAS 24, Dr. Linda Higgins en Andrew Dickinson kunnen worden beschouwd als ‘betrokken bestuurders’ of anderszins als geconflicteerd in de zin van artikel 7:96 van het WWV, met betrekking tot de Transactie en de overeenkomstige agendapunten. De Voorzitter wees erop dat de procedure uiteengezet in artikel 7:97 van het WWV werd toegepast in het kader van de Transactie met Gilead, met betrekking tot agendapunt 2. Deze besluiten werden voorafgaand advies voorgelegd aan een Comité van Onafhankelijke Bestuurders (het “Comité”). Het Comité bestond uit de volgende Onafhankelijke Bestuurders: (i) de heer Jérôme Contamine, (ii) Dr. Elisabeth Svanberg, en (iii) de heer Simon Sturge. Het Comité werd bijgestaan door Lazard, dat optrad als onafhankelijke deskundige in de zin van artikel 7:97 van het WWV. Na de toelichting door de Voorzitter hebben Linda Higgins en Andrew Dickinson, aangezien zij directe of indirecte vertegenwoordigers van Gilead zijn, zich teruggetrokken uit de beraadslaging en besluitvorming voorafgaand aan de behandeling door de Raad van Bestuur van agendapunten 2.1 en volgende.

- In een vergadering van de Raad van Bestuur gehouden op 11 februari 2025 is het volgende gerapporteerd in verband met het voorgestelde besluit voor de financiering van de bedrijfsdoelstellingen voor 2024:

Overeenkomstig artikel 7:96 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, en voor zover vereist, werd het volgende gerapporteerd in verband met het besluit voor de financiering van de bedrijfsdoelstellingen voor 2024: de Voorzitter verklaarde dat hij de Raad van Bestuur had geïnformeerd over een mogelijk belangenconflict van de Voorzitter met betrekking tot het besluit voor de financiering van de bedrijfsdoelstellingen voor 2024, aangezien deze beslissing de basis zal vormen voor de beschikbare bonuspool voor de leden van het Directiecomité, inclusief de Voorzitter als CEO. Na bespreking besloot de Raad van Bestuur dat een financiering van 77% gerechtvaardigd en redelijk was gezien de resultaten van 2024 en geen materiële impact zou hebben op de financiële positie van de Vennootschap, en keurde, in lijn met de aanbeveling van het Remuneratiecomité, de financiering van 77% goed. De Voorzitter nam niet deel aan de beraadslaging en stemming over deze beslissing.

- In een vergadering van de Raad van Bestuur gehouden op 11 februari 2025 is het volgende gerapporteerd in verband met de voorgestelde vergoeding van de CEO (cash bonus 2024):

Overeenkomstig artikel 7:96 van het Belgische Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen werd het volgende gerapporteerd in verband met de voorgestelde vergoeding van de CEO (cash bonus voor 2024): de Voorzitter verklaarde dat hij de Raad van Bestuur had geïnformeerd van een potentieel belangenconflict met betrekking tot de voorgestelde vergoeding van de Voorzitter als CEO. Na bespreking besloot de Raad van Bestuur dat de voorgestelde vergoeding een gerechtvaardigde vergoeding is voor de resultaten die de CEO in 2024 heeft behaald en geen materiële impact zal hebben op de financiële positie van de Vennootschap, en keurde de voorgestelde vergoeding goed in overeenstemming met de aanbeveling van het Remuneratiecomité. De Voorzitter nam niet deel aan de beraadslaging en stemming over deze beslissing.

- In een vergadering van de Raad van Bestuur gehouden op 21 april 2025 werd het volgende gerapporteerd in overeenstemming met artikel 7:96 WV in verband met het aangekondigde pensioen als CEO:

Voorafgaand aan de beraadslaging en besluitvorming door de Raad van Bestuur met betrekking tot het beëindigingskader en -pakket voor de CEO van de Vennootschap, verklaarde Stoffels IMC BV, vast vertegenwoordigd door Dr. Paul Stoffels (Voorzitter), overeenkomstig artikel 7:96 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen (“WV”), dat het optreedt als CEO van de Vennootschap, dat de voorgenomen beslissing betrekking heeft op zijn geplande pensionering en het voorgestelde einde van zijn mandaat als CEO van de Vennootschap, en dat het daarom een direct of indirect belangenconflict van financiële aard heeft in de zin van artikel 7:96 WV. Dr. Paul Stoffels verliet daarop de vergadering en nam niet deel aan de beraadslaging en besluitvorming over dit agendapunt.

Nadat Dr. Paul Stoffels de vergadering had verlaten, zat de Lead Non-Executive Director de vergadering voor. Er werd gedebatteerd over (i) de geplande pensionering van Stoffels IMC BV, permanent vertegenwoordigd door Dr. Paul Stoffels, als CEO van de Vennootschap en de timing daarvan, (ii) het persbericht met betrekking tot de leiderschapsupdates, inclusief de geplande pensionering van Stoffels IMC BV als CEO, en (iii) een searchproces om een opvolgend CEO-kandidaat te identificeren die Galapagos in de toekomst zal leiden.

De Voorzitter van het Remuneratiecomité lichtte het beëindigingskader en -pakket voor de CEO toe, zoals uiteengezet in de overeenkomst tussen de Vennootschap en Stoffels IMC BV (de “Overeenkomst”), die voorafgaand aan deze vergadering was gedeeld, en presenteerde de aanbeveling van het Remuneratiecomité inzake het pakket.

Na zorgvuldige bespreking en op aanbeveling van het Remuneratiecomité, met de bedoeling om de langetermijnbelangen en duurzaamheid van de Vennootschap te dienen, kwam de Raad van Bestuur tot de conclusie dat het beëindigingskader en -pakket in verband met de geplande pensionering van Stoffels IMC BV gerechtvaardigd en redelijk waren, gelet op de CEO-leiderschapsrol van de afgelopen jaren en de duurzaamheid van de Vennootschap, en dat dit geen materiële impact zal hebben op de financiële positie van de Vennootschap.

In overeenstemming met de aanbeveling van het Remuneratiecomité besloot de Raad vervolgens om:

- *akkoord te gaan met de geplande pensionering van Stoffels IMC BV als CEO van de Vennootschap binnen de komende twaalf maanden, bij de benoeming van een opvolgend CEO, waarbij Paul zal blijven dienen als Voorzitter van de Raad van Bestuur van de Vennootschap, onder voorbehoud van de goedkeuring door de aandeelhouders van zijn herbenoeming als Bestuurder tijdens de Algemene Vergadering van 2026;*
- *de Overeenkomst betreffende het beëindigingskader en -pakket van de CEO goed te keuren;*
- *het persbericht met betrekking tot de leiderschapsupdates, inclusief de geplande pensionering van Stoffels IMC BV als CEO, goed te keuren; en*
- *een volmacht te verlenen aan de General Counsel van de Vennootschap om de Overeenkomst te finaliseren en de uitvoering ervan te organiseren en alle handelingen te stellen die noodzakelijk zijn om uitvoering te geven aan het doel van de in deze besluiten vervatte resoluties.*

Overeenkomstig artikel 7:96 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen nam de Voorzitter van de Raad van Bestuur niet deel aan de beraadslaging en stemming betreffende deze beslissing.

- In een vergadering van de Raad van Bestuur gehouden op 27 mei 2025 werd het volgende gerapporteerd in verband met de voorgestelde uitgifte van het Inschrijvingsrechtenplan 2025 (A):

De bestuurder en tevens lid van het directiecomité, de heer Henry Gosebruch, verklaarde vooraf een belangenconflict te hebben in de zin van artikel 7:96 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen met betrekking tot de uitgifte van het aantal inschrijvingsrechten bepaald in het Inschrijvingsrechtenplan 2025 (A), ten behoeve van een personeelslid van de Vennootschap en haar dochtervennootschappen, met opheffing van het voorkeurrecht van de bestaande aandeelhouders in het kader van de uitgifte van deze inschrijvingsrechten en de daarmee verbonden mogelijke toekomstige kapitaalverhoging aangezien de heer Henry Gosebruch een begunstigde zal zijn onder Inschrijvingsrechtenplan 2025 (A). De Raad van Bestuur, op aanbeveling van het Remuneratiecomité, is van oordeel dat de voorgestelde agendapunten en de voorgestelde toekenning van inschrijvingsrechten aan de heer Henry Gosebruch in overeenstemming zijn met het Remuneratiebeleid van de Vennootschap en verantwoord en redelijk zijn. De aard van de voorgestelde beslissing en de financiële gevolgen voor de Vennootschap worden in meer detail beschreven in bovengenoemd bijzonder verslag van de Raad van Bestuur. Overeenkomstig de procedure voorzien in artikel 7:96 WWV, woont de bestuurder en tevens lid van het directiecomité, de heer Henry Gosebruch, deze vergadering niet bij en zal hij niet aan de beraadslaging en de stemming deelnemen.

- In een vergadering van de Raad van Bestuur gehouden op 22 juli 2025 werd het volgende gerapporteerd in verband met het voorstel van Galapagos aan Gilead om een royalty- en afstandsovereenkomst af te sluiten.

Voordat de Raad van Bestuur overging tot beraadslaging en besluitvorming over dit agendapunt, wees de Voorzitter erop dat, aangezien de Raad van Bestuur een besluit moet nemen over de Transactie (zoals hieronder gedefinieerd) die kwalificeert als een transactie met verbonden partijen in de zin van artikel 7:97 van het WWV omdat Gilead een tegenpartij is en kwalificeert als een verbonden partij in de zin van IAS 24, Dr. Linda Higgins en Andrew Dickinson konden worden beschouwd als ‘betrokken bestuurders’ of anderszins in een belangenconflict verkeren in de zin van artikel 7:96 van het WWV, met betrekking tot de Transactie en de overeenkomstige agendapunten. De Voorzitter wees erop dat de procedure van artikel 7:97 van het WWV werd toegepast in het kader van de Transactie met Gilead met betrekking tot dit agendapunt. De Transactie werd ter voorafgaande advies voorgelegd aan een Comité van Onafhankelijke Bestuurders (het “Comité”). Het Comité bestond uit de volgende onafhankelijke bestuurders: (i) Dhr. Jérôme Contamine, (ii) Dr. Elisabeth Svanberg, (iii) Dhr. Simon Sturge. Het Comité werd bijgestaan door Lazard, die optrad als onafhankelijk deskundige in de zin van artikel 7:97 van het WWV. Na de inleiding door de Voorzitter hebben Linda Higgins en Andrew Dickinson, aangezien zij directe of indirecte vertegenwoordigers van Gilead zijn, zich teruggetrokken uit de beraadslaging en besluitvorming voordat de Raad van Bestuur overging tot agendapunt 3.2.

- In een vergadering van de Raad van Bestuur gehouden op 22 juli 2025 werd het volgende gerapporteerd in verband met de voorgestelde toekenning van de *good leaver* status aan een uittredende bestuurder:

*Voorafgaand aan de bespreking van dit agendapunt meldde Peter Guenter dat hij een belangenconflict had in de zin van artikel 7:96 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen met betrekking tot de voorgestelde *good leaver* status voor zijn 7.500 uitstaande en verworven warrants onder Warrant Plan 2019. De Raad van Bestuur overwoog, op aanbeveling van het Remuneratiecomité, dat (1) de voorgestelde *good leaver* status in overeenstemming is met de regels van het plan en (2) deze voorgestelde *good leaver* status gerechtvaardigd en redelijk is, gelet op de ambtstermijn en de bijdragen van Peter Guenter als bestuurder en lid van het Auditcomité. Daarnaast overwoog de Raad, opnieuw op aanbeveling van het Remuneratiecomité, dat deze *good leaver* status geen materiële impact heeft op de financiële positie van de Vennootschap. Overeenkomstig artikel 7:96 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen was Peter Guenter niet aanwezig tijdens de bespreking van dit agendapunt en nam hij niet deel aan de beraadslaging en de stemming.*

- In een vergadering van de Raad van Bestuur van 22 juli 2025 werd het volgende gerapporteerd in verband met het voorgestelde kader voor de eenmalige *sign-on* transactiebonus voor de CEO:

*Voorafgaand aan de bespreking van dit agendapunt meldde de CEO en tevens uitvoerend bestuurder, Henry Gosebruch, dat hij een belangenconflict had in de zin van artikel 7:96 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen met betrekking tot het voorgestelde kader om uitbetalingsscenario's en betalingsschijven te beoordelen voor de eenmalige *sign-on* transactiebonus van maximaal \$1,5 miljoen, opgenomen in de arbeidsovereenkomst van de CEO, voor de succesvolle voltooiing van een herstructurering, desinvestering of andere transformatieve transactie met betrekking tot de celtherapieactiviteiten. De Raad van Bestuur stemde, op aanbeveling van het Remuneratiecomité, in met de overkoepelende doelstelling om de aandeelhouderswaarde te maximaliseren, zoals uiteengezet in het voorgestelde kader. Dit diende te worden beoordeeld aan de hand van een gestructureerd kader dat rekening houdt met belangrijke financiële en strategische factoren, waaronder transactieopbrengsten, kostenimplicaties en uitvoeringsschema's. Naast financiële criteria erkende de Raad van Bestuur ook het belang van bredere strategische overwegingen, zoals het behoud van kerncapaciteiten en het beperken van verstoring van innovatie. Daarnaast besloot de Raad van Bestuur dat de toegekende bonus in twee schijven zal worden uitbetaald, op voorwaarde dat de CEO op de respectieve betaaldagen in dienst blijft, waarbij de laatste betaaldatum samenvalt met de closing datum van een herstructurering of andere transactie. De Raad van Bestuur, op aanbeveling van het Remuneratiecomité, oordeelde dat (1) het voorgestelde kader in overeenstemming was met de contractuele afspraken met de CEO en (2) gerechtvaardigd en redelijk was. Bovendien oordeelde de Raad dat dit kader geen materiële impact heeft op de financiële positie van de Vennootschap. Overeenkomstig artikel 7:96 WVW was Henry Gosebruch niet aanwezig tijdens de bespreking van dit agendapunt en nam hij niet deel aan de beraadslaging en stemming.*

- Tijdens een vergadering van de Raad van Bestuur op 30 september 2025 werd het volgende gerapporteerd in verband met het voorgestelde uitstel van een PSU-toekenning:

Henry Gosebruch meldde dat hij een belangenconflict had in de zin van artikel 7:96 WVW met betrekking tot het voorgestelde uitstel van een PSU-toekenning, aangezien hij als CEO een potentiële begunstigde van deze PSU-toekenning is. De Raad van Bestuur, op aanbeveling van het Remuneratiecomité, achtte het voorgestelde uitstel gerechtvaardigd en redelijk gelet op de uitzonderlijke omstandigheden waarin de Vennootschap zich bevindt. Daarnaast oordeelde de Raad van Bestuur, opnieuw op aanbeveling van het Remuneratiecomité, dat dit uitstel geen materiële impact heeft op de financiële positie van de Vennootschap. In overeenstemming met artikel 7:96 WVW was Henry Gosebruch niet aanwezig tijdens de bespreking van dit agendapunt en nam hij niet deel aan de beraadslaging en stemming.

- Tijdens een vergadering van de Raad van Bestuur op 1 december 2025 werd het volgende gerapporteerd in verband met de voorgestelde wijziging van de arbeidsovereenkomst van de CEO:

Voorafgaand aan de bespreking van dit agendapunt meldde de CEO en tevens uitvoerend bestuurder, Henry Gosebruch, dat hij een belangenconflict had in de zin van artikel 7:96 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen met betrekking tot de voorgestelde wijziging van zijn arbeidsovereenkomst. Dit belangenconflict vloeit voort uit het feit dat de CEO partij is bij de arbeidsovereenkomst die het voorwerp uitmaakt van de voorgestelde wijziging. De Raad van Bestuur stemde, op aanbeveling van het Remuneratiecomité, in met de voorgestelde updates aan de arbeidsovereenkomst van de CEO met betrekking tot schadeloosstelling, verbod op negatieve of schadelijke uitlatingen, het gebruik van de definities van "Vennootschap" en "Werkgever", en de wijziging van de werkgever naar een andere entiteit binnen de Galapagos groep. De Raad, opnieuw op aanbeveling van het Remuneratiecomité, oordeelde dat deze voorgestelde wijziging gerechtvaardigd en redelijk was. Daarnaast oordeelde de Raad dat deze wijziging geen materiële impact heeft op de financiële positie van de Vennootschap. In overeenstemming met artikel 7:96 WVW was Henry Gosebruch niet aanwezig tijdens de bespreking van dit agendapunt en nam hij niet deel aan de beraadslaging en stemming.

In 2026 en tot op de datum van dit verslag werden de volgende belangenconflicten tussen Galapagos NV en een bestuurder in de zin van artikel 7:96 WvV gemeld:

- In een vergadering van de Raad van Bestuur van 18 februari 2026 werd het volgende gerapporteerd in verband met het voorgestelde besluit voor de financiering van de bedrijfsdoelstellingen voor 2025:

Overeenkomstig artikel 7:96 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, en voor zover vereist, werd het volgende gerapporteerd in verband met het besluit voor de financiering van de bedrijfsdoelstellingen voor 2025: de CEO en ook uitvoerend bestuurder, Henry Gosebruch, verklaarde dat hij de Raad van Bestuur had geïnformeerd over een mogelijk belangenconflict van de uitvoerend bestuurder met betrekking tot het besluit voor de financiering van de bedrijfsdoelstellingen voor 2025, aangezien deze beslissing de basis zal vormen voor de beschikbare bonuspool voor de leden van het Directiecomité, inclusief de uitvoerend bestuurder als CEO. Na bespreking besloot de Raad van Bestuur dat een financiering van 90% gerechtvaardigd en redelijk was gezien de resultaten van 2025 en geen materiële impact zou hebben op de financiële positie van de Vennootschap, en keurde, in lijn met de aanbeveling van het Remuneratiecomité, de financiering van 90% goed. De uitvoerend bestuurder nam niet deel aan de beraadslaging en stemming over deze beslissing.

- In een vergadering van de Raad van Bestuur van 18 februari 2026 werd het volgende gerapporteerd in verband met de voorgestelde vergoeding van de CEO (cash bonus 2025):

Overeenkomstig artikel 7:96 van het Belgische Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen werd het volgende gerapporteerd in verband met de voorgestelde vergoeding van de CEO (cash bonus voor 2025): de CEO en ook als uitvoerend bestuurder, Henry Gosebruch, verklaarde dat hij de Raad van Bestuur had geïnformeerd van een potentieel belangenconflict met betrekking tot de voorgestelde vergoeding van de uitvoerende bestuurder als CEO. Na bespreking besloot de Raad van Bestuur dat de voorgestelde vergoeding een gerechtvaardigde vergoeding is voor de resultaten die de CEO in 2025 heeft behaald en geen materiële impact zal hebben op de financiële positie van de Vennootschap, en keurde de voorgestelde vergoeding goed. De uitvoerend bestuurder nam niet deel aan de beraadslaging en stemming over deze beslissing.

- In een vergadering van de Raad van Bestuur van 18 februari 2026 werd het volgende gerapporteerd in verband met de voorgestelde langetermijn-incentivevergoedingen aan de CEO:

Overeenkomstig artikel 7:96 van het Belgische Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen werd het volgende gerapporteerd in verband met de voorgestelde langetermijn-incentivevergoedingen aan de CEO: de CEO en ook de uitvoerend bestuurder, Henry Gosebruch, verklaarde dat hij de Raad van Bestuur had geïnformeerd van een mogelijk belangenconflict met betrekking tot de voorgestelde vergoedingen aan de uitvoerende bestuurder als CEO. Na bespreking besloot de Raad van Bestuur dat de voorgestelde vergoedingen consistent zijn met het remuneratiebeleid van de Vennootschap en gerechtvaardigde en redelijk zijn, en in lijn met de aanbeveling van het Remuneratiecomité keurde het de voorgestelde vergoedingen goed. De uitvoerend bestuurder nam niet deel aan de beraadslaging en stemming over deze beslissing.

- In een vergadering van de Raad van Bestuur van 18 februari 2026 werd het volgende gerapporteerd in verband met de eenmalige *sign-on* transactiebonus voor de CEO:

*Voorafgaand aan de bespreking van dit agendapunt meldde de CEO en tevens uitvoerend bestuurder, Henry Gosebruch, dat hij een belangenconflict had in de zin van artikel 7:96 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen met betrekking tot de beoordeling van een tweede betalingschijf van de eenmalige *sign-on* transactiebonus van maximaal \$1,5 miljoen, opgenomen in de arbeidsovereenkomst van de CEO, voor de succesvolle voltooiing van een herstructurering, desinvestering of andere transformatieve transactie met betrekking tot de celtherapieactiviteiten. De Raad van Bestuur heeft, op aanbeveling van het Remuneratiecomité, geoordeeld dat een uitbetalingsniveau van 90% voor de volledige bonus (zijnde de som van beide schijven) gerechtvaardigd was in het licht van de uitkomst van de strategische oefening en de bijdragen van de CEO daaraan. Verder beschouwde de Raad van Bestuur, op aanbeveling van het Remuneratiecomité, dat deze betaling geen materiële impact heeft op de financiële positie van de Vennootschap. Overeenkomstig artikel 7:96 van het Belgische Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen was de CEO en tevens uitvoerend bestuurder, Henry Gosebruch, niet aanwezig tijdens de bespreking van dit agendapunt en nam hij niet deel aan de beraadslaging en stemming.*

- In een vergadering van de Raad van Bestuur van 6 maart 2026 werd het volgende gerapporteerd in verband met de voorgestelde uitgifte van het Inschrijvingsrechtenplan 2026:

De bestuurder en tevens lid van het directiecomité, de heer Henry Gosebruch, heeft vooraf verklaard een belangenconflict te hebben in de zin van artikel 7:96 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen met betrekking tot de uitgifte van het aantal inschrijvingsrechten bepaald in Inschrijvingsrechtenplan 2026 ten behoeve van personeelsleden van de Vennootschap en haar dochtervennootschappen, met opheffing van het voorkeurrecht van de bestaande aandeelhouders in het kader van de uitgifte van deze inschrijvingsrechten en de daarmee verbonden mogelijke toekomstige kapitaalverhoging, aangezien de heer Henry Gosebruch een begunstigde zal zijn onder Inschrijvingsrechtenplan 2026. De Raad van Bestuur, op aanbeveling van het Remuneratiecomité, is van oordeel dat de voorgestelde agendapunten en de voorgestelde toekenning van inschrijvingsrechten aan de heer Henry Gosebruch in overeenstemming zijn met het remuneratiebeleid van de Vennootschap en verantwoord en redelijk zijn. De aard van de voorgestelde beslissing en de financiële gevolgen voor de Vennootschap worden in meer detail beschreven in bovengenoemd verslag van de Raad van Bestuur. Overeenkomstig de procedure voorzien in artikel 7:96 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, woont de bestuurder en tevens lid van het directiecomité, de heer Henry Gosebruch, deze vergadering niet bij en zal hij niet aan de beraadslaging en stemming deelnemen.

Gedragcode

We hebben een Gedragcode opgesteld om ervoor te zorgen dat de leden van onze Raad van Bestuur en het Directiecomité en al onze interne en externe (zoals consultants, stagiairs, studenten, etc.) medewerkers ethische en conforme beslissingen nemen en handelen met integriteit en respect voor de mensenrechten bij het uitvoeren van de activiteiten van Galapagos NV en het uitvoeren van hun dagelijkse taken.

De Gedragcode behandelt onderwerpen zoals bestrijding van omkoping en corruptie, bestrijding van discriminatie en intimidatie, mensenrechten, belangenconflicten, openheid en verantwoordelijk gedrag.

We verwachten dat eventuele conflicten op gepaste wijze worden aangepakt en dat alle overtredingen van de Gedragcode worden voorkomen. Daarom geven we al onze interne en externe medewerkers verschillende trainingen, onder andere over de Gedragcode. Dit jaar heeft 97% van onze nieuwe interne en externe medewerkers de training over de Gedragcode gevolgd, en dit percentage meten we ten opzichte van alle nieuwe interne en externe medewerkers.

Onze Gedragcode is beschikbaar op onze website (www.glp.com).

In 2025 werd drie overtredingen van onze Gedragcode gerapporteerd aan het Auditcomité. Passende maatregelen werden genomen om deze overtredingen aan te pakken.

Verklaring door de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur van Galapagos NV, vertegenwoordigd door al zijn leden, verklaart dat, voor zover hem bekend, de niet-geconsolideerde en geconsolideerde jaarrekening, beide opgesteld in overeenstemming met de toepasselijke standaarden voor jaarrekeningen, een getrouw beeld geven van het eigen vermogen, de financiële positie en de resultaten van Galapagos NV en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen per 31 december 2025.

De Raad van Bestuur van Galapagos NV, vertegenwoordigd door al zijn leden, verklaart verder dat, voor zover hem bekend, dit jaarverslag met betrekking tot het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 een getrouw beeld geeft van de ontwikkeling, de resultaten en de positie van Galapagos NV en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee Galapagos NV en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen geconfronteerd worden.

De Raad van Bestuur van Galapagos NV zal aan haar aandeelhouders tijdens haar Jaarlijkse Algemene Vergadering (die zal worden gehouden op 28 april 2026) voorstellen voorleggen om de niet-geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 goed te keuren (met inbegrip van de bestemming van het jaarresultaat zoals voorgesteld door de Raad van Bestuur), en om, bij afzonderlijke stemming, de leden van de Raad van Bestuur, elk van de voormalige Bestuurders die in functie waren gedurende het boekjaar eindigend op 31 december 2025, en de commissaris kwijting te verlenen voor de uitoefening van hun respectievelijke mandaten gedurende het boekjaar eindigend op 31 december 2025.

Mechelen, 24 maart 2026

Namens de Raad van Bestuur

Neil Johnston
Voorzitter van het Auditcomité en lid van de Raad van Bestuur

Jérôme Contamine
Voorzitter van de Raad van Bestuur



Risico- factoren

Risicobeheer en interne controlesystemen

Risicobeheersing maakt deel uit van onze strategie en is belangrijk om onze operationele doelen te bereiken.

Om de correcte uitvoering van de strategie van de Galapagos groep veilig te stellen, heeft ons Directiecomité interne risicobeheersings- en controlesystemen binnen onze Vennootschap ontwikkeld. De Raad van Bestuur heeft een actieve rol gedelegeerd aan het Auditcomité voor het toezicht op het ontwerp, de implementatie en de doeltreffendheid van deze interne risicobeheersings- en controlesystemen. Het doel van deze systemen is om op een effectieve en efficiënte manier om te gaan met de belangrijke risico's waaraan we blootgesteld zijn.

De interne risicobeheersings- en controlesystemen zijn ontworpen om ervoor te zorgen dat:

- de effectiviteit van onze strategie zorgvuldig wordt gecontroleerd
- onze continuïteit en de duurzaamheid worden gewaarborgd door consistente boekhouding, betrouwbare financiële rapportering en naleving van wetten en regels
- er wordt gefocust op de meest efficiënte en effectieve manier van zaken doen

We hebben onze bereidheid tot het nemen van risico's bepaald aan de hand van een aantal interne en externe factoren, waaronder:

- financiële sterkte op lange termijn, vertegenwoordigd door inkomstengroei en een sterke balans
- liquiditeit op korte termijn, met inbegrip van kaspositie
- meten van bedrijfsprestaties, met inbegrip van operationeel en netto resultaat en wetenschappelijke risico's en opportuniteiten
- afhankelijkheid van onze alliantiepartners
- naleven van regels en eglementen
- reputatie

Het voortdurende proces van het identificeren en analyseren van risico's vormt een kritische component van interne controle. Gebaseerd hierop en gezien onze bereidheid om risico's te nemen, zijn de belangrijkste controles binnen onze Vennootschap gedocumenteerd en wordt er toezicht gehouden op de effectiviteit van dergelijke controles. Als de evaluatie aangeeft dat we onze controles moeten aanpassen, dan zullen we deze evalueren en de nodige wijzigingen implementeren. Dit zou het geval kunnen zijn omdat de externe omgeving wijzigt, de wet of reglementen veranderen of onze strategie wordt aangepast.

Onze financiële risico's worden centraal beheerd. Onze financiële afdeling coördineert de toegang tot de nationale en internationale financiële markten, beheert continu de financiële risico's met betrekking tot de activiteiten van de groep. Deze hebben betrekking op volgende risico's op de financiële markten: het kredietrisico, liquiditeitsrisico, valutarisico en renterisico. Het renterisico is beperkt, want we hebben bijna geen financiële schulden. In geval van dalende rentevoeten lopen we wel een risico op herinvestering door onze significante kaspositie. De groep koopt of verhandelt geen financiële instrumenten voor speculatieve doeleinden. Voor meer informatie over het beheer van financiële risico's wordt verwezen naar **Toelichting 35** bij de geconsolideerde jaarrekening. We verwijzen ook naar het hoofdstuk "**Gedetailleerde beschrijving van de risicofactoren in Form 20-F**" van het Jaarverslag voor meer informatie over algemene risicofactoren.

Onze interne controles inzake financiële verslaggeving zijn een subgroep van interne controles en omvatten die beleidsregels en procedures die:

- betrekking hebben op het voeren van een administratie waarin transacties en verkopen van activa van de Vennootschap nauwkeurig, juist en redelijk gedetailleerd worden gedocumenteerd
- redelijke zekerheid verschaffen dat transacties zodanig worden vastgelegd dat de jaarrekening in overeenstemming met IFRS zoals toegepast binnen de EU kan opgemaakt worden, en dat onze ontvangsten en uitgaven uitsluitend worden verricht met goedkeuring van geautoriseerde personen
- redelijke zekerheid geven met betrekking tot de preventie of tijdige ontdekking van ongeoorloofde verwerving, gebruik of vervreemding van onze activa die een wezenlijke impact kunnen hebben op onze jaarrekening

Onze interne controle over financiële verslaggeving omvat controles met betrekking tot relevante Informatietechnologie (IT)-systemen die een impact hebben op onze financiële verslaggeving met inbegrip van de juistheid en volledigheid van de saldi van onze rekeningen.

Aangezien we effecten hebben die geregistreerd zijn bij de U.S. *Securities and Exchange Commission* (SEC) en we een *large accelerated filer* zijn in de zin van Rule 12b-2 van de Amerikaanse *Securities Exchange Act* van 1934, moeten we de doeltreffendheid van onze interne controles over de financiële verslaggeving onderzoeken en de bevindingen kenbaar maken in een verslag.

In 2025 evalueerde het management zijn interne controles over de financiële verslaggeving en geformaliseerd, gebaseerd op criteria zoals bepaald in het Interne Controle – Geïntegreerd Internecontrolekader (2013) van het *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission* (COSO) en een externe adviseur aangesteld om te helpen bij de beoordeling van de effectiviteit van deze controles.

Zoals beschreven in artikel 404 van de Amerikaanse *Sarbanes-Oxley Act* van 2002 en de uitvoeringsbesluiten van deze wet, zullen wij onze beoordeling van het management en de beoordeling van de commissaris over de doeltreffendheid van de interne controles over de financiële verslaggeving opnemen in ons jaarverslag op formulier 20-F, dat bij de SEC zal worden ingediend op of rond de datum van publicatie van dit huidige jaarverslag.

Gedetailleerde beschrijving van de risicofactoren in Form 20-F

Als Amerikaans genoteerd bedrijf zijn we ook onderworpen aan de rapportagevereisten van de SEC. Er wordt een jaarverslag op Form 20-F ingediend bij de SEC. Ons jaarverslag op Form 20-F is beschikbaar in de EDGAR-database van de SEC (<https://www.sec.gov/edgar.shtml>) en een link ernaar staat op [onze website](#). Voor een uitgebreide, gedetailleerde beschrijving van de risicofactoren verwijzen we naar onze Form 20-F.

Risico's met betrekking tot onze financiële positie en behoefte aan extra kapitaal

Biotechnologiemarkt

Wij zijn een wereldwijd biotechnologiebedrijf met beperkte verkoopervaring, beperkte historische winst uit productverkopen en beperkte historische gegevens over productinkomsten. Met uitzondering van de commerciële lancering van filgotinib, welke we in januari 2024 hebben overgedragen aan Alfasigma, waren onze activiteiten beperkt gebleven tot het ontwikkelen van onze technologie en het uitvoeren van preklinische en klinische studies naar onze kandidaatgeneesmiddelen.

In oktober 2025 kondigden wij, na het afwegen van alle beschikbare opties, onze intentie aan om onze celtherapieactiviteiten af te bouwen, onder voorbehoud van de afronding van de overlegprocedures met de ondernemingsraden in België en Nederland. Na afronding van deze overlegprocedures in beide landen, kondigde onze Raad van Bestuur in januari 2026 zijn beslissing aan om de afbouw van onze celtherapieactiviteiten te starten, waarvan de voltooiing grotendeels wordt verwacht tegen het einde van het derde kwartaal van 2026. Als onderdeel van een strategische transformatie van onze Vennootschap hebben wij beslist ons te richten op transformatie *business development*-transacties en hebben wij onze strategie voor pijplijnprioritering en middelenallocatie aangepast, om zo de overnames, partnering of inlicentiëring van productkandidaten met commercieel potentieel mogelijk te maken. Wij verwachten aanzienlijke tijd en middelen te zullen besteden aan het onderzoeken van strategische transacties waarvan onze Raad van Bestuur meent dat ze de aandeelhouderswaarde maximaal kunnen verhogen. Omdat wij deze strategie pas recent hebben aangenomen en onze operationele activiteiten momenteel beperkt zijn, beschikken wij over een beperkte basis om onze Vennootschap te evalueren of toekomstige operationele resultaten te voorspellen.

Significante operationele verliezen

Sinds onze oprichting, en met uitzondering van de jaren 2019, 2023, 2024 en 2025, hebben we aanzienlijke operationele verliezen geleden. Onze verliezen zijn voornamelijk het gevolg van kosten opgelopen in onderzoek en ontwikkeling, preklinische testen, klinische ontwikkeling van onze kandidaatgeneesmiddelen alsook kosten opgelopen voor onderzoeksprogramma's, (pre-)commerciële activiteiten, voornamelijk verbonden aan de commerciële lancering van Jyseleca®, en algemene en administratieve kosten verbonden aan onze activiteiten. We verwachten aanzienlijke onderzoeks-, ontwikkelings- en andere kosten te blijven maken in verband met onze lopende activiteiten en aangezien in 2025 het volledige bedrag van de over te dragen opbrengsten met betrekking tot de OLCA werd opgenomen, verwachten wij in de nabije toekomst operationele verliezen te blijven oplopen. Vanwege de vele risico's en onzekerheden die gepaard gaan met de ontwikkeling van farmaceutische producten en *business development*, kunnen we niet voorspellen wanneer of hoeveel kosten we zullen maken en wanneer we winstgevend zullen zijn of blijven, als we dat al ooit zullen zijn.

Aanzienlijke aanvullende financiering kan nodig zijn

We zouden in de toekomst aanzienlijke extra fondsen nodig kunnen hebben, die mogelijk niet of niet onder aanvaardbare voorwaarden voor ons beschikbaar zijn om *business development*-activiteiten uit te voeren, waaronder het verwerven van productkandidaten, en om de klinische ontwikkeling te voltooien en, indien we succesvol zijn, om één van onze huidige of toekomstige kandidaatgeneesmiddelen, indien goedgekeurd, te commercialiseren. Omdat de succesvolle ontwikkeling van kandidaatgeneesmiddelen onzeker is, zijn we niet in staat om de werkelijke fondsen en middelen die we nodig zullen hebben in te schatten welke daadwerkelijk vereist zullen zijn om *business development* transacties af te ronden, om ons onderzoek en ontwikkeling te voltooien en onze kandidaatgeneesmiddelen te commercialiseren. Ons vermogen om extra fondsen te werven zal afhangen van financiële, economische en marktomstandigheden en andere factoren waarover we mogelijk geen of beperkte controle hebben. Bovendien kan het aantrekken van bijkomend kapitaal leiden tot verwatering van onze bestaande aandeelhouders, onze activiteiten beperken of ons verplichten afstand te doen van rechten op onze huidige of toekomstige kandidaatgeneesmiddelen of technologieën. Het aangaan van bijkomende schulden kan leiden tot

hogere vaste betalingsverplichtingen en kan ook resulteren in bepaalde bijkomende beperkende clausules (*covenants*) die een nadelige invloed kunnen hebben op ons vermogen om onze activiteiten uit te voeren.

Voor meer informatie over financiële risico's in het bijzonder, zie **nota 35** van de toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening.

Risico's met betrekking tot onze business development strategie

Onze bedrijfstransformatie, met inbegrip van de afbouw van de celtherapieactiviteiten

Gezien onze beperkte middelen, evenals de diepte en breedte van ons portfolio, beoordelen en prioriteren wij onze programma's doorlopend op basis van diverse factoren, waaronder interne en externe kansen en beperkingen. Dit kan ertoe leiden dat wij beslissen om bepaalde programma's sneller of in de plaats van andere te ontwikkelen, of om bepaalde programma's te desinvesteren of af te bouwen. In 2025, als onderdeel van een strategische transformatie van onze Vennootschap, hebben wij beslist ons te richten op strategische *business development*-transacties en hebben wij onze strategie inzake pijlprijsprioritering en middelenallocatie aangepast om zo overnames, partnering of inlicentiëring mogelijk te maken van productkandidaten waarvan wij geloven dat zij commercieel potentieel hebben.

In het kader van deze strategische transformatie hebben wij nieuwe leden benoemd in ons senior management en onze Raad van Bestuur, met ervaring en expertise in *business development*, en heeft onze Raad van Bestuur de afbouw van onze celtherapieactiviteiten geïnitieerd. Als gevolg hiervan verlaten wij het celtherapiedomein, wat een impact heeft op ongeveer 365 medewerkers in Europa, de Verenigde Staten en China, en wat leidt tot de sluiting van onze sites in Leiden (Nederland), Basel (Zwitserland), Princeton en Pittsburgh (VS), en Shanghai (China).

De transformatie kan mogelijk niet de verwachte voordelen of besparingen opleveren en kan onze activiteiten verstoren. Het verkleinen van de portfolio verhoogt de risicoconcentratie. Desinvesteringen kunnen moeilijk uit te voeren zijn, verwaterend of vertraagd, en kunnen gepaard gaan met operationele uitdagingen, verlies van personeel, voorwaardelijke verplichtingen en waardeverminderingen. Het is mogelijk dat wij onze doelstellingen niet bereiken. Daarnaast is de afbouw van onze celtherapieactiviteiten onderhevig aan diverse risico's en onzekerheden, en kan de daarmee gepaard gaande afname van het personeelsbestand ongewenste gevolgen hebben, zoals een toename van de moeilijkheden bij de uitvoering van onze bedrijfsstrategie, onder meer wat betreft het behoud van onze resterende medewerkers. De afbouw kan mogelijk niet tijdig, niet op voor ons gunstige voorwaarden, of helemaal niet worden afgerond. Vertragingen, hogere kosten dan verwacht of minder gunstige uitvoering kunnen een ongunstige invloed hebben op onze activiteiten, financiële positie en kasstromen. De afbouw kan eveneens negatieve publiciteit, een verminderd vertrouwen van investeerders, of juridische procedures met zich meebrengen.

Onze bedrijfstransformatie, inclusief onze inspanningen inzake pijlprijsprioritering, kan mogelijk niet succesvol zijn en kan niet de gewenste resultaten opleveren, wat onze reputatie kan schaden en kan leiden tot grotere volatiliteit van de aandelenkoers.

Business development transacties kunnen leiden tot integratieproblemen of kunnen er niet in slagen de beoogde voordelen te realiseren

Ondanks onze aanzienlijke inspanningen om potentiële strategische transacties te identificeren en te evalueren, kan niet worden gegarandeerd dat een transactie zal worden nagestreefd of afgerond onder voor ons aanvaardbare voorwaarden. Het proces is kostbaar, tijdrovend en complex. Wij hebben aanzienlijke juridische, boekhoudkundige en aanverwante kosten gemaakt, en kunnen die blijven maken, met inbegrip van onvoorziene kosten, ongeacht of een transactie uiteindelijk wordt voltooid. Deze kosten verminderen de beschikbare kasmiddelen voor onze activiteiten. Onze beperkte middelen en

de toenemende concurrentie binnen de biofarmaceutische sector kunnen onze mogelijkheden om aantrekkelijke kansen veilig te stellen belemmeren of kunnen de transactiekosten verhogen.

In het kader van onze inspanningen om ondernemingen, activiteiten of productkandidaten te verwerven, of om andere belangrijke transacties aan te gaan, voeren wij *business*-, juridische en financiële due diligence uit met als doel de materiële risico's verbonden aan de transactie te identificeren en te evalueren. Ondanks deze inspanningen kan het ons uiteindelijk niet lukken om alle regelgevende, mededingingsrechtelijke, integratie-, fiscale en andere risico's volledig te identificeren of correct te beoordelen. Strategische transacties kunnen gepaard gaan met aanzienlijke kasuitstroom, verplichtingen of verliezen. Zelfs wanneer wij erin slagen een strategische transactie te voltooien, is het mogelijk dat wij de beoogde voordelen niet realiseren, dat deze voordelen langer op zich laten wachten dan verwacht, of dat wij de overgenomen activiteiten niet winstgevend kunnen exploiteren. Wij kunnen geconfronteerd worden met integratieproblemen, waaronder het aan boord houden van belangrijk personeel dat nodig is om verworven productkandidaten verder te ontwikkelen, en dergelijke moeilijkheden kunnen een negatieve invloed hebben op onze aandelenkoers, operationele resultaten en algemene bedrijfsvoering. De integratie van een nieuw overgenomen activiteit kan duur en tijdrovend zijn. Integratie-inspanningen vergen vaak aanzienlijke tijd, leggen een zware druk op management-, operationele en financiële middelen, kunnen leiden tot verlies van belangrijk personeel en kunnen moeilijker of kostbaarder blijken dan vooraf ingeschat. Het niet effectief beheren van deze risico's kan onze winstgevendheid en activiteiten negatief beïnvloeden.

Het toekomstige succes en de groei van onze onderneming zullen waarschijnlijk afhankelijk zijn van de uitvoering van onze *business development*-strategie en van de goedkeuring en commercialisering van verworven of in licentie genomen productkandidaten. Gezien de onzekerheden die inherent zijn aan geneesmiddelenontwikkeling, kan het uitblijven van regelgevende goedkeuring voor een voldoende aantal kandidaatgeneesmiddelen ons bedrijfsmodel ondermijnen en bijgevolg een wezenlijk ongunstig effect hebben op onze bedrijfsvoering, financiële situatie en resultaten.

Wij verwijzen ook naar de rubriek "**Sterk afhankelijk van samenwerkingsovereenkomsten met Gilead en bepaalde andere derde partijen.**" Elke met Gilead samenwerkingsgerichte transactie zal onderhevig zijn aan dezelfde risico's als onze bestaande samenwerking met Gilead. Onze belangen kunnen uiteenlopen en wij zijn mogelijk niet in staat de samenwerking te sturen op een wijze die wij passend achten, wat ons kan blootstellen aan bijkomende risico's.

Risico's verbonden aan productontwikkeling en goedkeuring van de bevoegde gezondheidsinstanties

Operationele procedures, toezicht en voorrang van kandidaatgeneesmiddelen

We hanteren adequate standaard bedrijfsprocedures om de integriteit en bescherming van onze onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten en -resultaten te waarborgen, evenals de optimale toewijzing van onze R&D-budgetten. De voortgang van de belangrijkste onderzoeks- en ontwikkelings programma's wordt opgevolgd door ons Directiecomité. Het Wetenschaps- en Ontwikkelingscomité, dat actief was tot en met 31 oktober 2025, leverde input en advies aan de Raad van Bestuur over zaken die betrekking hebben op onze onderzoeks- en ontwikkelingsstrategie. De programma's worden minstens één keer per kwartaal besproken met de Raad van Bestuur.

Desondanks moeten en hebben we in het verleden, zoals tijdens het boekjaar 2025, besloten om prioriteit te geven aan de ontwikkeling van bepaalde kandidaatgeneesmiddelen door op sommige momenten andere productkandidaten en onderzoeksactiviteiten stop te zetten, zoals de onderzoeksactiviteiten rond kleine moleculen en de afbouw van onze celtherapieactiviteiten. Deze beslissingen kunnen achteraf verkeerd blijken te zijn en kunnen een nadelige invloed hebben op onze activiteiten.

Sterk afhankelijk van het succes van klinische kandidaatgeneesmiddelen en de discovery-portfolio

Wij verwachten nauwelijks tot geen opbrengsten te genereren totdat wij er in slagen regelgevende goedkeuring te verkrijgen en onze bestaande of toekomstige productkandidaten te commercialiseren, met uitzondering van earn-outbetalingen van Alfasigma in verband met de overdracht van de Jyseleca®-activiteiten.

Na de afbouw van onze celtherapieactiviteiten, en totdat wij erin slagen, indien dit ooit het geval is, om bijkomende productkandidaten te verwerven, partneren, in licentie te nemen of te ontwikkelen, zal GLPG3667 onze enige productkandidaat in ontwikkeling zijn. Hierdoor zullen wij in sterke mate afhankelijk zijn van het succes van GLPG3667, en zullen onze bedrijfsresultaten en financiële positie steeds kwetsbaarder worden voor ongunstige ontwikkelingen in de klinische ontwikkeling en, indien goedgekeurd, commercialisering van GLPG3667. Bovendien kunnen wij om redenen die niet gerelateerd zijn aan de klinische ontwikkeling op elk moment beslissen om de ontwikkeling van GLPG3667 stop te zetten, wat ertoe zou kunnen leiden dat wij geen enkele levensvatbare productkandidaat meer hebben. Wij evalueren momenteel alle strategische opties voor GLPG3667, waaronder het verkennen van een potentiële samenwerking en *business development*-mogelijkheden om de ontwikkeling van GLPG3667 in DM te versnellen, evenals het parallel beoordelen van de financierings- en capaciteitsvereisten om zelf een Fase 3-programma voor GLPG3667 in DM te kunnen uitvoeren. Wij kunnen geen enkele garantie geven dat enige huidige of toekomstige (inclusief verworven) productkandidaat met succes de klinische studies zal afronden of regelgevende goedkeuring zal verkrijgen, wat noodzakelijk is voordat een product kan worden gecommmercialiseerd.

Onvoorspelbare commerciële levensvatbaarheid van de (kandidaat)geneesmiddelen

Onze bedrijfsactiviteiten en ons toekomstige succes zijn in grote mate afhankelijk van ons vermogen om onze kandidaatgeneesmiddelen succesvol te ontwikkelen, er goedkeuring voor te krijgen van de regelgevende instanties en ze vervolgens succesvol te commercialiseren. We mogen geen van onze kandidaatgeneesmiddelen op de markt brengen of promoten voordat we goedkeuring hebben gekregen van de FDA, de EMA, het MHRA, de MHLW of een andere vergelijkbare regelgevende instantie, en het is mogelijk dat we nooit dergelijke goedkeuring krijgen voor een van onze kandidaatgeneesmiddelen. We kunnen geen enkele garantie geven dat onze klinische studies voor onze kandidaatgeneesmiddelen, tijdig of helemaal niet zullen worden voltooid. Als een van onze huidige en toekomstige (met inbegrip van overgenomen) kandidaatgeneesmiddelen niet wordt goedgekeurd en gecommmercialiseerd in bepaalde rechtsgebieden, zullen we niet in staat zijn om enige productinkomsten te genereren voor dat kandidaatgeneesmiddel.

Langdurige, tijdrovende regelgevingsprocessen

De wettelijke goedkeuringsprocessen van de FDA, de EMA, het MHRA, de MHLW en enige andere vergelijkbare regelgevende instantie zijn lang, tijdrovend en inherent onvoorspelbaar, en als we er uiteindelijk niet in slagen wettelijke goedkeuring voor onze huidige en toekomstige (met inbegrip van overgenomen) kandidaatgeneesmiddelen te verkrijgen, zal dit onze activiteiten, inclusief financiële toestand, aanzienlijk schaden.

Duur klinisch ontwikkelingsproces met onzekere uitkomst

Klinische studies zijn duur en kunnen vele jaren duren, en de uitkomst ervan is inherent onzeker. Resultaten van eerdere studies en onderzoeken en gegevens van tussentijdse analyses van lopende klinische onderzoeken zijn mogelijk niet voorspellend voor toekomstige onderzoeksresultaten en mislukkingen kunnen op elk moment tijdens de klinische studie optreden. Als we vertraging oplopen in de voltooiing of het beëindigen van een klinische studie met onze huidige en toekomstige (met inbegrip van overgenomen) kandidaatgeneesmiddelen, zal de commerciële toekomst van onze kandidaatgeneesmiddelen worden geschaad en zal ons vermogen om productinkomsten te genereren uit één van deze kandidaatgeneesmiddelen vertraging oplopen. Als één van onze kandidaatgeneesmiddelen onveilig of niet werkzaam zou worden bevonden, zullen we niet in staat zijn om er reglementaire goedkeuring voor te krijgen of te behouden en zou dit op onze bedrijfsvoering een wezenlijke nadelige invloed hebben.

Het uitvoeren van multinationale klinische studies stelt ons bloot aan bijkomende risico's. De FDA vereist dat klinische studies goed ontworpen zijn en uitgevoerd worden door gekwalificeerde onderzoekers in overeenstemming met ethische principes zoals goedkeuring door een *institutional review board* of ethische commissie, en correcte procedures voor geïnformeerde toestemming. De onderzoekspopulatie moet de Amerikaanse bevolking adequaat vertegenwoordigen, de gegevens moeten toepasbaar zijn op de Amerikaanse bevolking en de Amerikaanse medische praktijk en dit op een manier die de FDA als klinisch zinvol beschouwt. Bovendien kan de FDA een inspectie ter plaatse nodig achten, in welk geval ze de gegevens moet kunnen valideren door middel van een dergelijke inspectie of op een andere gepaste manier.

Hoewel deze klinische studies onderworpen zijn aan de toepasselijke lokale wetten, is de aanvaarding van de gegevens door de FDA afhankelijk van haar beoordeling dat de studies werden uitgevoerd in overeenstemming met alle toepasselijke Amerikaanse wetten en voorschriften. Op dezelfde manier is het mogelijk dat gegevens die worden ingediend bij buitenlandse regelgevende instanties niet voldoen aan hun normen en vereisten voor klinische studies en dat gegevens van studies die buiten deze jurisdictie werden uitgevoerd, niet worden aanvaard.

Invloed van de patiëntenwerving

De snelheid waarmee we onze wetenschappelijke studies en klinische studies voltooien, is afhankelijk van vele factoren, waaronder, maar niet beperkt tot, de patiëntenwerving. Patiëntenwerving is een belangrijke factor in de timing van klinische studies en wordt beïnvloed door vele factoren, waaronder concurrerende klinische studies, de perceptie van klinici en patiënten over de potentiële voordelen van het geneesmiddel dat wordt onderzocht in verhouding tot andere beschikbare therapieën en het relatief beperkte aantal patiënten. Elk van deze gebeurtenissen kan schadelijk zijn voor onze klinische studies en bij uitbreiding voor onze bedrijfsvoering, financiële toestand en vooruitzichten.

Kandidaatgeneesmiddelen kunnen ongewenste bijwerkingen of ernstige bijwerkingen veroorzaken

Onze huidige en toekomstige (met inbegrip van overgenomen) kandidaatgeneesmiddelen kunnen ongewenste of onaanvaardbare bijwerkingen veroorzaken of andere eigenschappen hebben die hun reglementaire goedkeuring kunnen vertragen of verhinderen, wat kan leiden tot *clinical holds*, het commerciële profiel van een goedgekeurd label kunnen beperken, of kunnen resulteren in significante negatieve gevolgen na de goedkeuring voor het in de handel brengen, indien die er al is. Ongewenste bijwerkingen veroorzaakt door onze kandidaatgeneesmiddelen kunnen ertoe leiden dat wij of regelgevende instanties klinische studies moeten onderbreken, vertragen of stopzetten en kunnen resulteren in een beperkter label of de vertraging of weigering van reglementaire goedkeuring door de FDA, de EMA, het MHRA, de MHLW of andere vergelijkbare regelgevende instanties. Aan het geneesmiddel gerelateerde bijwerkingen kunnen een invloed hebben op de patiëntenwerving of op de mogelijkheid van ingeschreven patiënten om de studie te voltooien of kunnen leiden tot potentiële claims op grond van productaansprakelijkheid. Elk van deze zaken kan onze activiteiten, financiële toestand en vooruitzichten significant schaden en kan de levensvatbaarheid van onze andere kandidaatgeneesmiddelen of preklinische programma's negatief beïnvloeden.

In de voorbije jaren hebben wij ons gericht op de ontwikkeling van CAR-T-productkandidaten. Patiënten die T cel-gebaseerde immunotherapieën krijgen, kunnen ernstige bijwerkingen ondervinden, waaronder neurotoxiciteit en cytokine-afgiftesyndroom. Ernstige ongewenste voorvallen of ongewenste bijwerkingen die in verband worden gebracht met onze CAR-T kandidaatgeneesmiddelen kunnen onze bedrijfsvoering, financiële toestand en vooruitzichten aanzienlijk schaden.

Als we de exclusieve markttoegang als weesproduct niet kunnen bekomen of behouden voor toekomstige kandidaatgeneesmiddelen waarvoor we deze status nastreven, of als onze concurrenten erin slagen om de exclusiviteit van weesproducten te verkrijgen vóór ons, is het mogelijk dat we gedurende een aanzienlijke periode geen goedkeuring kunnen krijgen voor onze concurrerende producten. Zelfs als we erin slagen de status van weesproduct te verkrijgen, is het mogelijk dat we niet de eerste zijn die goedkeuring krijgt voor het in de handel brengen van een dergelijke indicatie, vanwege de onzekerheden die gepaard gaan met de ontwikkeling van farmaceutische producten. De aanduiding als weesproduct verkort de ontwikkelingstijd of de wettelijke beoordelingstijd van een geneesmiddel niet en geeft het geneesmiddel ook geen voordeel in het wettelijke beoordelings- of goedkeuringsproces.

Uitgebreide aanhoudende reglementaire vereisten

Als de FDA, EMA of een andere vergelijkbare regelgevende instantie een van onze huidige en toekomstige (met inbegrip van overgenomen) kandidaatgeneesmiddelen goedkeurt, zullen de productieprocessen, de distributie, de rapportage van ongewenste bijwerkingen, de opslag, de reclame en het bijhouden van gegevens voor het product onderworpen zijn aan uitgebreide en voortdurende reglementaire vereisten. Deze vereisten omvatten het indienen van veiligheids- en andere *post-marketing* informatie en rapporten, registratievereisten en voortdurende naleving van de huidige goede productiepraktijken (*good manufacturing practices*), of cGMP's, en goede klinische praktijken (*good clinical practices*), of GCP's, voor alle klinische studies die we uitvoeren na goedkeuring. Het niet naleven van de voormelde praktijken kan onze klinische studies of het regelgevende proces schaden en bijgevolg onze activiteiten, financiële situatie en vooruitzichten. De FDA heeft bijvoorbeeld in haar definitieve adviesdocument van januari 2024, getiteld '*Considerations for the Development of Chimeric Antigen Receptor (CAR) T Cell Products*', verklaard dat proefpersonen in klinische onderzoeken die zijn behandeld met CAR-T-cellen die een geïntegreerd transgen bevatten, tot 15 jaar na de behandeling moeten worden opgevolgd. Het niet naleven van de hierboven vermelde praktijken kan schade toebrengen aan onze klinische studies of regelgevende processen en bij uitbreiding aan onze bedrijfsvoering, financiële toestand en vooruitzichten.

Voordat we kunnen beginnen met de commerciële productie van onze huidige en toekomstige (met inbegrip van overgenomen) kandidaatgeneesmiddelen voor humane therapeutica, moet de FDA het toepasselijke productieproces en de productiefaciliteiten beoordelen als onderdeel van de beoordeling van onze vergunningsaanvraag. Hiervoor zullen de productiefaciliteiten waarschijnlijk een *pre-approval* inspectie door de FDA moeten doorstaan. Er moet ook een productievergunning worden verkregen van de bevoegde regelgevende instanties in de EU of andere vergelijkbare regelgevende instanties.

We moeten een systeem voor farmacovigilantie opzetten en handhaven, inclusief een gekwalificeerd persoon die verantwoordelijk is voor het toezicht, het indienen van veiligheidsrapporten bij de regelgevende instanties en de naleving van de richtlijnen voor goede geneesmiddelenbewakingspraktijken (*good pharmacovigilance practice guidelines*) die zijn aangenomen door de relevante regelgevende instanties. Het niet naleven van deze richtlijnen kan schadelijk zijn voor onze klinische studies of ons regelgevingsproces en, bij uitbreiding, voor onze activiteiten.

Risico's verbonden aan commercialisatie van toekomstige producten

De marketing en verkoop van toekomstige goedgekeurde producten (indien van toepassing) kunnen zonder enig succes of minder succesvol zijn dan verwacht.

Na de overdracht van de Jyseleca® activiteiten aan Alfasigma, inclusief de Europese vergunning voor het in de handel brengen van filgotinib, zijn wij afhankelijk van Alfasigma en Gilead voor de commercialisering van filgotinib. We hebben recht op mogelijke toekomstige verkoop gebaseerde mijlpaalbetalingen van in totaal €120 miljoen van Alfasigma en op *earn-outs* met *mid-single* tot *mid double-digit* cijfers op Europese verkopen en op royalty's van Gilead op de netto-omzet in het Gilead-gebied

Mate van marktacceptatie

Het commerciële succes van toekomstige producten, indien goedgekeurd, is afhankelijk van de mate van marktacceptatie door artsen, zorgbetalers, patiënten en de medische wereld. De aanvaarding door de markt zal afhangen van een aantal factoren, waarvan vele buiten onze controle liggen, met inbegrip van maar niet beperkt zijn tot (i) de formulering van het productlabel, (ii) veranderingen in de zorgstandaard voor de beoogde indicaties voor een product of kandidaatgeneesmiddel, (iii) aanvaarding door artsen, patiënten en zorgbetalers van het product als veilig, effectief en kosteneffectief en (iv) verkoop-, marketing- en distributieondersteuning.

We hebben beperkte ervaring met de verkoop of marketing van farmaceutische producten. Voor zover een van onze kandidaatgeneesmiddelen waarvoor we commerciële rechten behouden, wordt goedgekeurd voor marketing, als we niet

in staat zijn om marketing- en verkoopcapaciteiten op te bouwen of overeenkomsten af te sluiten met derden om onze producten op de markt te brengen en te verkopen, zijn we mogelijk niet in staat om een product effectief op de markt te brengen en te verkopen of productinkomsten te genereren, wat op zijn beurt een wezenlijk nadelig effect zou hebben op onze bedrijfsvoering, financiële toestand en bedrijfsresultaten.

Mogelijke negatieve gevolgen van beslissingen over dekking en vergoeding

Beslissingen van derdebetalers over de dekking en vergoeding kunnen een negatief effect hebben op de prijszetting en de marktacceptatie van pas goedgekeurde geneesmiddelen. Wetgevende en regelgevende activiteiten, met inbegrip van bestaande en toekomstige wetgeving, kunnen een neerwaartse druk uitoefenen op de potentiële prijszetting en vergoeding voor een van onze kandidaatgeneesmiddelen, indien goedgekeurd, wat een wezenlijke invloed kan hebben op de mogelijkheid tot commercialisatie. Het verkrijgen van terugbetalings- en vergoedingsgoedkeuring voor een product van een overheid of een andere derde-betaler is een tijdrovend en kostbaar proces, en wij kunnen niet met zekerheid stellen dat dekking en adequate terugbetaling beschikbaar zullen zijn voor om het even welk van onze producten of productkandidaten, indien goedgekeurd.

Publieke perceptie en toegenomen regelgevend toezicht

De publieke perceptie kan beïnvloed worden door beweringen dat bepaalde productkandidaten, onveilig of onethisch zijn, en onderzoeksactiviteiten en ongunstige gebeurtenissen in het veld, zelfs als deze uiteindelijk niet aan ons of onze kandidaatgeneesmiddelen toe te schrijven zijn, kunnen leiden tot meer overheidsregulering, een ongunstige publieke perceptie, uitdagingen bij de patiëntenwerving om deel te nemen aan onze klinische studies, mogelijke vertragingen in het testen of de goedkeuring van onze huidige en toekomstige (met inbegrip van overgenomen) kandidaatgeneesmiddelen, etiketteringsbeperkingen voor toekomstige goedgekeurde producten, en een daling van de vraag naar dergelijke producten.

Risico's verbonden aan onze afhankelijkheid van derden

Sterk afhankelijk van samenwerkingsovereenkomsten met Gilead en bepaalde andere derde partijen

We zijn sterk afhankelijk van onze samenwerkingsovereenkomsten met Gilead en bepaalde andere derde partijen voor de ontwikkeling en commercialisatie van onze producten en er is geen garantie dat deze overeenkomsten de voordelen zullen opleveren die we verwachten.

In juli 2019 zijn we een tien-jarige wereldwijde R&D-samenwerking aangegaan met Gilead. In verband met onze toetreding tot de OLCA ontvingen we een vooruitbetaling van \$3,95 miljard en een aandeleninvestering van €960 miljoen (\$1,1 miljard) van Gilead. Onder de OLCA financieren en leiden we alle onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten autonoom tot het einde van de relevante fase 2-klinische studie. Na voltooiing van de kwalificerende fase 2-studie (of, in bepaalde omstandigheden, de eerste fase 3-studie) heeft Gilead de optie om een exclusieve commerciële licentie voor dat programma te verwerven in alle landen buiten Europa. Als de optie wordt uitgeoefend, zullen wij en Gilead de *compound* gezamenlijk ontwikkelen en de kosten gelijk verdelen.

Daarnaast zijn we afhankelijk van Gilead voor de commercialisering van filgotinib. Het is mogelijk dat Gilead niet voldoende middelen besteedt aan of onvoldoende prioriteit geeft aan de programma's waarvoor het een commerciële licentie verkrijgt krachtens de OLCA. Bovendien is het mogelijk dat Gilead niet succesvol is in de commercialisatie van filgotinib buiten Europa en de verdere ontwikkeling en commercialisatie van filgotinib of andere programma's waarvoor het een commerciële licentie verkrijgt, zelfs wanneer het middelen inzet en prioriteit geeft aan dergelijke programma's. Voor zover Gilead filgotinib commercialiseert in één of meer jurisdicties via een derde partij, zoals Eisai voor bepaalde Aziatische markten, zijn wij afhankelijk van hun succesvolle inspanningen voor deze commercialisering.

Bovendien kunnen de voorwaarden van de samenwerking met Gilead en elke samenwerking of andere regeling die we afsluiten uiteindelijk niet gunstig voor ons blijken te zijn of niet als gunstig worden ervaren, wat een negatieve invloed kan hebben op de marktprijs van de ADS's of onze gewone aandelen. Daarnaast hebben we op grond van de samenwerking met Gilead recht op bepaalde optiebetalingen en *tiered royalty's* en mijlpaalbetalingen voor bepaalde producten. Er kan geen garantie worden gegeven dat dergelijke betalingen voldoende zullen zijn om de ontwikkelingskosten van de relevante kandidaatgeneesmiddelen te dekken.

We zijn onderhevig aan een aantal extra risico's in verband met onze afhankelijkheid van onze samenwerkingen met derden die, indien deze zich zouden voordoen, onze samenwerkingsovereenkomsten zouden kunnen doen mislukken. Naast onze samenwerking met Gilead kunnen we ook toekomstige samenwerkingen aangaan die soortgelijke risico's met zich meebrengen, hoewel ons vermogen om dergelijke samenwerkingen aan te gaan beperkt kan zijn gezien de omvang van onze samenwerking met Gilead.

Het is mogelijk dat we niet succesvol zijn in het aangaan van toekomstige ontwikkelings- en commercialiseringssamenwerkingen, vooral gezien de omvang van onze samenwerking met Gilead, en dit kan ons vermogen om onze kandidaatgeneesmiddelen te ontwikkelen negatief beïnvloeden en mogelijk verhinderen.

Afhankelijk van onze mogelijkheid om gewijzigde voorwaarden van de OLCA met Gilead te onderhandelen om een business development - transactie te voltooien

In 2025 hebben wij, als onderdeel van een strategische transformatie van onze onderneming, beslist ons te richten op strategische *business development*-transacties en hebben wij onze strategie inzake pijlprijsprioritering en middelenallocatie aangepast om de verwerving van productkandidaten met commercieel potentieel mogelijk te maken. Onze mogelijkheid om dit te doen kan echter worden beperkt door de omvang van de OLCA die wij in juli 2019 met Gilead zijn aangegaan. In het bijzonder hebben wij Gilead bepaalde *opt-in*-rechten verleend indien wij aanvullende productkandidaten in licentie nemen als gevolg van eender welke licentieovereenkomst, overname, fusie of andere transactie. Hoewel Gilead heeft aangegeven bereid te zijn deze voorwaarden te heronderhandelen en samen te werken aan dergelijke transacties, kan niet worden gegarandeerd dat wij dit zullen kunnen doen onder voor ons gunstige voorwaarden, of überhaupt. Bovendien kunnen wij mogelijk niet in staat zijn dergelijke overnames met succes te beheren of te integreren, gelet op de extra complexiteit die gepaard gaat met een *tripartite* transactie, en kunnen wij worden blootgesteld aan bijkomende risico's of complexiteiten als gevolg van Gilead's deelname aan dergelijke transacties, waaronder risico's op het gebied van geschillen, mededingingsrecht en andere regelgevende goedkeuringen. Elke transactie waarbij Gilead betrokken is, zal onderhevig zijn aan dezelfde risico's als die welke gelden voor onze bestaande OLCA met Gilead. In het bijzonder kunnen onze belangen afwijken van die van Gilead, en zijn wij mogelijk niet in staat om de samenwerking te sturen op de wijze die wij passend achten, waardoor wij worden blootgesteld aan bijkomend risico.

Afhankelijk van levering van materialen door derden

We vertrouwen op externe leveranciers voor wie een betrouwbare levering van materialen vereist is om vertragingen in het onderzoeks- en ontwikkelingsproces van geneesmiddelen en commerciële materialen van alle goedgekeurde producten te vermijden. De meeste goederen en diensten worden geleverd door verschillende leveranciers, wat het risico op verlies van essentiële leveranciers beperkt.

Het uitbreiden van het netwerk van leveranciers kan tijdrovend zijn, aangezien alle leveranciers onderworpen zijn aan strenge normen aangaande ethiek en kwaliteitscontrole. Onze leveranciers moeten zich houden aan contractuele bepalingen die anti-omkoping- en anticorruptiebepalingen bevatten. Onze algemene aankoopvoorwaarden bevatten ook een specifieke clausule tegen omkoping en corruptie. Deze zijn te vinden op onze [website](#).

Geen zekerheid dat regelingen de verwachte resultaten of voordelen opleveren

We hebben in het verleden gebruik gemaakt onderzoeksorganisaties die werken op contractbasis (*Contract Research Organisations*, CRO's) en zijn van plan dit te blijven doen, voor het bewaken en beheren van gegevens voor onze preklinische en klinische programma's. Wij en onze CRO's vertrouwen ook op klinische locaties en onderzoekers voor de uitvoering van onze klinische programma's in overeenstemming met de geldende protocollen en de geldende wettelijke-, regelgevende- en wetenschappelijke normen, waaronder *Good Clinical Practices* (GCP's). Regelgevende instanties zien toe op de naleving van deze GCP's door periodieke inspecties van sponsors van studies, onderzoekers en klinische sites. Als CRO's hun contractuele taken of verplichtingen niet naar behoren uitvoeren of niet voldoen aan kwaliteitsnormen, wettelijke vereisten of verwachtingen, zoals de van toepassing zijnde GCP's, kunnen onze klinische studies verlengd, uitgesteld of beëindigd worden, kunnen de klinische gegevens die gegenereerd worden in onze klinische studies als onbetrouwbaar beschouwd worden en kunnen autoriteiten ons verplichten om bijkomende klinische studies uit te voeren alvorens onze marketingaanvragen goed te keuren en is het mogelijk dat we niet in staat zijn om reglementaire goedkeuring te verkrijgen voor onze kandidaatgeneesmiddelen of om ze met succes op de markt te brengen. We behouden de verantwoordelijkheid voor al onze studies en zijn verplicht om maatregelen te nemen en hebben deze ook genomen om onze studies te beheren, te overzien en te controleren, inclusief het CRO-selectieproces, audits, sterke focus op te leveren prestaties, tijdlijnen, rollen en verantwoordelijkheden en toezicht op de uitvoering van de studies. Naast de GCP's moeten onze klinische studies worden uitgevoerd met producten die geproduceerd zijn volgens de huidige *Good Manufacturing Practice* (cGMP) normen.

Afhankelijk van klinische gegevens en resultaten van derden

We maken gebruik van klinische gegevens en resultaten verkregen door derden die uiteindelijk onnauwkeurig of onbetrouwbaar kunnen blijken te zijn. Als de gegevens en resultaten van derden waarop we vertrouwen onnauwkeurig, onbetrouwbaar of niet toepasbaar blijken te zijn op onze kandidaatgeneesmiddelen, kunnen we onjuiste veronderstellingen en conclusies maken over onze kandidaatgeneesmiddelen en kunnen onze inspanningen op het gebied van onderzoek en ontwikkeling wezenlijk nadelig worden beïnvloed.

Risico's met betrekking tot onze intellectuele eigendom

Ons vermogen om te concurreren kan afnemen als we onze eigendomsrechten niet adequaat beschermen.

We streven ernaar onze eigen technologieën en *know-how* te beschermen door geheimhoudings- en eigendomsinformatieovereenkomsten aan te gaan met onze werknemers en partners en door speciale procedures in te stellen (bijv. met betrekking tot het omgaan met laboratoriumboeken).

De gepatenteerde aard van en bescherming voor onze huidige en toekomstige (waaronder overgenomen) kandidaatgeneesmiddelen, hun gebruiksmethoden en onze platformtechnologieën vormen een belangrijk onderdeel van onze strategie om nieuwe geneesmiddelen te ontwikkelen en op de markt te brengen. We hebben octrooien verkregen voor sommige van onze kandidaatgeneesmiddelen en streven naar bijkomende octrooibescherming voor deze producten en voor onze andere kandidaatgeneesmiddelen en technologieën. We vertrouwen ook op bedrijfsgeheimen om aspecten van onze activiteiten te beschermen die niet vatbaar zijn voor, of die we niet geschikt achten voor, octrooibescherming. Daarnaast hebben we geregistreerde en ongeregistreerde handelsmerken, waaronder onze bedrijfsnaam.

Per 1 maart 2025 omvatten de intellectuele eigendomsrechten van Galapagos NV met betrekking tot onze kandidaatgeneesmiddelen het volgende:

GLPG3667 kandidaatgeneesmiddel: We hebben een toegekende Amerikaanse patentaanvraag en één lopende Amerikaanse patentaanvraag. We hebben één octrooi toegekend gekregen via het Europees Octrooibureau (EOB) en één lopende octrooiaanvraag bij het EOB; evenals verdere toegekende octrooien in onder andere Japan en Australië. Daarnaast hebben we buitenlandse octrooiaanvragen die in behandeling zijn in Canada, China en andere landen en die betrekking hebben op de samenstelling van GLPG3667 en behandelingsmethoden met GLPG3667. Octrooien, indien

van toepassing, die gebaseerd zijn op deze lopende octrooiaanvraag zullen naar schatting verlopen in 2038, exclusief mogelijke verlengingen voor het op de markt gebrachte product die beschikbaar kunnen zijn via aanvullende beschermingscertificaten of verlengingen van de octrooitermijn. We hebben ook één Amerikaanse patentaanvraag in behandeling, evenals in andere buitenlandse rechtsgebieden, die aanspraak maakt op het doseringsschema, en elk patent, indien toegekend, zal naar schatting aflopen in 2042. Tot slot hebben we vier aanvragen in behandeling onder het *Patent Cooperation Treaty* (PCT) die vaste vormen, metabolieten en/of methoden voor de behandeling van ontstekingsaandoeningen met GLPG3667 omvatten; eventuele octrooien, indien verleend, op basis van deze octrooiaanvragen zullen naar schatting in 2043 verlopen.

Derden kunnen aanspraak maken op onrechtmatig gebruikte of openbaar gemaakte eigendomsrechten

Ons commerciële succes is afhankelijk van het verkrijgen en behouden van eigendomsrechten op onze kandidaatgeneesmiddelen, en van het succesvol verdedigen van deze rechten tegen derden. We kunnen onze producten en kandidaatgeneesmiddelen en het gebruik ervan alleen beschermen tegen ongeoorloofd gebruik door derden als ze worden beschermd door geldige en afdwingbare patenten of effectief beschermde bedrijfsgeheimen. Als we er niet in slagen om onze intellectuele eigendomsrechten met succes te beschermen of af te dwingen, kan onze concurrentiepositie hieronder lijden, wat onze bedrijfsresultaten kan schaden.

Tijdrovende en kostbare inbreukprocedures kunnen ons bedrijf schaden

Farmaceutische patenten en patentaanvragen gaan gepaard met zeer complexe juridische en feitelijke kwesties die, als ze in ons nadeel worden beoordeeld, een negatieve invloed kunnen hebben op onze patentpositie. Ons succes zal gedeeltelijk afhangen van ons vermogen om op te treden zonder inbreuk te plegen op de intellectuele eigendomsrechten en eigendomsrechten van derden. Wij kunnen niet garanderen dat onze activiteiten, producten, kandidaatgeneesmiddelen en methoden geen inbreuk (zullen) maken op de patenten of andere intellectuele eigendomsrechten van derden. Er zijn aanzienlijke rechtszaken gaande in de farmaceutische industrie met betrekking tot patenten en andere intellectuele eigendomsrechten. Dergelijke rechtszaken kunnen leiden tot aanzienlijke kosten en het management en andere werknemers afleiden.

Mogelijke negatieve gevolgen van ontwikkelingen in octrooirecht of jurisprudentie

De patentposities van biotechnologische en farmaceutische bedrijven kunnen zeer onzeker zijn en complexe juridische en feitelijke vragen met zich meebrengen. De interpretatie en reikwijdte van toegestane claims in sommige patenten op farmaceutische samenstellingen kan onzeker en moeilijk te bepalen zijn, en wordt vaak wezenlijk beïnvloed door de feiten en omstandigheden die betrekking hebben op de gepatenteerde samenstellingen en de bijbehorende patentclaims. De standaarden van het *United States Patent and Trademark Office*, het Europees Octrooibureau en andere buitenlandse instanties zijn soms onzeker en kunnen in de toekomst veranderen. Als we er niet in slagen om patentbescherming en bescherming van het bedrijfsgeheim van onze producten en kandidaatgeneesmiddelen te verkrijgen en te behouden, kunnen we ons concurrentievoordeel verliezen en zal de concurrentie waarmee we te maken krijgen toenemen, waardoor eventuele inkomsten zouden afnemen en ons vermogen om winstgevendheid te bereiken of te behouden negatief beïnvloed kunnen worden.

Gerichte en (kosten)efficiënte bescherming van intellectueel eigendom

We zullen er niet naar streven om onze intellectuele eigendomsrechten in alle rechtsgebieden over de hele wereld te beschermen en het is mogelijk dat we niet in staat zijn om onze intellectuele eigendomsrechten adequaat af te dwingen, zelfs niet in de rechtsgebieden waar we bescherming nastreven.

Het indienen, vervolgen en verdedigen van octrooien op onze kandidaatgeneesmiddelen in alle landen en rechtsgebieden over de hele wereld zou onbetaalbaar zijn, en onze intellectuele eigendomsrechten kunnen in sommige landen minder

uitgebreid zijn dan die in de Verenigde Staten en Europa. Bijgevolg is het mogelijk dat we niet in alle landen kunnen voorkomen dat derden onze uitvindingen gebruiken of dat ze producten die met onze uitvindingen zijn gemaakt, verkopen of importeren.

Risico's met betrekking tot onze concurrentiepositie

Intensief concurrerende sector

We hebben te maken met aanzienlijke concurrentie bij onze activiteiten om geneesmiddelen te ontdekken en te ontwikkelen, en als we niet effectief concurreren, zullen onze commerciële mogelijkheden afnemen of zelfs verdwijnen.

De biotechnologische en farmaceutische industrieën zijn uiterst competitief en onderhevig aan snelle en aanzienlijke technologische veranderingen en innovatie. Onze concurrenten kunnen nu of in de toekomst geneesmiddelen ontwikkelen die onze producten achterhaald of niet-competitief maken door effectievere geneesmiddelen te ontwikkelen of door hun producten efficiënter te ontwikkelen.

Bovendien zou ons vermogen om concurrerende producten te ontwikkelen beperkt zijn als onze concurrenten erin slagen om sneller wettelijke goedkeuringen te verkrijgen voor kandidaatgeneesmiddelen dan wij, of om patentbescherming of andere intellectuele eigendomsrechten te verkrijgen die onze inspanningen voor de ontwikkeling van geneesmiddelen beperken. We zijn afhankelijk van ons Directiecomité en management om strategieën te ontwikkelen en succesvol te implementeren, zodat we sneller dan onze concurrenten goedkeuring krijgen van regelgevende instanties voor onze geselecteerde huidige en toekomstige (waaronder overgenomen) kandidaatgeneesmiddelen.

GLPG3667 ondervindt aanzienlijke concurrentie op het gebied van dermatomyositis (DM) en systemische lupus erythematosus (SLE):

- Op het gebied van DM worden fysiotherapie, lichaamsbeweging en medicatie, waaronder corticosteroiden, immunosuppressiva of sinds kort immunoglobulinebehandeling doorgaans gebruikt om DM te behandelen. De behandeling van deze ziekte is jarenlang gebaseerd geweest op *off-label* medicatie. Daarnaast keurde de FDA in 2021 de immunoglobulinebehandeling Octagam® goed, gebaseerd op de fase 3 ProDerm studie van Octapharma.
- Bij SLE worden corticosteroiden, antimalariamiddelen en immunosuppressiva vaak gebruikt om de activiteit van de lupusziekte onder controle te houden. Slechts twee producten zijn goedgekeurd voor de behandeling van SLE, beide als *add-on* bij standaardtherapie: Belimumab (Benlysta®) (anti-BAFF) van GSK en recent anifrolumab (Saphnelo®) (anti-IFN) van AstraZeneca. Er zijn op dit moment meer dan 10 producten in fase 3 voor SLE, waarvan de minderheid oraal zijn – deucravacitinib (Sotyktu™) (TYK2) van BMS, upadacitinib (JAK) van Abbvie en cenerimod (S1P1) van Idorsia/Viatrix.

Daarnaast concurreren deze derden met ons bij het aanwerven en behouden van gekwalificeerd wetenschappelijk personeel en management, het opzetten van sites voor klinische studies en de registratie van patiënten voor klinische studies, evenals bij het verwerven van technologieën die complementair zijn aan, of noodzakelijk zijn voor de ontwikkeling van onze huidige en toekomstige (waaronder overgenomen) kandidaatgeneesmiddelen. Als wij, ons product en kandidaatgeneesmiddelen of onze technologieplatformen niet doeltreffend concurreren, zal dit waarschijnlijk een wezenlijk nadelig effect hebben op onze activiteiten, financiële toestand en bedrijfsresultaten.

Risico's verbonden aan onze organisatie, structuur en werking

Continu vereist om gekwalificeerd personeel succesvol aan te trekken en te behouden

In het boekjaar 2025 hebben wij ingrijpende wijzigingen doorgevoerd in ons Directiecomité en onze Raad van Bestuur als gevolg van onze gewijzigde bedrijfsstrategie, om ervoor te zorgen dat ons management en onze bestuurders beschikken over de vereiste ervaring en competenties, waaronder corporate-, *business development*- en strategische evaluatie-expertise, om onze herziene bedrijfsstrategie te implementeren.

Ons toekomstige succes hangt af van ons vermogen om deze leden van ons Directiecomité te behouden en om gekwalificeerd personeel aan te trekken, te behouden en te motiveren om onze activiteiten te ontwikkelen als we uitbreiden naar gebieden die bijkomende vaardigheden en expertise vereisen. Als we er niet in slagen om hooggekwalificeerd personeel aan te trekken en te behouden, zijn we mogelijk niet in staat om onze doelstellingen te bereiken en onze bedrijfsstrategie met succes te implementeren, wat een wezenlijk nadelig effect kan hebben op onze activiteiten en vooruitzichten. In het geval van een succesvolle overname zal het behoud van sleutelpersoneel dat cruciaal is voor de verdere ontwikkeling en voortgang van de verworven kandidaatgeneesmiddelen essentieel zijn. Aantrekkelijke ontwikkelings- en opleidingsprogramma's, adequate belonings- en incentiveprogramma's en een veilige en gezonde werkomgeving beperken dit risico, aangezien ze onder andere waardevol gekwalificeerd personeel ertoe aanzetten om bij ons te blijven werken of diensten te blijven verlenen.

We verwachten dat we aanzienlijke bijkomende investeringen in personeel, management en middelen nodig zullen hebben. Ons vermogen om onze bedrijfsstrategische doelstellingen te behalen, hangt af van ons vermogen om effectief op deze eisen in te spelen, onze interne organisatie, systemen, controles en faciliteiten uit te breiden om de verwachte extra groei aan te kunnen, en van ons management dat strategieën voor ons bedrijf ontwikkelt en implementeert om deze doelstellingen te behalen. Als we onze groei niet effectief kunnen beheren, kan dit schadelijk zijn voor ons bedrijf en kan ons vermogen om onze bedrijfsstrategie uit te voeren hieronder lijden.

Mogelijke problemen met het vervaardigen en de productie van producten of kandidaatgeneesmiddelen

We moeten over een robuust kwaliteitsmanagementsysteem en -team beschikken om de (voortdurende) naleving van de huidige goede laboratoriumpraktijken, de huidige goede productiepraktijken en de huidige goede klinische praktijken te garanderen. Als we niet in staat zijn om deze praktijken na te leven, kan dit schadelijk zijn voor onze klinische studies of ons regelgevend proces en, bij uitbreiding, voor ons bedrijf.

Informatietechnologiesystemen

Onze informatietechnologiesystemen en -netwerken of die van onze externe partners of verkopers kunnen ernstige verstoringen ondervinden of het slachtoffer worden van inbreuken op de beveiliging, incidenten of compromissen, wat een negatieve invloed kan hebben op onze activiteiten. We vertrouwen op zowel interne informatietechnologiesystemen (IT) en -netwerken als die van derden en hun verkopers om vertrouwelijke en gevoelige gegevens te verwerken en op te slaan, met inbegrip van vertrouwelijk onderzoek, bedrijfsplannen, financiële informatie, intellectuele eigendom, patiëntengegevens, klantgegevens en persoonsgegevens die onderworpen kunnen zijn aan wettelijke bescherming. De uitgebreide bedreigingen voor informatiebeveiliging en cyberveiligheid, die bedrijven wereldwijd treffen, vormen een risico voor de veiligheid en beschikbaarheid van deze IT-systemen en netwerken, en de vertrouwelijkheid, integriteit en beschikbaarheid van vertrouwelijke en gevoelige gegevens.

We beoordelen deze bedreigingen voortdurend en doen investeringen om de interne bescherming, detectie en reactiemogelijkheden te vergroten en om de mogelijkheden en controles van onze externe leveranciers te verbeteren om dit risico aan te pakken.

Echter, door de vaak veranderende aanvalstechnieken, samen met het toegenomen volume en de geavanceerdheid van de aanvallen, is er een potentieel risico dat we nadelige gevolgen ondervinden. Hoewel we tijd en middelen hebben geïnvesteerd in de bescherming van onze informatietechnologie en andere interne infrastructuursystemen, hebben wij en onze leveranciers, net als andere bedrijven in de sector, van tijd tot tijd te maken gehad met niet-materiële aanvallen en kunnen wij en onze leveranciers in de toekomst nog meer van dergelijke aanvallen ondervinden.

De impact van inbreuken op de beveiliging en een aanzienlijke verstoring van de beschikbaarheid van onze informatietechnologie en netwerken kan leiden tot reputatieschade, schade aan de concurrentiepositie, operationele schade of andere bedrijfsschade, financiële kosten, rechtszaken (waaronder *class action claims*), maatregelen van regelgevende instanties (bijvoorbeeld onderzoeken, boetes, straffen, audits en inspecties), evenals onderbrekingen in onze samenwerking met onze partners en vertragingen in ons onderzoek, ontwikkelingswerk, inspanningen voor wettelijke goedkeuring en andere werkzaamheden.

Potentiële niet-naleving van veranderende wetten en vereisten op het gebied van privacy en gegevensbescherming

We moeten voldoen aan de toepasselijke wetgeving inzake gegevensbescherming, waaronder de *European General Data Protection Regulation* (GDPR) en U.S. regelgeving, die onder andere strenge verplichtingen en beperkingen oplegt voor het verzamelen en gebruiken van persoonsgegevens. In het kader van onze normale bedrijfsvoering verzamelen en bewaren we gevoelige gegevens. Veel externe leveranciers die onze bedrijfsprocessen ondersteunen, hebben ook toegang tot persoonsgegevens en verwerken deze. Hoewel we preventieve maatregelen hebben genomen en procedures hebben ingesteld met betrekking tot gegevensverwerking, kunnen er nog steeds inbreuken op gegevens, verlies van gegevens en toegang door niet-bevoegde partijen plaatsvinden. Dit kan leiden tot juridische claims of procedures, aansprakelijkheid onder wetten die de privacy van persoonlijke informatie beschermen, waaronder de GDPR, en aanzienlijke boetes van regelgevende instanties, onze activiteiten verstoren en onze reputatie schaden. Al het voorgaande kan onze activiteiten, vooruitzichten, financiële toestand en bedrijfsresultaten wezenlijk schaden.

Nieuwe risico's en uitdagingen door toenemend gebruik van sociale media

Ondanks onze inspanningen om sociale media te controleren en de toepasselijke regels na te leven, bestaat het risico dat het gebruik van sociale media door ons of onze werknemers om te communiceren over onze kandidaatgeneesmiddelen of onze activiteiten ertoe kan leiden dat we in overtreding worden bevonden van de toepasselijke voorschriften. Daarnaast kunnen onze werknemers bewust of onbewust gebruikmaken van sociale media op manieren die mogelijk niet in overeenstemming zijn met ons sociale mediabeleid of andere wettelijke of contractuele vereisten, wat kan leiden tot aansprakelijkheid, verlies van handelsgeheimen of andere intellectuele eigendommen, of blootstelling van gevoelige informatie aan het publiek. Bovendien kunnen negatieve berichten of commentaren in sociale media onze reputatie, merkimage en goodwill ernstig schaden.

Invloed van regelgeving op het gebied van duurzaamheid of milieu en sociaal bestuur (ESG) en potentiële invloed of blootstelling

Onze business en activiteiten zijn onderworpen aan talrijke wetten en voorschriften op het gebied van mensenrechten, corruptie, milieu, duurzaamheid, gezondheid en veiligheid. Op basis van onze activiteiten en de vereiste om gevaarlijke materialen te gebruiken, kunnen we aanzienlijke kosten en reputatieschade oplopen in verband met civiel- en strafrechtelijke boetes en straffen. Hoewel we een werknemers-compensatieverzekering hebben, is het mogelijk dat deze niet voldoende dekking biedt tegen mogelijke claims en aansprakelijkheden.

Daarnaast kunnen we te maken krijgen met aanzienlijke kosten om te voldoen aan de bestaande en toekomstige duurzaamheid en ESG-regelgeving of vergunningsvereisten. Op de datum van dit verslag zijn we onderworpen aan de *Corporate Sustainability Reporting Directive* (CSRD) van de EU. We zijn verplicht om te rapporteren over een breed spectrum aan duurzaamheids-KPI's en om ESG-doelstellingen, -beleid en -strategische plannen voor de lange termijn te formuleren volgens een principe van dubbele materialiteit. Deze huidige en, voortdurende evoluerende, toekomstige wet- en regelgeving en vergunningsvereisten kunnen ons bedrijf schaden en niet-naleving ervan kan leiden tot aanzienlijke boetes, straffen of andere sancties.

Invloed van wijzigingen in belastingwetgeving en blootstelling aan belastingverplichtingen

Als we niet in staat zijn om overgedragen fiscale verliezen te gebruiken om toekomstig belastbare resultaten te verlagen of te profiteren van gunstige belastingwetgeving, kunnen onze activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand negatief worden beïnvloed. We kunnen onverwachte belastingheffingen oplopen, met inbegrip van boetes, als gevolg van het mislukken van fiscale planning of als gevolg van de betwisting door de fiscale autoriteiten over *transfer-pricing*. Wijzigingen in de Belgische en internationale fiscale wetgeving of de interpretatie van deze wetgeving door fiscale instanties kunnen een nadelige invloed hebben op onze activiteiten, financiële situatie en resultaten. Dergelijke potentiële wijzigingen en hun impact worden zorgvuldig opgevolgd door ons management en onze adviseurs.

Omdat we actief zijn in onderzoek en ontwikkeling in België en Nederland, hebben we geprofiteerd van bepaalde steunmaatregelen voor onderzoek en ontwikkeling. Indien de Belgische of Nederlandse overheden beslissen om de voordelen van de steunmaatregelen voor onderzoek en ontwikkeling af te schaffen of de omvang of het percentage ervan te verminderen, wat ze op elk moment zouden kunnen beslissen, zouden onze activiteiten negatief beïnvloed kunnen worden.

Als bedrijf dat actief is in onderzoek en ontwikkeling in België, verwachten we ook te kunnen genieten van het systeem van aftrek van "innovatie-inkomsten" in België. Dit systeem van de aftrek van innovatie-inkomsten maakt het mogelijk om nettowinsten die toerekenbaar zijn aan inkomsten uit onder andere gepatenteerde producten (of producten waarvoor de patentaanvraag in behandeling is) te belasten tegen een lager effectief tarief dan andere inkomsten. Het effectieve belastingtarief kan zo worden verlaagd tot 3,75%. Op 31 december 2025 hadden we €692,1 miljoen aan overgedragen aftrek voor innovatie-inkomsten in België.

Ons onvermogen om in aanmerking te komen voor de bovengenoemde voordelige belastingregimes, evenals de invoering van de minimum belastbare basis en andere toekomstige nadelige wijzigingen van de Belgische belastingwetgeving, kunnen een ongunstig effect hebben op onze activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële positie.

We hebben tot op heden verschillende technologische innovatiesubsidies ontvangen van een agentschap van de Vlaamse overheid om verschillende onderzoeksprogramma's en technologische innovatie in Vlaanderen te ondersteunen. Als we niet voldoen aan onze contractuele verplichtingen onder de toepasselijke subsidieovereenkomsten voor technologische innovatie, kunnen we verplicht worden om alle of een deel van de ontvangen subsidies terug te betalen, wat een negatieve invloed kan hebben op ons vermogen om onze onderzoeks- en ontwikkelingsprojecten te financieren.

Impact van wetswijzigingen

Onze bedrijfs- en financiële prestaties kunnen nadelig worden beïnvloed door wijzigingen in wet- en regelgeving. Nieuwe wetten of wijzigingen in bestaande wetten, waaronder die met betrekking tot het belastingbeleid, handelstarieven en naleving van regelgeving, kunnen onze operationele kosten verhogen, marktomstandigheden veranderen of extra vereisten opleggen. Deze wijzigingen kunnen een invloed hebben op onze strategische beslissingen en op onze activiteiten.

(On)nauwkeurige budgetten en prestaties

We stellen jaarlijks een gedetailleerd budget op dat ter controle en goedkeuring wordt voorgelegd aan de Raad van Bestuur. Onze prestaties ten opzichte van het budget worden voortdurend gecontroleerd door ons Directiecomité en worden minstens één keer per kwartaal besproken met de Raad van Bestuur. Voor het opstellen van onze financiële informatie beschikken we over processen en methoden die het mogelijk maken om niet-geconsolideerde en geconsolideerde jaarrekeningen op te stellen voor onze jaarlijkse en driemaandelijke rapportering. Onze managementrapportagesystemen – waaronder een geavanceerd geïntegreerd *Enterprise Resource Planning* (ERP-systeem) – zorgen voor het genereren van consistente financiële en operationele informatie, zodat het management onze prestaties dagelijks kan volgen.

Natuurrampen, globale conflicten en geopolitieke gebeurtenissen en hun ontwrichtende effecten

Het optreden van onvoorziene of rampzalige gebeurtenissen, waaronder extreme weersomstandigheden en andere gevallen van overmacht of natuurrampen, door de mens veroorzaakte rampen, onderbreking van elektriciteitsvoorziening of telecommunicatie, geopolitieke en andere economische en politieke gebeurtenissen of omstandigheden (zoals het gewapende conflict tussen de V.S. en Iran, het gewapend conflict tussen Rusland en Oekraïne of het conflict tussen Israël en Gaza), of het uitbreken van epidemieën of ziekten kunnen, afhankelijk van hun omvang, in verschillende mate schade toebrengen aan de nationale en lokale economieën en kunnen een verstoring van onze activiteiten veroorzaken en een wezenlijk nadelig effect hebben op onze financiële toestand en bedrijfsresultaten. Door de mens veroorzaakte rampen, epidemieën of ziekten en andere gebeurtenissen die verband houden met de regio's waarin we actief zijn, kunnen soortgelijke gevolgen hebben. Verder kan aanhoudende onzekerheid over deze en aanverwante zaken leiden tot negatieve effecten op de economie van de Verenigde Staten en andere economieën, wat ons vermogen om onze producten te ontwikkelen en te commercialiseren en om kapitaal aan te trekken kan beïnvloeden.

Marktrisico's verbonden aan het Galapagos aandeel

We hebben volgende belangrijke marktrisico's geïdentificeerd:

- **Mogelijke volatiliteit van de aandelenkoers**
De marktprijs van de aandelen kan worden beïnvloed door een aantal factoren waarover het management geen controle heeft, zoals, doch niet beperkt tot, de economische situatie in de wereld, *business development* bij concurrenten en fusies en overnames in de sector; dit risico is moeilijk te beperken.
- **Economisch risico door gebrek aan vertrouwen**
Het algemene vertrouwen van het publiek in de toekomstige economische omstandigheden of prestaties van ons, onze activiteiten of onze leveranciers of klanten kan van invloed zijn op het vermogen of de bereidheid van anderen om met ons te handelen.
- **Verwatering door kapitaalverhogingen**
Het aantrekken van extra kapitaal kan leiden tot verwatering van onze bestaande aandeelhouders. Het uitvoeren van een kapitaalverhoging met opheffing van de voorkeurrechten van onze bestaande aandeelhouders, leidt voor deze aandeelhouders tot verwatering.
- **Verwatering door uitoefening van inschrijvingsrechtenplannen**
Door de uitoefening van bestaande inschrijvingsrechten kan het aantal uitstaande Galapagos-aandelen aanzienlijk toenemen.
- **Onmogelijkheid om dividend uit te keren**
Wij hebben een beperkte operationele geschiedenis, en toekomstige winstgevendheid kan niet worden gegarandeerd. Galapagos NV heeft aanzienlijke overgedragen verliezen en zal dus in de nabije toekomst geen dividenden kunnen uitkeren. Dit kan ertoe leiden dat mensen afzien van een belegging in Galapagos-aandelen.
- **Reputatieschade**
In de hele organisatie worden op alle niveaus hoge ethische normen gehanteerd. Wetten en richtlijnen worden nageleefd. Onze leveranciers moeten zich houden aan contractuele bepalingen met betrekking tot anti-omkoping en anti-corruptie. Daarnaast worden externe adviseurs geacht onze Gedragscode en onze *Anti-Bribery and Anti-Corruption Policy* na te leven.
- **Bepalingen van Belgisch recht**
Er zijn verschillende bepalingen in het Belgische vennootschapsrecht en bepaalde andere bepalingen naar Belgisch recht, zoals, doch niet beperkt tot, de verplichting tot openbaarmaking van belangrijke deelnemingen en mededingingsrechtelijke regels met betrekking tot fusies en overnames, die op ons van toepassing kunnen zijn, en die een vijandig overnamebod, fusie, wijziging in het bestuur of andere wijziging in controle kunnen bemoeilijken. Deze bepalingen kunnen potentiële overnamepogingen die derden overwegen, ontmoedigen, en de aandeelhouders aldus de mogelijkheid ontnemen om hun aandelen tegen een premie te verkopen (hetgeen typisch wordt aangeboden in het kader van een overnamebod).

Algemene verklaring over risico's verbonden aan Galapagos

Volgens onze huidige inschatting en kennis beschouwen we de voornaamste risico's als beheersbaar, en onze continuïteit is niet in gevaar op de datum van dit verslag. Ervan uitgaande dat er zich geen verdere verslechtering van de wereldwijde zakelijke, financiële en regelgevende omgeving voordoet, achten wij ons voorbereid om toekomstige uitdagingen aan te gaan.



Jaar- rekening

Geconsolideerde jaarrekening

Geconsolideerde resultatenrekening en geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde resultatenrekening

(in duizenden €, behalve gegevens per aandeel)	Jaar eindigend op 31 december		Toelichting
	2025	2024	
Opbrengsten uit leveringen	29.924	34.863	7
Opbrengsten uit samenwerkingsverbanden	1.082.324	240.786	7
Totale netto-omzet	1.112.248	275.649	
Kost van verkochte producten	(29.736)	(34.863)	
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(459.421)	(335.459)	8
Verkoop- en marketingkosten	(6.100)	(17.193)	8
Algemene en administratieve kosten	(147.333)	(117.245)	8
Bijzondere waardevermindering van de celtherapieactiviteiten	(228.112)	-	8
Overige bedrijfsopbrengsten	53.493	40.773	8
Bedrijfswinst/bedrijfsverlies (-)	295.039	(188.338)	
Reële waarde aanpassingen en nettowisselkoersresultaten	(39.356)	95.795	10
Overige financiële opbrengsten	48.051	91.128	10
Overige financiële kosten	(2.863)	(1.670)	10
Winst/verlies (-) voor belastingen	300.871	(3.085)	
Belastingen	18.621	1.803	11
Nettowinst/verlies (-) uit voortgezette activiteiten	319.492	(1.282)	
Nettowinst uit beëindigde activiteiten, na aftrek van belastingen	1.392	75.364	5
Nettowinst	320.884	74.082	
Nettowinst toewijsbaar aan:			
Aandeelhouders van de groep	320.884	74.082	
Gewone en verwaterde winst per aandeel	4,87	1,12	12
Gewone en verwaterde winst/verlies (-) per aandeel uit voortgezette activiteiten	4,85	(0,02)	

De bijgevoegde **toelichtingen** maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële cijfers.

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

(in duizenden €)	Jaar eindigend op 31 december		Toelichting
	2025	2024	
Nettowinst	320.884	74.082	
Posten die nadien niet naar winst of verlies zullen worden overgeboekt:			
Herwaardering van de netto toegezegde pensioenverplichting	653	246	24
Reële waarde aanpassing van financiële activa met reële waarde aanpassing in totaalresultaat	(6.132)	2.486	24
Posten die nadien naar winst of verlies kunnen worden overgeboekt:			
Koersverschillen uit de omrekening van buitenlandse activiteiten	(475)	578	
Realisatie van koersverschillen door de verkoop van buitenlandse activiteiten	-	4.095	
Totaal niet-gerealiseerde resultaten, na belastingen	(5.954)	7.405	
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toewijsbaar aan:			
Aandeelhouders van de groep	314.930	81.487	
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toewijsbaar aan aandeelhouders van de groep is gerelateerd aan:			
Voortgezette activiteiten	313.538	1.764	
Beëindigde activiteiten	1.392	79.723	
Totaalresultaat, na belastingen	314.930	81.487	

De bijgevoegde **toelichtingen** maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële cijfers.

Geconsolideerde balans

(in duizenden €)	31 december		Toelichting
	2025	2024	
Activa			
Goodwill	-	70.010	13
Immateriële vaste activa andere dan goodwill	848	164.862	14
Materiële vaste activa	80.663	122.898	15
Uitgestelde belastingvorderingen	195	1.474	25
Langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	126.662	132.729	19
Langlopende te ontvangen voorwaardelijke vergoeding	47.750	42.465	5
Eigenvermogensinvesteringen	46.809	52.941	16
Overige langlopende activa	2.959	8.708	18
Converteerbare lening	21.175	-	17
Langlopende financiële investeringen	-	200.182	22
Vaste activa	327.061	796.269	
Vorraden	22.493	51.192	20
Handels- en overige vorderingen	20.706	47.476	21
Kortlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	31.208	39.882	19
Kortlopende financiële investeringen	2.910.180	3.053.334	22
Geldmiddelen en kasequivalenten	87.868	64.239	23
Geblokkeerde rekening	-	41.163	5
Overige vlottende activa	7.002	31.049	21
Vlottende activa uit voortgezette activiteiten	3.079.457	3.328.335	
Groep van activa die wordt afgestoten en geclassificeerd is als aangehouden voor verkoop	-	11.115	15/5
Totaal vlottende activa	3.079.457	3.339.450	
Totaal activa	3.406.518	4.135.719	
Eigen vermogen en schulden			
Aandelenkapitaal	293.937	293.937	24
Uitgiftepremies	2.736.994	2.736.994	24
Overige reserves	(8.637)	(3.158)	24
Omrekeningsverschillen	2.997	3.472	
Overgedragen resultaat	210.577	(134.306)	
Totaal eigen vermogen	3.235.868	2.896.939	

(in duizenden €)	31 december		Toelichting
	2025	2024	
Pensioenverplichtingen	-	2.099	
Uitgestelde belastingschulden	-	20.660	25
Langlopende leasingschulden	5.186	8.243	26
Overige langlopende schulden	12.601	33.821	27
Langlopende over te dragen opbrengsten	-	838.876	29
Langlopende schulden	17.787	903.699	
Kortlopende leasingschulden	1.729	3.479	26
Handels- en overige schulden	104.647	98.877	27
Voorzieningen	45.499	-	28
Belastingverplichtingen	956	249	11
Kortlopende over te dragen opbrengsten	32	232.476	29
Totaal kortlopende schulden	152.863	335.081	
Totaal schulden	170.650	1.238.780	
Totaal eigen vermogen en schulden	3.406.518	4.135.719	

De bijgevoegde **toelichtingen** maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële cijfers.

Geconsolideerde kasstroomoverzichten

(in duizenden €)	Jaar eindigend op 31 december		Toelichting
	2025	2024	
Nettowinst van het jaar	320.884	74.082	
Bijzondere waardevermindering van de celtherapieactiviteiten	228.112	-	8
Toename van voorzieningen	45.499	-	26
Aanpassing voor andere niet-kas transacties	127.160	(4.909)	28
Aanpassing voor items apart op te nemen in de bedrijfskasstroom	(63.443)	(89.644)	28
Aanpassing voor items op te nemen in de investerings- en financieringskasstroom	(42.254)	(76.239)	28
Wijziging in werkkapitaal ander dan over te dragen opbrengsten	149.252	(61.445)	28
Uitgaande kasstroom voor overige schulden gerelateerd aan de verkoop van dochterondernemingen	-	(3.598)	5
Uitgaande kasstroom voor overige schulden gerelateerd aan de aankoop van dochterondernemingen	(1.792)	-	
Afname van over te dragen opbrengsten	(1.071.319)	(255.508)	27
Kasstroom gebruikt bij bedrijfsactiviteiten	(307.901)	(417.261)	
Betaalde intresten	(464)	(689)	
Ontvangen intresten	51.281	97.518	
Betaalde (-)/ontvangen inkomstenbelasting	(372)	406	
Netto kasstroom gebruikt bij bedrijfsactiviteiten	(257.456)	(320.026)	
Aankoop van materiële vaste activa	(13.704)	(16.720)	15
Aankoop van immateriële vaste activa	(155)	(65.390)	14
Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa	462	3	15
Aankoop van financiële investeringen	(3.465.056)	(3.349.406)	21
Investeringsopbrengsten ontvangen gerelateerd aan financiële investeringen	60.448	29.498	21
Verkoop van financiële investeringen	3.684.643	3.668.441	21
Ontvangsten uit de afwikkeling van hedging instrument	22.745	-	
Inkomende/uitgaande kasstroom (-) uit de verkoop van dochterondernemingen, na aftrek van afgestoten liquide middelen	19.431	(8.949)	5
Converteerbare lening uitgegeven aan derde partij	(20.000)		16
Aankoop van eigenvermogensinvesteringen met reële waarde aanpassing in totaalresultaat	-	(36.880)	16
Netto kasstroom gegenereerd uit investeringsactiviteiten	288.814	220.597	
Betaling van leasingschulden	(3.273)	(4.924)	25
Netto kasstroom gebruikt bij financieringsactiviteiten	(3.273)	(4.924)	
Toename/afname (-) van geldmiddelen en kasequivalenten	28.085	(104.353)	

Jaar eindigend op 31 december

Geldmiddelen en kasequivalenten aan het begin van het jaar	64.239	166.810	22
Toename/afname (-) van geldmiddelen en kasequivalenten	28.085	(104.353)	
Effect van wisselkoersverschillen op geldmiddelen en kasequivalenten	(4.456)	1.782	
Geldmiddelen en kasequivalenten aan het einde van het jaar	87.868	64.239	22

De bijgevoegde **toelichtingen** maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële cijfers.

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

(in duizenden €)	Aandelenkapitaal	Uitgiftepremies	Omrekeningsverschillen	Overige reserves	Overgedragen resultaat	Totaal
Op 1 januari 2024	293.937	2.736.994	(1.201)	(5.890)	(228.274)	2.795.566
Nettowinst					74.082	74.082
Andere elementen van het totaalresultaat			4.673	2.732		7.405
Totaalresultaat			4.673	2.732	74.082	81.487
Op aandelen gebaseerde vergoedingen					19.886	19.886
Op 31 december 2024	293.937	2.736.994	3.472	(3.158)	(134.306)	2.896.939
Op 1 januari 2025	293.937	2.736.994	3.472	(3.158)	(134.306)	2.896.939
Nettowinst					320.884	320.884
Andere elementen van het totaalresultaat			(475)	(5.479)		(5.954)
Totaalresultaat			(475)	(5.479)	320.884	314.930
Op aandelen gebaseerde vergoedingen					23.999	23.999
Op 31 december 2025	293.937	2.736.994	2.997	(8.637)	210.577	3.235.868

De bijgevoegde **toelichtingen** maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële cijfers.

Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

1. Algemene informatie

Galapagos NV is een naamloze vennootschap onder Belgisch recht. De zetel van Galapagos NV is Generaal de Wittelaan L11/A3, 2800 Mechelen, België. Waar in de toelichtingen van de geconsolideerde jaarrekening wordt verwezen naar “wij”, “ons”, “onze”, “de groep” of “Galapagos” worden Galapagos NV samen met haar dochterondernemingen bedoeld. We verwijzen naar **toelichting 34** voor een lijst van geconsolideerde vennootschappen.

Wij zijn een biotechnologiebedrijf dat zich toelegt op het leveren van geneesmiddelen aan patiënten met ernstige aandoeningen in therapeutische gebieden waar de medische behoefte hoog is.

De componenten van het resultaat die in de jaarrekening zijn opgenomen betreffen de bedrijven opgenomen in **toelichting 34** Geconsolideerde vennootschappen per 31 december 2025.

Onze activiteiten hadden 452 medewerkers per 31 december 2025 (in vergelijking met 704 medewerkers per 31 december 2024) voornamelijk werkzaam in onze operationele vestigingen te Mechelen (de Belgische hoofdzetel), Nederland, Zwitserland en de Verenigde Staten. Gedurende 2025 werd er een herstructurering van de kleine moleculen ontwikkelingsactiviteiten en een herstructurering van de celtherapieactiviteiten aangekondigd, die een significante impact hebben op onze activiteiten. We verwijzen naar toelichting 2 voor verdere details over de twee herstructureringen.

2. Samenvatting van significante transacties

Strategische reorganisatie

Op 8 januari 2025 hebben we ons voornemen aangekondigd om te splitsen in twee beursgenoteerde entiteiten en onze plannen om onze ontdekkingprogramma's gerelateerd aan kleine moleculen stop te zetten en potentiële partners te zoeken om onze kleine moleculen activa over te nemen. Dit leidde tot een vermindering van ongeveer 300 posities binnen de organisatie in Europa, wat 40% van onze werknemers vertegenwoordigde, voornamelijk in België en in Frankrijk. De vestiging in Frankrijk werd gesloten.

Op 13 mei 2025 hebben we aangekondigd dat, ondanks het feit dat we significante vooruitgang geboekt hadden in de reorganisatie van onze activiteiten naar de splitsing toe, als gevolg van ontwikkelingen op het gebied van regelgeving en de markt, onze Raad van Bestuur besloten had om de eerder voorgestelde splitsing opnieuw te evalueren en alle strategische alternatieven voor onze celtherapieactiviteiten te onderzoeken, met de nadruk op het maximaliseren van de beschikbare middelen voor transformatieve *business development* transacties.

Gedurende 2025 liepen we kosten op voor deze strategische reorganisatie gerelateerd aan de kleine moleculen activiteiten en de geplande splitsing, voor een bedrag van €124,8 miljoen. Dit toonde zich in ontslagvergoedingen van €47,7 miljoen, in kosten voor de vroegtijdige beëindiging van samenwerkingen van €46,1 miljoen, in bijzondere waardeverminderingen op vast actief gerelateerd aan kleine moleculen activiteiten van €9,5 miljoen, in vergoedingen voor professionele diensten van €14,8 miljoen, in de bijkomende versnelde erkenning van de niet-kaskosten voor inschrijvingsrechtenplannen gerelateerd aan good leavers voor €4,6 miljoen en in overige bedrijfskosten van €2,1 miljoen.

Afbouw van de celtherapieactiviteiten

Op 21 oktober 2025 kondigden we onze intentie aan om onze celtherapieactiviteiten af te bouwen na een uitgebreide strategische evaluatie en verkoopproces, inclusief een verkenning van mogelijke verkoopopties. Na afronding van de overlegprocedures met de ondernemingsraden in België en Nederland, kondigde de Raad van Bestuur op 5 januari 2026 haar beslissing aan tot aanvang van de afbouw van de celtherapieactiviteiten.

De afbouw zal een impact hebben op ongeveer 365 medewerkers in Europa, de VS en China, en zal leiden tot de sluiting van de vestigingen in Leiden (Nederland), Bazel (Zwitserland), Princeton en Pittsburgh (VS), en Shanghai (China). We zullen een

vaste aanwezigheid behouden op ons hoofdkantoor in Mechelen, België, alsook bijkantoren in Chicago en San Francisco in de Verenigde Staten. De resterende organisatie van Galapagos NV zal worden herpositioneerd voor langetermijngroei via baanbrekende *business development*. We zullen de niet-celtherapieactiviteiten blijven beheren.

Als gevolg van de intentie tot afbouw, werd de realiseerbare waarde van de activa gerelateerd aan de celtherapieactiviteiten lager geschat dan de boekwaarde van de activa, wat resulteerde in een bijzondere waardevermindering van €228,1 miljoen van de bijbehorende goodwill en immateriële activa en een gedeeltelijke bijzondere waardevermindering van materiële vaste activa. We erkenden ook ontslagvergoedingen van €33,3 miljoen, kosten voor de vroegtijdige beëindiging van samenwerkingen van €16,3 miljoen, vergoedingen voor professionele diensten van €10,1 miljoen, een bijkomende versnelde erkenning van de niet-kaskosten voor inschrijvingsrechtenplannen gerelateerd aan *good leavers* voor €1,5 miljoen en overige bedrijfskosten van €7,5 miljoen. We erkenden ook een positieve reële waarde aanpassing van €21,8 miljoen van de voorwaardelijke te betalen vergoeding gerelateerd aan de aankoop van CellPoint. Dit bedrag werd opgenomen in de lijn “Overige bedrijfsopbrengsten” in de geconsolideerde resultatenrekening. Het totaal effect van de afbouw voor belastingen liep dus op tot €275,0 miljoen.

Tenslotte erkenden we een opbrengst van uitgestelde belastingen van €19,3 miljoen door het vrijvallen in resultaat van de netto uitgestelde belastingschulden gerelateerd aan de verwerking van de aankoop van CellPoint en AboundBio.

Samenwerkingsovereenkomst met Gilead

Op 14 juli 2019 kondigden wij en Gilead aan dat we een 10-jarige wereldwijde R&D-samenwerking waren aangegaan. Door deze samenwerking kreeg Gilead exclusieve toegang tot onze portfolio van nieuwe kandidaatmedicijnen, inclusief klinische en preklinische programma's en het *drug discovery*-platform. Bij het begin van deze samenwerking in 2019 ontvingen we van Gilead een *upfront* betaling van €3.569,8 miljoen (\$3,95 miljard) en een vergoeding voor investering in aandelen van €960,1 miljoen (\$1,1 miljard).

We identificeerden de volgende drie resultaatsverbintenissen als onderdeel van deze overeenkomst: (i) de overdracht van een uitgebreide licentie voor ziritaxestat (GLPG1690), (ii) de toekenning van exclusieve toegang tot ons *drug discovery*-platform (i.e., de intellectuele eigendom, technologie, expertise en capaciteiten) gedurende de samenwerkingsperiode en exclusieve optierechten op onze huidige en toekomstige klinische programma's na fase 2 (of in bepaalde omstandigheden, de eerste fase 3-studies) buiten Europa, en (iii) een toegenomen aandeel in de kostenverdeling van 20/80 naar 50/50 voor de wereldwijde ontwikkelingsactiviteiten voor filgotinib, als gevolg van de gewijzigde licentie- en samenwerkingsovereenkomst.

Aan de eerste resultaatsverbintenis (i) werd volledig voldaan in 2019 en de derde resultaatsverbintenis (iii) werd op 31 januari 2024 overgedragen aan Alfasigma, bij het afsluiten van de transactie voor de transfer van de Jyseleca® activiteiten aan Alfasigma, en de (aangevulde een aangepaste) overeenkomst inzake filgotinib werd als gevolg hiervan toegewezen aan Alfasigma. Per 31 december 2024 bleef enkel de tweede resultaatsverbintenis (ii) de toekenning van exclusieve toegang tot ons *drug discovery*-platform (i.e., de intellectuele eigendom, technologie, expertise en capaciteiten) gedurende de samenwerkingsperiode en exclusieve optierechten op onze huidige en toekomstige klinische programma's na fase 2 (of in bepaalde omstandigheden, de eerste fase 3-studies) buiten Europa, behouden.

Op 8 januari 2025 kondigden wij een plan aan om te splitsen in twee entiteiten, waarbij we een nieuw opgericht bedrijf (dat op een later tijdstip een naam zou krijgen, hierna “SpinCo” genoemd, werd opgericht op 14 februari 2025) afsplitsen, dat zich zou richten op het opbouwen van een pijplijn van innovatieve medicijnen door middel van transformerende transacties. Wij zouden ons verder inzetten om wereldwijd leider te worden in celtherapie in oncologie door in te spelen op hoge onvervulde medische behoeften. In het kader van de splitsing, waren Gilead en wij overeengekomen om de tussen ons bestaande overeenkomsten aan te vullen.

Optie-, licentie- en samenwerkingsovereenkomst (OLCA)

Volgens de OLCA zouden we verder alle R&D-activiteiten van onze programma's tot het einde van de relevante fase 2 klinische studies autonoom leiden en financieren. Na de voltooiing van een kwalificerende fase 2-studie (of, in bepaalde omstandigheden, de eerste fase 3-studie) zou Gilead de optie hebben op een exclusieve commerciële licentie van het programma in alle landen buiten Europa. Als een optie zou worden uitgeoefend, zouden Gilead en wij samen de verdere

ontwikkeling van het kandidaatgeneesmiddel doen en de kosten gelijk verdelen. De optie van Gilead op onze programma's zou gedurende de tien-jarige termijn van de samenwerking lopen. Voor alle programma's ontstaan uit de samenwerking (andere dan GLPG1972 en GLPG1690) zou Gilead een optievergoeding betalen van \$150 miljoen per programma, en er zouden geen verdere succesbetalingen verschuldigd zijn. Als onderdeel van de overeenkomst zouden we olopende royalty's tussen 20–24% op de nettoverkopen in alle landen buiten Europa ontvangen voor alle onze producten die in licentie zijn genomen door Gilead. In november 2020 zag Gilead af van de uitoefening van zijn optie voor GLPG1972 in het kader van de samenwerkingsovereenkomst. In februari 2021 werd de ontwikkeling van GLPG1690 (ziritaxestat) stopgezet.

In januari 2025, zijn we met Gilead in het kader van de voorgenomen splitsing overeengekomen dat we de OLCA op de datum van inwerkingtreding van de splitsing zouden overdragen aan de nieuw opgerichte SpinCo. Vanaf de splitsing zouden we ontheven zijn van de samenwerking en zouden we volledige wereldwijde ontwikkelings- en commercialiseringsrechten in onze pijplijn hebben, die niet langer onderworpen zou zijn aan de opt-in-rechten van Gilead onder de OLCA, onder voorbehoud van de betaling van *single digit* royalty's aan Gilead op de nettoverkopen van bepaalde producten. De toe te passen royalty percentages zouden onderhevig zijn aan de gebruikelijke *step-downs* en aanpassingen, zoals kortingen bij gebrek aan patentbescherming, aan regelgevende exclusiviteit, of in het geval van de aanwezigheid van generische concurrentie. De royalty looptijd zou duren het uiterste van de vervaldatum van ons laatste patent voor het product, de vervaldatum van de regelgevende exclusiviteit, of twintig jaar na de datum van de splitsing.

In het kader van deze geplande splitsing besloot Gilead bijkomend om af te zien van haar rechten onder de OLCA op alle onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten en programma's gerelateerd aan kleine moleculen ("Small Molecules Waiver") van ons en onze dochterondernemingen. Deze ontheffing geeft ons de mogelijkheid om, wat betreft de programma's gerelateerd aan kleine moleculen, deze af te bouwen, in licentie te geven, te desinvesteren, te partneren of andere gelijkaardige acties ("Toegestane Transacties/Acties") te nemen, en dit zonder Gileads goedkeuring of veto. Gilead zou noch royalty's, noch inkomsten, noch betalingen of andere vergoeding uit deze acties ontvangen.

In mei 2025 hebben we, naar aanleiding van ontwikkelingen op het gebied van regelgeving en de markt, de voorgestelde splitsing opnieuw geëvalueerd en besloten om alle strategische alternatieven voor de celtherapieactiviteiten te evalueren. Om dit proces te vergemakkelijken, zijn wij en Gilead een overeenkomst inzake royalty's en afstand van rechten voor celtherapie aangegaan, waarbij Gilead ermee heeft ingestemd afstand te doen van zijn rechten uit hoofde van de OLCA met betrekking tot al onze R&D activiteiten en -programma's op het gebied van celtherapie. Als gevolg hiervan zijn onze activiteiten op het gebied van celtherapie niet langer onderworpen aan de opt-in-rechten van Gilead uit hoofde van de OLCA, onder voorbehoud van betaling van (i) een percentage van minder dan 10% op de inkomsten uit de verkoop van onze celtherapieprogramma's en (ii) royalty's van minder dan 10% aan Gilead op de netto-omzet van bepaalde producten, in beide gevallen onder voorbehoud van gebruikelijke kortingen en aanpassingen. Deze ontheffing stelt ons in staat om zonder toestemming of veto van Gilead onze programma's voor celtherapie af te bouwen, in licentie te geven, af te stoten, samenwerkingsverbanden aan te gaan of andere soortgelijke maatregelen te nemen. Uiteindelijk hebben we besloten om niet door te gaan met de voorgestelde splitsing. Zoals hierboven beschreven, hebben we op 21 oktober 2025 onze intentie bekendgemaakt om de celtherapieactiviteiten af te bouwen. Dit besluit was afhankelijk van de afronding van het overleg met de ondernemingsraden in België en Nederland, dat op 5 januari 2026 werd afgesloten. Als gevolg daarvan heeft de Raad van Bestuur het besluit bekendgemaakt om te beginnen met de afbouw van de celtherapieactiviteiten.

Als gevolg van de wijzigingen in de OLCA in 2025 en andere gebeurtenissen zoals hierboven beschreven, werd de resterende contractuele verplichting met betrekking tot de OLCA-toegang en het optierecht van Gilead op ons *drug discovery* platform, die op 31 december 2024 €1.069,0 miljoen bedroeg, niet langer behouden en in 2025 als opbrengst erkend. In dat verband verwijzen we naar toelichting 4 hieronder over "Kritische boekhoudkundige ramingen en belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden".

Gewijzigde samenwerking inzake filgotinib

Sinds de nieuwe regeling van december 2020 namen we alle ontwikkelings-, productie-, commercialiserings- en bepaalde andere rechten voor filgotinib in Europa over. Vanaf 1 januari 2021 droegen we al de toekomstige ontwikkelingskosten voor bepaalde studies (gedefinieerd als "Groep A activiteiten"), in plaats van de gelijke kostenverdeling zoals voorzien in de vorige overeenkomst. De 50/50-regeling voor de verdeling van de wereldwijde ontwikkelingskosten werd voortgezet voor bepaalde andere studies. Alle economische gevolgen van de commercialisering van filgotinib in Europa werden

per 1 januari 2022 aan ons overgedragen, en we zouden Gilead met ingang van 2024 oplopende royalty's betalen van 8% tot 15% van de nettoverkopen in Europa. Naar aanleiding van alle herzieningen van de bestaande regeling voor de commercialisering en ontwikkeling van filgotinib heeft Gilead ons in voorgaande jaren in het totaal €172,6 miljoen betaald.

Sinds de aanpassing van december 2020 komen we niet langer in aanmerking voor toekomstige succesbetalingen met betrekking tot filgotinib in Europa. Andere voorwaarden van de oorspronkelijke licentieovereenkomst bleven van kracht.

Op 30 oktober 2023 zijn wij en Gilead overeengekomen om de filgotinib overeenkomst te wijzigen en de bestaande 50/50-regeling voor het delen van wereldwijde ontwikkelingskosten te beëindigen, waarbij we de verdere kosten gingen dragen, en om onze verplichting om oplopende royalty's aan Gilead te betalen op de nettoverkoop van Jyseleca® in Europa te beëindigen, naast andere wijzigingen.

Met ingang van 31 januari 2024, na de voltooiing van de transactie tussen ons en Alfasigma om de Jyseleca® activiteiten over te dragen, hebben we onze rechten en verplichtingen opgenomen in de filgotinib-overeenkomst overgedragen aan Alfasigma, met uitzondering van ons recht op royalty's van Gilead op de nettoverkopen in het Gilead grondgebied in het kader van een afzonderlijke overeenkomst door ons en Gilead afgesloten in oktober 2023.

Gilead blijft verantwoordelijk voor de commerciële activiteiten buiten Europa.

Voorwaarden van de aandeleninvestering van Gilead

Als onderdeel van de R&D-samenwerking van 2019 tekende Gilead ook een akkoord met ons over de inschrijving op aandelen. Naar aanleiding van de inschrijving op aandelen hebben we op 28 augustus 2019 een transparantieverklaring ontvangen van Gilead waarin bevestigd werd dat ze in het bezit waren van 22,04% van de toen uitgegeven en uitstaande aandelen van Galapagos.

Door de uitoefening van Warrant A op 6 november 2019, verhoogde Gilead haar participatie in ons tot 25,10% van de toen uitstaande aandelen. Gilead verhoogde verder haar participatie tot 25,84% op 31 december 2019. Gilead's participatie verwaterde verder naar 25,35% op 31 december 2023, op 31 december 2024 en op 31 december 2025, door één kapitaalverhoging door de uitoefening in de loop van 2023 van inschrijvingsrechten onder inschrijvingsrechtenplannen.

Daarenboven werd bijkomende Warrant B goedgekeurd door de Buitengewone Algemene Vergadering van aandeelhouders van 30 april 2024, waardoor Gilead zijn aandeelhouderschap in Galapagos verder kan verhogen tot maximaal 29,9% van de uitgegeven en uitstaande aandelen van de onderneming. De bijkomende Warrant B heeft een looptijd van vijf jaar en een uitoefenprijs per aandeel gelijk aan het hoogste van (i) 120% vermenigvuldigd met het rekenkundig gemiddelde van de 30-daagse dagelijkse volume-gewogen gemiddelde prijs van Galapagos' aandelen zoals verhandeld op Euronext Brussel en Euronext Amsterdam en (ii) €140,59, en zal vervallen op 23 augustus 2029. Op 31 december 2025 bedroeg de waarde van bijkomende Warrant B €0,01 miljoen.

Evolutie van de totale transactieprijs in het kader van de samenwerking met Gilead

De transactieprijs bestaat thans uit een vast deel, zijnde een niet-terugbetaalbare *upfront* vergoeding en licentievergoedingen, en een variabel deel, zijnde succesbetalingen, op verkopen gebaseerde succesbetalingen en royalty's, en terugbetaling van kosten voor geleverde R&D diensten. Succesbetalingen zijn opgenomen in de transactieprijs van de overeenkomst voor zover dat het zeer waarschijnlijk is dat er geen wezenlijke tegenboeking van opbrengst zal zijn. Succesbetalingen van Gilead worden in opbrengst erkend over tijd tot het einde van de ontwikkelingsperiode. Op verkopen gebaseerde succesbetalingen en royalty's zijn ook onderdeel van de overeenkomst en worden in opbrengst erkend op het moment dat zij zich voordoen.

De €4,0 miljard *upfront* vergoeding per 31 december 2025 komt voort uit onze oorspronkelijke filgotinib overeenkomst met Gilead van 2015 (€275,6 miljoen), €3,6 miljard uit de initiële toewijzing van de totale *upfront* vergoeding ontvangen door de samenwerkingsovereenkomst van 2019 (zie begin van deze toelichting), €172,6 miljoen door aanpassingen aan de filgotinib overeenkomst van 2020 (€160,0 miljoen) en de DIVERSITY-studie in 2021 (€12,6 miljoen).

Onderstaande tabel toont de wijzigingen van 2025 in de transactieprijs van onze samenwerking met Gilead:

(in duizenden €)	31 december 2024	Andere bewegingen in 2025	31 december 2025
Upfront betaling	4.018.016		4.018.016
Behaalde succesbetalingen	212.601		212.601
Royalty's	50.780	12.177	62.957
Effect van initiële waardering van share subscription agreement	124.604		124.604
	4.406.001	12.177	4.418.178
Minus:			
Verplichting tot uitgifte van warrants			
Warrant A	(43.311)		(43.311)
Initiële Warrant B	(2.545)		(2.545)
Bijkomende Warrant B	(9)		(9)
	4.360.136	12.177	4.372.313
Toewijzing aan resultaatsverbintenissen			
Ziritaxestat (stopgezet)	666.967		666.967
Filgotinib (beëindigde activiteiten) ⁽¹⁾	1.392.248	12.177	1.404.425
Drug discovery platform	2.300.921		2.300.921

⁽¹⁾ Voor de bijkomende vergoeding ontvangen in het kader van de optie-, licentie- en samenwerkingsovereenkomst ondertekend op 14 juli 2019 toegewezen aan de resultaatsverbintenis inzake filgotinib, veronderstelden we het bestaan van een significante financieringscomponent ter waarde van €44,5 miljoen per 31 december 2019, die de tijdswaarde van het geld over de geschatte periode van erkenning weerspiegelt. Deze financieringscomponent werd herbeoordeeld naar €39,3 miljoen per 31 januari 2024, de datum van de transfer van het contract naar Alfasigma.

Andere bewegingen in 2025 waren gerelateerd aan de erkenning in opbrengst van de Gilead royalty's inzake Jyseleca®.

Overdrachts- en financieringsovereenkomst met Onco3R Therapeutics BV

In april 2025 hebben wij en Onco3R Therapeutics (Onco3R) een overeenkomst ondertekend waarbij meerdere kleine moleculen activa voor immunologie en oncologie, waaronder een SIK3-remmer die klaar is voor fase 1, verkocht werden aan Onco3R. Volgens de voorwaarden van de overeenkomst namen we deel in het startkapitaal van Onco3R via een converteerbare lening van €20 miljoen, die tijdens een toekomstige aandelenfinancieringsronde zou kunnen worden geconverteerd.

Onco3R verbindt zich ertoe commercieel redelijke inspanningen te leveren om de SIK activa te ontwikkelen en te commercialiseren.

Deze converteerbare lening wordt opgenomen op de lijn 'Converteerbare lening' in onze **balans** en wordt gewaardeerd aan reële waarde met reële waarde aanpassing in resultaat. Per 31 december 2025 is de enige erkende reële waarde aanpassing gerelateerd aan de gekapitaliseerde intresten.

In ruil voor de overdracht van deze activa hebben we recht op een bijkomende voorwaardelijke vergoeding. De voorwaardelijke vergoeding wordt beschouwd als een financieel actief met reële waarde aanpassing in resultaat. Op 31 december 2025 wordt de reële waarde door het management op nul gewaardeerd, op basis van het zeer vroege stadium waarin de overgedragen activa zich bevinden. De reële waarden worden herzien op elke rapporteringsdatum en elke wijziging wordt opgenomen in onze geconsolideerde resultatenrekening. Er werd al een bijzondere waardevermindering geboekt voor de activa overgedragen aan Onco3R Therapeutics (€1,7 miljoen) op 31 maart 2025.

3. Belangrijkste waarderingsregels

Onze belangrijkste waarderingsregels worden hieronder uiteengezet.

Voorstellingsbasis en de continuïteitsveronderstelling

Deze geconsolideerde jaarrekening is opgemaakt in overeenstemming met de *International Financial Reporting Standards* en de *International Accounting Standards*, zoals uitgegeven door de *International Accounting Standards Board (IASB) and Interpretations* (samen *IFRS Accounting Standards*). De geconsolideerde jaarrekening verschaft een algemeen overzicht van onze activiteiten en de behaalde resultaten. Zij geeft een getrouw en correct beeld van onze financiële toestand, onze financiële prestaties en onze kasstromen, op basis van continuïteit.

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgemaakt in Euros, onze functionele munteenheid. Bedragen worden afgerond naar het dichtstbijzijnde duizendtal, tenzij anders vermeld.

De geconsolideerde jaarrekening werd gemaakt op basis van historische kosten, met uitzondering van volgende items:

- Financiële instrumenten – reële waarde in resultaat
- Financiële instrumenten – reële waarde in totaalresultaat
- Voorwaardelijke vergoeding
- Netto toegezegde pensioenverplichting
- Op aandelen gebaseerde vergoedingen afgehandeld in *cash*

Nieuwe standaarden en interpretaties toepasbaar voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2025

Nieuwe standaarden en interpretaties toepasbaar voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2025 hadden geen materiële impact op onze geconsolideerde financiële cijfers.

Standaarden en interpretaties gepubliceerd, maar nog niet van toepassing voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2025

Een aantal nieuwe standaarden zijn toepasbaar voor boekjaren beginnend op of na 1 januari 2026, een vervroegde toepassing is toegelaten. Wij hebben echter bij het opmaken van ons geconsolideerd financieel verslag geen nieuwe of toegevoegde standaarden vervroegd toegepast. We zijn momenteel bezig met de beoordeling van de impact van deze nieuwe en gewijzigde standaarden die nog niet van toepassing zijn, maar verwachten dat, van de standaarden die nog niet toepasbaar zijn, geen standaard een wezenlijke impact zal hebben op onze financiële cijfers in de periode van eerste toepassing, met uitzondering van het effect van IFRS 18 zoals hieronder vermeld.

De volgende wijzigingen zijn van toepassing voor het boekjaar dat begint op 1 januari 2026:

- Wijzigingen aan IFRS 9 en IFRS 7: classificatie en bepaling van financiële instrumenten
- Jaarlijkse verbeteringen: volume 11
- Wijzigingen aan IFRS 9 en IFRS 7: contracten die verwijzen naar natuurafhankelijke elektriciteit

De volgende wijzigingen zijn van toepassing voor het boekjaar dat begint op 1 januari 2027:

- IFRS 18: presentatie en toelichting in jaarrekeningen
- IFRS 19: dochterondernemingen zonder publicatieverplichting: toelichtingen

We zijn momenteel de impact van deze nieuwe boekhoudnormen en wijzigingen aan het beoordelen.

In april 2024 heeft de IASB IFRS 18 gepubliceerd, die IAS 1 Presentatie van de jaarrekening vervangt. IFRS 18 introduceert nieuwe vereisten voor de presentatie binnen de resultatenrekening, waaronder gespecificeerde totalen en subtotalen. Bovendien moeten entiteiten alle opbrengsten en kosten binnen de resultatenrekening indelen in een van de vijf

categorieën: bedrijfsactiviteiten, investeringsactiviteiten, financieringsactiviteiten, inkomstenbelastingen en beëindigde activiteiten, waarvan de eerste drie nieuw zijn.

De standaard vereist de vermelding van nieuw gedefinieerde door het management vastgestelde prestatie maatstaven, subtotalen van opbrengsten en kosten, en bevat ook nieuwe vereisten voor het aggregeren en uitsplitsen van financiële informatie op basis van de geïdentificeerde 'rollen' van de primaire financiële overzichten (PFS) en de toelichtingen.

Daarnaast zijn er beperkte wijzigingen aangebracht in IAS 7 Kasstroomoverzicht, waaronder het wijzigen van het uitgangspunt voor het bepalen van kasstromen uit bedrijfsactiviteiten volgens de indirecte methode, van 'winst of verlies' naar 'bedrijfswinst of -verlies', en het schrappen van de keuzevrijheid rond de classificatie van kasstromen uit dividenden en interest. Daarnaast zijn er consequente wijzigingen in verschillende andere standaarden.

IFRS 18 en de wijzigingen in de andere standaarden zijn van kracht voor verslagperioden die beginnen op of na 1 januari 2027, maar eerdere toepassing is toegestaan en moet worden vermeld. IFRS 18 zal met terugwerkende kracht worden toegepast.

We zijn momenteel bezig om alle gevolgen van de wijzigingen voor de primaire jaarrekening en de toelichting bij de jaarrekening in kaart te brengen.

Hoewel de toepassing van IFRS 18 geen invloed zal hebben op ons nettoresultaat, zullen waarschijnlijk de volgende wijzigingen worden doorgevoerd:

- Winst/verlies vóór financiering en inkomstenbelasting zal worden opgenomen als een nieuw sub totaal in de resultatenrekening
- Intrestopbrengsten en reële waarde aanpassingen van verstrekte leningen worden verwijderd uit financieel resultaat en geïdentificeerd als onderdeel van de investeringscategorie
- Intrestopbrengsten en reële waarde aanpassingen van geldmiddelen en kasequivalenten en financiële investeringen worden verwijderd uit het financieel resultaat en geïdentificeerd als onderdeel van investeringscategorie
- Wisselkoersverschillen worden geïdentificeerd in de categorie waar de gerelateerde opbrengsten en kosten de post vormen die aanleiding geeft tot het wisselkoersverschil. Dat betekent dat wisselkoersverschillen op geldmiddelen, kasequivalenten en financiële investeringen herclassificeerd worden van financiële categorie naar investeringscaterie

Wijzigingen in het kasstroomoverzicht

- Ontvangen interesten die momenteel worden geïdentificeerd als onderdeel van de operationele kasstromen, moeten worden gepresenteerd als onderdeel van de investeringskasstromen.
- Betaalde interesten die momenteel worden geïdentificeerd als onderdeel van de operationele kasstromen, moeten worden gepresenteerd als onderdeel van de financieringskasstromen.

IFRS 19 is niet van toepassing voor Galapagos NV daar het een moedermaatschappij is.

Bedrijfscombinaties

Bedrijfscombinaties worden verwerkt volgens de overnamemethode. In de balans worden alle identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen oorspronkelijk gewaardeerd aan hun reële waarde op de datum van overname. De resultaten van de overgenomen activiteiten worden opgenomen in onze geconsolideerde resultatenrekening vanaf de datum waarop we de controle verkregen. Door ons over te dragen voorwaardelijke vergoedingen worden gewaardeerd aan de reële waarde op de dag van de overname. Latere wijzigingen in de reële waarde van de voorwaardelijke vergoedingen, die als een activa of een verplichting wordt beschouwd, worden in resultaat genomen. Het verschil tussen de reële waarde van de totale overgedragen aankoopvergoeding en de reële waarde van de verworven activa en overgenomen verplichtingen wordt geboekt als goodwill. De waarderingen ter onderbouwing van de reële waarde bepalingen zijn gebaseerd op informatie beschikbaar op de overnamedatum. De acquisitiekosten worden in resultaat genomen bij het oplopen van de kosten.

Elke voorwaardelijke vergoeding door ons over te dragen in het kader van een overgenomen activiteit is gerelateerd aan succesbetalingen en wordt oorspronkelijk erkend aan reële waarde als een financiële verplichting. Ze wordt aangepast naar gelang de waarschijnlijkheid van betaling en wordt gepast verdisconteerd ter weergave van de tijdscomponent.

Wijzigingen in de reële waarde van deze voorwaardelijke vergoedingsverplichtingen in latere periodes worden in onze geconsolideerde resultatenrekening op de lijn 'Overige bedrijfsopbrengsten/bedrijfskosten' opgenomen. Het effect van het vrijvallen van de verdisconteringscomponent in de tijd wordt op de lijn 'Overige financiële kosten' opgenomen.

Door ons betaalde of te betalen voorwaardelijke vergoedingen aan de vorige eigenaars van de aangekochte entiteiten, die nog steeds door ons tewerkgesteld zijn, maar welke vergoedingen automatisch zouden vervallen (of terugbetaalbaar worden) na beëindiging van tewerkstelling voor een bepaalde datum, worden op de gepaste lijn in onze geconsolideerde resultatenrekening opgenomen als remuneratie voor diensten na acquisitie. Deze in geldmiddelen afgewikkelde voorwaardelijke bedragen worden erkend in overeenstemming met IAS 19 en worden op de balans opgenomen op de lijnen "overige langlopende/vlottende activa" en "overige langlopende/handels- en overige schulden", afhankelijk van het moment van betaling door ons.

Goodwill

Goodwill wordt oorspronkelijk bepaald als het surplus van de totale getransfereerde overnameprijs en de reële waarde van de aangekochte activa en aangegane verplichtingen. Vervolgens wordt goodwill gewaardeerd aan kostprijs min bijzondere waardeverminderingen.

Daar goodwill een onbepaalde levensduur heeft, wordt het minstens jaarlijks (op elk jaareinde) getest op bijzondere waardeverminderingen, en telkens wanneer er een aanwijzing is voor een bijzondere waardevermindering, en dit door zijn boekwaarde te vergelijken met zijn realisatie waarde.

Elke bijzondere waardevermindering wordt voorgesteld op de lijn "Bijzondere waardevermindering van de celtherapieactiviteiten" in onze **geconsolideerde resultatenrekening**.

Immateriële vaste activa andere dan goodwill

Kosten gemaakt in het kader van onderzoeksactiviteiten worden opgenomen in de resultatenrekening in de periode waarin de kosten zich voordoen.

Intern gegenereerde immateriële vaste activa die voortvloeien uit onze ontwikkelingsactiviteiten worden alleen als actief opgenomen als aan de volgende voorwaarden is voldaan:

- Het is technisch mogelijk om de immateriële activa af te werken, zodat ze beschikbaar zijn voor gebruik of verkoop;
- Wij hebben de intentie de immateriële activa verder af te werken en te gebruiken of te verkopen;
- Er is mogelijkheid tot gebruik of verkoop van de immateriële activa;
- De immateriële activa zullen waarschijnlijk toekomstige economische voordelen genereren, of het bestaan van een markt aantonen;
- Adequate technische, financiële en overige middelen zijn beschikbaar om de ontwikkeling te beëindigen;
- De uitgaven toewijsbaar aan de ontwikkeling van deze immateriële vaste activa kunnen op een betrouwbare manier bepaald worden.

(i) Intern ontwikkelde immateriële vaste activa

Het bedrag dat wordt geactiveerd op de balans als intern ontwikkelde immateriële vaste activa is het totaal van de opgelopen ontwikkelingskosten vanaf de datum dat het actiefbestanddeel aan de voorwaarden hierboven beschreven voldoet. Als gevolg van de risico's en onzekerheden inherent aan de regelgevende instanties en van het ontwikkelingsproces zelf, was het management van oordeel dat er niet voldaan is aan de voorwaarden voor activering tot we goedkeuring ontvangen van de bevoegde instanties.

Op dit moment erkennen we alle ontwikkelingskosten als kost in de periode waarin ze werden opgelopen, zelfs voor goedgekeurde producten daar ze geen afzonderlijk identificeerbaar bijkomend toekomstig economisch voordeel opleveren dat op een betrouwbare wijze kan gemeten worden.

(ii) Licenties, rechten, technologie en onderzoek en ontwikkeling in uitvoering

Onderzoek en ontwikkeling in uitvoering verworven door licentie-overeenkomsten, bedrijfscombinaties, samenwerkingsakkoorden of aparte overnames worden als immaterieel vast actief opgenomen indien ze afzonderlijk identificeerbaar zijn, door ons gecontroleerd worden en economisch voordeel kunnen genereren. Daar voor afzonderlijk verworven onderzoeks- en ontwikkelingsactiva er altijd beschouwd wordt dat er aan het waarschijnlijkheidscriterium onder IAS 38 voldaan is, worden *upfront*- en succesbetalingen aan derden voor producten of kandidaatmedicijnen waarvoor nog geen goedkeuring ontvangen is erkend als immateriële vaste activa. We beschouwen deze immateriële vaste activa nog niet beschikbaar voor gebruik tot het moment dat het onderliggend actief is goedgekeurd en commercieel gelanceerd is. Vanaf goedkeuring voor commercialisatie van het onderliggend actief worden afschrijvingen geboekt en het actief zal afgeschreven worden over zijn bruikbare levensduur.

Immateriële vaste activa kunnen ook *upfront* vergoedingen bevatten betaald aan derden in ruil voor een optie om te onderhandelen over een licentie voor een technologisch recht van de derde partij dat ontstond als gevolg van de samenwerking. De *upfront* vergoeding betaald voor deze optie wordt geactiveerd als immaterieel vast actief en afgeschreven over de verwachte duurtijd van de optie.

Exclusiviteitscontracten en technologie verworven in het kader van bedrijfscombinaties worden apart gewaardeerd als onderdeel van de reële waarde van het aangekochte bedrijfsonderdeel en worden afgeschreven over hun geschatte bruikbare levensduur. De geschatte bruikbare levensduur is gebaseerd op het minimum van de duur van het contract of de economische bruikbare levensduur.

Indien het actief een onbepaalde levensduur heeft, wordt dit toegelicht, samen met de redenen voor de onbepaalde levensduur. Immateriële vaste activa met een onbepaalde levensduur en immateriële vaste activa die nog niet beschikbaar zijn voor gebruik worden jaarlijks getest voor bijzondere waardeverminderingen of wanneer er een aanwijzing is dat het actief mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan.

(iii) Software en databases

Verworven software wordt gewaardeerd aan kost verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen. Afschrijvingen worden erkend om de kost van de activa te spreiden over hun bruikbare levensduur (meestal tussen 3 en 5 jaar), volgens de lineaire methode.

(iv) Contractkosten

Contractkosten bevatten enkel *success fees* geactiveerd in het kader van de Gilead overeenkomst van 2019. Deze kosten worden lineair afgeschreven over een periode van 10 jaar, de tijdsduur van onze samenwerking met Gilead.

Op elke balansdatum bekijken we de boekwaarde van onze immateriële vaste activa om te bepalen of er een aanwijzing is dat deze activa een bijzondere waardevermindering hebben ondergaan. Indien er zo een aanwijzing bestaat, wordt de realisatiewaarde van het actief ingeschat om zo de omvang van de bijzondere waardevermindering (indien die er is) te bepalen. Wanneer het actief geen kasstromen genereert die afzonderlijk zijn van andere activa, schatten we de realisatiewaarde van de kasstroomgenererende eenheid in waartoe het actief behoort. Indien de realisatiewaarde van het actief of de kasstroomgenererende eenheid lager ligt dan de boekwaarde, dan wordt de boekwaarde van het actief verminderd tot haar realisatiewaarde. Een bijzondere waardevermindering wordt onmiddellijk in resultaat genomen.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijving van een actief vangt aan wanneer het beschikbaar is voor gebruik, te weten wanneer het zich op de plaats en in de toestand bevindt die nodig is om het te gebruiken op de manier zoals voorzien door het management.

Afschrijvingen worden geboekt om de kosten van de activa af te schrijven over de bruikbare levensduur van het actief, volgens de lineaire methode, op de volgende basis:

- Gebouwen: 33 jaar;
- Installaties en uitrusting: 3–15 jaar;
- Meubilair en rollend materiaal: 4–10 jaar.

Terreinen worden niet afgeschreven. Leaseverbeteringen worden afgeschreven over 3–10 jaar, zijnde de looptijd van de lease behalve in geval van een kortere bruikbare levensduur.

De overige vaste activa categorie bevat voornamelijk activa in aanbouw. Activa in aanbouw worden niet afgeschreven.

De meer- of minderwaarde bij verkoop of buitengebruikstelling van een actief wordt bepaald als het verschil tussen de verkoopprijs en de netto-boekwaarde van het actief en wordt in de resultatenrekening geboekt.

Op elke balansdatum bekijken we de boekwaarde van onze materiële vaste activa om te bepalen of er een aanwijzing is dat deze activa een bijzondere waardevermindering hebben ondergaan. Indien er zo een aanwijzing bestaat, wordt de realisatiewaarde van het actief ingeschat om zo de omvang van de bijzondere waardevermindering (indien die er is) te bepalen.

Leases

Alle leases werden opgenomen door de erkenning van een gebruiksrecht van activa en een overeenkomstige leasingschuld, behalve voor:

- Leases van activa met beperkte waarde;
- Leases met een looptijd van 12 maanden of minder.

Schulden ten gevolge van een lease worden oorspronkelijk gewaardeerd aan verdisconteerde waarde. Leasingschulden bevatten de netto actuele waarde van de leasebetalingen die op begindatum niet betaald werden, verdisconteerd aan de marginale rentevoet. Onze leasebetalingen omvatten meestal enkel vaste betalingen en betalingen voor verlengingsopties of aankoopopties indien we redelijk zeker zijn deze optie uit te oefenen.

Na initiële erkenning wordt de leasingschuld gewaardeerd aan geamortiseerde kost gebruik makende van de bij aanvang bepaalde discontovoet, en zal geherwaardeerd worden (met een overeenkomstig effect op het gebruiksrecht van vast actief) bij wijziging in de toekomstige leasebetalingen in geval van herbeoordeling van de opties.

Bij aanvangsdatum worden de gebruiksrechten van vaste activa gewaardeerd aan kostprijs, bestaande uit het bedrag van de initiële leasingschuld, verminderd met enige leasevoordelen ontvangen van de leasinggever.

Na initiële erkenning worden de gebruiksrechten van vaste activa gewaardeerd aan kostprijs en lineair afgeschreven over het minimum van hun bruikbare economische levensduur of de contractuele duurtijd van de lease. De gebruiksrechten van vast actief zullen aangepast worden voor elke herberekening van de leasingschuld als gevolg van leasing wijzigingen. De gebruiksrechten van vast actief zijn onderhevig aan testen voor bijzondere waardeverminderingen als hiervoor een indicatie bestaat, zoals voor de materiële vaste activa. De gebruiksrechten worden op de balans getoond in de rubriek 'Materiële vaste activa' en de leasingschulden worden getoond als kortlopende en langlopende leasingschulden.

Vorraden

Vorraden bestaan uit grondstoffen, half-afgewerkte producten en handelsgoederen bestemd voor verkoop. Deze voorraden worden oorspronkelijk erkend aan kost, en vervolgens aan het minimum van kost en netto-realiseerbare waarde. Kost omvat alle kosten gerelateerd aan de aankoop, conversiekosten en transportkosten, en wordt bepaald aan de hand van de FIFO-methode.

Financiële instrumenten

Financiële activa en financiële verplichtingen worden op onze balans erkend wanneer we partij worden bij de contractuele bepalingen van het instrument.

(i) Financiële activa

Financiële activa worden initieel gewaardeerd aan reële waarde of hun transactieprijs. Alle erkende financiële activa worden vervolgens gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs of aan reële waarde onder IFRS 9 gebaseerd op zowel ons bedrijfsmodel voor het beheren van de financiële activa als de contractuele kasstroomkarakteristieken van het financieel actief.

- Een financieel actief dat (i) aangehouden wordt in een bedrijfsmodel met als doel de contractuele kasstromen te innen en dat (ii) contractuele kasstromen heeft die enkel bestaan uit betalingen van hoofdsom en intresten op het uitstaande bedrag, wordt gewaardeerd aan geamortiseerde kost (netto na elke bijzondere waardevermindering) tenzij het actief wordt aangemerkt als gewaardeerd tegen reële waarde met reële waarde aanpassing in het resultaat (FVTPL) onder de reële waarde optie;
- Een financieel actief dat (i) aangehouden wordt in een bedrijfsmodel met als doel zowel de contractuele kasstromen te innen als het financieel actief te verkopen, en dat (ii) contractuele termijnen heeft die op specifieke data aanleiding geven tot kasstromen enkel bestaande uit betalingen van hoofdsom en intresten op het uitstaande bedrag, wordt gewaardeerd aan reële waarde met reële waarde aanpassing in de andere elementen van het totaalresultaat (FVTOCI), tenzij het financieel actief aangemerkt wordt aan FVTPL onder de reële waarde optie;
- Alle ander financiële activa worden gewaardeerd aan FVTPL.

Een financieel actief wordt als kortlopend actief opgenomen wanneer de kasstromen gegenereerd door het instrument zich binnen het jaar voordoen.

We boeken een financieel actief af wanneer de contractuele rechten op de kasstromen van het actief vervallen, of wanneer we de rechten op de ontvangst van de contractuele kasstromen van het actief overdragen in een transactie waarin grotendeels alle risico's en voordelen verbonden aan het bezit van het financieel actief worden overgedragen.

(a) Financiële activa met reële waarde aanpassing in totaalresultaat

Eigenvermogensinstrumenten

Tot 31 december 2023 werden eigenvermogensinvesteringen gewaardeerd tegen reële waarde met reële waarde aanpassing in het resultaat (FVTPL), tenzij we bij de initiële erkenning van bepaalde langlopende eigenvermogensinvesteringen de onherroepelijke beslissing maken om wijzigingen in het totaalresultaat op te nemen (FVTOCI).

Vanaf 1 januari 2024 hebben we, gezien de context van onze lopende bedrijfstransformatie na de verkoop van de Jyseleca® activiteiten, de classificatie van onze eigenvermogensinvesteringen aangepast. Al onze bestaande strategische eigenvermogensinvesteringen werden gewaardeerd aan reële waarde met aanpassingen in het totaalresultaat, in plaats van in resultaat, in 2024 en 2025. Deze keuze is onherroepelijk en er is geen latere re-classificatie van de reële waarde winsten of verliezen naar resultaat na verkoop van de investeringen in de toekomst.

De reële waarde van beursgenoteerde investeringen wordt bepaald door de slotkoers van deze effecten op Euronext op elke rapporteringsdatum. Bij gebrek aan een gepaste reële waarde, wordt de reële waarde door het management ingeschat gebaseerd op de kost van de investering, en aangepast waar nodig voor bijzondere waardeverminderingen en herwaarderingen aan de hand van relevante beschikbare informatie en recente financieringsrondes.

(b) Financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat

Financiële investeringen

Financiële investeringen bestaan uit financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat en kunnen kortlopende obligatiefondsen met een looptijd van 12 maanden of minder, en *money market* fondsen bevatten.

Financiële activa worden aangemerkt als met reële waarde aanpassing in resultaat wanneer we zulke investeringen beheren en aan- en verkoopbeslissingen maken gebaseerd op hun reële waarde in het kader van de investeringsstrategie. Toewijsbare transactiekosten worden in resultaat genomen bij het oplopen van deze kosten. Financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat worden gewaardeerd aan reële waarde, en wijzigingen hierin, inclusief elke opbrengst uit dividenden, worden in het resultaat opgenomen.

Converteerbare lening

Een converteerbare lening wordt geclassificeerd als een financieel actief in overeenstemming met IAS 32, aangezien het een contractueel recht vertegenwoordigt om eigenvermogensinstrumenten van een andere entiteit te ontvangen. In overeenstemming met IFRS 9 wordt de converteerbare lening gewaardeerd tegen reële waarde met reële waarde aanpassing in resultaat, aangezien de converteerbare lening niet voldoet aan de criteria voor waardering tegen geamortiseerde kost of tegen reële waarde met reële waarde aanpassing in totaalresultaat, zoals hierboven beschreven. Bij conversie zal het aantal te ontvangen aandelen variëren, afhankelijk van toekomstige financieringsrondes en de bijbehorende inschrijvingsprijzen. Na de eerste erkenning worden wijzigingen in de reële waarde opgenomen in de resultatenrekening.

(c) Financiële activa aan geamortiseerde kost

Vorderingen

Vorderingen worden aangemerkt als financiële activa gewaardeerd aan geamortiseerde kost. Ze worden initieel erkend aan reële waarde of aan transactieprijs, wanneer ze geen significante financieringscomponent bevatten.

Vervolgens worden alle vorderingen in de balans gewaardeerd aan geamortiseerde kost, die meestal overeenkomt met de nominale waarde na aftrek van verwachte kredietverliezen.

Vorderingen bestaan voornamelijk uit handels- en overige vorderingen, en kortlopende/langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling.

De vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling hebben betrekking op terugbetalingen als gevolg van R&D steunmaatregelen met betrekking tot R&D kosten in Frankrijk en België. Dit is een vordering gerelateerd aan subsidies gebaseerd op jaarlijkse aangiften, en wordt enkel terugbetaald indien de vordering niet kan gecompenseerd worden met belastingschulden. Vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling worden verdisconteerd over de periode tot aan de vervaldag met gebruik van de gepaste discontovoeten. We verwijzen naar de waarderingsregels met betrekking tot subsidies en steunmaatregelen ter ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling.

Langlopende en kortlopende financiële investeringen gewaardeerd aan geamortiseerde kost

Langlopende financiële investeringen gewaardeerd aan geamortiseerde kost bevatten termijndeposito's met een looptijd van meer dan twaalf maanden na aanvangsdatum.

Kortlopende financiële investeringen en geblokkeerde rekeningen gewaardeerd aan geamortiseerde kost bevatten schatkistcertificaten met een looptijd van gelijk aan of minder dan twaalf maanden, en termijndeposito's met looptijden van meer dan drie maanden maar gelijk aan of minder dan twaalf maanden vanaf de aanvangsdatum. We passen verwerking op basis van de afwikkelingsdatum toe voor de aan- en verkoop van financiële investeringen gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs.

Geldmiddelen en kasequivalenten aan geamortiseerde kost

Geldmiddelen en kasequivalenten aan geamortiseerde kost bevatten voornamelijk opzegbare rekeningen en deposito's die onmiddellijk kunnen omgezet worden in contanten binnen de drie maanden of minder, die onderhevig zijn aan verwaarloosbare waardeschommelingen en die aangehouden worden om kortlopende kasbehoeftes op te vangen.

In pand gegeven geldmiddelen worden apart in de balans in de lijn "overige langlopende activa" opgenomen, en maken geen deel uit van de geldmiddelen en kasequivalenten.

Bijzondere waardeverminderingen

Bijzondere waardeverminderingen van financiële activa gewaardeerd aan geamortiseerde kost worden berekend aan de hand van het model van te verwachten verliezen.

Met betrekking tot handelsvorderingen die geen significante financieringscomponent, bevatten, wordt de voorziening voor verwachte verliezen berekend als een bedrag gelijk aan de verwachte kredietverliezen over heel de periode. Dit zijn de verwachte kredietverliezen die kunnen ontstaan door alle mogelijke wanbetalingen tijdens de verwachte looptijd van deze handelsvorderingen.

Bijzondere waardeverminderingen worden als een kost in de geconsolideerde resultatenrekening opgenomen.

(iii) Financiële verplichtingen

Financiële verplichtingen worden initieel erkend aan reële waarde of aan hun transactieprijs. Na initiële erkenning worden ze gewaardeerd aan geamortiseerde kost of aan reële waarde.

Financiële verplichtingen aan geamortiseerde kost omvatten voornamelijk handels- en overige schulden.

Handels- en overige schulden bestaan uit schulden die vervallen binnen het jaar na balansdatum, bevatten meestal geen interestcomponent en worden op regelmatige basis gedurende het financiële jaar betaald. Ze bevatten ook toe te rekenen kosten gerelateerd aan kosten inzake onderzoeks- en ontwikkelingsprojecten.

We boeken een financiële verplichting af wanneer onze contractuele verplichtingen nagekomen zijn, dan wel ontbonden of afgelopen zijn.

Financiële verplichtingen met reële waarde aanpassing in resultaat bevatten de voorwaardelijke vergoeding gerelateerd aan de CellPoint mijlpalen. We verwijzen naar toelichting 4 voor meer details.

Belastingen

De inkomstenbelastingen in de resultatenrekening omvatten de verschuldigde belastingen en de uitgestelde belastingen.

De verschuldigde belasting is de naar verwachting te betalen belasting op de belastbare winst van het jaar. De belastbare winst van het jaar verschilt van de winst zoals deze wordt weergegeven in de jaarrekening aangezien ze bepaalde opbrengsten of kosten uitsluit die belastbaar of aftrekbaar zijn in andere jaren en aangezien ze bovendien posten uitsluit die nooit belastbaar of aftrekbaar zijn. Onze belastingverplichtingen worden berekend op basis van de belastingtarieven die vastgesteld werden of in wezen vastgesteld werden op balansdatum.

Uitgestelde belastingen worden op basis van de *liability*-methode berekend op tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van activa en schulden in de jaarrekening, en de waarde die toegepast wordt voor fiscale doeleinden. De uitgestelde belastingen worden echter niet opgenomen indien ze ontstaan uit de eerste opname van een actief of verplichting in een transactie die geen bedrijfscombinatie is, en die op het moment van de transactie geen invloed heeft op de boekhoudkundige noch op de belastbare winst of verlies.

Uitgestelde belastingen worden bepaald op basis van belastingtarieven (en -wetten) die werden ingevoerd of in wezen ingevoerd op de balansdatum en die naar verwachting worden toegepast wanneer de gerelateerde uitgestelde belastingvordering of de uitgestelde belastingverplichting wordt afgewikkeld. Uitgestelde belastingvorderingen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige belastbare winsten beschikbaar zullen zijn waartegen de tijdelijke verschillen gebruikt kunnen worden. Als zodanig zal er een uitgestelde belastingvordering worden opgenomen in verband met fiscaal overdraagbare verliezen, voor zover het waarschijnlijk is dat er voldoende toekomstige fiscale winsten gerealiseerd zullen worden.

Opbrengsterkenning

Opbrengsten tot vandaag bestonden voornamelijk uit opbrengsten uit samenwerkingsverbanden, die op hun beurt bestonden uit succesbetalingen, licentievergoedingen, niet-terugvorderbare *upfront* betalingen en royalty's verkregen uit

samenwerkings- en licentieovereenkomsten. Sinds 2021 rapporteren we ook commerciële opbrengsten door de verkoop van Jyseleca®, die in onze geconsolideerde resultatenrekening uit beëindigde activiteiten werden voorgesteld als ‘Nettoverkopen van producten’.

De opbrengsterkenningpolitiek kan als volgt samengevat worden: We erkennen opbrengst wanneer onze klant controle verwerft over de beloofde goederen of diensten, voor een bedrag dat een weerspiegeling is van de verwachte vergoeding voor de levering van deze goederen of diensten. Om de opbrengsterkenning te bepalen van overeenkomsten die volgens ons onder IFRS 15 vallen, passen we het volgende vijf-stappen model toe:

Opbrengsten uit samenwerkingsverbanden

(i) identificatie van het contract

In onze overeenkomsten met klanten dragen we voornamelijk licenties op onze intellectuele eigendom over en in sommige gevallen is dit in combinatie met toegangsrechten en/of het verlenen van onderzoeks- en ontwikkelingsdiensten en/of mechanismes voor de verdeling van kosten. In sommige gevallen bestaan onze samenwerkingen ook uit een aandeleninvestering. In dit geval analyseren we of de criteria om contracten te combineren, zoals bepaald door IFRS 15, voldaan zijn.

(ii) identificatie van de resultaatsverbintenissen in het contract

Afhankelijk van het type van overeenkomst kunnen er één of meerdere afzonderlijke resultaatsverbintenissen onder IFRS 15 zijn. Dit is gebaseerd op de inschatting of de beloftes in de overeenkomst afzonderlijk kunnen zijn en zijn van de andere beloftes inzake de transfer van goederen en/of diensten in de context van het contract. In sommige van onze overeenkomsten combineren we de transfer van de licentie met het verrichten van onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten, omdat we van oordeel zijn dat de licentie niet op zich kan staan en niet op zich staat in de context van het contract.

(iii) bepaling van de transactieprijs

Samenwerkings- en licentieovereenkomsten met onze commerciële partners voor onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten omvatten meestal niet-terugvorderbare *upfront* betalingen, succesbetalingen, die verkregen worden afhankelijk van het behalen van bepaalde klinische, regelgevende of commerciële mijlpalen, licentievergoedingen, royalty's op verkopen en soms opbrengsten uit de doorrekening van kosten of winstdelingsregelingen.

(a) Licentievergoedingen of *upfront* betalingen

Als de licentie tot onze intellectuele eigendom wordt beschouwd als losstaand van de andere resultaatsverbintenissen geïdentificeerd in het contract, erkennen we de niet-terugvorderbare *upfront* betalingen gealloceerd aan de licentie in opbrengst op het moment waarop de licentie wordt overgedragen aan de klant en de klant het recht heeft om gebruik te maken van de licentie.

Voor licenties die samenhangen met andere beloftes, maken we van beoordelingen gebruik om de aard van de gecombineerde resultaatsverbintenis in te schatten om te bepalen of aan de gecombineerde resultaatsverbintenis is voldaan gespreid in de tijd of op een bepaald moment in de tijd. Indien het gespreid in de tijd is, wordt de opbrengst erkend gebaseerd volgens een patroon dat de transfer van de controle van de dienst aan de klant het best weerspiegelt.

(b) Succesbetalingen andere dan op verkopen gebaseerde succesbetalingen

Een succesbetaling wordt enkel in de transactieprijs opgenomen wanneer het zeer waarschijnlijk is dat een wezenlijke tegenboeking van de cumulatieve erkende opbrengst zich niet zal voordoen wanneer de onzekerheid in verband met de variabele vergoeding niet meer bestaat. We maken een schatting van het bedrag op te nemen in de transactieprijs, gebruik makende van de methode van het meest waarschijnlijke bedrag, waarbij succesbetalingen opgenomen zijn in de transactieprijs bij het behalen van de mijlpaal. De transactieprijs is dan gealloceerd aan elke resultaatsverbintenis op basis van een *stand-alone* verkoopprijs, waarbij we opbrengst erkennen als of wanneer voldaan is aan de resultaatsverbintenissen in het contract. Aan het einde van elke volgende rapporteringsperiode herevalueren we de

waarschijnlijkheid van het bereiken van zulke mijlpalen en elke gerelateerde beperking. Wanneer nodig, zullen we onze inschatting van de globale transactieprijs herzien. Elk van deze aanpassingen zal opgeslagen worden op een cumulatieve *catch-up* basis, die opbrengsten en winsten in de periode van aanpassing zou kunnen beïnvloeden.

(c) Opbrengsten uit doorrekening van R&D diensten

Samenwerkings- en licentieovereenkomsten kunnen clausules in verband met de doorrekening of het delen van kosten gerelateerd aan R&D diensten bevatten, zoals uitbestedingskosten en betaling van voltijdse equivalenten aan contractuele barema's. R&D diensten worden uitgevoerd en voldaan gespreid in de tijd waarin de klant tegelijkertijd de door ons geleverde voordelen ontvangt en gebruikt.

Deze ontvangen opbrengsten uit de doorrekening van kosten worden als opbrengst erkend bij het oplopen van de kosten en na goedkeuring door de partijen wanneer we handelen als opdrachtgever binnen het gebied van ons aandeel in de R&D diensten. Wanneer niet voldaan is aan de laatste voorwaarde, worden de opbrengsten uit de doorrekening van kosten opgenomen in mindering van de gerelateerde kosten.

(d) Op verkopen gebaseerde succesbetalingen en royalty's

Licentie- en samenwerkingsovereenkomsten bevatten op verkopen gebaseerde royalty's, inclusief commerciële succesbetalingen gebaseerd op het verkoopniveau, en de licenties worden beschouwd als het voornaamste item waaraan de royalty's verbonden zijn. De daarnaar gerelateerde opbrengst wordt erkend als de daaropvolgende onderliggende verkopen zich voordoen.

(iv) toewijzing van de transactieprijs aan de resultaatsverbintenissen in het contract

We alloceren de transactieprijs aan elke resultaatsverbintenis geïdentificeerd in het contract op basis van een *stand-alone* verkoopsprijs. De *stand-alone* verkoopsprijs van elke resultaatsverbintenis wordt geschat gebruik makende van één van volgende methodes: de benadering van aangepaste marktinschatting, de benadering van de verwachte kost plus marge of de residuele benadering. Indien het management oordeelt dat er maar één resultaatsverbintenis is, zou de volledige transactieprijs aan deze resultaatsverbintenis gealloceerd worden.

(v) erkenning van de opbrengst wanneer (of als) de entiteit aan een resultaatsverbintenis voldoet

Een opbrengst wordt erkend wanneer onze klant controle verwerft over de goederen en/of diensten voorzien in de contracten. Deze controle kan overgedragen worden over een periode of op een bepaald moment in de tijd – dit leidt tot een opbrengsterkenning over een periode of op een bepaald moment in de tijd.

In geval van opbrengsterkenning gespreid in de tijd, maken we gebruik van een input model dat de inschatting van de totale onderzoeks- en ontwikkelingskosten die elke periode opgelopen worden vergelijkt met de totaal ingeschatte kosten (*percentage of completion* methode) om de mate van voldoening aan de onderliggende resultaatsverbintenis te meten (deze methode wordt toegepast voor de resultaatsverbintenis gerelateerd aan filgotinib). In andere gevallen, afhankelijk van specifieke omstandigheden, erkennen we de opbrengst lineair over de periode van de resultaatsverbintenis (deze methode wordt toegepast voor de resultaatsverbintenis gerelateerd aan ons *drug discovery*-platform).

Opbrengsten uit leveringen

Na afronding van de verkoop van de Jyseleca® activiteiten begonnen we de verkoop van Jyseleca® voorraden aan Alfasigma te erkennen als opbrengsten uit leveringen, als deel van de voortgezette activiteiten. Deze opbrengsten uit leveringen worden erkend op het moment wanneer de controle van de producten in voorraad overgedragen wordt aan Alfasigma.

Nettoverkopen van producten

Opbrengsten uit de verkoop van Jyseleca® worden in onze geconsolideerde resultatenrekening uit beëindigde activiteiten voorgesteld als 'Nettoverkopen van producten'.

Nettoverkopen van producten bestaan uit het nettobedrag van opbrengsten erkend na transfer van onze producten aan onze klant (bijvoorbeeld groothandelaars en ziekenhuizen). Nettoverkopen van producten worden op een bepaald moment erkend wanneer de controle van de producten overgedragen werd aan de klant. Dit is meestal wanneer de producten aan de klant geleverd werden afhankelijk van de specifieke incovooraarden in het contract met de klant.

De erkende opbrengst is het bedrag toegewezen aan de resultaatsverbintenis waaraan voldaan werd, rekening houdende met een variabele vergoeding. Het geschatte bedrag van de variabele vergoeding maakt deel uit van de transactieprijs alleen in die mate dat het hoogstwaarschijnlijk is dat een significante tegenboekings van de cumulatieve erkende opbrengst zich niet zal voordoen wanneer de onzekerheid gerelateerd aan de variabele vergoeding vervolgens wordt tenietgedaan. De variabele vergoeding opgenomen in de transactieprijs bestaat voornamelijk uit rabatten, kortingen, kortingen voor contant en terugboekingen toegestaan aan verschillende klanten in het kader van commerciële en contractuele overheidsovereenkomsten of andere terugbetalingsprogramma's. Aan sommige klanten worden houdbaarheidskortingen gegeven om de door hen aangehouden voorraad te dekken op het moment van de effectieve prijsvermindering. Er wordt een verplichting erkend voor de verwachte rabatten, kortingen voor contant, terugboekingen en andere kortingen direct of indirect betaalbaar aan de klanten in het kader van de verkopen gerealiseerd tot het einde van de rapporteringsperiode.

Het bedrag van de variabele vergoeding wordt geschat op basis van verschillende parameters zoals marktgegevens van derde partijen, prijszetting van de producten, de specifieke voorwaarden in de individuele overeenkomsten, de geschatte voorraden en de houdbaarheidsdata van onze producten. Bij afwijking van de huidige resultaten, zullen deze schattingen bijgesteld worden.

Nettoverkopen worden voorgesteld netto na belasting op toegevoegde waarde en na andere aan verkopen gerelateerde belastingen.

Kost van verkochte producten

De kost van verkochte producten omvat hoofdzakelijk de aankoopprijs van de verkochte producten en transportkosten.

Overige bedrijfsopbrengsten

Subsidies en R&D steunmaatregelen

Omdat wij aan uitgebreide R&D activiteiten deelnemen, genieten wij ook van meerdere subsidies en R&D steunmaatregelen van bepaalde overheidsinstanties. Deze subsidies en R&D steunmaatregelen worden in het algemeen gebruikt om de (goedgekeurde) R&D kosten deels te vergoeden. Ze worden dan ook gecrediteerd ten gunste van ons resultaat, onder overige opbrengsten, wanneer de relevante uitgaven gedaan zijn en redelijke zekerheid bestaat over de (te) ontvangen subsidies of R&D steunmaatregelen.

Op aandelen gebaseerde vergoedingen

(i) Op aandelen gebaseerde vergoedingen afgewikkeld door eigenvermogensinstrumenten

Wij gebruiken inschrijvingsrechtenplannen afgewikkeld als eigenvermogens-instrumenten als motivatie voor ons personeel, leden van het Directiecomité en consultants. Inschrijvingsrechten afgewikkeld als eigenvermogensinstrumenten worden gewaardeerd tegen hun reële waarde op het moment van aanvaarding. De reële waarde, bepaald op de datum van aanvaarding van de inschrijvingsrechten, wordt in kost genomen tot het einde van de verwervingsperiode, gebaseerd op het aantal inschrijvingsrechten dat volgens ons zal uitgeoefend worden. De reële waarde wordt berekend op basis van het Black & Scholes model. De verwachte levensduur in het model werd aangepast op basis van schattingen van het management, rekening houdend met de niet-overdraagbaarheid, de beperkingen op de uitoefening en het verwachte gedrag van de houders.

(ii) Langetermijn incentive plannen in RSU's (Restricted Stock Units)

Er worden RSU's toegekend aan de leden van het Directiecomité en andere personeelsleden. Een RSU is een voordeel in de vorm van een belofte dat personeelsleden in de toekomst Galapagos aandelen zullen ontvangen en dat deze, naar wens

van het bedrijf, in contanten of in aandelen zullen betaald worden, na afloop van een bepaalde verwervingsperiode. Elke RSU vertegenwoordigt de waarde van één Galapagos aandeel.

De RSU's zijn gebaseerd op de volume-gewogen gemiddelde aandelenkoers van de 30 dagen-periode voor vaststellingsdatum. We erkennen de corresponderende kost en verplichting over de verwervingsperiode. De reële waarde van de verplichting wordt op elke rapporteringsdatum herberekend omdat het thans managements bedoeling is om de RSU's in cash te betalen.

Activa bestemd voor verkoop en beëindigde activiteiten

Een beëindigde activiteit is een onderdeel van een entiteit dat of verkocht werd of dat bestemd is voor verkoop. Het moet ofwel: een belangrijke afzonderlijke bedrijfsactiviteit of een geografisch operationeel gebied zijn; deel zijn van een uniek gecoördineerd verkoopplan; of een dochteronderneming zijn die aangekocht is met het oog op verkoop.

Intercompany transacties tussen voortgezette en beëindigde activiteiten worden geëlimineerd tegenover beëindigde activiteiten.

Vaste activa en te verkopen groepen worden voorgesteld als bestemd voor verkoop indien hun boekwaarde eerder zal terugverdiend worden door een verkooptransactie dan door voortgezet gebruik. Aan deze voorwaarde kan enkel voldaan worden wanneer de verkoop zeer waarschijnlijk is en het actief (of de te verkopen groep) in zijn huidige toestand beschikbaar is voor onmiddellijke verkoop. Een transactie wordt als zeer waarschijnlijk bestempeld indien er geen significante risico's zijn om de transactie af te sluiten, wat afhangt van de specifieke omstandigheden maar meestal minstens een overeengekomen bindend beginselakkoord veronderstelt.

Ze worden gewaardeerd aan het laagste van hun boekwaarde en de reële waarde na aftrek van de verkoopkosten na erkenning van elke bekomen bijzondere waardevermindering. Activa gerelateerd aan beëindigde activiteiten of activa van de te verkopen groep worden niet afgeschreven.

We verwijzen naar **toelichting 5** van onze geconsolideerde jaarrekening.

Voorzieningen

Voorzieningen worden in de balans opgenomen wanneer we een huidige verplichting hebben als gevolg van een gebeurtenis in het verleden; wanneer het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen met economische voordelen nodig zal zijn om de verplichtingen af te wikkelen en een betrouwbare schatting kan worden gemaakt van het bedrag van de verplichtingen. Het bedrag dat als voorziening wordt opgenomen, is de beste schatting van de uitgaven die nodig zijn om de huidige verplichting op de balansdatum af te wikkelen.

4. Kritische boekhoudkundige ramingen en belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden

Bij de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving, dienen wij oordelen, schattingen en veronderstellingen te maken over de boekwaarde van activa en verplichtingen die niet op eenvoudige wijze uit andere bronnen op te maken zijn. De schattingen en hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en andere factoren die worden beschouwd relevant te zijn. De eigenlijke resultaten kunnen verschillen van deze ramingen.

Onze schattingen en veronderstellingen worden beoordeeld op permanente basis. Herzieningen van boekhoudkundige schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien, indien de herziening alleen voor die periode van toepassing is, of in de periode van herziening en toekomstige perioden als de herziening zowel op de huidige als toekomstige perioden betrekking heeft.

De volgende zijn kritische ramingen die wij hebben gemaakt in het proces van de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving die het meest van invloed zijn op de cijfers erkend in de geconsolideerde jaarrekening die elders in dit jaarverslag zijn opgenomen.

Kritische boekhoudkundige beoordelingen

Erkenning in opbrengst met betrekking tot de samenwerkingsovereenkomst met Gilead

Zoals hierboven beschreven in toelichting 2 over de “samenwerkingsovereenkomst met Gilead”, hebben we op 14 juli 2019 de OLCA met Gilead gesloten. In overeenstemming met IFRS 15 werd een aanzienlijk deel van de door ons ontvangen vergoeding in het kader van de OLCA toegewezen aan de resultaatsverbintenis (performance obligation, PO) die het exclusieve recht van Gilead vertegenwoordigt om toegang te krijgen tot ons R&D-platform en om licenties te verlenen en samen te werken met betrekking tot elk van onze programma’s die de fase 2 klinische studie hebben voltooid (het “OLCA-toegangs- en optierecht”). Aangezien de PO met betrekking tot het OLCA-toegangs- en optierecht gedurende de looptijd van de OLCA van 10 jaar moet worden uitgevoerd, werd het toegewezen bedrag aanvankelijk opgenomen als een “contractuele verplichting” in de balans en lineair over 10 jaar als opbrengst erkend in de resultatenrekening.

Zoals hierboven in toelichting 2 uitgelegd, hebben in 2025 de volgende wijzigingen en andere gebeurtenissen plaatsgevonden:

- Op 7 januari 2025 heeft Gilead afstand gedaan van zijn rechten uit hoofde van de OLCA met betrekking tot al onze R&D-activiteiten en -programma’s op het gebied van kleine moleculen;
- Op 23 juli 2025 hebben wij en Gilead een overeenkomst ondertekend inzake afstand en royalty’s voor de celtherapieactiviteiten, die een wijziging inhoudt van de OLCA;
- Op 21 oktober 2025 hebben we onze intentie bekendgemaakt om onze celtherapieactiviteiten af te bouwen, wat op 5 januari 2026 werd bevestigd na afronding van het overlegproces met de ondernemingsraad.

Na de wijzigingen in de OLCA in 2025 en andere gebeurtenissen zoals hierboven beschreven, hebben we op 31 december 2025 geen intern programma meer waarop Gilead het OLCA-toegangs- en optierecht zou kunnen uitoefenen buiten de programma’s waarop de afbouw van toepassing is, en zijn er geen lopende R&D-activiteiten die zouden kunnen leiden tot een nieuw intern programma waarop het OLCA-toegangs- en optierecht van toepassing zou kunnen worden tijdens de resterende looptijd van de OLCA.

Hoewel het OLCA-toegangs- en optierecht ook van toepassing zou kunnen zijn op programma’s die wij in de toekomst verwerven, is een dergelijke overnametransactie (hetzij via licentie, fusie, overname, reorganisatie, consolidatie of combinatie of enige andere transactie) een soevereine beslissing die moet worden genomen door de Raad van Bestuur, die Onafhankelijke Bestuurders bevat die een minderheid vormen. Aangezien daarbij de door ons ontvangen vooruitbetaling onder de OLCA niet terugbetaalbaar is en de OLCA ons niet verplicht om overnames te doen, vormt het OLCA-toegangs- en optierecht van Gilead vanuit boekhoudkundig oogpunt met betrekking tot verworven programma’s geen afdwingbare (resultaats)verbintenis, aangezien het niet onafhankelijk bestaat van onze toekomstige soevereine acties en beslissingen.

Bovendien werd in het kader van het begin 2025 aangekondigde splitsingsproject duidelijk gemaakt dat, indien wij tijdens de resterende looptijd van de OLCA rechten op programma’s of activa willen verwerven, Gilead te goeder trouw met ons zal onderhandelen over een wijziging van de OLCA die voor ons en al onze aandeelhouders een positieve waarde oplevert met betrekking tot dergelijke programma’s en activa. Op basis daarvan wordt ervan uitgegaan dat toekomstige aankoopbeslissingen door ons (namelijk door de Onafhankelijke Bestuurders) niet zullen worden genomen zonder voorafgaande wijziging van de OLCA op een zodanige wijze dat deze een positieve waarde oplevert voor ons en al onze aandeelhouders. Met andere woorden, ons bestuur is zodanig dat de uitoefenprijs van het OLCA-optie recht – en andere voorwaarden van de OLCA – op elk verworven programma zal worden afgestemd op de marktwaarde van de resulterende licentie die aan Gilead wordt verleend (in plaats van de vaste *opt-in* prijs van \$150 miljoen die in de oorspronkelijke OLCA is vastgelegd), anders wordt een dergelijke overnametransactie naar verwachting niet goedgekeurd door de Raad van Bestuur en blijft het OLCA-toegangs- en optierecht niet van toepassing.

Op basis van bovenstaande overwegingen en hoewel de gewijzigde OLCA nog steeds contractueel van kracht is per 31 december 2025, is ons management van mening dat er na de OLCA-wijzigingen van 2025 en andere gebeurtenissen geen afdwingbare resultaatsverbintenis meer bestaat onder de gewijzigde OLCA die een “contractuele verplichting” (zoals gedefinieerd in IFRS 15) zou rechtvaardigen om deze per 31 december 2025 te handhaven, ook met betrekking tot het OLCA-

toegangs- en optierecht voor zowel interne programma's als andere programma's die in de toekomst tijdens de resterende looptijd van de OLCA zouden worden verworven.

Bijgevolg werd de contractuele verplichting van €1.069,0 miljoen die wij per 31 december 2024 met betrekking tot de OLCA hebben gerapporteerd, niet langer opgenomen en in 2025 erkend als opbrengst. Dienovereenkomstig werd een bijzondere waardevermindering in de resultatenrekening als algemene en administratieve kost opgenomen voor de boekwaarde van de incrementele kosten voor het verkrijgen van de oorspronkelijke OLCA, die overeenkomstig IFRS 15 werden geactiveerd als contractkosten (immateriële vaste activa) (d.w.z. €7 miljoen op 31 december 2024).

Belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden

Hieronder volgen de belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden die het meest significante effect hebben op de bedragen opgenomen in onze geconsolideerde jaarrekening voor het jaar eindigend op 31 december 2025.

Transfer van de Jyseleca® activiteiten aan Alfasigma – bepaling van de reële waarde van de voorwaardelijke earn-outs

De voorwaardelijke vergoeding opgenomen in de totale vergoeding voor de verkoop van de Jyseleca® activiteiten aan Alfasigma werd op afsluitdatum (31 januari 2024) opgenomen aan reële waarde en wordt op elke rapporteringsdatum herbekeken. De reële waarde is gebaseerd op onze beste inschatting van de verwachte toekomstige *earn-outs* en op verkopen gebaseerde succesbetalingen, waarbij voorspellingen van de Jyseleca® verkopen aangepast aan de waarschijnlijkheid verdisconteerd worden aan een toepasselijke verdisconteringsvoet. De reële waarde wordt op elke rapporteringsdatum herzien en elke aanpassing wordt opgenomen in onze geconsolideerde resultatenrekening in de lijn 'Nettowinst uit beëindigde activiteiten, na aftrek van belastingen'.

Bepaling van de reële waarde van eigenvermogensinstrumenten

Bij gebrek aan een actieve markt van elk van onze eigenvermogensinstrumenten en daar we meestal investeren in organisaties gerelateerd aan onderzoek en ontwikkeling in de beginfase, berekenen we de reële waarde op basis van andere waarderingstechnieken. De reële waarde wordt door het management ingeschat op basis van de kost van de investering en indien nodig aangepast voor bijzondere waardeverminderingen en herwaarderingen met als referentie relevante beschikbare informatie en recente financieringsrondes. De inputs worden gecategoriseerd als niveau 3 inputs.

We verwijzen naar **toelichting 16** voor verdere informatie over eigenvermogensinvesteringen.

Bepaling van de reële waarde van de converteerbare lening

Bij gebrek aan een actieve markt voor de converteerbare lening en daar er geen referentieaandelenkoers beschikbaar is van Onco3R, die een organisatie in private handen in een vroeg stadium van onderzoek en ontwikkeling is, hebben we de reële waarde vastgesteld met behulp van andere waarderingstechnieken. De reële waarde werd voornamelijk bepaald op basis van de initiële transactieprijs en waar nodig aangepast voor bijzondere waardeverminderingen en herwaarderingen op basis van gekapitaliseerde intresten, relevante beschikbare informatie en recente financieringsrondes.

Bepaling van de herstructureringsvoorziening

De herstructureringsvoorziening die is opgenomen als gevolg van de strategische reorganisatie die leidde tot de herstructurering van de kleine moleculen activiteiten en de afbouw van de celtherapieactiviteiten is onderhevig aan schattingsonzekerheid, voornamelijk met betrekking tot de geschatte bedragen van contractuele voorzieningen voor vroegtijdige beëindiging van contracten. De voorziening is gewaardeerd op basis van het totale bedrag van openstaande aankoopverplichtingen die niet zullen worden geleverd en contractuele boeteclausules. De uiteindelijke afwikkelingsbedragen blijven onzeker vanwege verschillende factoren: (i) het daadwerkelijke tijdstip van contractbeëindigingen in 2026, (ii) het daadwerkelijke tijdstip van de afwikkeling van de afbouw, (iii) de lopende onderhandelingen met samenwerkingspartners en leveranciers. Het management heeft de voorziening ingeschat op basis van het meest waarschijnlijke resultaat van deze onderhandelingen en het verwachte tijdstip van uitvoering. Voor meer informatie over de herstructureringsvoorziening verwijzen wij naar toelichting 28.

Bijzondere waardevermindering van goodwill, immateriële en materiële vaste activa

Het bepalen of de goodwill en (im)materiële activa onderhevig zijn aan een bijzondere waardevermindering vereist een inschatting van de realisatiewaarde van de kasstroomgenererende eenheid waaraan de goodwill en (im)materiële activa werden toegewezen. Ons eerder aangekondigd proces voor strategische alternatieven voor de celtherapieactiviteiten, was een indicatie voor een bijzondere waardevermindering, aldus beoordeelden we de realiseerbare waarde van de activa in verband met de celtherapieactiviteiten in overeenstemming met IAS 36. De realiseerbare waarde werd lager geschat dan de boekwaarde van de activa. Bijgevolg hebben we in het jaar eindigend op 31 december 2025 een bijzondere waardevermindering van €228,1 miljoen opgenomen om de boekwaarde van de activa van de celtherapie in overeenstemming te brengen met ons strategische voornemen om de celtherapieactiviteiten af te bouwen, wat resulteerde in een volledige bijzondere waardevermindering van zowel de bijbehorende goodwill als de immateriële activa en een gedeeltelijke bijzondere waardevermindering van materiële vaste activa.

We verwijzen naar **toelichting 13** voor meer informatie over de goodwill en bijzondere waardeverminderingen van goodwill, naar **toelichting 14** voor meer informatie over de immateriële vaste activa en naar **toelichting 15** voor meer informatie over de materiële vaste activa.

Voorwaardelijke vergoedingen

De voorwaardelijke vergoeding opgenomen in de te betalen vergoeding voor de aankoop van CellPoint werd op de datum van aankoop aan reële waarde opgenomen, en wordt op elke rapporteringsdatum heringeschat. De boekwaarde op 31 december 2024 bedroeg €20,6 miljoen. Als gevolg van de beslissing in 2025 om de celtherapieactiviteiten af te bouwen, wordt de reële waarde van de te betalen voorwaardelijke vergoeding per 31 december 2025 nil. De reële waarde aanpassing wordt in de geconsolideerde resultatenrekening opgenomen in de lijn "Overige bedrijfsopbrengsten".

We verwijzen naar **toelichting 27** voor meer informatie over de te betalen voorwaardelijke vergoeding in het kader van de aankoop van CellPoint.

5. Beëindigde activiteiten en activa bestemd voor verkoop

Op 30 oktober 2023 hebben we bekendgemaakt dat we een intentieverklaring hadden ondertekend om de Jyseleca® activiteiten over te dragen aan AlfaSigma, inclusief de Europese en Britse handelsvergunning, de commerciële, medische en ontwikkelingsactiviteiten voor Jyseleca®, en ongeveer 400 functies in 14 Europese landen. Op 30 december 2023 hebben we een finale overeenkomst inzake aankoop van aandelen en activa met AlfaSigma getekend.

Na het bekomen van alle noodzakelijke goedkeuringen werd de transactie afgesloten op 31 januari 2024. In 2024 ontvingen we een *upfront* vergoeding van €50,0 miljoen, en we hebben recht op potentiële op verkopen gebaseerde succesbetalingen van in totaal €120 miljoen en *mid-single* tot *mid-double-digit earn-outs* op de Europese verkopen. We betaalden €15 miljoen in 2024 en een bijkomende €25 miljoen in 2025 aan AlfaSigma voor de ontwikkelingsactiviteiten verbonden aan Jyseleca®.

Op 31 januari 2024 sloten we ook een transitie-overeenkomst af met AlfaSigma waarin de verantwoordelijkheden werden vastgelegd evenals de diensten te leveren door de partijen tijdens de overgangperiode voor de transfer van de activiteiten.

We beoordeelden dat de overdracht van onze Jyseleca® activiteiten voldeed aan de criteria om geclassificeerd te worden als "beëindigde activiteiten" in onze jaarrekening van 31 december 2024 en 31 december 2025.

Onze voorraden werden niet beschouwd als onderdeel van de te verkopen groep daar ze niet overgedragen werden aan AlfaSigma op datum van het afsluiten van de transactie op 31 januari 2024, maar ze zullen geleidelijk gedurende volgende jaren naar AlfaSigma overgedragen worden; we zullen de risico's in verband met de voorraden blijven dragen tot het moment van hun transfer.

De volgende toelichting illustreert het resultaat uit onze beëindigde activiteiten.

I Verkoop van de Jyseleca® activiteiten

1.1 Ontvangen vergoeding

(in duizenden €)	Jaar eindigend op 31 december
	2024
Ontvangen upfront vergoeding	50.000
Vergoeding voor de netto kaspositie en het werkkapitaal	9.835
Totale ontvangen vergoeding	59.835

1.2 Analyse van de activa en verplichtingen waarover de controle werd verloren

(in duizenden €)	31 januari
	2024
Materiële vaste activa	4.186
Uitgestelde belastingvorderingen	292
Overige langlopende activa	613
Voorraden	505
Handels- en overige vorderingen	18.439
Geldmiddelen en kasequivalenten	19.523
Overige vlottende activa	1.161
Totaal activa	44.719
Overige reserves	(74)
Pensioenverplichtingen	1.003
Langlopende leasingschulden	2.328
Overige langlopende schulden	90
Kortlopende leasingschulden	1.308
Handels- en overige schulden	28.927
Belastingverplichtingen	1.170
Kortlopende over te dragen opbrengsten	430
Totaal schulden	35.182
Verkochte netto-activa	9.537

1.3 Meerwaarde op verkoop van de Jyseleca® activiteiten (opgenomen in overige bedrijfsopbrengsten in de resultatenrekening)

	Jaar eindigend op 31 december
(in duizenden €)	2024
Ontvangen upfront vergoeding	50.000
Vergoeding voor de netto kaspositie en het werkkapitaal	9.835
Bijkomende te vereffenen vergoeding voor werkkapitaal	(750)
Verkochte netto-activa	(9.537)
Effect van gecumuleerde omrekeningsverschillen overgeboekt uit het eigen vermogen	(4.095)
Reële waarde van de toekomstige earn-outs betaalbaar door Alfasigma aan ons	47.035
Bijdrage voor kosten van onderzoek en ontwikkeling te betalen door ons aan Alfasigma	(40.000)
Meerwaarde op verkoop van dochterondernemingen	52.488

De reële waarde van de toekomstige *earn-outs* per 31 december 2025 werd in onze balans op de lijnen “Langlopende te ontvangen voorwaardelijke vergoeding” en “Handels- en overige vorderingen” voorgesteld.

1.4 Netto inkomende/uitgaande (-) kasstroom bij de verkoop van de Jyseleca® activiteiten

	Jaar eindigend op 31 december	
(in duizenden €)	2025	2024
Ontvangen upfront vergoeding	-	50.000
Vergoeding voor de netto kaspositie en het werkkapitaal	-	9.835
Vrijvallen van/ transfer naar (-) geblokkeerde rekening	24.806	(40.000)
Bijdrage voor kosten van onderzoek en ontwikkeling betaald door ons aan Alfasigma	(25.000)	(15.000)
Door Alfasigma betaalde earn-outs	7.432	2.053
Minus: afgestoten geldmiddelen en kasequivalenten	-	(19.523)
Minus: afwikkeling van voorheen bestaande posities	-	3.686
Inkomende/uitgaande kasstroom (-) uit de verkoop van dochterondernemingen, na aftrek van afgestoten liquide middelen	7.238	(8.949)
Kosten verbonden aan verkoop in resultaat genomen in 2023	-	(3.072)
Kosten verbonden aan verkoop in resultaat genomen in 2024	-	(526)
Uitgaande kasstroom voor overige schulden gerelateerd aan de verkoop van dochterondernemingen	-	(3.598)

Van de *upfront* vergoeding van €50,0 miljoen ontvangen bij het afsluiten van de transactie werd €40,0 miljoen op een geblokkeerde rekening gestort. Dit bedrag bleef gedurende een periode van één jaar na de afsluitdatum van 31 januari 2024 geblokkeerd, en viel gedeeltelijk vrij in februari 2025; het overblijvende deel werd in augustus 2025 vrijgegeven. We hebben, conform normale gebruiken, verklaringen en garanties gegeven die beperkt zijn in bedrag en in de tijd. Per 31 december 2024 werd deze €40,0 miljoen opgenomen in de lijn “Geblokkeerde rekening” in onze balans, samen met intresten op deze geblokkeerde rekening.

II Resultaat uit beëindigde activiteiten

(in duizenden €, behalve gegevens per aandeel)	Jaar eindigend op 31 december	
	2025	2024
Nettoverkopen van producten	-	11.475
Opbrengsten uit samenwerkingsverbanden	-	26.041
Totale netto-omzet	-	37.516
Kost van verkochte producten	-	(1.693)
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(11.708)	(8.152)
Verkoop- en marketingkosten	(932)	(11.520)
Algemene en administratieve kosten	(94)	(1.087)
Overige bedrijfsopbrengsten	11.933	56.180
Bedrijfswinst/bedrijfsverlies (-)	(801)	71.244
Overige financiële opbrengsten	2.676	4.230
Overige financiële kosten	-	(12)
Winst voor belastingen	1.875	75.462
Belastingen	(483)	(98)
Nettowinst	1.392	75.364
Gewone en verwaterde winst per aandeel uit beëindigde activiteiten	0,02	1,14
Gewogen gemiddelde van de aandelen - Gewoon (in duizenden aandelen)	65.897	65.897
Gewogen gemiddelde van de aandelen - Verwaterd (in duizenden aandelen)	65.901	65.942

De verkoop van de Jyseleca® activiteiten aan Alfasigma op 31 januari 2024 gaf aanleiding tot de volledige erkenning in opbrengst van het overblijvende deel van de over te dragen opbrengsten gerelateerd aan filgotinib (€26,0 miljoen voorgesteld als opbrengsten uit samenwerkingsverbanden in 2024).

We verwijzen naar [toelichting 2](#) voor een algemene beschrijving van onze samenwerking met Gilead.

Vanaf 1 februari 2024 worden alle opbrengsten gerelateerd aan de verkoop van Jyseleca® in Europa en alle filgotinib ontwikkelingskosten en overblijvende algemene en administratieve en verkoop- en marketingkosten gerelateerd aan Jyseleca® verrekend met/door gerekend aan Alfasigma. De kosten van onderzoek en ontwikkeling voor het jaar eindigend op 31 december 2025 verwijzen naar de afwikkeling van betwiste kosten met Alfasigma.

De overige bedrijfsopbrengsten in 2025 bestonden bijna volledig uit een reële waarde aanpassing van de te ontvangen voorwaardelijke vergoeding van Alfasigma als gevolg van een aangepaste verkoopprognose. De overige bedrijfsopbrengsten in 2024 bevatten €52,5 miljoen meerwaarde op de verkoop van de Jyseleca® activiteiten aan Alfasigma.

Overige financiële opbrengsten omvatten de verdisconterings effecten van de te ontvangen voorwaardelijke vergoedingen van Alfasigma.

III Kasstromen van beëindigde activiteiten

(in duizenden €)	Jaar eindigend op 31 december	
	2025	2024
Netto kasstroom gebruikt bij bedrijfsactiviteiten	(851)	(36.367)
Netto kasstroom gegenereerd uit/gebruikt bij (-) investeringsactiviteiten	7.238	(8.949)
Netto kasstroom gegenereerd uit/gebruikt in (-) beëindigde activiteiten	6.387	(45.316)

Verkoop van Galapagos Real Estate Belgium BV

In december 2024 ondertekenden we een overeenkomst tot verkoop van de aandelen van Galapagos Real Estate Belgium BV. De transactie werd voltrokken op 31 maart 2025.

1.1 Ontvangen vergoeding

(in duizenden €)	Jaar eindigend op 31 december	
	2025	
Ontvangen vergoeding	12.206	
Totale ontvangen vergoeding	12.206	

1.2 Analyse van activa en verplichtingen waarover de controle werd verloren

(in duizenden €)	31 maart	
	2025	
Materiële vaste activa	11.115	
Handels- en overige vorderingen	1	
Geldmiddelen en kasequivalenten	13	
Totaal activa	11.129	
Handels- en overige schulden	11.020	
Totaal schulden	11.020	
Verkochte netto-activa	109	

1.3 Meerwaarde bij verkoop van dochterondernemingen

(in duizenden €)	Jaar eindigend op 31 december	
	2025	
Ontvangen vergoeding	12.206	
Terugbetaling van intercompany lening	(11.012)	
Verkochte netto-activa	(109)	
Meerwaarde op verkoop van dochterondernemingen	1.085	

De meerwaarde bij verkoop van dochterondernemingen werd opgenomen in de lijn "Overige bedrijfsopbrengsten" in de **resultatenrekening**.

1.4 Netto inkomende kasstroom bij verkoop van dochterondernemingen

(in duizenden €)	Jaar eindigend op 31 december	
	2025	2024
Ontvangen vergoeding	12.206	12.206
Minus: afgestoten geldmiddelen en kasequivalenten	(13)	(13)
Netto inkomende kasstroom uit de verkoop van dochterondernemingen	12.193	12.193

6. Segmentinformatie

Thans werken we als één bedrijfssegment.

Geografische informatie

In 2024 en 2025 waren onze voortgezette activiteiten voornamelijk gevestigd in België, Frankrijk, Nederland, Zwitserland, en de Verenigde Staten. De omzet van onze samenwerkingspartner Gilead vertegenwoordigde 97% van onze totale netto-omzet uit voortgezette activiteiten (87% in 2024). De resterende 3% van de netto-omzet in 2025 (resterende 13% in 2024) bestond uit opbrengsten uit leveringen van het Jyseleca® product aan Alfasigma (Italië). De opbrengsten in het land van de maatschappelijke zetel van Galapagos NV (België) zijn niet significant.

De volgende tabel vat onze netto-omzet samen volgens bestemming van de klant:

(in duizenden €)	Jaar eindigend op 31 december	
	2025	2024
Verenigde Staten van Amerika	1.081.144	266.588
Europa	31.104	46.577
Totale netto-omzet	1.112.248	313.165
minus:		
Verenigde Staten van Amerika	-	25.802
Europa	-	11.714
Totale netto-omzet uit beëindigde activiteiten	-	37.516
Verenigde Staten van Amerika	1.081.144	240.786
Europa	31.104	34.863
Totale netto-omzet uit voortgezette activiteiten	1.112.248	275.649

Op 31 december 2025 bezaten wij €81,5 miljoen aan materiële vaste activa, immateriële vaste activa en goodwill (€357,8 miljoen in 2024), als volgt verdeeld:

(in duizenden €)	31 december	
	2025	2024
België	3.887	95.686
Frankrijk	-	5
Nederland	75.890	239.454
Zwitserland	-	92
Verenigde Staten van Amerika	1.734	22.533
Totaal	81.511	357.770

7. Totale netto-omzet uit voortgezette activiteiten

Opbrengsten uit leveringen

Deze opbrengsten bestaan volledig uit de verkoop van Jyseleca® aan Alfasigma in het kader van de overgangsovereenkomst. De gerelateerde kost van verkochte producten wordt voorgesteld op de lijn kost van verkochte producten.

Opbrengsten uit samenwerkingsverbanden

Onderstaande tabel geeft een detail van onze opbrengsten uit samenwerkingsverbanden voor de jaren eindigend op 31 december 2025 en 2024 per samenwerkingsovereenkomst en per type opbrengst: *upfront* betalingen en licentievergoedingen, en royalty's:

(in duizenden €)	Jaar eindigend op 31 december			
	Gespreid in de tijd	Op bepaald moment	2025	2024
Erkenning van niet-terugvorderbare upfront betalingen en licentievergoedingen			1.070.147	230.182
Gilead samenwerkingsovereenkomst voor drug discovery platform	✓		1.068.967	230.182
Cartilla Therapeutics GLPG1972		✓	1.180	
Royalty's			12.177	10.604
Gilead royalty's met betrekking tot Jyseleca®		✓	12.177	10.604
Totale omzet uit samenwerkingsverbanden			1.082.324	240.786

We verwijzen naar **toelichting 2** van dit financieel verslag voor een algemene beschrijving van onze samenwerking met Gilead. Op 31 december 2025 werd als gevolg van de OLCA-aanpassingen en andere gebeurtenissen in 2025 de contractuele verplichting van €1.069,0 miljoen die op 31 december 2024 met betrekking tot de OLCA werd gerapporteerd, niet langer opgenomen en deze werd in 2025 erkend als opbrengst. Voor meer informatie verwijzen wij naar toelichting 4 van dit financieel verslag.

In het boekjaar eindigend op 31 december 2025 hebben we royalty opbrengsten van Gilead voor filgotinib erkend voor €12,2 miljoen. De royalty's op de Jyseleca® verkopen door Gilead in Japan werden niet voorgesteld als beëindigde activiteiten daar we nog steeds recht hebben op deze royalty's op toekomstige verkopen van Gilead en haar verkooppartners (dit recht werd niet overgedragen aan Alfasigma in het kader van de transfer van de Jyseleca® activiteit aan hen).

8. Bedrijfskosten en overige bedrijfsopbrengsten

Bedrijfskosten

Kosten van onderzoek en ontwikkeling

Onderstaande tabel vat de kosten van onderzoek en ontwikkeling voor de jaren beëindigd op 31 december 2025 en 2024 samen:

(in duizenden €)	Jaar eindigend op 31 december	
	2025	2024
Personeelskosten	(147.197)	(87.740)
Onderaanneming	(232.906)	(160.076)
Verbruiksgoederen, labokosten en huisvesting	(10.812)	(17.629)
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(42.371)	(35.378)
Vergoedingen voor professioneel advies	(7.611)	(15.949)
Andere bedrijfskosten	(18.524)	(18.687)
Totaal kosten van onderzoek en ontwikkeling	(459.421)	(335.459)

Onderstaande tabel vat de kosten van onderzoek en ontwikkeling voor de boekjaren eindigend op 31 december 2025 en 2024 samen, per programma:

(in duizenden €)	Jaar eindigend op 31 december	
	2025	2024
SIKi-programma	(12.722)	(18.400)
TYK2-programma met GLPG3667	(36.744)	(34.965)
Celtherapie-programma's in oncologie	(295.610)	(170.998)
Overige onderzoeksprogramma's	(114.295)	(111.096)
Totaal kosten van onderzoek en ontwikkeling	(459.421)	(335.459)

Verkoop- en marketing kosten

De volgende tabel geeft een overzicht van de verkoop- en marketingkosten van onze voortgezette activiteiten voor de boekjaren eindigend op 31 december 2025 en 2024:

(in duizenden €)	Jaar eindigend op 31 december	
	2025	2024
Personeelskosten	(6.601)	(6.561)
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	3.465	(4.475)
Externe outsourcing kosten	(1.392)	(2.813)
Vergoedingen voor professioneel advies	(62)	(904)
Andere bedrijfskosten	(1.510)	(2.440)
Totale verkoop- en marketingkosten	(6.100)	(17.193)

Algemene en administratieve kosten

De volgende tabel geeft een overzicht van de algemene en administratieve kosten voor de boekjaren eindigend op 31 december 2025 en 2024:

(in duizenden €)	Jaar eindigend op 31 december	
	2025	2024
Personeelskosten	(74.390)	(52.642)
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(12.951)	(8.697)
Vergoedingen voor juridisch en professioneel advies	(29.515)	(33.960)
Andere bedrijfskosten	(30.477)	(21.946)
Totale algemene en administratieve kosten	(147.333)	(117.245)

Bijzondere waardevermindering van de celtherapieactiviteiten

De aankoop van zowel CellPoint als AboundBio in 2022 gaf aanleiding tot de erkenning van een goodwill. Deze goodwill werd toegewezen aan de kasstroomgenererende eenheid (CGU), "CAR-T/cel therapie", samen met de immateriële vaste activa verworven als resultaat van deze bedrijfscombinatie en sommige andere (im)materiële activa gerelateerd aan deze CGU. In 2025 hebben we, als gevolg van het aangekondigde voornemen om onze celtherapieactiviteiten (d.w.z. de CAR-T/celtherapie CGU) af te bouwen, een bijzondere waardeverminderinganalyse uitgevoerd om de realiseerbare waarde van de aan de CAR-T/celtherapie CGU gerelateerde activa te beoordelen.

De analyse resulteerde in een bijzondere waardevermindering van €228,1 miljoen, bestaande uit een volledige bijzondere waardevermindering van de goodwill (€69,4 miljoen) en immateriële activa (€132,0 miljoen) en een gedeeltelijke bijzondere waardevermindering van materiële vaste activa (€26,7 miljoen) toegerekend aan de CAR-T/celtherapie CGU. Voor meer informatie over de afbouw van de celtherapieactiviteiten verwijzen we naar toelichting 2.

De bijzondere waardevermindering heeft geen invloed op onze kasstromen.

Overige bedrijfsopbrengsten

Onderstaande tabel vat de overige bedrijfsopbrengsten voor de jaren geëindigd op 31 december 2025 en 2024 samen:

(in duizenden €)	Jaar eindigend op 31 december	
	2025	2024
Opbrengsten uit subsidies	57	2.035
Opbrengsten uit R&D steunmaatregelen	27.218	27.223
Reële waarde aanpassing van te betalen voorwaardelijke vergoeding	21.760	-
Overige	4.458	11.515
Totaal overige bedrijfsopbrengsten	53.493	40.773

De opbrengsten uit subsidies in 2025 en 2024 waren allemaal subsidies van een Vlaams agentschap en de Belgische overheid. In veel gevallen bevatten deze subsidie- overeenkomsten clausules die ons verplichten om een aantal jaar aanwezig te blijven in de regio en te investeren volgens vooraf afgesproken budgetten.

De opbrengsten gerelateerd aan R&D steunmaatregelen waren hoofdzakelijk samengesteld uit:

(in duizenden €)	Jaar eindigend op 31 december	
	2025	2024
Opbrengsten uit een innovatie-ondersteunende regeling in Frankrijk	-	2.056
Opbrengsten uit Belgische R&D steunmaatregelen	13.610	16.943
Fiscale kortingen op bedrijfsvoorheffing mbt R&D personeel (België en Nederland)	13.608	8.224
Totale opbrengst uit maatregelen ter ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	27.218	27.223

Als gevolg van de beëindiging van de celtherapieactiviteiten, werd de reële waarde van de voorwaardelijke vergoeding gerelateerd aan de overname van CellPoint herleid tot nil. We verwijzen naar [toelichting 27](#). Handels- en overige schulden voor meer informatie over deze voorwaardelijke vergoeding.

Overige opbrengsten namen af voornamelijk door lagere huuropbrengsten, en minder doorrekeningen aan Alfasigma.

9. Personeelskosten

De volgende tabel geeft een overzicht van het aantal personeelsleden van onze voortgezette activiteiten op 31 december 2025 en 2024:

	2025	2024
Aantal personeelsleden op 31 december	452	704
Totaal	452	704

Het gemiddeld aantal VTE's van onze voortgezette activiteiten gedurende de jaren 2025 en 2024 bedroeg:

	Jaar eindigend op 31 december	
	2025	2024
Leden van het Directiecomité	4	4
Onderzoek en ontwikkeling	313	408
Commerciële en medical affairs	26	26
Corporate en ondersteunend personeel	199	207
Totaal	542	645

Hun gezamenlijke vergoeding bedroeg:

	Jaar eindigend op 31 december	
(in duizenden €)	2025	2024
Salarissen	(164.591)	(98.863)
Sociale lasten	(22.269)	(15.590)
Pensioenkosten	(2.778)	(5.669)
Kosten in verband met inschrijvingsrechtenplannen	(23.935)	(17.685)
Overige personeelskosten	(14.615)	(9.136)
Totaal personeelskosten	(228.188)	(146.943)

We verwijzen naar **toelichting 32** Op aandelen gebaseerde vergoedingen voor meer informatie over onze inschrijvingsrechtenplannen.

10. Reële waarde aanpassingen, netto wisselkoersresultaten en overige financiële opbrengsten/kosten

De volgende tabel geeft een overzicht van de reële waarde aanpassingen, de netto wisselkoersresultaten en de overige financiële opbrengsten en kosten voor de boekjaren eindigend op 31 december 2025 en 2024:

(in duizenden €)	Jaar eindigend op 31 december	
	2025	2024
Reële waarde aanpassingen en nettowisselkoersresultaten:		
Netto niet-gerealiseerde wisselkoerswinsten/verliezen (-)	(45.484)	22.727
Netto gerealiseerde wisselkoerswinsten/verliezen (-)	474	(678)
Reële waarde aanpassing van warrants	-	4
Positieve reële waarde aanpassing van financiële activa aangehouden aan reële waarde	1.175	-
Winst uit de afwikkeling van hedging instrument	22.745	-
Positieve/negatieve (-) reële waarde aanpassing van kortlopende financiële investeringen	(18.266)	73.742
Totaal reële waarde aanpassingen en nettowisselkoersresultaten	(39.356)	95.795
Overige financiële opbrengsten:		
Intrestopbrengsten	46.339	89.378
Verdisconterings­effect van langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	1.648	1.132
Verdisconterings­effect van overige langlopende schulden	-	395
Overige financiële opbrengsten	64	223
Totaal overige financiële opbrengsten	48.051	91.128
Overige financiële kosten:		
Intrestkosten	(1.034)	(911)
Verdisconterings­effect van overige langlopende schulden	(1.183)	-
Overige financiële kosten	(646)	(759)
Totaal overige financiële kosten	(2.863)	(1.670)
Totaal netto financieel resultaat	5.832	185.253

Het netto niet-gerealiseerd wisselkoersverlies in 2025 van €45,5 miljoen bestond voornamelijk uit een niet-gerealiseerd wisselkoersverlies van €44,8 miljoen op geldmiddelen en kasequivalenten en kortlopende financiële investeringen aan geamortiseerde kost aangehouden in U.S. dollar, in vergelijking met een netto niet-gerealiseerde wisselkoerswinst in 2024 van €22,2 miljoen op geldmiddelen en kasequivalenten en kortlopende financiële investeringen aan geamortiseerde kost aangehouden in U.S. dollars. We hebben kortlopende financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten aangehouden in U.S. dollars, die aanleiding kunnen geven tot een wisselkoerswinst of -verlies in onze financiële resultaten ten gevolge van de fluctuatie van de EUR/U.S. dollar wisselkoers; onze functionele valuta is namelijk EUR.

De negatieve reële waarde aanpassing van kortlopende financiële investeringen in 2025 gaven de wisselkoersresultaten gerelateerd aan de *money market* fondsen weer, de intresten van deze *money market* fondsen, en het positief effect van de herwaardering naar reële waarde van onze *money market* fondsen op 31 december 2025. Deze positieve herwaardering naar reële waarde waren voornamelijk het gevolg van positieve opbrengsten van EUR *money market* fondsen.

Intrestopbrengsten bestonden uit intresten op schatkistcertificaten, termijndeposito's, en opzegbare rekeningen. Intrestopbrengsten namen af door de lagere intrestvoeten en een verschuiving van beleggingen in termijndeposito's die financiële opbrengsten genereren naar beleggingen in money market funds die reële waarde aanpassingen genereren. De positieve reële waarde aanpassingen en intrestopbrengsten van geldmiddelen, kasequivalenten en financiële investeringen exclusief alle wisselkoersresultaten bedroegen €103,0 miljoen in 2025 (tegenover €140,4 miljoen in 2024).

De intrestkosten waren gerelateerd aan intresten op leases van gebouwen en wagens en aan intresten gerelateerd aan toegezegde pensioenverplichtingen.

Overige financiële kosten in 2025 (overige financiële opbrengsten in 2024) omvatten het verdisconteringseffect van overige langlopende schulden zoals te betalen succesbetalingen in het kader van de aankoop van dochterondernemingen.

11. Winstbelastingen

De volgende tabel geeft een overzicht van de belastingen erkend in de resultatenrekening voor de boekjaren eindigend op 31 december 2025 en 2024:

(in duizenden €)	Jaar eindigend op 31 december	
	2025	2024
Belastingkost	(792)	(1.301)
Uitgestelde belastingen	19.413	3.104
Totaal inkomstenbelasting	18.621	1.803

Belastingen, bestaande uit vennootschapsbelastingen, en uitgestelde belastingen waren gerelateerd aan dochterondernemingen van onze voortgezette activiteiten die werken op een cost plus basis. De toename in uitgestelde belastingopbrengsten in 2025 in vergelijking met 2024 was hoofdzakelijk het gevolg van de tegenboeking van de uitgestelde belastingverplichtingen gerelateerd aan geactiveerde immateriële activa met betrekking tot de celtherapieactiviteiten, aangezien we een bijzondere waardevermindering op deze immateriële activa hebben opgenomen.

Belastingen in de resultatenrekening

Voor de toelichting hieronder werd de vennootschapsbelasting berekend aan 25% (2024: 25%) – het geldende belastingtarief in België – op het geschatte belastbare resultaat van het boekjaar. Het toegepaste belastingtarief voor andere rechtsgebieden was het belastingtarief dat in deze respectieve territoriale rechtsgebieden op het geschatte belastbare resultaat van het jaar van toepassing is.

(in duizenden €)	Jaar eindigend op 31 december	
	2025	2024
Winst/verlies (-) voor belastingen	300.871	(3.085)
Verwachte inkomstenbelasting, berekend aan de hand van het Belgische wettelijke belastingtarief op de boekhoudkundige winst/verlies (-) voor belastingen (theoretisch)	75.218	(771)
Belastingopbrengsten (-)/belastingkosten in resultatenrekening (effectief)	(18.621)	(1.803)
Te verklaren verschil in belastingkosten/opbrengsten	(93.839)	(1.032)
Impact van belastingtarieven in andere jurisdicties	(2.187)	(132)
Impact van niet-belastbare opbrengsten	(3.774)	(5.247)
Impact van kosten van op aandelen gebaseerde vergoedingen zonder fiscale impact	6.092	4.399
Impact van kosten/opbrengsten (-) zonder fiscale impact	(891)	52
Impact van niet-afrekbare kosten	3.472	1.117
Impact van erkenning van eerdere niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	-	15
Impact van opname en terugname van fiscale verliezen	(296)	-
Impact van onder- of overwaardering van provisies in vorige periodes	336	13
Impact van niet-erkenning van uitgestelde belastingvorderingen	(6.986)	(1.338)
Impact van niet-erkenning van eerdere opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	827	89
Effect van het gebruik van innovatie inkomsten aftrek	(90.432)	-
Totaal verklaringen	(93.839)	(1.032)

Niet-belastbare opbrengsten voor de boekjaren eindigend op 31 december 2025 en 2024 omvatten niet-belastbare subsidies en belastingkredieten.

12. Winst per aandeel

	Jaar eindigend op 31 december	
	2025	2024
Nettowinst toewijsbaar aan de aandeelhouders van de groep (in duizenden €)	320.884	74.082
Aantal aandelen (in duizend)		
Gewogen gemiddelde van de aandelen ten behoeve van de gewone winst/verlies (-) per aandeel	65.897	65.897
Gewone winst per aandeel (€)	4,87	1,12
Nettowinst toewijsbaar aan de aandeelhouders van de groep (in duizenden €)	320.884	74.082
Aantal aandelen (in duizend)		
Gewogen gemiddelde van de aandelen ten behoeve van de verwaterde winst/verlies (-) per aandeel	65.897	65.897
Potentiële gewone aandelen die tot verwatering kunnen leiden	4	45
Verwaterde winst per aandeel (in €)	4,87	1,12

Er wordt ook verwezen naar **toelichting 2** waar uitleg wordt gegeven over de voorwaarden van de uitstaande Gilead bijkomende Warrant B die, mogelijks, kan uitgeoefend worden door Gilead en tot een verwatering kan leiden. Door het systeem van de uitoefenprijs van Gilead bijkomend Warrant B was dit warrant *out-of-the-money* voor 2025 en 2024.

13. Goodwill

(in duizenden €)	Goodwill
Op 1 januari 2024	69.557
Wisselkoersverschillen op goodwill	453
Op 31 december 2024	70.010
Bijzondere waardevermindering van goodwill	(69.404)
Wisselkoersverschillen op goodwill	(606)
Op 31 december 2025	-

De goodwill als gevolg van de aankoop van zowel CellPoint (€62,4 miljoen) als AboundBio (€7,6 miljoen) per 31 december 2024 werd toegewezen aan dezelfde kasstroomgenererende eenheid (CGU), “CAR-T/cel therapie”. De immateriële vaste activa verworven als resultaat van beide bedrijfscombinaties werden ook toegewezen aan deze kasstroomgenererende eenheid, samen met sommige andere (im)materiële activa gerelateerd aan de kasstroomgenererende eenheid “CAR-T/cel therapie”. De waardering van de realisatiewaarde van deze kasstroomgenererende eenheid gebeurt op basis van de reële waarde na aftrek van verkoopkosten.

Als gevolg van de aangekondigde beëindiging van onze celtherapieactiviteiten hebben we een bijzondere waardevermindering geboekt voor het totaalbedrag van de betreffende goodwill. We verwijzen naar **toelichting 2** voor meer informatie over de beëindiging van de celtherapieactiviteiten en naar **toelichting 8** voor meer informatie over de bijzondere waardevermindering voor al de celtherapieactiviteiten, opgenomen op een aparte lijn in de geconsolideerde resultatenrekening.

14. Immateriële vaste activa andere dan goodwill

(in duizenden €)	Software & databases	Licenties, technologie en R&D in uitvoering	Exclusieve rechten	Contractkosten	Totaal
Aanschafwaarde					
Op 1 januari 2024	27.014	43.171	89.720	15.384	175.290
Toevoegingen	666		64.725		65.391
Verkopen en buitengebruikstellingen	(1.863)	(3.613)			(5.476)
Omrekeningsverschillen		246			246
Op 31 december 2024	25.817	39.804	154.445	15.384	235.451
Toevoegingen	156				156
Omrekeningsverschillen		(477)			(477)
Op 31 december 2025	25.973	39.327	154.445	15.384	235.130
Afschrijving en bijzondere waardeverminderingen					
Op 1 januari 2024	18.574	4.354	17.791	6.664	47.384
Afschrijvingskosten voor het jaar	4.384	493	22.198	1.538	28.613
Verkopen en buitengebruikstellingen	(1.863)	(3.613)			(5.476)
Omrekeningsverschillen		68			68
Op 31 december 2024	21.095	1.302	39.989	8.202	70.589
Afschrijvingskosten voor het jaar	2.249	355	22.189	1.538	26.331
Bijzondere waardeverminderingen	1.781	37.922	92.267	5.644	137.614
Omrekeningsverschillen		(252)			(252)
Op 31 december 2025	25.125	39.327	154.445	15.384	234.282
Boekwaarde					
Op 31 december 2024	4.722	38.502	114.456	7.182	164.862
Op 31 december 2025	848	-	-	-	848

Door de aankoop van CellPoint en AboundBio in juni 2022 verwierven we onderzoek en ontwikkeling in uitvoering gerelateerd aan twee CD19 CAR- T kandidaatgeneesmiddelen (€28,2 miljoen per 31 december 2024), exclusieve rechten en technologie, zijnde een therapeutisch platform volledig gebaseerd op menselijke antilichamen. Deze exclusieve rechten verwijzen naar ons exclusiviteitscontract met Lonza (€60,3 miljoen per 31 december 2024), en werden afgeschreven tot begin maart 2030, in overeenstemming met het contract.

De toevoeging in exclusieve rechten in 2024 verwijst naar de *upfront* exclusiviteitsvergoeding van \$70,0 miljoen betaald aan Adaptimmune, die werd afgeschreven over de verwachte exclusiviteitsperiode tot eind 2027. Deze vooruitbetaling werd gedaan in het kader van een klinische samenwerkingsovereenkomst met Adaptimmune, die een exclusieve optie biedt op een celtherapie voor hoofd-halskanker en mogelijke toekomstige indicaties voor solide tumoren.

Als gevolg van de aangekondigde afbouw van onze celtherapieactiviteiten bedroeg de reële waarde na aftrek van verkoopkosten van de kasstroomgenererende eenheid “CAR-T/cel therapie” nil. Daarom hebben we een bijzondere waardevermindering geboekt voor het totaalbedrag van de gerelateerde immateriële vaste activa (met een nettoboekwaarde van €131,5 miljoen per 30 september 2025). Dit bedrag omvatte het onderzoek en de ontwikkeling in uitvoering (€28,2 miljoen gerelateerd aan twee CD 19 CAR-T kandidaatgeneesmiddelen, €7,5 miljoen gerelateerd aan Pregene en €2,2 miljoen gerelateerd aan overige activa), exclusieve rechten gerelateerd aan ons exclusiviteitscontract met Lonza (€51,6 miljoen), de *upfront* exclusiviteitsvergoeding betaald aan Adaptimmune (€40,7 miljoen), en andere immateriële vaste activa gerelateerd aan de aankoop van CellPoint en AboundBio (€1,3 miljoen). De contractkosten hebben betrekking op de bijkomende kosten voor het verkrijgen van de oorspronkelijke OLCA met Gilead, geactiveerd in 2019, en werden nu afgewaardeerd in overeenstemming met het wegvallen van de contractuele verplichting (erkenning in resultaat van de over te dragen opbrengsten). Deze bijzondere waardevermindering is geclassificeerd als algemene en administratieve kosten.

15. Materiële vaste activa

In volle eigendom

(in duizenden €)	Terreinen, gebouwen en gebouwen- verbeteringen	Installaties & uitrustingen	Meubilair en rollend materieel	Overige materiële vaste activa	Totaal
Aanschafwaarde					
Op 1 januari 2024	90.705	39.678	9.353	6.770	146.507
Toevoegingen	7.292	9.595	118	298	17.303
Verkopen en buitengebruikstellingen	(6.554)	(663)	(2.460)		(9.677)
Overdrachten	4.687	470	466	(5.623)	-
Overdracht naar groep van activa die wordt afgestoten en geclassificeerd is als aangehouden voor verkoop	(10.200)			(915)	(11.115)
Omrekeningsverschillen	84	204	(15)		273
Op 31 december 2024	86.014	49.284	7.462	530	143.291
Toevoegingen	1.622	10.788	18		12.428
Verkopen en buitengebruikstellingen	(758)	(29.284)	(1.495)		(31.537)
Overdrachten	(1.283)	1.813		(530)	-
Omrekeningsverschillen	(606)	(667)	(1)		(1.274)
Op 31 december 2025	84.989	31.934	5.984	-	122.908
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen					
Op 1 januari 2024	11.218	19.178	4.891	-	35.287
Afschrijvingen	5.284	4.787	1.005		11.076
Bijzondere waardeverminderingen	1.068	17	158		1.243
Verkopen en buitengebruikstellingen	(6.554)	(663)	(2.460)		(9.677)
Omrekeningsverschillen	(68)	39	(8)		(37)
Op 31 december 2024	10.948	23.358	3.586	-	37.892
Afschrijvingen	4.021	5.562	768		10.351
Bijzondere waardeverminderingen	4.155	27.900	661		32.716
Verkopen en buitengebruikstellingen	(758)	(27.205)	(1.485)		(29.448)
Omrekeningsverschillen	(203)	(345)	(1)		(549)
Op 31 december 2025	18.163	29.270	3.530	-	50.962
Boekwaarde					
Op 31 december 2024	75.066	25.926	3.876	530	105.399
Op 31 december 2025	66.826	2.664	2.455	-	71.946

Als gevolg van de aangekondigde afbouw van onze celtherapieactiviteiten en de geplande sluiting van vestigingen hebben we in 2025 bijzondere waardeverminderingen opgenomen voor laboratoriummateriaal voor €19,4 miljoen, voor

verbeteringen aan gebouwen voor €3,6 miljoen en voor overige activa voor €0,1 miljoen. We hebben bijkomend een bijzondere waardevermindering van €9,6 miljoen geboekt voor activa gerelateerd aan kleine moleculen activiteiten.

Daar we voor een vastgoedproject in Mechelen (België) in december 2024 een overeenkomst voor de verkoop van aandelen getekend hebben, hebben we het terrein en de overige materiële vaste activa van Galapagos Real Estate België BV voorgesteld als activa aangehouden voor verkoop per 31 december 2024.

Gebruiksrecht

(in duizenden €)	Terreinen en gebouwen	Installaties & uitrustingen	Meubilair en rollend materieel	Totaal
Aanschafwaarde				
Op 1 januari 2024	23.174	251	7.652	31.078
Toevoegingen	4.287	1.657	2.879	8.823
Verkopen en buitengebruikstellingen	(2.989)	(250)	(4.114)	(7.353)
Omrekeningsverschillen	113			113
Op 31 december 2024	24.585	1.658	6.417	32.661
Toevoegingen	2.181		526	2.707
Verkopen en buitengebruikstellingen	(12.023)	(459)	(4.962)	(17.444)
Omrekeningsverschillen	(549)			(549)
Op 31 december 2025	14.194	1.199	1.981	17.375
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen				
Op 1 januari 2024	11.279	223	4.473	15.976
Afschrijvingen	2.848	118	1.592	4.558
Verkopen en buitengebruikstellingen	(1.920)	(250)	(3.200)	(5.370)
Omrekeningsverschillen	(3)			(3)
Op 31 december 2024	12.204	91	2.865	15.161
Afschrijvingen	2.185	381	1.351	3.917
Bijzondere waardeverminderingen	3.655			3.655
Verkopen en buitengebruikstellingen	(10.811)	(145)	(2.890)	(13.846)
Omrekeningsverschillen	(229)			(229)
Op 31 december 2025	7.004	327	1.326	8.658
Boekwaarde				
Op 31 december 2024	12.381	1.567	3.552	17.499
Op 31 december 2025	7.190	872	655	8.717

Boekwaarde

(in duizenden €)	31 december	
	2025	2024
Materiële vaste activa in volle eigendom	71.946	105.399
Gebruiksrecht	8.717	17.499
Totaal materiële vaste activa	80.663	122.898

We namen in 2025 een bijzondere waardevermindering op voor de gebruiksrechten van de gehuurde gebouwen in Princeton en Pittsburgh (VS), daar deze vestigingen zullen gesloten worden in het kader van de afbouw. De verkopen en buitengebruikstellingen van 2025 en 2024 zijn voornamelijk gerelateerd aan buitengebruikstellingen van gehuurde wagens.

We verwijzen naar **toelichting 26** Leasingschulden voor een detail van de leasingschulden gerelateerd aan dit gebruiksrecht.

Er zijn geen materiële vaste activa in pand gegeven. Ook zijn er geen beperkingen op het gebruik van de materiële vaste activa.

16. Eigenvermogensinvesteringen

(in duizenden €)	2025	2024
Kosten per 1 januari	50.845	13.965
Aankopen van het jaar	-	36.880
Kosten op 31 december	50.845	50.845
Reële waarde aanpassing op 1 januari	2.095	(390)
Reële waarde aanpassing van het jaar	(6.132)	2.485
Reële waarde aanpassing op 31 december	(4.037)	2.095
Netto boekwaarde per 31 december	46.809	52.941

Per 31 december 2024 en 2025 bestonden financiële activa met reële waarde aanpassing in totaalresultaat uit eigenvermogensinstrumenten van niet-beursgenoteerde bedrijven. De reële waarde van deze eigenvermogensinstrumenten, die geen onmiddellijk beschikbare te bepalen reële waarde hebben (vallen in de categorie 3 reële waarde berekening), werd ingeschat door het management gebaseerd op de transactieprijs en aangepast indien nodig voor bijzondere waardeverminderingen en herwaarderingen op basis van relevante beschikbare informatie en recente financieringsrondes. Op 31 december 2025 werd geen wijziging in reële waarde erkend met uitzondering van een wisselkoerseffect.

We hebben geen beperkingen op de verkoop van deze eigenvermogensinstrumenten en de activa werden niet in pand gegeven voor een verplichting van ons.

17. Converteerbare lening

(in duizenden €)	2025
Kosten per 1 januari	-
Uitgifte van een converteerbare lening	20.000
Kosten op 31 december	20.000
Reële waarde aanpassing op 1 januari	-
Reële waarde aanpassing van het jaar	1.175
Reële waarde aanpassing op 31 december	1.175
Netto boekwaarde per 31 december	21.175

In april 2025 hebben wij en Onco3R Therapeutics (Onco3R) een overeenkomst ondertekend waarbij meerdere kleine moleculen activa voor immunologie en oncologie verkocht werden aan Onco3R. Volgens de voorwaarden van de overeenkomst hebben wij deelgenomen aan het startkapitaal van Onco3R via een converteerbare lening met een nominale waarde van €20 miljoen en met een rente van 8% per jaar, betaalbaar op de vervaldatum. De vervaldatum is de vroegste van (i) de datum van conversie of (ii) vijf jaar na de uitgiftedatum. Bij conversie zal de converteerbare lening worden omgezet in de meest senior klasse van preferente aandelen van Onco3R op het moment van afronding van een toekomstige aandelenfinancieringsronde door Onco3R, waarbij externe investeerders inschrijven op nieuwe aandelen van Onco3R voor een totaalbedrag van ten minste €20 miljoen.

Deze converteerbare lening wordt gewaardeerd aan reële waarde met reële waarde aanpassing in resultaat. Per 31 december 2025 is de enige erkende reële waarde aanpassing gerelateerd aan de gekapitaliseerde intresten.

18. Overige langlopende activa

Overige langlopende activa bestonden uit volgende rubrieken:

(in duizenden €)	31 december	
	2025	2024
Langlopende geldmiddelen in pand gegeven	1.759	1.985
Langlopend deel van vooruitbetaling aan NovAliX	-	2.580
Langlopend deel van voorschot gerelateerd aan de NovAliX transactie	-	2.877
Overige langlopende activa	1.200	1.266
Totaal overige langlopende activa	2.959	8.708

In 2023 hebben we onze geneesmiddelenontdekkings- en onderzoeksactiviteiten in Romainville, Frankrijk, en onze werknemers in Romainville, overgedragen aan NovAliX, en dit zonder enige vergoeding, met als tegenprestatie een vijfjarige verplichting om de onderzoekscapaciteiten en expertise van NovAliX te gebruiken binnen de context van onze R&D-portfolio. De transfer werd behandeld als een voorschot op toekomstige diensten, in resultaat te nemen in lijn met de aankoopverplichting gedurende de vijfjarige periode van samenwerking. Bovendien deden we een voorafbetaling van €8,3 miljoen, dewelke een voorafbetaling is voor onze toekomstige aankoopverplichting voor de volgende vijf jaren.

Als gevolg van de strategische reorganisatie van de activiteiten op het gebied van kleine moleculen hebben we onze vijfjarige samenwerkingsovereenkomst met NovAliX voortijdig beëindigd, wat heeft geleid tot een versnelde vrijgave van het resterende deel van de voorschotten (langlopend en kortlopend) van de NovAliX-transactie en de vooruitbetaling in 2025.

19. Vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling

De onderstaande tabel illustreert de vorderingen met betrekking tot de ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling, opgenomen in de balans per 31 december 2025 en 2024:

(in duizenden €)	31 december	
	2025	2024
Langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	126.662	132.729
Kortlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	31.208	39.882
Totaal vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	157.870	172.611

De onderstaande tabel geeft gedetailleerde informatie over de looptijd van de langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling gerapporteerd in de balans per 31 december 2025.

(in duizenden €)	31 december 2025					Totaal
	Vervaldatum					
	2027	2028	2029	2030	2031 – 2032	
Franse langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling - verdisconteerde waarde	12.215	6.127	1.552			19.894
Belgische langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling - verdisconteerde waarde	20.646	20.449	37.942	19.712	8.019	106.768
Totale langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling - verdisconteerde waarde	32.861	26.576	39.494	19.712	8.019	126.662

20. Voorraden

De onderstaande tabel geeft een overzicht van onze voorraden per type voorraad:

(in duizenden €)	31 december	
	2025	2024
Grondstoffen	22.493	51.192
Totaal voorraden	22.493	51.192

Onze voorraad bestond volledig uit Jyseleca® producten die geleidelijk aan Alfasigma verkocht worden tot einde van de voorraad, na de verkoop van de Jyseleca® activiteiten op 31 januari 2024.

21. Handelsvorderingen en overige vorderingen en overige vlottende activa

(in duizenden €)	31 december	
	2025	2024
Handelsvorderingen	9.568	32.471
Kortlopende te ontvangen voorwaardelijke vergoeding	6.955	4.742
Vooruitbetalingen	103	103
Overige vorderingen	4.080	10.160
Handels- en overige vorderingen	20.706	47.476
Verworven opbrengsten	1.392	835
Over te dragen kosten	5.610	30.214
Overige vlottende activa	7.002	31.049
Totaal handels- en overige vorderingen & overige vlottende activa	27.708	78.525

De afname in over te dragen kosten in 2025 is voornamelijk het gevolg van de in resultaatname als R&D kost van het resterend bedrag van de geactiveerde \$15,0 miljoen R&D financiering betaald aan Adaptimmune, als gevolg van de aangekondigde beëindiging van onze celtherapieactiviteiten.

We verwijzen naar **toelichting 5** voor meer informatie over de kortlopende te ontvangen voorwaardelijke vergoeding.

Per 31 december 2024 hadden we een voorziening voor verwachte kredietverliezen van €9,6 miljoen, voor twee betwiste facturen. Deze voorziening werd na een overeenkomst met de klant, in 2025 teruggenomen. We hadden geen voorziening voor verwachte kredietverliezen voor al onze andere handels- en overige vorderingen, daar we geen historiek hebben van kredietverliezen en we niet bewust zijn van enige toekomstige informatie die het kredietrisico aanzienlijk zou kunnen beïnvloeden.

We verwijzen naar **toelichting 35** “Financieel risicomanagement” voor meer informatie over het financieel risicomanagement.

22. Langlopende en kortlopende financiële investeringen

(in duizenden €)	31 december	
	2025	2024
Langlopende financiële investeringen	-	200.182
Totaal langlopende financiële investeringen	-	200.182

(in duizenden €)	31 december	
	2025	2024
Money market fondsen	1.472.031	1.484.599
Schatkistcertificaten	-	255.078
Termijndeposito's	1.438.149	1.313.657
Totaal kortlopende financiële investeringen	2.910.180	3.053.334

De langlopende financiële investeringen verwijzen naar een nieuw termijndeposito aangegaan in december 2024 met een looptijd van 18 maanden. Deze termijnrekening werd beëindigd in februari 2025 in het kader van de geplande splitsing. We verwijzen naar [toelichting 2](#) voor meer informatie.

Termijndeposito's als onderdeel van kortlopende financiële investeringen verwijzen naar niet-opzegbare termijndeposito's met een looptijd van meer dan drie maanden vanaf aanvangsdatum. Onze portfolio van schatkistcertificaten op 31 december 2024 bestaat alleen uit papier met een AAA-rating, uitgegeven door Europa en de overheden in België en Frankrijk. Onze *money market* fondsen portfolio bestaat uit kortlopende *money market* fondsen met een AAA-rating met een gediversifieerde en hooggewaardeerde onderliggende portfolio, beheerd door gevestigde maatschappijen voor fondsenbeheer, wat leidt tot een verwaarloosbaar risico op waardeschommelingen. De fondsen hebben een significante dagelijkse liquiditeit en kunnen gemakkelijk in contanten omgezet worden.

Per 31 december 2025 bevatten onze kortlopende financiële investeringen \$2.119,0 miljoen aangehouden in U.S.dollars. Deze kunnen aanleiding geven tot een wisselkoerswinst/-verlies in onze financiële resultaten veroorzaakt door de schommeling van de wisselkoers EUR/USD; onze functionele valuta is namelijk EUR. Dit effect wordt opgenomen in de netto wisselkoersresultaten (wisselkoersresultaten op termijndeposito's) en in de reële waarde aanpassing van kortlopende financiële investeringen (wisselkoersresultaten op money market fondsen) in onze geconsolideerde resultatenrekening.

We verwijzen naar [toelichting 35](#) voor meer informatie over onze financiële investeringen en naar [toelichting 10](#) voor meer details over de in geconsolideerd resultaat opgenomen reële waarde aanpassingen en wisselkoersresultaten.

23. Geldmiddelen en kasequivalenten

(in duizenden €)	31 december	
	2025	2024
Geld bij banken	87.868	64.239
Totaal geldmiddelen en kasequivalenten	87.868	64.239

Geldmiddelen en kasequivalenten kunnen bestaan uit geld bij banken, bankdeposito's en *money market* fondsen die onmiddellijk kunnen worden omgezet in contanten, en die onderhevig zijn aan een verwaarloosbaar risico op waardeschommelingen. Alle geldmiddelen en kasequivalenten zijn opvraagbaar maximum drie maanden na kennisgeving en zonder noemenswaardige verbrekingsvergoeding. Cash bij banken bestaan voornamelijk uit opzegbare rekeningen en zichtrekeningen. Ons kredietrisico wordt beperkt door de keuze van financiële instellingen met een hoge rating voor onze deposito's.

Per 31 december 2025 bevatten onze geldmiddelen en kasequivalenten \$40,0 miljoen aangehouden in U.S.dollars. Deze kunnen aanleiding geven tot een wisselkoerswinst/-verlies in onze financiële resultaten veroorzaakt door de schommeling van de wisselkoers EUR/USD; onze functionele valuta is namelijk EUR. We verwijzen naar **toelichting 10** voor meer details over de in geconsolideerd resultaat opgenomen wisselkoersresultaten.

24. Aandelenkapitaal en overige reserves

(in duizenden €)	31 december	
	2025	2024
Op 1 januari	293.937	293.937
Aandelenkapitaal op 31 december	293.937	293.937
Aandelenkapitaal	356.445	356.445
Kosten van kapitaalverhogingen (gecumuleerd)	(62.507)	(62.507)
Aandelenkapitaal op 31 december	293.937	293.937

Historische evolutie van het aandelenkapitaal

De evolutie van het aandelenkapitaal van 1 januari 2024 tot 31 december 2025 is als volgt:

Datum	Kapitaal verhoging nieuwe aandelen (in duizenden €)	Kapitaal verhoging door uitoefening van inschrijvingsrechten (in duizenden €)	Aantal uitgegeven aandelen (in duizenden aandelen)	Totaal aantal aandelen na transactie (in duizenden aandelen)	Totaal aandelenkapitaal na transactie (in duizenden €)
1 januari 2024				65.897	356.445
31 december 2024				65.897	356.445
31 december 2025				65.897	356.445

Op 31 december 2025 bedroeg het totaal aandelenkapitaal van Galapagos NV €356.445 duizend, vertegenwoordigd door 65.897.071 aandelen. Al deze aandelen waren geplaatst, volledig volstort en van dezelfde klasse. De aandelen hebben een par waarde van €5,41 per aandeel.

Alle bovenstaande aandelenuitgiften gebeurden door inbreng in geld.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van ons kapitaal. Er waren geen kapitaalverhogingen in 2024 en 2025.

(in duizenden €, uitgezonderd aandelengegevens)	Aantal aandelen	Aandelenkapitaal	Uitgiftepremies	Aandelenkapitaal en uitgiftepremies	Gemiddelde uitoefenprijs inschrijvingsrechten (in €/inschrijvingsrecht)	Slotkoers op datum van kapitaalverhoging (in €/aandeel)
1 januari 2024	65.897.071	293.937	2.736.994	3.030.931		
31 december 2024	65.897.071	293.937	2.736.994	3.030.931		
31 december 2025	65.897.071	293.937	2.736.994	3.030.931		

De Raad van Bestuur is uitdrukkelijk gemachtigd om gedurende een periode van 5 jaar vanaf de datum van publicatie in de Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad van deze vernieuwde machtiging verleend door de Buitengewone Aandeelhoudersvergadering, het aandelenkapitaal van Galapagos NV te verhogen binnen het kader van het toegestaan kapitaal door inbrengen in natura of in speciën, met beperking of opheffing van de voorkeurrechten van de aandeelhouders. Voornoemde machtiging kan hernieuwd worden.

Het toegestaan kapitaal van Galapagos NV bestaat uit twee delen:

- Een algemene machtiging voor kapitaalverhogingen tot 20% van het maatschappelijk kapitaal op de datum van samenroeping van de Aandeelhoudersvergadering van 30 april 2024 (zijnde €71.288.987,72) werd vernieuwd en is geldig voor een periode van vijf jaar vanaf de datum van publicatie van deze vernieuwing in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad, nl. 7 mei 2024. Deze algemene machtiging zal op 6 mei 2029 vervallen.
- Een bijzondere machtiging voor kapitaalverhogingen van meer dan 20% en tot 33% van het maatschappelijk kapitaal op de datum van samenroeping van de Aandeelhoudersvergadering van 25 april 2017 (zijnde €82.561.764,93), werd vernieuwd en is geldig voor een periode van vijf jaar vanaf de datum van publicatie van deze vernieuwing in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad, nl. 31 mei 2017. Dit bijzonder gedeelte van het toegestaan kapitaal kan echter slechts gebruikt worden in specifieke omstandigheden en door een beslissing van de Raad van Bestuur die alle onafhankelijke leden van de Raad van Bestuur (in de zin van artikel 7:87 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en 2020 Code) goedkeuren. De Raad van Bestuur is op dit ogenblik niet gemachtigd om het aandelenkapitaal te verhogen na bekendmaking door de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA) van een openbaar overname bod op de aandelen van Galapagos NV. De bijzondere machtiging verviel op 30 mei 2022.

Per 31 december 2025 was €49.075.527,72 van het toegestaan kapitaal nog beschikbaar onder de algemene machtiging.

Overige reserves

Overige reserves per 31 december 2025 liepen op tot een negatief bedrag van €8,6 miljoen (een negatief bedrag van €3,2 miljoen per 31 december 2024), en bestonden uit reële waarde aanpassingen van financiële activa met reële waarde aanpassing in totaalresultaat voor een negatief bedrag van €3,6 miljoen (een positief bedrag van €2,5 miljoen per 31 december 2024), en uit de waardering van netto toegezegde pensioenverplichtingen voor een negatief bedrag van €5,0 miljoen (een negatief bedrag van €5,6 miljoen per 31 december 2024).

25. Uitgestelde belastingen

Onderstaande tabel toont de bewegingen in uitgestelde belastingvorderingen en uitgestelde belastingschulden:

(in duizenden €)	Uitgestelde belastingvorderingen			Uitgestelde belastingschulden			
	Pensioenverplichtingen	Materiële vaste activa	Overige	Totaal uitgestelde belastingvorderingen	Immateriële vaste activa andere dan goodwill	Overige	Totaal uitgestelde belastingschulden
Op 1 januari 2024	159	292	675	1.126	(21.588)	(2.019)	(23.607)
Opgenomen in resultaat	(82)	18	190	126	2.306	671	2.977
Opgenomen in totaalresultaat	177			177			-
Omrekeningsverschillen	(1)	19	27	45	(30)		(30)
Op 31 december 2024	253	329	892	1.474	(19.312)	(1.348)	(20.660)
Opgenomen in resultaat	(240)	(302)	(657)	(1.199)	19.264	1.348	20.612
Opgenomen in totaalresultaat	(13)			(13)			-
Omrekeningsverschillen		(27)	(40)	(67)	48		48
Op 31 december 2025	-	-	195	195	-	-	-

De niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen op 31 december 2025 bedroegen €473,6 miljoen, in vergelijking met €490,1 miljoen per 31 december 2024; beide bedragen bevatten de niet-opgenomen uitgestelde belastingvordering met betrekking tot de overgedragen innovatie inkomsten aftrek.

Het totaalbedrag van fiscale verliezen en aftrekbare verliezen voor tijdelijke verschillen bedroeg op 31 december 2025 €1.892,4 miljoen (€1.984,9 miljoen op 31 december 2024). Dit bestaat uit i) geconsolideerde fiscaal overdraagbare verliezen en aftrekbare verliezen voor tijdelijke verschillen per 31 december 2025 van €1.168,3 miljoen (€1.418,5 miljoen op 31 december 2024), en ii) de overgedragen aftrek voor innovatie inkomsten, voor definitief belaste inkomsten en investeringsaftrek op 31 december 2025 van €724,1 miljoen (€566,4 miljoen op 31 december 2024).

De fiscaal overdraagbare verliezen kunnen worden gecompenseerd met mogelijke toekomstige fiscale winsten en bedroegen €843,2 miljoen per 31 december 2025 (€862,0 miljoen per 31 december 2024) en kunnen voor onbepaalde tijd worden overgedragen, met uitzondering van een bedrag van €5,4 miljoen in de Verenigde Staten. Op 31 december 2025 bedroegen de overgedragen beschikbare fiscale verliezen in Galapagos NV (België) €823,1 miljoen (2024: €822,4 miljoen). Daarbij geniet Galapagos NV (België) ook van het Belgische innovatie inkomsten aftrek regime, wat aanleiding gaf tot de rapportering, per 31 december 2025, van een bijkomende overgedragen innovatie inkomsten aftrek van €692,1 miljoen (€534,4 miljoen per 31 december 2024), die ook kan afgezet worden tegenover mogelijke toekomstige fiscale winsten. Daarbij heeft Galapagos NV (België) ook een overgedragen investeringsaftrek van €1,0 miljoen (2024: €1,0 miljoen) en een overgedragen aftrek voor definitief belaste inkomsten van €31,0 miljoen (2024: €31,0 miljoen), die kan afgezet worden tegenover mogelijke toekomstige fiscale winsten. Er is geen beperking in de tijd voor de overgedragen innovatie inkomsten aftrek, de aftrek voor definitief belaste inkomsten en de investeringsaftrek.

We voorzien fiscale verliezen te maken in de nabije toekomst aangezien wij blijven investeren in onderzoek en ontwikkeling. Bijgevolg werd er geen netto uitgestelde belastingvordering opgezet per 31 december 2025, met uitzondering van een dochteronderneming die op een *cost plus* basis werkt waarvoor een uitgestelde belastingvordering werd erkend voor €0,2 miljoen (2024: €1,5 miljoen).

Er werden initieel netto uitgestelde belastingschulden berekend op basis van de reële waarde van de immateriële activa geïdentificeerd naar aanleiding van de aankoop van CellPoint en AboundBio, gecorrigeerd voor de gerelateerde erkenbare uitgestelde belastingvorderingen. Deze netto uitgestelde belastingschulden werden tegengeboekt in 2025 daar we een bijzondere waardevermindering opnamen voor deze immateriële vaste activa.

26. Leasingschulden

(in duizenden €)	Leasebetalingen		Contante waarde van leasebetalingen	
	31 december		31 december	
	2025	2024	2025	2024
Leasingschulden				
Binnen een jaar	1.955	3.830	1.729	3.479
In het tweede tot vijfde jaar	4.548	7.307	4.060	6.592
Na vijf jaar	1.200	1.796	1.126	1.651
	7.703	12.933	6.915	11.722
Min toekomstige financiële lasten	788	1.211		
Contante waarde van leaseverplichting	6.915	11.722		
Min bedrag te betalen binnen 12 maanden	1.729	3.479	1.729	3.479
Te betalen na 12 maanden	5.186	8.243	5.186	8.243

We verwijzen naar **toelichting 15** "Materiële vaste activa", voor een detail van activa onder gebruiksrecht.

27. Handels- en overige schulden en overige langlopende schulden

(in duizenden €)	31 december	
	2025	2024
Handelsschulden	32.621	64.230
Te betalen ontslagvergoedingen gerelateerd aan de celtherapieactiviteiten	33.106	-
Overige schulden	38.895	33.550
Kortlopende financiële instrumenten	5	5
Toe te rekenen kosten	20	1.092
Totaal handels- en overige schulden	104.647	98.877
Langlopende voorwaardelijke vergoeding gerelateerd aan mijlpalen CellPoint	-	20.576
Overige langlopende schulden	12.601	13.245
Totaal overige langlopende schulden	12.601	33.821

De overeenkomst over de voorwaardelijke vergoeding in het kader van de aankoop van CellPoint stipuleerde een bijkomende vergoeding van ons aan de vorige eigenaars van CellPoint tot €100,0 miljoen. Dit bedrag was betaalbaar wanneer bepaalde opeenvolgende ontwikkelings- (€20,0 miljoen), regelgevende (€30,0 miljoen) en op verkopen gebaseerde (€50,0 miljoen) mijlpalen zouden bereikt worden. De totale reële waarde van deze mijlpalen bedroeg €20,6 miljoen op 31 december 2024.

De berekening van de reële waarde was gebaseerd op significante inputgegevens die niet uit de markt kunnen afgeleid worden, en waren geclassificeerd als niveau 3 inputs. De belangrijkste veronderstellingen voor de waardering per 31 december 2024 bevatten een gepaste discontovoet, een gepaste waarschijnlijkheid van bereiken van deze mijlpalen en de verwachte timing van deze mijlpalen, in overeenstemming met de timing en waarschijnlijkheden gehanteerd in onze test voor bijzondere waardevermindering van de CAR-T activiteiten.

Sinds de datum van overname werden er wijzigingen aangebracht aan de discontovoet en de verwachte timing van de mijlpalen. Het enige effect dat werd erkend tot het derde kwartaal van 2025 sinds de datum van overname is het verdisconterings-effect, dat werd opgenomen in de lijn “overige financiële opbrengsten/overige financiële kosten”.

Als gevolg van de afbouw van de celtherapieactiviteiten, werd deze te betalen voorwaardelijke vergoeding afgeboekt, de positieve reële waarde aanpassing van €21,8 miljoen werd opgenomen in de lijn “overige bedrijfsopbrengsten” in onze **resultatenrekening**.

We verwijzen naar **toelichting 35** “Financieel risicomanagement” voor meer informatie over het financieel risicomanagement.

28. Voorzieningen

De voorzieningen bedroegen €45,5 miljoen op 31 december 2025, tegenover nil op 31 december 2024. Het overeenkomstig effect in resultaat situeert zich voornamelijk in de kosten van externe aanbesteding in de R&D kosten. In de loop van 2025 werd een herstructureringsvoorziening opgenomen voor de vroegtijdige beëindiging van samenwerkingsovereenkomsten als gevolg van de stopzetting van de activiteiten op het gebied van kleine moleculen, met een uitstaand bedrag van €29,2 miljoen per 31 december 2025. Deze uitstaande voorziening werd in het eerste kwartaal van 2026 afgehandeld als gevolg van een onderhandelde schikkingsovereenkomst. We verwijzen naar toelichting 37 voor verdere informatie.

Daarnaast werd een herstructureringsvoorziening opgenomen gerelateerd aan de verwachte contractbeëindigingen als gevolg van de intentie tot afbouw van de celtherapieactiviteiten ten bedrage van €16,3 miljoen, aangezien we van mening waren dat dit een redelijke verwachting ten opzichte van derde partijen-leveranciers was op 31 december 2025. De voorziening is geraamd op basis van het totale bedrag van niet-geleverde openstaande aankoopverplichtingen, lopende onderhandelingen met samenwerkingspartners en bevestigde potentiële blootstelling zoals verstrekt door onze juridisch adviseur.

De wijzigingen in elke categorie van voorzieningen tijdens het boekjaar worden hieronder weergegeven:

(in duizenden €)	Herstructurering kleine moleculen programma's	Herstructurering celtherapie activiteiten	Totaal voorzieningen
Op 1 januari 2025	-	-	-
Bijkomende provisie in resultaat opgenomen	36.330	16.324	52.654
Terugname van niet-gebruikt bedrag	(712)	-	(712)
Vereffende voorzieningen	(6.443)	-	(6.443)
Op 31 december 2025	29.175	16.324	45.499

29. Over te dragen opbrengsten

De beweging in langlopende en kortlopende over te dragen opbrengsten wordt toegelicht in onderstaande tabel.

(in duizenden €)	Gilead samenwerkings- overeenkomst voor filgotinib	Gilead samenwerkings- overeenkomst voor drug discovery platform ⁽¹⁾	Overige over te dragen opbrengsten	Totaal
Op 1 januari 2024	26.268	1.299.163	2.032	1.327.463
Waarvan kortlopend deel:	25.054	230.070	1.146	256.270
Significante financieringscomponent ⁽²⁾	(227)			(227)
Erkenning in opbrengst van upfront betaling	(21.952)	(230.182)		(252.134)
Erkenning in opbrengst van succesbetaling	(4.089)			(4.089)
Andere bewegingen			339	339
Op 31 december 2024	-	1.068.981	2.371	1.071.352
Waarvan kortlopend deel:	-	230.105	2.371	232.476
Erkenning in opbrengst van upfront betaling		(1.068.967)		(1.068.967)
Andere bewegingen		(14)	(2.339)	(2.353)
Op 31 december 2025	-	-	32	32
Waarvan kortlopend deel:	-	-	32	32

⁽¹⁾ De ontvangen upfront betaling en het uitstaande bedrag bevatten de verplichtingen tot uitgifte van de warrants en de upfront betaling toegewezen aan het drug discovery platform.

⁽²⁾ Voor de bijkomende vergoeding ontvangen voor de herziene kostenverdeling voor filgotinib, veronderstellen we het bestaan van een significante financieringscomponent, die de tijdswaarde van het geld over de geschatte periode van erkenning weerspiegelt.

We verwijzen naar **toelichting 2** voor een detail van de toewijzing van de transactieprijs van onze samenwerking met Gilead en naar **toelichting 5** en **toelichting 7** voor een beschrijving van onze erkenning in opbrengst.

30. Toelichting bij het kasstroomoverzicht

(in duizenden €)	2025	2024
Aanpassing voor andere niet-kas transacties		
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op (im)materieel vast actief	55.875	45.499
Op aandelen gebaseerde vergoedingen	23.999	19.886
Afname van pensioenverplichtingen	(2.352)	(524)
Niet-gerealiseerde wisselkoersresultaten en andere niet-kas financiële resultaten	43.836	(23.858)
Verdisconteringseffect van langlopende over te dragen opbrengsten	-	(227)
Verdisconteringseffect van overige langlopende schulden	1.183	(395)
Verdisconteringseffect van te ontvangen voorwaardelijke vergoeding	(2.676)	(4.002)
Reële waarde aanpassing van warrants	-	(4)
Nettowijziging in reële waarde van kortlopende financiële investeringen	51.911	(49.984)
Reële waarde aanpassing van financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat	(1.175)	-
Reële waarde aanpassing te ontvangen voorwaardelijke vergoeding	(11.887)	(931)
Reële waarde van aanpassing van te betalen voorwaardelijke vergoeding	(21.760)	-
Bijzondere waardevermindering (toevoeging/terugname (-)) op handelsvorderingen	(9.643)	9.643
Andere niet-kas kosten	(151)	(12)
Totaal aanpassing voor niet-kas transacties	127.160	(4.909)
Aanpassing voor items apart op te nemen in de bedrijfskasstroom		
Intrestkosten	1.034	912
Intrestopbrengsten	(46.339)	(89.378)
Belastingen	(18.138)	(1.705)
Uitgaande kasstroom voor overige schulden gerelateerd aan de verkoop van dochterondernemingen	-	527
Totaal aanpassing voor items apart op te nemen in de bedrijfskasstroom	(63.443)	(89.644)
Aanpassing voor items op te nemen in de investerings- en financieringskasstroom		
Meerwaarde op verkoop van dochterondernemingen	(1.085)	(52.488)
Minderwaarde bij verkoop van vaste activa	27	8
Ontvangsten uit de afwikkeling van hedging instrument	(22.745)	-
Investeringsopbrengsten gerelateerd aan financiële investeringen	(33.645)	(23.759)
Uitgaande kasstroom voor overige schulden gerelateerd aan de verkoop van dochterondernemingen	15.194	-
Totaal aanpassing voor items op te nemen in de investerings- en financieringskasstromen	(42.254)	(76.239)
Wijziging in werkkapitaal ander dan over te dragen opbrengsten		
Afname van voorraden	28.851	23.039
Toename (-)/afname van vorderingen	86.588	(31.055)
Toename/afname (-) van schulden	33.813	(53.429)
Totaal wijziging in werkkapitaal ander dan over te dragen opbrengsten	149.252	(61.445)

31. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Contractuele verplichtingen

Op 31 december 2025 bezaten wij de volgende minimale aankoopverplichtingen, die vervallen als volgt:

(in duizenden €)	Totaal	Minder dan 1 jaar	1 - 3 jaar	3 - 5 jaar	Meer dan 5 jaar
Aankoopverplichtingen	91.344	75.845	13.858	1.556	85

Op 31 december 2024 bezaten wij de volgende minimale aankoopverplichtingen, die vervallen als volgt:

(in duizenden €)	Totaal	Minder dan 1 jaar	1 - 3 jaar	3 - 5 jaar	Meer dan 5 jaar
Aankoopverplichtingen	272.240	189.662	70.323	10.962	1.293

Onze aankoopverplichtingen op jaareinde 2025 werden aangepast in het licht van de afbouw van de celtherapieactiviteiten en bevatten €61,7 miljoen gerelateerd aan projecten in de ontwikkelingsfase (2024: €160,9 miljoen), €2,5 miljoen voor projecten in de onderzoeksfase (2024: €60,9 miljoen), €25,2 miljoen voor *shared services* (2024: €46,0 miljoen), €0,4 miljoen voor commerciële en medische zaken (2024: €1,7 miljoen) en €1,6 miljoen gerelateerd aan de Jyseleca® *supply chain* (2024: €2,6 miljoen).

32. Op aandelen gebaseerde vergoedingen

Inschrijvingsrechtenplannen

Hieronder wordt een samenvatting gegeven van de evoluties van de inschrijvingsrechtenplannen in de periodes waarover gerapporteerd wordt. Verschillende inschrijvingsrechtenplannen werden goedgekeurd ten gunste van onze werknemers, leden van de Raad van Bestuur, leden van het Directiecomité, en zelfstandige consultants.

De inschrijvingsrechten aangeboden aan de leden van de Raad van Bestuur worden definitief verworven over een periode van 36 maanden ten belope van 1/36ste per maand. Vanaf 1 januari 2020 worden er geen inschrijvingsrechten meer toegekend aan de leden van de Raad van Bestuur (Niet-Uitvoerende Bestuurders), rekening houdende met de striktere regels van het Belgische Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en 2020 *Corporate Governance Code*.

Binnen het kader van het toegestaan kapitaal, en ten voordele van leden van het Directiecomité en personeelsleden van de Galapagos groep, werden door de Raad van Bestuur op 27 mei 2025 925.000 inschrijvingsrechten (na aanvaarding door de begunstigde) uitgegeven onder het Inschrijvingsrechtenplan 2025 (A), en op 7 augustus 2025 905.000 inschrijvingsrechten (na aanvaarding door de begunstigten) en op 19 november 2025 420.000 inschrijvingsrechten (na aanvaarding door de begunstigten) uitgegeven onder het Inschrijvingsrechtenplan 2025 (B).

Onderstaande tabel toont wanneer de inschrijvingsrechten uitoefenbaar worden, per uitgegeven inschrijvingsrechtenplan:

Inschrijvingsrecht uitoefenbaar vanaf:	Cliff vesting	Vesting in tranches		
		Eerste tranche van 25%	Tweede tranche van 25%	Derde tranche van 50%
Inschrijvingsrechtenplannen voor 2021	Eerste dag na einde van het derde kalenderjaar volgend op het jaar van toekenning	-	-	-
Inschrijvingsrechtenplan 2021BE	Eerste dag na einde van het derde kalenderjaar volgend op het jaar van toekenning	-	-	-
Inschrijvingsrechtenplan 2021RMV en ROW	-	1 januari 2023	1 januari 2024	1 januari 2025
Inschrijvingsrechtenplan 2022 (A)	-	1 januari 2023	1 januari 2024	1 januari 2025
Inschrijvingsrechtenplan 2022 (B)	1 januari 2026	-	-	-
Inschrijvingsrechtenplan 2022BE	1 januari 2026	-	-	-
Inschrijvingsrechtenplan 2022RMV en ROW	-	1 januari 2024	1 januari 2025	1 januari 2026
Inschrijvingsrechtenplan 2023BE	1 januari 2027	-	-	-
Inschrijvingsrechtenplan 2023RMV en ROW	-	1 januari 2025	1 januari 2026	1 januari 2027
Inschrijvingsrechtenplan 2024BE	1 januari 2028	-	-	-
Inschrijvingsrechtenplan 2024RMV en ROW	-	1 januari 2026	1 januari 2027	1 januari 2028
Inschrijvingsrechtenplan 2025 (A)	12 juni 2028	-	-	-
Inschrijvingsrechtenplan 2025 (B)	22 augustus 2028	-	-	-
Inschrijvingsrechtenplan 2025 (B)	9 december 2028	-	-	-

In geval van wijziging in controle van Galapagos NV, worden alle uitstaande inschrijvingsrechten onmiddellijk verworven (voor zover ze nog niet verworven waren) en onmiddellijk uitoefenbaar in overeenstemming met de voorwaarden van het betreffende inschrijvingsrechtenplan.

De volgende tabel geeft een overzicht van de uitstaande en uitoefenbare inschrijvingsrechten op 31 december 2025, per inschrijvingsrechtenplan:

Inschrijvingsrechtenplannen	Toekenningsdatum	Vervaldatum	Uitoefenprijs (€)	Uitstaand op 1 januari 2025	Toegekend en aanvaard tijdens het jaar	Uitgeoefend tijdens het jaar	Verbeurd tijdens het jaar	Vervallen tijdens het jaar	Uitstaand op 31 december 2025	Uitoefenbaar op 31 december 2025
2016 (B)	01/20/2017	01/19/2025	62,50	10.000				(10.000)	-	-
2017	05/17/2017	05/16/2025	80,57	585.000				(585.000)	-	-
2017 RMV	05/17/2017	05/16/2025	80,57	105.000				(105.000)	-	-
2018	04/19/2018	04/18/2026	79,88	929.995			(5.000)		924.995	924.995
2018 RMV	04/19/2018	04/18/2026	79,88	117.500					117.500	117.500
2019	04/10/2019	04/09/2027	95,11	1.144.990			(17.000)		1.127.990	1.127.990
2019 RMV	04/10/2019	04/09/2027	95,11	153.500			(1.750)		151.750	151.750
2020	04/17/2020	04/16/2028	168,42	1.315.692			(13.456)		1.302.236	1.302.236
2020 RMV	04/17/2020	04/16/2028	168,42	179.175			(11.100)		168.075	168.075
2021BE	04/30/2021	04/29/2029	64,76	1.015.033			(252)		1.014.781	1.014.781
2021RMV	04/30/2021	04/29/2029	64,76	218.925			(8.325)		210.600	210.600
2021ROW	04/30/2021	04/29/2029	64,76	591.450			(5.625)		585.825	585.825
2022 (A)	01/13/2022	01/12/2030	46,18	30.000					30.000	30.000
2022 (B)	01/26/2022	01/25/2030	50,00	1.000.000					1.000.000	1.000.000
2022BE	05/06/2022	05/05/2030	57,46	804.232			(1.588)		802.644	802.644
2022BE	08/05/2022	05/05/2030	51,58	78.000			(6.000)		72.000	72.000
2022RMV	05/06/2022	05/05/2030	57,46	199.069			(4.780)		194.289	194.289
2022ROW	05/06/2022	05/05/2030	57,46	631.100			(16.673)		614.427	614.427
2022ROW	08/05/2022	08/04/2030	51,58	60.000					60.000	60.000
2023BE	05/05/2023	05/04/2031	35,11	593.250					593.250	
2023RMV	05/05/2023	05/04/2031	35,11	100.000					100.000	50.000
2023ROW	05/05/2023	05/04/2031	35,11	496.900			(28.750)		468.150	235.950
2023BE	06/15/2023	06/14/2031	38,58	200.000					200.000	
2023ROW	11/17/2023	05/04/2031	32,99	20.000					20.000	10.000
2024BE	05/16/2024	05/15/2032	26,90	667.798			(50.000)		617.798	
2024RMV	05/16/2024	05/15/2032	26,90	21.500					21.500	5.375
2024ROW	05/16/2024	05/15/2032	26,90	602.000			(62.000)		540.000	135.000
2024BE	10/01/2024	09/30/2032	25,88	3.500					3.500	
2024ROW	10/01/2024	09/30/2032	25,88	37.500					37.500	9.375
2025 (A)	05/27/2025	06/11/2033	25,64	-	925.000				925.000	
2025 (B)	08/07/2025	08/06/2033	28,16	-	905.000				905.000	
2025 (B)	11/19/2025	11/18/2033	26,75	-	420.000				420.000	
Totaal				11.911.109	2.250.000		(232.299)	(700.000)	13.228.810	8.822.812

	Inschrijvingsrechten	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (€)
Uitstaande op 31 december 2023	11.472.520	77,93
Uitoefenbaar op 31 december 2023	5.836.538	101,93
Toegekend en aanvaard tijdens het jaar	1.381.000	26,87
Verbeurd tijdens het jaar	(547.911)	72,66
Uitgeoefend tijdens het jaar	-	-
Vervallen tijdens het jaar	(394.500)	46,10
Uitstaande op 31 december 2024	11.911.109	73,19
Uitoefenbaar op 31 december 2024	5.182.941	107,03
Toegekend en aanvaard tijdens het jaar	2.250.000	26,86
Verbeurd tijdens het jaar	(232.299)	55,51
Uitgeoefend tijdens het jaar	-	-
Vervallen tijdens het jaar	(700.000)	80,31
Uitstaande op 31 december 2025	13.228.810	65,24
Uitoefenbaar op 31 december 2025	8.822.812	83,32

	2025 (A)	2025 (B)	2025 (B)	2024BE/ROW	2024BE	2024RMV/ROW
	27 mei 2025	7 augustus 2025	19 november 2025	1 oktober 2024	16 mei 2024	16 mei 2024
Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (€)	25,64	28,16	26,75	25,88	26,90	26,90
Gewogen gemiddelde aandelenkoers op de datum van aanvaarding (€)	25,46	28,16	27,04	26,00	23,80	23,80
Gewogen gemiddelde reële waarde op datum van aanvaarding (€)	9,80	10,98	10,06	10,57	9,78	9,11
Gewogen gemiddelde historische volatiliteit (%)	38,79	38,77	35,98	41,73	42,19	42,19
Gewogen gemiddelde verwachte looptijd van het inschrijvingsrecht (in jaren)	5,50	5,50	5,50	5,28	6,22	5,44
Gewogen gemiddelde risicovrije rentevoet (%)	2,03	2,19	2,21	2,17	2,56	2,58
Verwachte dividenden	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

De uitoefenprijs van de inschrijvingsrechten wordt bepaald op grond van de toepasselijke bepalingen van de Belgisch Wet van 26 maart 1999.

De gewogen gemiddelde geschatte volatiliteit wordt berekend op basis van de impliciete volatiliteit van de koers van het aandeel over de gewogen gemiddelde verwachte looptijd van de inschrijvingsrechten. Voor de plannen uitgegeven in 2024 en 2025 maakten we gebruik van de historische volatiliteit.

De gewogen gemiddelde verwachte looptijd van de inschrijvingsrechten wordt berekend als de geschatte duur tot uitoefening, rekening houdend met de specifieke kenmerken van de plannen. Voor de plannen uitgegeven in 2024 en 2025 veronderstelden we een uitoefening in het midden van de looptijd.

Onze kost van op aandelen gebaseerde vergoedingen gerelateerd aan inschrijvingsrechtenplannen bedroeg €23.999 duizend in 2024 (2025: €19.886 duizend), waarvan €23.999 duizend (2024: €17.685 duizend) uit voortgezette activiteiten en nil (2024: €2.201 duizend) uit beëindigde activiteiten.

De volgende tabel geeft een overzicht van de uitstaande inschrijvingsrechten per categorie houders van inschrijvingsrechten op 31 december 2025 en 2024:

Categorie (in aantal inschrijvingsrechten)	31 december	
	2025	2024
Leden van de Raad van Bestuur	7.500	7.500
Leden van het Directiecomité	1.666.500	1.616.500
Personeel	11.554.810	10.287.109
Totaal uitstaande inschrijvingsrechten	13.228.810	11.911.109

De uitstaande inschrijvingsrechten op het einde van het boekjaar hebben een gewogen gemiddelde uitoefenprijs van €65,24 (2024: €73,19) en een gewogen gemiddelde resterende levensduur van 1.528 dagen (2024: 1.560 dagen).

Restricted stock units (RSU's)

Elke RSU vertegenwoordigt het recht om, naar onze keuze, één Galapagos aandeel of een equivalent bedrag in cash te ontvangen gelijk aan het volume-gewogen gemiddelde van de koers van het Galapagos aandeel op Euronext Brussel gedurende de 30 kalenderdagen voorafgaand aan de betrokken vestingdatum, in overeenstemming met de voorwaarden en condities van het betreffende RSU-programma.

Thans hebben we volgende RSU-programma's:

- Plan 2021.I, Plan 2022.I, Plan 2023.I, Plan 2024.I, Plan 2025.I tot Plan 2025.VI: deze plannen dienen om een lange termijn *incentive* te geven aan bepaalde personeelsleden en leden van het Directiecomité. De rechten toegekend aan leden van het Directiecomité onder Plan 2025.VI waren vergoedingen naar aanleiding van hun indiensttreding;
- Plan 2021.II, Plan 2022.II, Plan 2023.II en Plan 2024.II: deze plannen hebben als doel een bepaalde groep *key* personeelsleden en leden van het Directiecomité aan boord te houden, wiens aanwezigheid zo cruciaal is voor ons toekomstig succes dat een bijkomende *incentive* wenselijk is. De begunstigden worden voorgesteld door het Remuneratiecomité waarna de Raad van Bestuur de lijst van begunstigden goedkeurt. De vier-jarige vesting periode werd zo gekozen om in overeenstemming te zijn met het lange termijn voordeel voor de aandeelhouders;

De voornaamste kenmerken van deze plannen zijn als volgt:

- de RSU's worden gratis toegekend;
- in het algemeen, geldt een vesting periode van vier jaar, met vesting van 25% per jaar. Bepaalde plannen of bepaalde begunstigden volgen een driejarige *cliff*-vesting of een eenjarige *cliff*-vesting, waarbij alle RSU's (100%) in één keer vesten;
- de uitbetaling zal in contanten of in aandelen zijn, naar onze keuze, waarbij evenwel de leden van het Directiecomité altijd in cash zullen uitbetaald worden in plaats van aandelen voor de vestingdata die voor de derde verjaardag van de datum van toekenning zouden vallen;
- niet-geveste RSU's vervallen bij indiensttreding voor de vestingdatum.

De volgende tabel geeft een overzicht van de uitstaande RSU's op 31 december 2025, per RSU plan:

RSU plan	Toekenningsdatum	Uitstaand op 1 januari 2025	Toegekend tijdens het jaar	Verbeurd tijdens het jaar	Betaald in contanten tijdens het jaar	Uitstaand op 31 december 2025
Plan 2021.I.	05/05/2021	8.448		(1.598)	(6.850)	-
Plan 2021.III.	05/06/2021	2.031			(2.031)	-
Plan 2022.I.	05/03/2022	23.832		(10.260)	(9.734)	3.838
Plan 2022.II.	05/05/2022– 08/05/2022	54.768		(6.103)	(29.318)	19.347
Plan 2023.I.	05/08/2023	129.963		(58.881)	(31.907)	39.175
Plan 2023.II.	05/09/2023– 06/15/2023– 11/17/2023	287.625		(84.014)	(95.875)	107.736
Plan 2024.I.	05/16/2024	566.456		(208.573)	(130.417)	227.466
Plan 2024.II.	05/16/2024– 09/17/2024	233.148		(102.536)	(54.496)	76.116
Plan 2025.I.	06/16/2025– 08/29/2025– 11/25/2025	-	258.384	(22.192)		236.192
Plan 2025.II.	06/16/2025	-	21.416	(8.176)		13.240
Plan 2025.III.	06/16/2025	-	6.928	(712)		6.216
Plan 2025.IV.	06/16/2025– 08/07/2025-11/19/ 2025	-	400.000			400.000
Plan 2025.V.	06/23/2025	-	29.924	(20.636)		9.288
Plan 2025.VI.	08/07/2025-11/19/ 2025	-	130.000			130.000
Totaal		1.306.271	846.652	(523.681)	(360.628)	1.268.614

(in aantal RSU's)	2025	2024
Uitstaand op 1 januari	1.306.271	1.175.453
Toegekend en aanvaard tijdens het jaar	846.652	840.088
Verbeurd tijdens het jaar	(523.681)	(476.482)
Betaald in contanten tijdens het jaar	(360.628)	(232.788)
Uitstaand op 31 december	1.268.614	1.306.271

De RSU's zijn gewaardeerd gebaseerd op de volume-gewogen gemiddelde koers van het Galapagos aandeel op Euronext Brussel gedurende de 30 kalenderdagen voorafgaand aan de rapporteringsdatum en ze worden geherwaardeerd op elke afsluitdatum. De overeenkomstige kost en schuld wordt erkend gedurende de vestingperiode. De totale schuld gerelateerd aan uitstaande RSU's per 31 december 2024 bedroeg €14,8 miljoen (2024: €16,7 miljoen).

De volgende tabel geeft een overzicht van de uitstaande RSU's per categorie RSU-houders op 31 december 2025 en 2024:

Categorie (in aantal RSU's)	31 december	
	2025	2024
Leden van het Directiecomité	445.967	564.034
Personeel	822.647	742.237
Totaal uitstaande RSU's	1.268.614	1.306.271

33. Verbonden partijen

Verhouding tot en verrichtingen met entiteiten die controle hebben over, of significante invloed hebben op, Galapagos

Gilead

Sinds de intekening op het eigen vermogen op 23 augustus 2019 oefent Gilead een significante invloed uit op ons. Naar aanleiding van de inschrijving op aandelen hebben we op 28 augustus 2019 een transparantieverklaring ontvangen van Gilead waarin bevestigd werd dat ze in het bezit waren van 22,04% van de toen uitgegeven en uitstaande aandelen van Galapagos.

Door de uitoefening van Warrant A op 6 november 2019 verhoogde Gilead haar participatie in Galapagos tot 25,10% van de toen uitstaande aandelen. Gilead verhoogde vervolgens haar participatie tot 25,84% op 31 december 2019. Gilead's participatie verwaterde tot 25,35% op 31 december 2023 en op 31 december 2024 en op 31 december 2025, door één kapitaalverhoging als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten door het personeel in de loop van 2023.

De veronderstelling van significante invloed is ook bevestigd door het feit dat Gilead het recht heeft, zo lang als ze meer dan 20% van het aandelenkapitaal van Galapagos in handen heeft, om twee *Investor Board Designees* aan te duiden voor de Raad van Bestuur van Galapagos, op een totaal van negen leden.

De onderstaande tabel geeft een detail van alle transacties gerelateerd aan Gilead:

(in duizenden €)	31 december	
	2025	2024
Handels- en overige vorderingen ⁽¹⁾	3.833	2.268

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2025	2024
Erkende omzet gerelateerd aan de resultaatsverbintenis voor het drug discovery platform	1.068.967	230.182
Erkende omzet gerelateerd aan de filgotinib resultaatsverbintenis ⁽²⁾	-	26.041
Royalty opbrengsten gerelateerd aan de commercialisering van filgotinib	12.177	10.604
Terugbetaling van kosten in verband met de ontwikkeling van GLPG1690 ⁽³⁾	-	128
Doorrekening van filgotinib kosten van en naar Gilead ⁽⁴⁾	36	-

⁽¹⁾ Per 31 december 2025 bestaande hoofdzakelijk uit een vordering voor royalty's van €3,8 miljoen, per 31 december 2024 bestaande uit een vordering voor royalty's van €2,2 miljoen.

⁽²⁾ Upfront en succesbetalingen erkend volgens de percentage of completion van de onderliggende resultaatsverbintenis

⁽³⁾ Voorgesteld als vermindering van de kosten van onderzoek en ontwikkeling

⁽⁴⁾ Nettobedrag voorgesteld als (vermindering van) kost van onderzoek en ontwikkeling

Per 31 december 2023 hadden we onder IFRS 15 twee uitstaande resultaatsverbintenissen tegenover Gilead, zijnde de resultaatsverbintenis gerelateerd aan ons *drug discovery*-platform en de beëindiging van onze resultaatsverbintenis gerelateerd aan filgotinib voor haar transfer naar Alfasigma op 31 januari 2024 na het afsluiten van de overeenkomst voor de transfer van de Jyseleca® activiteiten. De resterende over te dragen opbrengsten van €26,3 miljoen per 31 december 2023 voor de resultaatsverbintenis gerelateerd aan filgotinib werden in resultaat genomen in 2024. Op basis van de intentie tot stopzetting van de celtherapieactiviteiten en de feiten en omstandigheden per 31 december 2025 werd er geoordeeld dat de over te dragen opbrengsten voor het *drug discovery* platform niet langer gerechtvaardigd zijn in de IFRS geconsolideerde jaarrekening voor het jaar eindigend op 31 december 2025, wat leidde tot de volledige erkenning in opbrengst van de over te dragen opbrengsten per 31 december 2024. Om misverstanden te vermijden, de OLCA is nog steeds van toepassing.

Een gedetailleerde toelichting bij onze transacties met Gilead in 2024 en 2025 is terug te vinden in het hoofdstuk van de jaarrekening getiteld "Overeenkomsten met belangrijke aandeelhouders van Galapagos NV".

Er zijn geen andere aandeelhouders of andere entiteiten die, alleen of gezamenlijk, controle hebben over of significante invloed uitoefenen op ons.

Verhouding tot en verrichtingen met dochtervennootschappen

Zie **toelichting 34** voor een overzicht van de geconsolideerde vennootschappen van de groep, die elk volledige dochtervennootschappen zijn van Galapagos NV.

Verhouding tot en verrichtingen met het topmanagement

Ons topmanagement is samengesteld uit de leden van het Directiecomité en de leden van de Raad van Bestuur. Alle bedragen vermeld in dit hoofdstuk zijn gebaseerd op kosten opgenomen in de jaarrekening van het betreffende boekjaar.

Bezoldiging van het topmanagement

Op 31 december 2025 bestond het Directiecomité uit vier leden: de heer Henry Gosebruch, de heer Aaron Cox, de heer Fred Blakeslee en mevrouw Annelies Missotten. Zij werken voltijds voor ons.

Op 31 december 2025 bestond de Raad van Bestuur uit acht leden: de heer Jérôme Contamine, de heer Devang Bhuvu, de heer Henry Gosebruch, mevrouw Jane Griffiths, Dr. Linda Higgins, Dr Neil Johnston, de heer Oleg Nodelman en mevrouw Dawn Svoronos.

Op 6 oktober 2024 heeft de Raad van Bestuur de heer Oleg Nodelman door middel van coöptatie benoemd tot Niet-Uitvoerend Niet-Onafhankelijk Bestuurder, met ingang van 7 oktober 2024, ter vervanging van de heer Dan G. Baker, die op 6 oktober 2024 uit zijn functie is getreden.

De Algemene Aandeelhoudersvergadering van 29 april 2025 heeft de benoeming van de heer Oleg Nodelman door middel van coöptatie bevestigd als Niet-Uitvoerend Niet-Onafhankelijk Bestuurder, voor een termijn van vier jaar, tot de Algemene Aandeelhoudersvergadering die in 2029 zal worden gehouden.

Op 12 mei 2025 heeft de Raad van Bestuur de heer Henry Gosebruch door middel van bij coöptatie benoemd tot Uitvoerend Bestuurder en Chief Executive Officer, met onmiddellijke ingang, ter vervanging van Stoffels IMC BV, vast vertegenwoordigd door Dr. Paul Stoffels. Jérôme Contamine volgde Stoffels IMC BV op als Voorzitter van de Raad van Bestuur. De CEO wordt enkel vergoed voor de uitoefening van zijn uitvoerende functie als CEO en heeft geen recht op enige bijkomende vergoeding voor zijn mandaten als Voorzitter of lid van de Raad van Bestuur of van om het even welk Comité.

Op 22 juli 2025 benoemde de Raad van Bestuur mevrouw Jane Griffiths en mevrouw Dawn Svoronos door middel van coöptatie tot Niet-Uitvoerende Onafhankelijke Bestuurders, ter vervanging van de heer Peter Guenter en de heer Simon Sturge, met ingang van 28 juli 2025.

Op 13 september 2025 benoemde de Raad van Bestuur Dr. Neil Johnston door middel van coöptatie tot Niet-Uitvoerend Onafhankelijk Bestuurder, ter vervanging van Dr. Elisabeth Svanberg, met ingang van 1 november 2025.

Op 20 oktober 2025 benoemde de Raad van Bestuur de heer Devang Bhuvu door middel van coöptatie tot Niet-Uitvoerend Niet-Onafhankelijk Bestuurder, ter vervanging van de heer Andrew Dickinson, met ingang van 1 november 2025.

Op 9 februari 2026 benoemde de Raad de heer Paulo Fontoura door middel van coöptatie tot Niet-Uitvoerend Onafhankelijk Bestuurder, met ingang van 9 februari 2026, ter vervanging van Dr. Susanne Schaffert, die op 1 november 2025 uit haar functie was getreden.

Alle voorgaande benoemingen zullen ter bekrachtiging worden voorgelegd aan de jaarlijkse Algemene Vergadering die zal worden gehouden op 28 april 2026.

Vanaf 1 januari 2020, kennen we niet langer inschrijvingsrechten toe aan leden van de Raad van Bestuur rekening houdend met de strengere bepalingen van de Belgische vennootschapswetgeving en 2020 Corporate Governance Code. Voorafgaand aan 2020, werden wel inschrijvingsrechten toegekend aan leden van de Raad van Bestuur.

Er wordt eveneens verwezen naar het onderdeel **Remuneratieverslag**, waarin de remuneratie van elk lid van de Raad van Bestuur en het Directiecomité voor boekjaar 2025 individueel wordt uiteengezet.

Het vergoedingspakket van de leden van het topmanagement omvat:

In duizenden € (met uitzondering van het aantal inschrijvingsrechten en RSU's)	Jaar eindigend op 31 december	
	2025	2024
Bezoldiging van het topmanagement		
Voordelen op korte termijn aan de leden van het Directiecomité als een groep ⁽¹⁾	3.762	3.279
Bestuursbezoldigingen voor leden van de Raad van Bestuur	791	859
Voordelen bij uitdiensttreding ⁽²⁾	216	186
Vertrekvergoeding ⁽³⁾	1.520	-
Inschrijvingsrechten aangeboden in het jaar		
Aantal inschrijvingsrechten aangeboden in het jaar aan het Directiecomité als een groep	1.510.000	185.000
Totaal te erkennen kost voor inschrijvingsrechten aangeboden in het jaar volgens IFRS 2	15.275	1.765
Aantal RSU's aangeboden in het jaar		
Totaal aantal RSU's aangeboden in het jaar aan het Directiecomité als een groep ⁽¹⁾⁽⁴⁾	429.924	299.516

⁽¹⁾ Stoffels IMC BV, vast vertegenwoordigd door Dr. Paul Stoffels, was Chief Executive Officer en lid van het Directiecomité tot 12 mei 2025. Thad Huston was CFO en lid van het Directiecomité tot 31 juli 2025, Valeria Cnossen was General Counsel en lid van het Directiecomité tot 16 oktober 2025 en Annelies Missotten was lid van het Directiecomité tot 31 december 2025. Henry Gosebruch is CEO en lid van het Directiecomité sinds 12 mei 2025, Aaron Cox is CFO en lid van het Directiecomité sinds 7 juli 2025 en Fred Blakeslee is General Counsel en lid van het Directiecomité sinds 16 oktober 2025. Hun (pro rata) vergoedingen en voordelen zijn opgenomen in het overzicht voor het boekjaar 2025.

⁽²⁾ Alleen leden van het Directiecomité krijgen voordelen bij uitdiensttreding toegekend.

⁽³⁾ Voor 2025 maken wij het beëindigingspakket bekend van Thad Huston, Stoffels IMC BV, Valeria Cnossen en Annelies Missotten. We verwijzen naar de het onderdeel "Beëindigingsvergoedingen" in het remuneratieverslag over boekjaar 2025. De einddatum van het mandaat van Annelies Missotten als lid van het Directiecomité is 31 december 2025. Deze beëindigingsvergoedingen vinden plaats in het boekjaar 2026, vandaar dat deze niet zijn opgenomen in de jaarrekening voor boekjaar 2025.

⁽⁴⁾ Dit is de som van de RSU's die zijn toegekend tijdens het betreffende boekjaar. Alleen bepaalde leden van het Directiecomité hebben RSU's toegekend gekregen.

Overige

Er zijn geen leningen, quasi-leningen of andere garanties gegeven door ons of enige van onze dochtervennootschappen aan leden van de Raad van Bestuur en van het Directiecomité. We hebben geen andere verrichtingen afgesloten met ons topmanagement dan deze die hierboven worden beschreven met betrekking tot de vergoedingen voor de uitoefening van hun mandaten als leden van het Directiecomité en de Raad van Bestuur.

34. Geconsolideerde vennootschappen per 31 december 2025

Naam van de dochteronderneming	Land	% stemrecht Galapagos NV (rechtstreeks of onrechtstreeks via dochterondernemingen)	Wijziging in % stemrecht t.o.v. vorige periode (2025 vs 2024)
GLPG US Inc. (voorheen AboundBio Inc.)	Verenigde Staten	100%	
Galapagos B.V. (gefusioniseerd met CellPoint B.V.)	Nederland	100%	
Galapagos GmbH	Zwitserland	100%	
GLPG US Holding Inc. (voorheen Galapagos Inc.)	Verenigde Staten	100%	
Galapagos NV	België	Moederbedrijf	
Galapagos Real Estate Belgium BV	België	0%	(100%)
Galapagos Real Estate Netherlands B.V.	Nederland	100%	
Galapagos U.K. Limited	Verenigd Koninkrijk	100%	
Galapagos SASU	Frankrijk	100%	
Xenometrix, Inc. in liquidatie	Verenigde Staten	100%	
Galapagos Holding PTE. LTD.	Singapore	100%	
Lakefront Biotherapeutics, Inc.	Verenigde Staten	100%	100%
Galapagos Cell Therapeutics NV	België	100%	100%
Galapagos (Shanghai) Bioscience Co., Ltd.	Chinese Volksrepubliek	100%	100%

Er zijn geen significante beperkingen op het vermogen van de groep om toegang te hebben tot, of het gebruik van, activa, of te voldoen aan de verplichtingen van één van de dochterondernemingen van de groep.

In december 2024 hebben we een aandelenaankoopovereenkomst getekend betreffende de aandelen van Galapagos Real Estate Belgium BV. De transactie werd afgerond op 31 maart 2025.

Op 7 januari 2025 hebben we Galapagos (Shanghai) Bioscience Co. Ltd. in de Volksrepubliek China opgericht, en op 14 februari 2025 hebben we Galapagos Cell Therapeutics NV (voorheen XYZ SpinCo NV) opgericht in België. Op 5 augustus 2025 hebben we Lakefront Biotherapeutics, Inc. in de Verenigde Staten opgericht.

35. Financieel risicomanagement

Financiële risicofactoren

Onze financiële risico's worden centraal beheerd. Onze financiële afdeling coördineert de toegang tot de nationale en internationale financiële markten en beschouwt en beheert continu de financiële risico's met betrekking tot onze activiteiten. Deze hebben betrekking op volgende risico's op de financiële markten: het kredietrisico, het liquiditeitsrisico, het valutarisico en het renterisico. Ons renterisico is beperkt want wij hebben geen financiële schulden. In geval van dalende rentevoeten lopen we een risico op herinvestering van onze sterke positie in financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten. Wij doen niet aan het kopen of verhandelen van financiële instrumenten voor speculatieve doeleinden. In 2025 maakten we gebruik van een wisselkoers hedge (U.S. dollars – EUR hedge) in het kader van de geplande splitsing van het bedrijf.

Categorieën van financiële activa en schulden:

(in duizenden €)	Categorie reële waarde berekening	31 december		Toelichting
		2025	2024	
Financiële activa met reële waarde aanpassing in totaalresultaat				
Eigenvermogensinvesteringen	Level 3	46.809	52.941	16
Financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat				
Te ontvangen voorwaardelijke vergoeding	Level 3	54.705	47.207	5
Financiële investeringen	Level 1	1.472.031	1.484.599	22
Converteerbare lening	Level 3	21.175	-	17
Financiële activa aan geamortiseerde kost				
Financiële investeringen		1.438.149	1.768.917	22
Geblokkeerde rekening		-	41.163	5
Geldmiddelen en kasequivalenten		87.868	64.239	23
In pand gegeven geldmiddelen (korte en lange termijn)		1.759	1.985	18
Overige langlopende activa		1.200	1.266	18
Handelsvorderingen		9.568	32.471	21
Totaal financiële activa		3.133.264	3.494.788	
Financiële schulden met reële waarde aanpassing in resultaat				
Kortlopende financiële instrumenten		5	5	27
Langlopende voorwaardelijke vergoeding gerelateerd aan mijlpalen CellPoint	Level 3	-	20.576	27
Financiële schulden aan geamortiseerde kost				
Handelsschulden		32.621	64.230	27
Leasingschulden		6.915	11.722	26
Totale financiële schulden		39.541	96.533	

De boekwaarde van de handels- en overige vorderingen, handels- en overige schulden, financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten benadert hun reële waarde.

Financiële activa met reële waarde aanpassing in totaalresultaat

Financiële activa met reële waarde aanpassing in totaalresultaat bestonden uit eigenvermogensinstrumenten van niet-beursgenoteerde bedrijven.

Wij hebben geen beperkingen op de verkoop van deze eigenvermogensinstrumenten en de activa werden niet in pand gegeven voor een verplichting van ons.

De reële waarde van de eigenvermogensinstrumenten van de niet-beursgenoteerde ondernemingen werd bepaald op basis van de oorspronkelijke transactieprijs. Deze investeringen worden oorspronkelijk gewaardeerd aan reële waarde op basis van de aankoopprijs overeengekomen tussen een bereidwillige koper en verkoper. Verdere waardering is gebaseerd op intern en extern bewijs zoals informatie van recente financieringsrondes, wetenschappelijke *updates* en andere waarderingstechnieken.

Financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat

Financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat bestonden uit kortlopende financiële investeringen, te ontvangen voorwaardelijke vergoedingen en een converteerbare lening.

De te ontvangen voorwaardelijke vergoeding heeft betrekking op de reële waarde van de toekomstige earnouts die van Alfasigma zullen worden verkregen voor de verkoop van Jyseleca®. De waardering hanteert level 3 veronderstellingen gebaseerd op onze beste inschatting van de verwachte earnouts en verkoopsmijlpalen in de toekomst, gebruik makende van voor waarschijnlijk aangepaste verkoopsprognoses van Jyseleca® verdisconteerd aan de hand van een gepaste discountvoet. De reële waarde wordt op elke afsluitdatum herzien en elke wijziging wordt weergegeven in onze geconsolideerde resultatenrekening, op de lijn 'Nettowinst/nettoverlies (-) uit beëindigde activiteiten, netto na belastingen'. Een toename van de verwachte omzet met 15% zou leiden tot een toename van €15,9 miljoen in de totale te ontvangen voorwaardelijke vergoeding per 31 December 2025. Een afname van de verwachte omzet met 15% zou leiden tot een afname van 13,8 miljoen in de totale te ontvangen voorwaardelijke vergoeding per 31 December 2025.

Kortlopende financiële investeringen bevatten *money market* fondsen in EUR en USD.

Liquiditeitsrisico

Financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten bedroegen €2.998,0 miljoen op 31 december 2025. Het management voorspelt onze liquiditeitsbehoefte om ervoor te zorgen dat wij over voldoende liquide middelen beschikken om aan de operationele behoeften te voldoen. Wij hebben geen kredietlijnen. Dergelijke prognoses zijn gebaseerd op realistische veronderstellingen met betrekking tot de te ontvangen inkomsten uit royalty's, succes- en *upfront*-betalingen.

Al onze geldmiddelen en kasequivalenten hebben maar een verwaarloosbaar liquiditeitsrisico daar ze alle opvraagbaar zijn maximum drie maand na kennisgeving en zonder noemenswaardige verbrekingsvergoeding in normale marktomstandigheden.

Kredietrisico

De term "kredietrisico" verwijst naar het risico dat de tegenpartij niet aan haar contractuele verplichtingen kan voldoen, wat resulteert in financieel verlies voor ons.

Wij verlenen krediet aan onze klanten in het kader van onze normale bedrijfsuitoefening. Meestal vereisen wij geen onderpand of andere zakelijke zekerheden om de verschuldigde bedragen in te dekken. Al onze vorderingen worden als inbaar geacht.

In 2024 hebben we een voorziening voor verwachte kredietverliezen opgenomen voor twee betwiste facturen, deze voorzieningen werd in 2025 teruggenomen. We hebben geen voorziening voor verwachte kredietverliezen voor al onze andere handels- en overige vorderingen daar we geen historiek hebben van materiële kredietverliezen, noch enige toekomstige informatie hebben over enig mogelijk risico en gegeven de hoge kredietwaardigheid van onze klanten.

Vervaldagenbalans van vervallen, doch inbaar geachte handelsvorderingen:

(in duizenden €)	31 december	
	2025	2024
60 – 90 dagen	899	552
90 – 120 dagen	-	24
meer dan 120 dagen	302	19

Onze geldmiddelen en kasequivalenten worden hoofdzakelijk belegd in zicht-, opzegbare- en termijnrekeningen. Voor banken en financiële instellingen worden alleen onafhankelijk beoordeelde partijen met een minimum 'A' rating in het begin van de looptijd geaccepteerd. Onze financiële investeringen zijn geplaatst bij verschillende financiële instellingen en bevatten termijndeposito's, *money market* fondsen en schatkistcertificaten met AAA *creditratings*. De *money market* fondsen werden geïnvesteerd in zeer gediversifieerde portfolio's van assets met een hoge *rating*.

Intrestrisico

De enige variabele rentedragende financiële instrumenten zijn de financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten.

Wijzigingen in intrestvoeten kunnen schommelingen veroorzaken in intrestopbrengsten en –kosten als gevolg van kortlopende rentedragende activa.

Effect van wijziging in de intrestvoeten

Een toename van de intrestvoeten met 100 basispunten op balansdatum zou aanleiding geven tot een toename van het resultaat en het eigen vermogen van ongeveer €30,0 miljoen (2024: €33,2 miljoen); een afname van de intrestvoeten met 100 basispunten zou leiden tot een afname van het resultaat en het eigen vermogen van ongeveer €30,0 miljoen (2024: €33,2 miljoen). Deze scenario's veronderstellen dat onze volledige kaspositie onmiddellijk onderhevig zou zijn aan de nieuwe intrestvoeten.

Wisselkoersrisico

Wij worden blootgesteld aan het buitenlandse wisselkoersrisico voortkomend uit blootstelling aan verschillende vreemde valuta. Onze belangrijkste functionele valuta is de Euro, maar wij ontvangen betalingen van onze samenwerkingspartner Gilead in U.S. dollars. Bovendien kopen wij ook enkele verbruiksartikelen en materialen aan in U.S. dollars, Zwitserse frank en Britse pond.

Om dit risico te beperken, trachten wij de inkomende en uitgaande kasstromen in valuta anders dan de Euro af te stemmen. Daarenboven worden contracten door onze verschillende entiteiten vooral afgesloten in de functionele valuta van die entiteit, behalve de samenwerkingsovereenkomst getekend met Gilead. Daarvoor worden de betalingen uitgevoerd in U.S. dollars.

Het wisselkoersrisico in geval van een verandering van 10% in de wisselkoers bedraagt:

Boekwaarde (in duizenden €)	31 december	
	2025	2024
Stijging Euro – U.S. Dollar	(182.651)	(70.387)
Stijging Euro – GB Pond	62	31
Stijging Euro – CH Frank	774	280

Het wisselkoersrisico in U.S. dollar komt voort uit onze financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten aangehouden in U.S. dollar.

Kapitaalrisicofactoren

Wij beheren ons kapitaal met als doel te verzekeren dat wij in continuïteit kunnen blijven opereren. Tegelijkertijd wensen wij het rendement aan onze aandeelhouders te verzekeren via de resultaten van onze onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten.

Onze kapitaalstructuur bestaat uit financiële investeringen, geldmiddelen en kasequivalenten en eigen vermogen toerekenbaar aan onze aandeelhouders, waaronder aandelenkapitaal, reserves en overgedragen resultaten, zoals vermeld in het mutatieoverzicht van het geconsolideerd eigen vermogen.

Wij beheren onze kapitaalstructuur en voeren de nodige aanpassingen door met het oog op economische schommelingen, de risico's eigen aan onderliggende activa en de liquiditeitsnoden van de onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten.

De deugdelijkheid van de kapitaalstructuur zal afhankelijk zijn van vele factoren, onder andere toekomstige overnames en *business development* transacties, toekomstige wetenschappelijke vooruitgang in de onderzoeks- en ontwikkelingsprogramma's, de omvang van dergelijke programma's, de betrokkenheid met reeds bestaande maar ook nieuwe klinische CRO's, de vaardigheid om nieuwe allianties of samenwerkingsverbanden te sluiten, de investeringen en de marktontwikkelingen.

Noch wij, noch enige andere van onze dochterondernemingen zijn onderhevig aan om het even welke extern opgelegde kapitaalvereisten, naast degene die voortkomen uit de toepasbare vennootschapswetgeving.

36. Bezoldiging van de commissaris

De erelonen van de commissaris voor de uitoefening van zijn mandaat op het niveau van de groep bedroegen €1.270,8 duizend in 2025 waarvan audit prestaties gerelateerd aan de geplande splitsing van het bedrijf, de kleine moleculen herstructurering en de afbouw van de activiteiten (2024: €1.063,9 duizend waarvan audit prestaties gerelateerd aan de Alfasigma transactie en het Adaptimmune contract). Erelonen voor audit gerelateerde werkzaamheden welke dienst de commissaris in het algemeen levert, bedroegen €14,0 duizend in 2025 (2024: €17,2 duizend). Andere erelonen die geen betrekking hadden op de audit gerelateerde werkzaamheden, en uitgevoerd werden door de commissaris, bedroegen €148,7 duizend in 2025 (2024: €88,9 duizend) en waren gerelateerd aan de duurzaamheidsrapportering. Andere erelonen die geen betrekking hadden op de audit gerelateerde werkzaamheden, en uitgevoerd werden door personen die met de commissaris verbonden zijn, bedroegen nil in 2025 (nil in 2024). Erelonen gerelateerd aan belastingen bedroegen €15,1 duizend in 2025 (2024: €49,5 duizend) en waren gerelateerd aan assistentie met betrekking tot belastingen. Het Auditcomité en de Raad van Bestuur zijn van mening dat deze *ad hoc* activiteiten de onafhankelijkheid van de commissaris in het uitoefenen van zijn audit-werkzaamheden niet beïnvloeden. De bovengenoemde bijkomende erelonen werden volledig door het Auditcomité goedgekeurd overeenkomstig artikel 3:64 van het Belgische Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

37. Gebeurtenissen na balansdatum

Op 20 januari 2026 hebben wij 110.000 inschrijvingsrechten aangeboden onder het Inschrijvingsrechtenplan 2025 (B) aan bepaalde personeelsleden van de Galapagos groep, welke allemaal door de begunstigden werden aanvaard.

Als gevolg van de strategische reorganisatie van onze kleine moleculen, aangekondigd begin januari 2025, hebben wij het merendeel van de opdrachten onder onze vijfjarige samenwerkingsovereenkomst met NovAliX beëindigd eind maart 2025. NovAliX stelde vervolgens bepaalde claims in. In 2026 hebben de partijen een dadingsovereenkomst gesloten, waarmee alle gerelateerde discussies definitief werden beëindigd en de samenwerking volledig en onherroepelijk werd beëindigd. Het overeengekomen bedrag was in lijn met de herstructureringsvoorziening opgenomen in onze geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar eindigend op 31 december 2025.

Op 6 maart 2026 hebben wij 127.400 inschrijvingsrechten aangeboden onder het Inschrijvingsrechtenplan 2025 (B) aan bepaalde personeelsleden van de Galapagos groep, welke allemaal door de begunstigden werden aanvaard.

Op 6 maart 2026 heeft de Raad van Bestuur Inschrijvingsrechtenplan 2026 goedgekeurd, bedoeld voor personeelsleden van de Vennootschap en haar dochtervennootschappen, binnen het kader van het toegestaan kapitaal. Onder dit inschrijvingsrechtenplan werden 1.750.000 inschrijvingsrechten gecreëerd voor de vergoeding van huidige en potentiële toekomstige werknemers. Op dezelfde datum werden 914.200 inschrijvingsrechten aangeboden en vervolgens aanvaard door de begunstigden, waaronder 586.900 inschrijvingsrechten toegekend aan leden van het Directiecomité.

Op 6 maart 2026 werden 244.700 nieuwe restricted stock units (“RSU’s”) onder RSU Plan 2025.VI, RSU Plan 2026.I en RSU Plan 2026.II en 181.600 performance stock units (“PSU’s”) onder PSU Plan 2026.I aangeboden aan bepaalde personeelsleden van de Vennootschap, waaronder de leden van het Directiecomité. De RSU’s en PSU’s worden kosteloos aangeboden. De leden van het Directiecomité hebben alle aan hen aangeboden RSU’s en PSU’s aanvaard: 117.400 RSU’s & PSU’s. De aan de leden van het Directiecomité toegekende RSU’s hebben een vesting periode van vier jaar, met 25% vesting per jaar en een eerste vesting op 6 maart 2027. De toekenning van PSU’s heeft een *cliff* vesting na drie jaar (100%). De leden van het Directiecomité zullen steeds in cash uitbetaald worden bij vesting voor de derde verjaardag van de datum van toekenning.

Op 16 maart 2026 hebben wij 115.000 inschrijvingsrechten aangeboden onder het Inschrijvingsrechtenplan 2025 (B) aan bepaalde personeelsleden van de Galapagos groep, welke allemaal door de begunstigden werden aanvaard.

Op 24 maart 2026 werd onze geconsolideerde jaarrekening goedgekeurd door de Raad van Bestuur, en toegestaan voor publicatie. Zij werd namens de Raad van Bestuur ondertekend door:

(getekend)

Jérôme Contamine

Voorzitter van de Raad van Bestuur

Neil Johnston

Voorzitter van het Auditcomité en lid van de Raad van Bestuur

24 maart 2026

Overzicht statutaire resultaten van Galapagos NV

Dit overzicht is een verkorte versie van de niet-geconsolideerde statutaire resultaten van Galapagos NV. Deze resultaten maken deel uit van het geconsolideerde resultaat zoals besproken in de **Brief van de CEO en Voorzitter**. De volledige versie van de statutaire jaarrekening van Galapagos NV zal neergelegd worden bij de Nationale Bank van België. Het verslag van de commissaris bevat een goedkeurende verklaring over de statutaire jaarrekening van Galapagos NV.

Resultatenrekening

(in duizenden €)	Jaar eindigend op 31 december	
	2025	2024
Omzet	1.102.782	303.425
Voorraad goederen in bewerking en gereed product: toename (afname)	-	(12.598)
Geproduceerde vaste activa	294.202	265.376
Andere bedrijfsopbrengsten	6.082	39.918
Bedrijfsopbrengsten	1.403.066	596.121
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	(52.142)	(46.408)
Diensten en andere goederen	(380.339)	(334.588)
Bezoldiging, sociale lasten en pensioenen	(80.454)	(57.873)
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	(312.248)	(283.475)
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	9.643	(10.600)
Toename van de voorzieningen	(42.739)	(3.568)
Andere bedrijfskosten	(43.171)	(27.141)
Niet-recurrente bedrijfskosten	(111.421)	(40.212)
Bedrijfswinst/bedrijfsverlies (-)	390.195	(207.744)
Financiële opbrengsten	194.027	201.081
Niet-recurrente financiële opbrengsten	163	55.972
Financiële kosten	(123.424)	(18.647)
Niet-recurrente financiële kosten	(157.643)	-
Winst voor belastingen	303.318	30.662
Belastingen	13.604	17.120
Winst van het boekjaar	316.922	47.782
Overgedragen verlies van het vorige boekjaar	(188.142)	(235.924)
Toevoeging aan de wettelijk reserve	(15.846)	-
Over te dragen resultaat	112.934	(188.142)

Balans

(in duizenden €)	31 december	
	2025	2024
Activa		
Vaste activa	264.482	545.301
Immateriële vaste activa	849	109.134
Materiële vaste activa	1.076	16.519
Financiële vaste activa	128.382	297.493
Langlopende handels- en overige vorderingen	134.175	122.155
Vlottende activa	3.077.192	3.498.843
Vorraden	22.493	51.192
Handels- en overige vorderingen	97.427	108.323
Over te dragen kosten	3.317	25.314
Verkrege opbrengsten	5.901	7.934
Geldmiddelen en kasequivalenten	2.948.054	3.306.080
Totaal activa	3.341.674	4.044.144
Eigen vermogen en schulden		
Eigen vermogen	3.146.407	2.829.485
Aandelenkapitaal en reserves	372.291	356.445
Uitgiftepremies	2.661.182	2.661.182
Overgedragen resultaat	112.934	(188.142)
Schulden	195.267	1.214.659
Schulden op meer dan één jaar	60.279	17.539
Voorzieningen	60.279	17.539
Schulden op ten hoogste één jaar	134.988	1.197.120
Handels- en andere schulden	101.931	126.717
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	24.785	11.989
Over te dragen opbrengsten	8.272	1.058.414
Totaal eigen vermogen en schulden	3.341.674	4.044.144

De bedrijfsopbrengsten van Galapagos NV namen in 2025 met €806,9 miljoen toe, van €596,1 miljoen in 2024 naar €1.403,1 miljoen in 2025. Deze toename werd veroorzaakt door een toename in omzet van €799,4 miljoen, voornamelijk als gevolg van een hogere erkenning in opbrengst van *upfront* betalingen ontvangen van Gilead in het kader van de OLCA. Als gevolg van de intentie tot afbouw van de celtherapieactiviteiten en de feiten en gebeurtenissen per 31 december 2025, werd er geoordeeld dat de over te dragen opbrengsten gerelateerd aan ons *drug discovery* platform niet langer gerechtvaardigd zijn in onze jaarrekening, wat leidde tot de volledige erkenning in opbrengst in 2025 van deze over te dragen opbrengsten per 31 december 2024.

Er was ook een toename in de opbrengsten uit intern gegenereerde immateriële vaste activa – zijnde geactiveerde R&D-uitgaven – die voor €28,8 miljoen meer bijgedragen hebben tot onze bedrijfsopbrengsten dan in het voorgaande jaar. Anderzijds daalden de overige bedrijfsopbrengsten met €33,8 miljoen en bedroegen €6,1 miljoen voor het jaar eindigend op 31 december 2025, inclusief €4,6 miljoen recuperatie van bedrijfsvoorheffing van wetenschappelijk personeel. Deze afname kan voornamelijk verklaard worden door lagere doorrekeningen aan en diensten geleverd aan Alfasigma.

De bedrijfskosten van 2025 bedroegen €1.012,9 miljoen ten opzichte van €803,9 miljoen in 2024.

Aankopen van verbruiksgoederen zijn gestegen van €46,4 miljoen in 2024 tot €52,1 miljoen in 2025, door een toename in kost van verkochte goederen.

De diensten en diverse goederen zijn toegenomen tot €380,3 miljoen in vergelijking met €334,6 miljoen in 2024, voornamelijk door toegenomen kosten van interne en externe aanbesteding.

Personeelskosten in 2025 namen toe tot €80,5 miljoen ten opzichte van €57,9 miljoen in 2024, hoofdzakelijk door ontslagvergoedingen. Het aantal personeelsleden bij Galapagos NV op het einde van 2025 bedroeg 92 in vergelijking met 278 per einde 2024, exclusief ingehuurd personeel. Het gemiddeld aantal VTE daalde tot 173 in 2025, in vergelijking met 292 in 2024.

De afschrijvingen namen toe tot €312,2 miljoen in 2025, vergeleken met €283,5 miljoen in 2024, en bestonden voornamelijk uit afschrijvingen van geactiveerde R&D-kosten. Galapagos NV activeert haar gemaakte R&D-kosten en schrijft ze volledig af in het jaar waarin ze worden geactiveerd.

Kosten gerelateerd aan het opzetten van voorzieningen stegen van €3,6 miljoen in 2024 naar €42,7 miljoen in 2025 door voorzieningen voor de vroegtijdige beëindiging van samenwerkingsovereenkomsten.

Andere bedrijfskosten stegen van €27,1 miljoen in 2024 naar €43,2 miljoen in 2025 als gevolg van een toename in transferpricing managementvergoedingen.

Niet-recurrente bedrijfskosten stegen van €40,2 miljoen in 2024 naar €111,4 miljoen in 2025 en bestonden uit bijzondere waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa, opgenomen als gevolg van de beslissing tot afbouw van de celtherapieactiviteiten en de stopzetting van kleine moleculen programma's.

In 2025 zijn de financiële opbrengsten van Galapagos NV afgenomen tot €194,0 miljoen ten opzichte van €201,1 miljoen in 2024, de financiële kosten namen toe van €18,6 miljoen in 2024 tot €123,4 miljoen in 2025. Niet-recurrente financiële opbrengsten in 2024 bestonden uit de meerwaarde bij de verkoop van de Jyseleca® activiteiten aan Alfasigma. Niet-recurrente financiële kosten in 2025 van €157,6 miljoen bestonden uit waardeverminderingen op financiële vaste activa opgenomen als gevolg van de afbouw. Het netto wisselkoersverlies bedroeg €99,7 miljoen in 2025 in vergelijking met een netto wisselkoerswinst van €44,7 miljoen in 2024 en bestond voornamelijk uit niet-gerealiseerde wisselkoersresultaten op de U.S. dollar. Netto-intrestopbrengsten in 2025 bedroegen €84,7 miljoen in vergelijking met netto-intrestopbrengsten van €117,2 miljoen in 2024. We realiseerden ook een meerwaarde bij verkoop van *money market funds* van €25,9 miljoen in 2025. De financiële opbrengsten in 2025 bevatten ook dividenden van €62,4 miljoen, in vergelijking met €12,3 miljoen dividenden in 2024.

Belastingopbrengsten in 2025 van €13,6 miljoen, vergeleken met €17,1 miljoen belastingopbrengsten in 2024, bestonden uit fiscale tegemoetkomingen voor investeringen in immateriële vaste activa.

De investeringen in vaste activa in 2025 bedroegen €11,5 miljoen exclusief de intern gegenereerde activa. Ze bestonden voornamelijk uit investeringen in immateriële vaste activa, zijnde software, en kosten voor inrichting van gebouwen, nieuwe laboratorium- en IT-apparatuur.

Langlopende en kortlopende overige vorderingen bedroegen respectievelijk €134,2 miljoen en €86,3 miljoen en omvatten vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling voor respectievelijk €113,0 miljoen en €22,3 miljoen in 2025, in vergelijking met vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling van €118,7 miljoen en €18,1 miljoen in 2024.

De kaspositie van Galapagos NV op het einde van 2025 bedroeg €2.948,1 miljoen.

De enkelvoudige jaarrekening van Galapagos NV, die u ter goedkeuring wordt voorgelegd, werd opgesteld in overeenstemming met de Belgische boekhoudregels, alsmede met de wettelijke en reglementaire voorschriften. Ze toont een positief resultaat. Het boekjaar 2025 werd afgesloten met een winst van €316,9 miljoen, vergeleken met een winst van €47,8 miljoen in 2024. De enkelvoudige jaarrekening van Galapagos NV toont gecumuleerde winsten van €112,9 miljoen per 31 december 2025. We verwijzen naar de **Continuïteitsverklaring** hierboven voor de rechtvaardiging van de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit.

In 2025 maakte Galapagos NV gebruik van één financieel instrument, een wisselkoersrisicoafdekking.

Conform normale gebruiken heeft Galapagos NV verklaringen en garanties gegeven die beperkt zijn in bedrag en in de tijd.

Verlag van de commissaris

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN GALAPAGOS NV OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2025 (GECONSOLIDEERDE JAARREKENING)

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Galapagos NV (de “Vennootschap”) en haar filialen (samen “de Groep”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 25 april 2023, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het Auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2025. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep uitgevoerd gedurende drie opeenvolgende boekjaren.

VERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep, die de geconsolideerde balans op 31 december 2025 omvat, alsook de geconsolideerde resultatenrekening en het overzicht van het totaalresultaat, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met informatie van materieel belang over de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen, waarvan het totaal van de geconsolideerde balans 3.406.518 duizend EUR bedraagt en waarvan de geconsolideerde resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van 320.884 duizend EUR.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de Groep op 31 december 2025 alsook van zijn geconsolideerde resultaten en van zijn geconsolideerde kasstromen over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de IFRS Accounting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België.

Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie “Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening” van ons verslag.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunten van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Volledigheid van de voorziening in verband met de afbouw van de celtherapieactiviteiten

Omschrijving van het kernpunt van de controle

Op 21 oktober 2025 kondigde de Vennootschap haar intentie aan om de celtherapieactiviteiten af te bouwen, en op 5 januari 2026 keurde de Raad van Bestuur de start van de afbouwactiviteiten goed. Zoals uiteengezet in toelichtingen 2, 4 en 28 in de geconsolideerde jaarrekening, leidde de afbouw per 31 december 2025 tot een voorziening van 16,3 miljoen EUR in verband met de voortijdige beëindiging van contracten.

De voorziening in verband met de afbouw van de celtherapieactiviteiten werd als een kernpunt van de controle aangemerkt vanwege (a) het aanzienlijke oordeel dat vereist is om het moment van erkenning te bepalen en de naleving van IAS 37 Voorzieningen, Voorwaardelijke Verplichtingen en Voorwaardelijke Activa te beoordelen, en (b) de schattingsonzekerheid en het oordeel die gepaard gaan met het bepalen van de voorziening per 31 december 2025.

Het controleren van de voorziening voor voortijdige contractbeëindiging was complex vanwege het belangrijke oordeel over wanneer contracten in 2026 zouden eindigen, hoe en wanneer het afbouwplan zou worden uitgevoerd, de onzekerheid over de uitkomst van lopende onderhandelingen met samenwerkingspartners en leveranciers, en de vraag of aan de erkenningscriteria van IAS 37 per jaareinde was voldaan.

Onze behandeling van dit kernpunt van de controle

De voornaamste werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd om dit kernpunt van de controle te adresseren, omvatten:

- Het toetsen van het ontwerp en de werking van interne beheersingsmaatregelen met betrekking tot de opname en waardering van voorzieningen voor voortijdige contractbeëindiging.
- Het beoordelen van interne en externe communicatie over de afbouw, het onderzoeken van relevante juridische en contractuele documentatie, en het verkrijgen van bevestigingen van de interne en externe juridische adviseurs van de Vennootschap.
- Het verifiëren van de juistheid van de berekening van de voorziening door de veronderstellingen van het management over de uitvoering van het afbouwplan en de verwachte timing van contractbeëindigingen te bevragen, en deze veronderstellingen te herleiden naar onderliggende bewijstukken, contracten en andere communicatie die de verwachte kosten voor niet-geleverde inkoopverplichtingen en mogelijke boetes onderbouwen.
- Het evalueren of alle uit de afbouw voortvloeiende verplichtingen waren geïdentificeerd door werkzaamheden uit te voeren die gericht zijn op het detecteren van niet-opgenomen verplichtingen, waaronder het beoordelen of er vóór jaareinde contractbeëindigingsbeslissingen of constructieve verplichtingen bestonden.
- Het beoordelen van de geschiktheid van de toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening (toelichtingen 2, 4 en 28) met betrekking tot deze aangelegenheden.

Opbrengsterkenning met betrekking tot de Option, License and Collaboration Agreement (OLCA) met Gilead

Omschrijving van het kernpunt van de controle

Zoals uiteengezet in toelichtingen 2 en 4 bij de geconsolideerde jaarrekening heeft het management, naar aanleiding van de wijzigingen in 2025 aan de OLCA en de intentie van de Vennootschap om de celtherapieactiviteiten af te bouwen, de contractverplichting met betrekking tot Gileads toegangs- en optierechten op het R&D-platform van de Vennootschap uitboekt en een bedrag van 1.069 miljoen EUR als samenwerkingsopbrengsten erkend in de periode eindigend op 31 december 2025.

Wij hebben de vrijval van de contractverplichting als een kernpunt van de controle aangemerkt vanwege het aanzienlijke oordeel dat vereist is om te concluderen dat er per 31 december 2025 geen afdwingbare resultaatsverbintenis resteert die een contractverplichting zou ondersteunen.

Het controleren van de vrijval van de contractverplichting was met name uitdagend vanwege de aanzienlijke oordeelsvorming door het management. Belangrijke oordeelsgebieden betroffen de conclusies van het management dat (a) er op dit moment geen intern programma bestaat waarop Gilead zijn opt-in-rechten onder de OLCA zou kunnen toepassen, en (b) hoewel de OLCA van toepassing zou kunnen zijn op toekomstige programma's die voortvloeien uit bedrijfsacquisities, een toepassing daarvan een autonome beslissing van de Raad van Bestuur zou vereisen, waarin Gilead twee vertegenwoordigers heeft, maar geen meerderheid, inclusief een wijziging van de OLCA.

Onze behandeling van dit kernpunt van de controle

De voornaamste werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd om dit kernpunt van de controle te adresseren, omvatten:

- Het beoordelen en toetsen van het ontwerp en de werking van interne beheersingsmaatregelen met betrekking tot de erkenning van samenwerkingsopbrengsten onder de OLCA.
- Het verkrijgen en beoordelen van de OLCA en alle latere wijzigingen om de contractuele verplichtingen die van invloed zijn op de contractverplichting te identificeren en te begrijpen.
- Het inspecteren van correspondentie en notulen van vergaderingen van de Raad van Bestuur, en het beoordelen van het door de Vennootschap ingewonnen externe juridisch advies.
- Het kritisch bevragen van de oordelen van het management bij het uitboeken van de contractverplichting door onderliggend bewijs te inspecteren en te beoordelen, waaronder interne programmaplannen, acquisitiecriteria, governance documenten van de Raad van Bestuur en externe communicatie.
- Het beoordelen van de geschiktheid van de toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening (toelichtingen 2 en 4) met betrekking tot deze aangelegenheden.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de IFRS Accounting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het Auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het Auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die met het Auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

OVERIGE DOOR WET- EN REGELGEVING GESTELDE EISEN

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening met inbegrip van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herziene versie 2023) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening te verifiëren, en verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening

Het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening bevat de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie die het voorwerp uitmaakt van ons afzonderlijk verslag betreffende de beperkte mate van zekerheid met betrekking tot deze geconsolideerde duurzaamheidsinformatie. Deze sectie betreft niet de assurance over de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie opgenomen in het jaarverslag. Voor dit deel van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening verwijzen wij naar ons verslag hieromtrent.

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening, een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening verricht, en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Europees uniform elektronisch formaat (ESEF)

Wij hebben ook, overeenkomstig de norm inzake de controle van de overeenstemming van het jaarrapport met het Europees uniform elektronisch formaat (hierna “ESEF”), de controle uitgevoerd van de overeenstemming van het ESEF-formaat met de technische reguleringsnormen vastgelegd door de Europese Gedelegeerde Verordening nr. 2019/815 van 17 december 2018 (hierna “Gedelegeerde Verordening”) en met het koninklijk besluit van 14 november 2007 betreffende de verplichtingen van emittenten van financiële instrumenten die zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereglementeerde markt.

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van een jaarrapport, in overeenstemming met de ESEF-vereisten, met inbegrip van de geconsolideerde jaarrekening in de vorm van een elektronisch bestand in ESEF-formaat (hierna “digitale geconsolideerde jaarrekening”).

Het is onze verantwoordelijkheid voldoende en geschikte onderbouwende informatie te verkrijgen om te concluderen dat het formaat van het jaarrapport en de markeertaal XBRL van de digitale geconsolideerde jaarrekening in alle van materieel belang zijnde opzichten voldoen aan de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening en het koninklijk besluit van 14 november 2007.

Op basis van de door ons uitgevoerde werkzaamheden zijn wij van oordeel dat het digitaal formaat van het jaarrapport en de markering van informatie in de officiële Nederlandstalige versie van de geconsolideerde jaarrekening opgenomen in het jaarrapport van Galapagos NV per 31 december 2025 en die beschikbaar zullen zijn in het Belgische officiële mechanisme voor de opslag van gereglementeerde informatie (STORI) van de FSMA in alle van materieel belang zijnde opzichten in overeenstemming zijn met de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening en het koninklijk besluit van 14 november 2007.

Andere vermeldingen

- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het Auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Zaventem, 26 maart 2026

BDO Bedrijfsrevisoren BV
Commissaris
Vertegenwoordigd door Ellen Lombaerts*
Bedrijfsrevisor

*Optredend voor een vennootschap

Verlag van de commissaris (Duurzaamheidsverklaring)

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING BETREFFENDE DE ASSURANCEOPDRACHT MET BEPERKTE MATE VAN ZEKERHEID OVER DE GECONSOLIDEERDE DUURZAAMHEIDS- VERKLARING VAN GALAPAGOS NV

In het kader van de wettelijke assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid over de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring van Galapagos NV (de “Vennootschap”) en haar filialen (samen “de Groep”), leggen wij u ons verslag over deze opdracht voor.

Wij werden benoemd door de algemene vergadering van 24 maart 2025, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en uitgebracht op voordracht van de ondernemingsraad, voor het uitvoeren van een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid over de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring van de Groep, opgenomen in de duurzaamheidsverklaring van het bijhorende jaarverslag op 31 december 2025 en voor de periode afgesloten op deze datum (de “geconsolideerde duurzaamheidsverklaring”).

Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2025. Wij hebben onze assuranceopdracht over de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring van de Groep uitgevoerd gedurende twee opeenvolgende boekjaren.

Conclusie met een beperkte mate van zekerheid

Wij hebben een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid over de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring van de Groep uitgevoerd.

Op basis van de uitgevoerde werkzaamheden en de verkregen assurance-informatie is niets onder onze aandacht gekomen dat ons ertoe aanzet van mening te zijn dat de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring van de Groep, in alle van materieel belang zijnde opzichten:

- niet is opgesteld in overeenstemming met de vereisten bedoeld in artikel 3:32/2 van het Belgische Wetboek van vennootschappen en verenigingen, met inbegrip van de overeenstemming met de toepasbare Europese standaarden voor duurzaamheidsinformatie (European Sustainability Reporting Standards (ESRS));
- niet in overeenstemming is met het door de Groep uitgevoerde proces (het “Proces”) om de op grond van de Europese standaarden, en met name de rapportage-eis met betrekking tot ESRS 2 IRO-1 “Beschrijving van de processen om materiële impacts, risico’s en kansen in kaart te brengen en te analyseren” zoals beschreven in de toelichting ‘Beschrijving van de processen om materiële impacts n risico’s en kansen in kaart te brengen en te analyseren (IRO-1)’, openbaar gemaakte geconsolideerde duurzaamheidsverklaring vast te stellen;
- de vereisten in artikel 8 van Verordening (EU) 2020/852 (de “Taxonomieverordening”) betreffende de openbaarmaking van de informatie, opgenomen in de toelichting “EU Taxonomieverklaring 2025” als deel van de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring in het jaarverslag, niet naleeft.

Basis voor de conclusie

Wij hebben onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid uitgevoerd overeenkomstig ISAE 3000 (Herzien), “Assuranceopdrachten anders dan opdrachten tot controle of beoordeling van historische financiële informatie” (“ISAE 3000 (Herzien)”), zoals in België van toepassing.

Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaard zijn uitvoeriger beschreven in de sectie van ons verslag “Verantwoordelijkheden van de commissaris betreffende de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid over de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring”.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de assuranceopdracht van de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij passen de Internationale standaard voor kwaliteitsmanagement 1 (ISQM 1) toe, die vereist dat het kantoor een kwaliteitsmanagementsysteem opzet, implementeert en in werking stelt, inclusief beleidslijnen of procedures met betrekking tot de naleving van ethische vereisten, professionele normen en toepasselijke wettelijke en regelgevende vereisten.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Groep de voor onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid de vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan betreffende het opstellen van de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opzetten en implementeren van een Proces in overeenstemming met ESRS 2 IRO-1 “Beschrijving van de processen om materiële impacts, risico’s en kansen in kaart te brengen en te analyseren” en voor het toelichten van dit Proces in de toelichting “Beschrijving van de processen om materiële impacts n risico’s en kansen in kaart te brengen en te analyseren (IRO-1)” van de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring.

Deze verantwoordelijkheid omvat:

- het begrijpen van de context waarin de activiteiten en zakelijke betrekkingen van de Groep plaatsvinden en het ontwikkelen van inzicht in haar betrokken belanghebbenden;
- het identificeren van de feitelijke en potentiële impact (zowel negatieve als positieve) in verband met duurzaamheidskwesaties, alsook van risico’s en kansen die de financiële positie, de financiële prestaties, de kasstromen, de toegang tot financiering of de kapitaalkosten van de Groep op korte, middellange of lange termijn beïnvloeden of waarvan redelijkerwijs zou kunnen worden verwacht dat zij hierop een invloed zullen hebben;
- het beoordelen van de materialiteit van de vastgestelde impact, risico’s en kansen in verband met duurzaamheidskwesaties door passende drempelwaarden te selecteren en toe te passen; en
- het maken van veronderstellingen en schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het bestuursorgaan is ook verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring, die de door het Proces vastgestelde informatie bevat,

- in overeenstemming met de vereisten bedoeld in artikel 3:32/2 van het Belgische Wetboek van vennootschappen en verenigingen, met inbegrip van de van toepassing zijnde Europese standaarden voor duurzaamheidsinformatie (ESRS);
- met naleving van de vereisten in de Taxonomieverordening betreffende de openbaarmaking van de informatie opgenomen in de toelichting “EU Taxonomieverklaring 2025” van de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring in het jaarverslag.

Deze verantwoordelijkheid omvat:

- het opzetten, implementeren en in stand houden van dergelijke interne beheersingsmaatregelen die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring die geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevat; en
- het kiezen en toepassen van geschikte methoden voor duurzaamheidsverslaggeving, en het maken van veronderstellingen en schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

De Raad van Bestuur, met ondersteuning van het Audit Comité is verantwoordelijk voor het toezicht op het duurzaamheidsverslaggevingsproces van de Groep.

Inherente beperkingen bij het opstellen van de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring

Bij het rapporteren van toekomstgerichte informatie in overeenstemming met de ESRS, wordt van het bestuursorgaan vereist dat het de toekomstgerichte informatie opstelt op basis van toegelichte veronderstellingen over gebeurtenissen die zich in de toekomst kunnen voordoen en mogelijke toekomstige acties van de Groep. De feitelijke uitkomst zal waarschijnlijk anders zijn, aangezien verwachte gebeurtenissen vaak niet plaatsvinden zoals verwacht en de afwijking daarvan van materieel belang kan zijn.

Verantwoordelijkheden van de commissaris betreffende de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid over de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring

Het is onze verantwoordelijkheid om de assuranceopdracht te plannen en uit te voeren met het oog op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevat, en het uitbrengen van een assuranceverslag met een beperkte mate van zekerheid waarin onze conclusie is opgenomen.

Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de beslissingen genomen door gebruikers op basis van de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring, beïnvloeden.

Als deel van een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid overeenkomstig ISAE 3000 (Herzien), zoals in België van toepassing, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de opdracht. De uitgevoerde werkzaamheden in een opdracht met het oog op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid, waarvoor wij verwijzen naar de sectie “Samenvatting van de uitgevoerde werkzaamheden”, zijn minder uitgebreid dan in het geval van een opdracht met het oog op het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid. We brengen dan ook geen oordeel met een redelijke mate van zekerheid tot uitdrukking als deel van deze opdracht.

Aangezien de toekomstgerichte informatie in de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring en de veronderstellingen waarop deze is gebaseerd, betrekking hebben op de toekomst, kunnen deze worden beïnvloed door gebeurtenissen die zich mogelijk voordoen en/of door mogelijke acties van de Groep. De werkelijke uitkomsten zullen naar alle waarschijnlijkheid afwijken van de veronderstellingen, aangezien de veronderstelde gebeurtenissen zich veelal niet zullen voordoen zoals verwacht en de afwijking daarvan van materieel belang kan zijn. Onze conclusie biedt daarom geen garantie dat de gerapporteerde werkelijke uitkomsten zullen overeenkomen met diegene opgenomen in de toekomstgerichte informatie in de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring.

Onze verantwoordelijkheden ten aanzien van de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring, met betrekking tot het Proces, omvatten:

- het verwerven van inzicht in het Proces, maar niet met het oog op het verstrekken van een conclusie over de effectiviteit van het Proces, met inbegrip van de uitkomst van het Proces;
- het opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om te evalueren of het Proces in overeenstemming is met de beschrijving van het Proces door de Groep zoals toegelicht in de toelichting “Beschrijving van de processen om materiële impacts n risico’s en kansen in kaart te brengen en te analyseren (IRO-1)” van de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring.

Onze overige verantwoordelijkheden ten aanzien van de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring omvatten:

- het verwerven van inzicht in de beheersingsomgeving van de entiteit, de relevante processen en informatiesystemen voor het opstellen van de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring, maar zonder de opzet van specifieke controleactiviteiten te beoordelen, onderbouwende informatie over hun implementatie te verkrijgen of de effectieve werking van de opgezette interne beheersingsmaatregelen te toetsen;
- het identificeren van de gebieden waar van materieel belang zijnde afwijkingen waarschijnlijk zullen optreden in de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring, of deze nu het gevolg zijn van fraude of fouten; en
- het opzetten en uitvoeren van werkzaamheden die inspelen op gebieden waar afwijkingen van materieel belang in de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring zich waarschijnlijk zullen voordoen. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.

Samenvatting van de uitgevoerde werkzaamheden

Een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid omvat het uitvoeren van werkzaamheden om assurance-informatie te verkrijgen over de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring. De werkzaamheden die bij een opdracht met een beperkte mate van zekerheid zijn uitgevoerd, zijn verschillend in aard en timing en geringer van omvang dan voor opdrachten tot het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid.

Daardoor ligt het niveau van zekerheid dat is verkregen bij een opdracht met een beperkte mate van zekerheid aanzienlijk lager dan wanneer een opdracht met een redelijke mate van zekerheid was uitgevoerd.

De aard, timing en omvang van geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van professionele oordeelsvorming, waaronder de vaststelling van gebieden waar afwijkingen van materieel belang in de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring, als gevolg van fraude of van fouten, zich waarschijnlijk zullen voordoen.

Bij het uitvoeren van onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid, met betrekking tot het Proces, hebben wij:

- inzicht verworven in het Proces door:
 - het verzoeken om inlichtingen teneinde inzicht te verwerven in de bronnen van informatie gebruikt door het management (bijvoorbeeld betrokkenheid van belanghebbenden, bedrijfsplannen en strategiedocumenten); en
 - het beoordelen van de interne documentatie van de Groep over haar Proces; en
- geëvalueerd of de assurance-informatie verkregen uit onze werkzaamheden over het door de Groep geïmplementeerde Proces in overeenstemming was met de beschrijving van het Proces zoals uiteengezet in de toelichting “Beschrijving van de processen om materiële impacts n risico’s en kansen in kaart te brengen en te analyseren (IRO-1) ” van de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring.

Bij het uitvoeren van onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid, met betrekking tot de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring, hebben wij:

- inzicht verworven in de verslaggevingsprocessen van de Groep die relevant zijn voor het opstellen van haar duurzaamheidsverklaring door het verwerven van begrip over de controleomgeving, processen en informatiesystemen relevant voor het opstellen van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie, zonder het doel om een oordeel te geven over de effectiviteit van de interne controles van de Groep;
- geëvalueerd of de informatie zoals vastgesteld door het Proces is opgenomen in de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring;
- geëvalueerd of de structuur en het opstellen van de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring overeenstemt met de ESRS;
- om inlichtingen verzocht bij relevant personeel en cijferanalyses uitgevoerd op geselecteerde informatie in de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring;
- gegevensgerichte assurancewerkzaamheden uitgevoerd op basis van een steekproef op geselecteerde informatie in de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring;
- assuranceinformatie verkregen over de methoden voor het ontwikkelen van schattingen en toekomstgerichte informatie geëvalueerd zoals beschreven in de sectie “Verantwoordelijkheden van de commissaris betreffende de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid over de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring”;
- inzicht verworven in het proces voor het vaststellen van de voor de taxonomie in aanmerking komende economische activiteiten en van de op de taxonomie afgestemde economische activiteiten en de overeenkomstige toelichtingen in de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring;

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.

Zaventem, 26 maart 2026

BDO Bedrijfsrevisoren BV
Commissaris
Vertegenwoordigd door Ellen Lombaerts*
Bedrijfsrevisor

*Optredend voor een vennootschap



Overige informatie

Toekomstgerichte verklaringen

Dit jaarverslag bevat toekomstgerichte verklaringen zoals bedoeld in Sectie 27A van de Securities Act van 1933, zoals gewijzigd, of de Securities Act, en Sectie 21E van de Securities Exchange Act van 1934, zoals gewijzigd, of de Exchange Act, die zijn gebaseerd op de overtuigingen en aannames van ons management en op informatie waarover ons management momenteel beschikt. Alle verklaringen in dit jaarverslag die geen huidige en historische feiten en omstandigheden zijn, waaronder verklaringen over onze toekomstige bedrijfsresultaten en financiële posities, bedrijfsstrategie, plannen en onze doelstellingen voor toekomstige activiteiten, zijn toekomstgerichte verklaringen. Wanneer in dit jaarverslag de woorden “anticiperen”, “geloven”, “kunnen”, “zouden”, “verwachten”, “voornemen”, “is ontworpen om”, “mogen”, “zullen”, “kunnen”, “zouden”, “plannen”, “zoeken”, “komende”, “toekomstige”, “potentieel”, “vooruit”, “doel”, “volgende”, “voortzetten”, “moeten”, “aanmoedigen”, “doel”, “voortgang”, “blijven”, “verkennen”, “verder” evenals soortgelijke uitdrukkingen.

Toekomstgerichte verklaringen in dit rapport omvatten, maar zijn niet beperkt tot de richtlijnen van het management met betrekking tot onze financiële resultaten (met inbegrip van de richtlijnen inzake het verwachte operationele gebruik van geldmiddelen voor het boekjaar 2025), verklaringen met betrekking tot onze strategische en kapitaalallocatie prioriteiten, verklaringen met betrekking tot de transacties binnen onze *business development*-strategie, inclusief verklaringen over mogelijke samenwerkings- of overnamekansen, waaronder transacties in samenwerking met Gilead Sciences, Inc. (Gilead), en de verwachte voordelen van dergelijke kansen en samenwerkingen; verklaringen met betrekking tot onze Option, License and Collaboration Agreement (de OLCA) met Gilead, met inbegrip van de mogelijke strategische samenwerking tussen Galapagos en Gilead, en de definitieve voorwaarden en verwachte voordelen van dergelijke strategische samenwerkingen en partnerschappen; verklaringen over het afbouwen van onze celtherapieactiviteiten, waaronder verklaringen over de verwachte kosten en voordelen van deze afbouw, de vervroegde beëindiging van onze klinische studies, de voorziene vermindering van het personeelsbestand en de daarmee samenhangende sluiting van locaties, verklaringen met betrekking tot onze vooruitblik op het gebied van regelgeving, verklaringen met betrekking tot de grootte en timing van mogelijke toekomstige mijlpaalbetalingen, verklaringen met betrekking tot onze research and development (R&D) plannen, strategie en vooruitzichten, met inbegrip van de voortgang van ons immunologieportfolio, met inbegrip van mogelijke veranderingen in deze strategie en plannen, verklaringen met betrekking tot onze pijplijn en complementaire technologieplatformen die toekomstige groei mogelijk maken, verklaringen met betrekking tot onze kandidaatproducten, partnerprogramma's en eventuele toekomstige kandidaatgeneesmiddelen of goedgekeurde producten, indien van toepassing, verklaringen met betrekking tot de verwachte timing, opzet en resultaten van lopende en geplande preklinische en klinische studies, inclusief maar niet beperkt tot GLPG3667 in systemic lupus erythematosus (SLE) en dermatomyositis (DM), inclusief werving voor studies en interim of topline resultaten voor onderzoeken en studies in ons portfolio, verklaringen met betrekking tot onze afhankelijkheid van het succes van GLPG3667, verklaringen met betrekking tot de potentiële eigenschappen en voordelen van onze kandidaatgeneesmiddelen, verklaringen met betrekking tot onze inspanningen inzake commercialisatie van onze kandidaatgeneesmiddelen en eventuele toekomstige goedgekeurde producten, indien van toepassing, verklaringen met betrekking tot de verwachte timing voor aanvragen bij regelgevende instanties, inclusief enige investigational new drug applications (IND's) of clinical trial applications (CTA's), verklaringen omtrent de ontwikkeling van onze wereldwijde gedistribueerde productiemogelijkheden, verklaringen omtrent onze toeleveringsketen, met inbegrip van onze afhankelijkheid van derde partijen, en verklaringen met betrekking tot ons portfolio, onze doelstellingen, business plannen en duurzaamheidsplannen. We waarschuwen de lezer dat toekomstgerichte verklaringen gebaseerd zijn op de huidige verwachtingen en overtuigingen van ons management en geen garanties zijn voor toekomstige prestaties. Toekomstgerichte verklaringen kunnen bekende en onbekende risico's, onzekerheden en andere factoren met zich meebrengen die ertoe kunnen leiden dat onze werkelijke resultaten, financiële toestand en liquiditeit, prestaties of verwezenlijkingen, of de sector waarin we actief zijn, wezenlijk verschillen van historische of toekomstige resultaten, financiële omstandigheden, prestaties of verwezenlijkingen die door dergelijke toekomstgerichte verklaringen expliciet of impliciet worden uitgedrukt. Zelfs als de resultaten, prestaties, financiële toestand en liquiditeit van Galapagos, en de ontwikkeling van de sector waarin Galapagos actief is in overeenstemming zijn met dergelijke toekomstgerichte verklaringen, voorspellen deze mogelijk niet de resultaten of ontwikkelingen in toekomstige perioden.

Dergelijke risico's omvatten, maar zijn niet beperkt tot, het risico dat onze verwachtingen en richtlijnen van het management met betrekking tot onze operationele uitgaven, inkomsten, cash burn, of andere financiële verwachtingen voor 2025 onjuist kunnen zijn (inclusief omdat een of meer van onze assumpties die aan onze inkomsten- of uitgavenverwachtingen ten grondslag liggen, niet worden gerealiseerd), de risico's verbonden aan enige *business development* verrichtingen, waaronder het risico dat in verband met de verrichtingen vereiste goedkeuringen van regelgevende instanties, derde partijen en aandeelhouders niet binnen de verwachte tijdslijnen of helemaal niet worden ontvangen of verkregen, en het risico dat niet tijdig of helemaal niet wordt voldaan aan de verrichtingen en/of de noodzakelijke voorwaarden om de verrichtingen te voltooien, onzekerheden met betrekking tot ons vermogen om succesvol onze celtherapieactiviteiten af te bouwen en de verwachte voordelen van de afbouw te realiseren binnen het verwachte tijdsbestek of überhaupt, het risico dat de kosten van de afbouw en andere kosten die worden gemaakt in verband met de afbouw onze schattingen overschrijden, de impact van de afbouw op onze activiteiten en het risico dat de afbouw moeilijker, tijdrovender of duurder zijn dan verwacht, het risico dat lopende en toekomstige klinische studies niet worden voltooid in de momenteel voorziene tijdslijnen of helemaal niet, de inherente risico's en onzekerheden verbonden aan concurrerende ontwikkelingen, klinische studies, rekrutering van patiënten, productontwikkelingsactiviteiten en regelgevende goedkeuringsvereisten (inclusief, maar niet beperkt tot, het risico dat gegevens en de timing van onze lopende en geplande klinische onderzoeksprogramma's in DM, SLE, en enige andere indicatie en ziektes, de registratie of verdere ontwikkeling van onze kandidaatgeneesmiddelen niet ondersteunen als gevolg van bezorgdheid over veiligheid, werkzaamheid, of om enige andere reden), risico's verbonden aan de potentiële voordelen en risico's van onze huidige samenwerkingen, met inbegrip van onze plannen en ons vermogen om samenwerkingen aan te gaan voor bijkomende programma's of productkandidaten, de inherente risico's en onzekerheden verbonden aan de ontdekking en validatie van targets, drug discovery en ontwikkelingsactiviteiten, het risico dat we niet in staat zijn om de verwachte voordelen voor de benoeming (door middel van coöptatie) van de nieuwe Bestuurders te realiseren, het risico dat de voorlopige en topline resultaten van onze preklinische en klinische studies, geen weerspiegeling zijn van de definitieve resultaten, risico's verbonden aan onze afhankelijkheid van samenwerkingen met derden (inclusief, maar niet beperkt tot onze partners Gilead, Lonza en US WorldMeds), het risico dat we niet in staat zullen zijn om ons momenteel voorgenomen businessplan verder uit te voeren en/of ons businessplan zullen herzien, het risico dat onze verwachtingen met betrekking tot het commerciële potentieel van onze kandidaatgeneesmiddelen (indien goedgekeurd) of verwachtingen met betrekking tot de inkomsten en kosten verbonden aan de commercialisatierechten onnauwkeurig zijn, de risico's verbonden aan onze strategische transformatieoefening, met inbegrip van het risico dat we de verwachte voordelen van deze oefening niet realiseren op de momenteel voorziene tijdslijn of helemaal niet, het risico dat we geconfronteerd worden met uitdagingen om talent te behouden of aan te trekken, en risico's verbonden aan een verstoring van onze activiteiten, toeleveringsketen of lopende studies als gevolg van conflicten of macro-economische problemen. Een verdere opsomming en beschrijving van deze risico's, onzekerheden en andere risico's is te vinden in onze neerleggingen en rapporten bij de Securities and Exchange Commission ("de SEC"), waaronder in ons meest recente jaarverslag op Form 20-F voor het jaar eindigend op 31 december 2025 dat bij de SEC is ingediend op 26 maart 2026, en onze latere deponeringen en rapporten die bij de SEC zijn ingediend. We verwijzen ook naar het gedeelte "Risicofactoren" in dit verslag. Gezien deze risico's en onzekerheden wordt de lezer geadviseerd niet overmatig te vertrouwen op dergelijke toekomstgerichte uitspraken. Bijkomend, zelfs als onze resultaten, prestaties, financiële toestand en liquiditeit, of de sector waarin we actief zijn, consistent zijn met dergelijke toekomstgerichte verklaringen, voorspellen ze mogelijk niet de resultaten, prestaties of verwezenlijkingen in toekomstige periodes.

Deze toekomstgerichte verklaringen gelden alleen op de datum van publicatie van dit rapport. We wijzen uitdrukkelijk elke verplichting af om dergelijke uitspraken in dit rapport bij te werken als weerspiegeling van eventuele wijzigingen in onze verwachtingen dienaangaande, of van eventuele wijzigingen in gebeurtenissen, voorwaarden of omstandigheden waarop dergelijke uitspraken zijn gebaseerd, of die een invloed kunnen hebben op de waarschijnlijkheid dat de werkelijke resultaten afwijken van de resultaten die in dergelijke uitspraken zijn uiteengezet, tenzij specifiek vereist door wet- of regelgeving.

Verklarende woordenlijst

ADS

American Depositary Share; Galapagos heeft een Level 3 ADS op Nasdaq, genoteerd onder het ticker-symbool GLPG en CUSIP nr. 36315X101. Elke ADS komt overeen met één Galapagos-aandeel

Antilichaam

Een eiwit in het bloed dat wordt aangemaakt als reactie op en tegenwerking van een specifiek antigeen. Antilichamen vormen een chemische verbinding met stoffen die het lichaam als lichaamsvreemd herkent, zoals bacteriën, virussen en vreemde stoffen

ATALANTA-1

ATALANTA-1 fase 1/2-studie met decentraal vervaardigde CD19 CAR-T-kandidaat, GLPG5101, bij R/R NHL

Auto-immuun indicatie

Auto-immuunziekten ontstaan wanneer je immuunsysteem overactief is en je eigen weefsels aanvalt en beschadigt. Normaal gesproken maakt je immuunsysteem eiwitten aan, zogenaamde antilichamen, die je beschermen tegen schadelijke stoffen zoals virussen, kankercellen en toxines. Maar bij auto-immuunziekten kan je immuunsysteem het verschil niet meer zien tussen indringers en gezonde cellen

BCMA

B cell maturation antigen (BCMA) is een lid van de tumor necrosis factor receptor superfamilie die een belangrijke rol speelt bij het reguleren van B-cel-proliferatie en -overleving. BCMA staat centraal in de overleving van multipel myeloom cellen

Biologics

Biologics, ook wel Biologicals genoemd, zijn geneesmiddelen die worden gekweekt en vervolgens gezuiverd uit grootschalige celculturen van bacteriën of gist, of plantaardige of dierlijke cellen. Biologics vormen een diverse groep geneesmiddelen, waaronder vaccins, groeifactoren, immuunmodulatoren, monoklonale antilichamen, alsmede uit menselijk bloed en plasma bereide producten. Wat biologics van andere geneesmiddelen onderscheidt, is dat het meestal gaat om eiwitten die worden gezuiverd uit levende kweeksystemen of uit bloed, terwijl andere geneesmiddelen worden beschouwd als "kleine moleculen" en ofwel synthetisch worden gemaakt ofwel uit planten worden gezuiverd

Black & Scholes model

Een wiskundig model van een effectenmarkt en afgeleide effecten dat algemeen wordt gebruikt voor de prijsbepaling van Europese opties en inschrijvingsrechten

CAR-T

Chimere antigeen receptor T-cellen (ook bekend als CAR T-cellen) zijn T-cellen die genetisch gemanipuleerd zijn om een kunstmatige T-celreceptor te produceren voor gebruik bij immuuntherapie

CD19

CD19 is een eiwit dat voorkomt op het oppervlak van B-cellen, een type witte bloedcel. Aangezien CD19 een kenmerk is van B-cellen, wordt dit eiwit gebruikt voor de diagnose van kankers die uit dit celtype ontstaan, met name B-cel lymfomen

Celtherapie

Celtherapie heeft tot doel ziekten te behandelen door bepaalde groepen cellen te herstellen of te wijzigen of door cellen te gebruiken om een therapie door het lichaam te voeren. Bij celtherapie worden cellen buiten het lichaam gekweekt of

gewijzigd voordat ze bij de patiënt worden geïnjecteerd. De cellen kunnen afkomstig zijn van de patiënt (autologe cellen) of van een donor (allogene cellen)

CRO/Organisatie voor contractonderzoek

Organisatie die diensten levert op het gebied van ontdekking en ontwikkeling van geneesmiddelen aan de farmaceutische industrie, biotechnologie en medische hulpmiddelen

CRR/Complete responspercentage

Term die wordt gebruikt voor de afwezigheid van alle aantoonbare kanker na de behandeling

Dermatomyositis (DM)

Dermatomyositis is een zeldzame ontstekingsziekte. Veel voorkomende symptomen zijn opvallende huiduitslag en inflammatoire myopathie, of ontstoken spieren, die spierzwakte veroorzaken

Doseringsstudie

Een klinische fase 2-studie naar de werkzaamheid en veiligheid in patiënten met verschillende doseringen van een kandidaatmedicijn. De resultaten worden gebruikt om doses voor latere studies te bepalen

Dubbelblind

Begrip waarmee een klinische studie wordt aangeduid waarin noch de arts noch de patiënt weet of de patiënt een placebo of het te evalueren geneesmiddel krijgt

EC

Europese Commissie

EMA

European Medicines Agency; de centrale Europese autoriteit die een nieuw geneesmiddel beoordeelt voor toelating tot de markt

Farmacokinetiek (FK)

Onderzoek naar wat een lichaam met een geneesmiddel doet; welke effecten een stof in het lichaam ondergaat. Daartoe behoren absorptie, verspreiding naar de weefsels, metabolisme en uitscheiding. Deze processen bepalen de bloedconcentratie van het geneesmiddel en zijn metaboliet(en) als functie van de tijd na dosistoediening

Fase 1

De vroegste klinische proeven in de ontwikkeling van een nieuw medicijn, meestal met een kleine groep gezonde vrijwilligers. Doel van deze studies is het bepalen van de veiligheid, verdraagbaarheid en farmacokinetiek van een medicijn

Fase 2

Tweede stadium van studies, meestal met niet meer dan enkele honderden patiënten, om de werkzaamheid, de verdraagbaarheid en de meest efficiënte dosis te bepalen

Fase 3

Grootschalige klinische studies, meestal met honderden tot duizenden patiënten om een definitief inzicht te krijgen in de werkzaamheid en verdraagbaarheid van een kandidaatmedicijn, wat de basis moet vormen voor officiële goedkeuring en toelating tot de markt door de regelgevende instanties

FDA

De *Food and Drug Administration* is de Amerikaanse autoriteit die verantwoordelijk is voor het beschermen en bevorderen van de volksgezondheid en vergunningen toekent voor het op de markt brengen van geneesmiddelen in de Verenigde Staten

Filgotinib

Klein molecuul, preferentiële JAK1-remmer, goedgekeurd in de Europese Unie, Groot-Brittannië en Japan voor reumatoïde artritis en colitis ulcerosa, vermarkt onder de merknaam Jyseleca®. De Jyseleca® activiteiten zijn overgedragen aan AlfaSigma in 2024.

FORM 20-F

Form 20-F is een SEC filing ingediend bij de *Securities and Exchange Commission* in de VS

FSMA

De Belgische toezichthouder op de financiële markt: *Financial Services and Markets Authority* (Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten)

G&A expenses

Algemene en administratieve kosten

GALACELA

Fase 2 (Fase 3-*enabling*) studie met GLPG3667 bij patiënten met systemische lupus erythematosus

GALARISSO

Fase 2 (Fase 3-*enabling*) studie met GLPG3667 bij patiënten met dermatomyositis

Gedecentraliseerde celtherapie productie

De productie van celtherapieën dicht bij kankerbehandelcentra

Geneesmiddelontdekking

Discovery; proces waarbij een mogelijk geneesmiddel wordt ontdekt of gemaakt. Bij Galapagos is dit de afdeling die toeziet op het ontdekken van *targets* en medicijnonderzoek tot de nominatie van preklinische kandidaatgeneesmiddelen

Geneesmiddelontwikkeling

Development; alle activiteiten die vereist zijn voor het op de markt brengen van een nieuw geneesmiddel: preklinische en klinische studies, de chemische en farmaceutische ontwikkeling, tot en met de registratie van kandidaatgeneesmiddelen

GLPG3667

Een TYK2-remmer, door ons ontdekt, geëvalueerd in twee fase 2-studies zijn lopende bij DM en SLE

GLPG5101

Een tweede generatie anti-CD19/4-1BB CAR-T kandidaatgeneesmiddel, in fase 1/2 studie bij R/R NHL

GLPG5301

Een BCMA CAR-T kandidaatgeneesmiddel in fase 1/2 in R/R MM

Immunologie

De studie van het immuunsysteem is een zeer belangrijke tak van de medische en biologische wetenschappen. Het immuunsysteem beschermt de mens tegen infecties door middel van verschillende verdedigingslinies. Als het immuunsysteem niet naar behoren functioneert, kan dit leiden tot ziekte, zoals auto-immuniteit, allergie en kanker

In licentie nemen/geven

Toestemming ontvangen van/geven aan een andere onderneming of instelling voor het gebruik van een merknaam, patent of ander eigendomsrecht in ruil voor een vergoeding en/of royalty

Intellectueel eigendom

Ideeën met commerciële waarde die worden beschermd of beschermd zouden kunnen worden door onder andere patenten, handelsmerken of auteursrechten

In vitro

Studies die worden uitgevoerd met cellen buiten hun natuurlijke omgeving, bijvoorbeeld in een laboratorium

In vivo

Studies die worden uitgevoerd met dieren in een laboratoriumomgeving

JAK

Januskinasen (JAK) zijn kritische elementen in het doorgeven van veel boodschapperstoffen van het immuunsysteem (zogenoemde cytokinen) en groeifactoren, waaronder stoffen die bij reuma in verhoogde concentraties voorkomen. Filgotinib is een preferentiële JAK1-remmer

Jyseleca®

Merknaam voor filgotinib

Kandidaatgeneesmiddel

Stof die aan de vereisten van vroege preklinische testen heeft voldaan en geselecteerd is voor formele ontwikkeling, die begint met een preklinische veiligheidsstudie gevolgd door klinische studies voor de behandeling van een bepaalde ziekte bij mensen

Kaspositie

Kortlopende financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten

Lymfocyt

Een type witte bloedcel dat deel uitmaakt van het immuunsysteem

MHLW

De Japanse *Ministry of Health, Labor & Welfare*; de centrale Japanse autoriteit die een nieuw geneesmiddel beoordeelt voor toelating tot de markt

MHRA

Medicines and Healthcare products Regulatory Agency; regelgevend agentschap voor geneesmiddelen en producten in de gezondheidszorg in Groot-Brittannië

Mijlpaal

Een belangrijke prestatie in een project of programma; in de samenwerkingen van Galapagos houdt dit doorgaans verband met een betaling

Molecuul

Compound; een chemische stof, vaak een klein molecuul met geneesmiddeleigenschappen

Multipel myeloom (MM)

Multipel myeloom (MM) wordt typisch gekenmerkt door de neoplastische proliferatie van plasmacellen die een monoklonaal immunoglobuline produceren. De plasmacellen woekeren in het beenmerg en kunnen leiden tot uitgebreide vernietiging van het skelet met osteolytische laesies, osteopenie en/of pathologische fracturen

Non-Hodgkin lymfoom (NHL)

Non-Hodgkin lymfoom is een soort kanker die begint in het lymfestelsel, dat deel uitmaakt van het kiemwerende immuunsysteem van het lichaam. Bij non-Hodgkin lymfoom groeien witte bloedcellen, lymfocyten genaamd, abnormaal en vormen tumoren in het hele lichaam

Objective responspercentage (ORR)

Het responspercentage is het percentage patiënten bij wie een therapie een bepaald effect heeft; de kanker krimpt bijvoorbeeld of verdwijnt na de behandeling. Bij gebruik als klinisch eindpunt voor proeven met kankerbehandelingen wordt dit vaak de objectieve respons genoemd

Oncologie

Gebied van de geneeskunde dat zich bezighoudt met de diagnose, behandeling, preventie en vroege opsporing van kanker

Orale dosering

Toediening van medicijnen via de mond, hetzij in vloeibare hetzij in vaste vorm (capsule of tablet)

Outsourcing

Activiteiten uitbesteden aan een derde

PAPILIO-1

Fase 1/2-studie met GLPG5301 bij patiënten met recidief/refractair multipel myeloom

Pivotale studies

Klinische studies uitgevoerd voor registratie van een kandidaatgeneesmiddel

Placebo

Een stof die geen farmacologisch effect heeft, maar wordt toegediend als controlemiddel bij het testen van een biologisch actief preparaat

Preklinisch

Stadium in de ontwikkeling van een medicijn, voorafgaand aan de toediening van medicijnen aan mensen. Bestaat uit *in vitro* en *in vivo* screening, farmacokinetische en toxicologische evaluatie, en chemische opschaling

Preklinische kandidaat (PCC)

Preclinical candidate, een nieuwe molecuul en mogelijk medicijn dat voldoet aan de chemische en biologische criteria voor het starten van een ontwikkelingsproces

R&D-divisie

R&D: *research and development*. De afdeling die zich bezighoudt met het ontdekken en ontwikkelen van nieuwe kandidaatmedicijnen voor de interne pijplijn of in het kader van op risico-/winstdeling gebaseerde samenwerkingen

Recidief

"Recidief" verwijst naar een patiënt met kanker die opnieuw kanker krijgt na een periode van verbetering

Refractair

"Refractair" verwijst naar een patiënt met kanker die resistent is/wordt tegen, of niet reageert op een behandeling

S&M expenses

Kosten voor Verkoop & Marketing

SEC

Securities and Exchange Commission in de VS

Systemische lupus erythematosus (SLE)

Een auto-immuun ziekte met systemische manifestaties waaronder huiduitslag, gewrichtserosie of zelfs nierfalen

Target

Proteïne waarvan is aangetoond dat deze een rol speelt in een ziekteproces en de basis vormt van een therapeutische interventie of ontdekking van een medicijn

TYK

Tyrosinekinase is een enzym dat een fosfaatgroep van ATP kan overbrengen naar de tyrosineresiduen van specifieke eiwitten in een cel. Het functioneert als een "aan"- of "uit"-schakelaar in vele cellulaire functies. Tyrosinekinases behoren tot een grotere klasse van enzymen die bekend staan als proteïnekinases die ook fosfaten binden aan andere aminozuren zoals serine en threonine. GLPG3667 is een omkeerbare en selectieve remmer van het TYK2-kinasedomein

VTE

Voltijds equivalent; een methode om de betrokkenheid van een medewerker bij een project te meten. Voorbeeld: een VTE van 1,0 betekent dat voor het project het equivalent van één voltijds-medewerker is ingezet

Werkzaamheid

De mate van effectiviteit van een medicijn voor het beoogde gebruik

Financiële agenda

26 maart 2026

Publicatie van het jaarverslag 2025 en 20-F 2025

28 april 2026

Jaarlijkse Aandeelhoudersvergadering

6 mei 2026

Eerste kwartaalresultaten 2026

10 augustus 2026

Eerste halfjaarresultaten 2026

12 november 2026

Derde kwartaalresultaten 2026

Overige informatie

Concept, design en programmering

nexxar GmbH, Vienna – Online jaarverslagen en online duurzaamheidsverslagen

www.nexxar.com

Fotografie

Saskia Vanderstichele

Foto's uit privébezit

Kopij deadline: 26 maart 2026

Dit jaarverslag is ook in het Engels beschikbaar om te downloaden via [downloads](#) of via de Galapagos [website](#).

Contact

Sherri Spear

Vice President, Investor Relations & Communications

Email: sherri.spear@glpg.com

Liesbeth Verstraeten

Director, Reporting & Sustainability Lead

Email: liesbeth.verstraeten@glpg.com