

Baanbrekende wetenschap om resultaten voor patiënten te verbeteren

Halfjaarverslag 2025



Galápagos
Pioneering for patients

Over dit rapport

Dit verslag bevat informatie onder Belgisch recht. Galapagos NV is een naamloze vennootschap naar Belgisch recht, met zetel te Generaal De Wittelaan L11 A3, 2800 Mechelen, België en geregistreerd in de Kruispuntbank van Ondernemingen (RPR Antwerpen – afdeling Mechelen) onder nummer 0466.460.429.

Doorheen dit verslag verwijst de term “Galapagos NV” enkel naar de niet-geconsolideerde Belgische vennootschap en verwijzen de termen “wij”, “onze”, “Galapagos” en “de groep” naar Galapagos NV samen met haar dochtervennootschappen.

Dit verslag wordt zowel in het Nederlands als in het Engels gepubliceerd. Galapagos streeft ernaar om de vertaling en overeenstemming tussen de Nederlandse en Engelse versie te verzekeren. In geval van discrepantie tussen de Nederlandse en de Engelse versie van dit verslag, zal de Nederlandse versie voorrang hebben.

Dit verslag is op verzoek kosteloos verkrijgbaar bij:

Galapagos NV
Investor Relations
Generaal De Wittelaan L11 A3 2800 Mechelen, België
Tel: +32 15 34 29 00
Email: ir@glpg.com

Een digitale versie van dit verslag is beschikbaar op onze website, <http://www.glpg.com>.

Wij streven ernaar om de juistheid van de digitale versie te waarborgen. We kunnen echter niet verantwoordelijk worden gesteld voor onjuistheden of inconsistenties met de gedrukte of PDF versie die het gevolg zijn van elektronische transmissie. Andere informatie op onze website of op andere websites maakt geen deel uit van dit verslag.

Met uitzondering van filgotinib als Jyseleca® (die begin 2024 werd overgedragen aan Alfasigma), goedgekeurd door inter alia de Europese Commissie, het Britse Agentschap van Geneesmiddelen en Gezondheidsproducten en het Japanse Ministerie van Volksgezondheid, Werk en Welzijn voor de behandeling van matige tot ernstige reumatoïde artritis en colitis ulcerosa, worden alle kandidaatmedicijnen waarvan sprake in dit verslag nog onderzocht; hun werkzaamheid en veiligheid zijn nog niet volledig geëvalueerd door regelgevende instanties.

Inhoud

Management rapport

Belangrijkste gebeurtenissen in de eerste zes maanden van 2025	5
Financiële gebeurtenissen	8
Het Galapagos aandeel	12
Transacties met verbonden partijen	13
Risicofactoren	13
Verklaring van de Raad van Bestuur	13

Financiële overzichten

Niet-geauditeerde verkorte geconsolideerde tussentijdse cijfers	15
Toelichtingen	22

Verslag van de commissaris

Verslag van de commissaris aan de Raad van Bestuur van Galapagos NV omtrent de beoordeling van de tussentijdse geconsolideerde financiële informatie over de zes maanden afgesloten op 30 juni 2025	36
---	----

Overige informatie

Toekomstgerichte verklaringen	37
Verklarende woordenlijst	39
Financiële agenda	47
Overige informatie	48
Contact	49



Management rapport

Belangrijkste gebeurtenissen in de eerste zes maanden van 2025

Portfolio

De onderstaande grafieken geven een overzicht van onze pijplijn voor onderzoek en ontwikkeling in oncologie en immunologie, bestaande uit onze kandidaatgeneesmiddelen die op de datum van publicatie van dit verslag in ontwikkeling zijn.

Oncologie

Robuuste *best-in-class* pijplijn

HEMATOLOGISCHE TUMOREN

Kandidaat	Target	Klasse	Indicatie	Ontdekking	IND/CTA Enabling	Fase 1	Fase 2	Fase 3
GLPG5101	CD19	CAR-T	MCL					
			PCNSL					
			DLBCL-RT					
			ATALANTA-1 studie in recidieve/refractaire B-cel maligniteiten					
			Hoog-risico DLBCL					
			DLBCL					
			BL					
			FL/MZL					
GLPG5301	BCMA	CAR-T	PAPILIO-1 studie in R/R multipel myeloom					
Programma 1	Armed bi-specifiek	CAR-T	B-cel maligniteiten					
Programma 2	Niet publiek	CAR-T	Multipel myeloom					

VASTE TUMOREN

Uza-cel ¹	MAGE-A4, CD8α expressie	TCR-T	Hoofd-halskanker			Adaptimmune		
Programma 3	Niet publiek	CAR-T	SCLC en neuro-endocrien					
Programma 4	Niet publiek	CAR-T	Platinum-resistente eierstokkanker					

Immunologie

Kandidaat	Target	Klasse	Indicatie	Ontdekking	IND/CTA Enabling	Fase 1	Fase 2	Fase 3
GLPG3667	TYK2	Kleine molecule	Immunologische DM					
			condities SLE					

DM, dermatomyositis; SLE, systemische lupus erythematosus

Eerste kwartaal van 2025

Zie ons **Q1 2025 persbericht**.

Tweede kwartaal van 2025 en recente bedrijfsupdate



Strategische en corporate update

- Als gevolg van ontwikkelingen op het gebied van regelgeving en de markt, kondigden wij op **13 mei 2025** het besluit van onze Raad van Bestuur aan om de eerder voorgestelde splitsing opnieuw te evalueren waarbij strategische alternatieven voor de celtherapieactiviteiten, waaronder een mogelijke desinvestering, worden geëvalueerd met als doel de aandeelhouderswaarde te maximaliseren:
 - Om dit proces te faciliteren hebben we “Galapagos Cell Therapeutics” opgezet als een zelfstandige entiteit binnen de groep om alle celtherapieactiviteiten te consolideren.
 - Een update over dit strategisch proces wordt verwacht bij de resultaten van het derde kwartaal 2025.
 - Morgan Stanley treedt op als financieel adviseur in dit proces.
- Onze overige activiteiten richten zich op het opbouwen van een robuuste en innovatieve pijplijn via baanbrekende transacties. De afgelopen maanden hebben we doelgerichte maatregelen genomen om deze strategie verder vorm te geven, onder meer door het versterken van het leiderschap en het beter afstemmen van interne competenties op de beoogde doelstellingen:
 - Het uitvoerend leiderschap werd versterkt met de benoeming van Henry Gosebruch tot CEO, ter opvolging van Dr. Paul Stoffels¹, en Aaron Cox tot CFO, als opvolger van Thad Huston.
 - Mevrouw Sooin Kwon werd benoemd als Chief Business Officer (CBO) en de heer Dan Grossman als Chief Strategy Officer (CStO), met ingang van 4 augustus 2025. De rekrutering van extra leiderschapsprofielen met als doel ons managementteam verder te versterken, is lopende.
 - Dawn Svoronos en Jane Griffiths werden via coöptatie benoemd tot Onafhankelijk Niet-Uitvoerend Bestuurder per 28 juli 2025, ter vervanging van Peter Guenter en Simon Sturge die zullen aftreden.
 - We hebben bepaalde programma's met kleine moleculen in oncologie en immunologie overgedragen aan Onco3R Therapeutics en zullen in ruil daarvoor aandelen en toekomstige succesbetalingen ontvangen.
 - We onderzoeken actief samenwerkingsmogelijkheden voor GLPG3667, een kleine molecule TYK2-remmer, momenteel in studies ter voorbereiding op fase 3 voor systemische lupus erythematosus (SLE) en dermatomyositis (DM). De *topline* resultaten van de lopende studies met GLPG3667 worden verwacht in de eerste helft van 2026.

¹ Dr. Paul Stoffels, handelend via Stoffels IMC BV

Voortgang van celtherapiepijplijn en -platform volgens de huidige planning – onder voorbehoud van strategische herziening

- We presenteerden veelbelovende nieuwe gegevens over de veiligheid, werkzaamheid en productie van GLPG5101 (CD19 CAR-T) tijdens het **ICML**-congres voor het volledig ingeschreven cohort van de lopende ATALANTA-1 fase 1/2-studie bij patiënten met recidief/refractair (R/R) indolent non-Hodgkinlymfoom (iNHL) (Cohort 3). Per de afsluitingsdatum van 14 oktober 2024 ondergingen 34 patiënten met R/R iNHL leukaferese (folliculair lymfoom, FL, n=29; marginaal zone lymfoom, MZL, n=5), waarvan 32 (94%) een infusie met GLPG5101 ontvingen. De behandeling met GLPG5101 toonde een veelbelovende werkzaamheid, met robuuste en langdurige expansie van CAR-T cellen. Er werd een compleet responspercentage (CR) van 97% (31 van 32 patiënten) waargenomen, waarbij 100% van de geëvalueerde patiënten (10 van 10) MRD-negatief waren op het moment van complete respons. De progressievrije overleving (*progression free survival*, PFS) na 12 maanden bedroeg 97%. GLPG5101 toonde een bemoedigend veiligheidsprofiel, met lage percentages ernstige *cytokine release syndrome* (CRS) en immuun-effectorcel-geassocieerd neurotoxiciteitssyndroom (ICANS), en er werden geen sterfgevallen gerapporteerd.
- Tijdens het **EHA**-congres presenteerden we nieuwe veelbelovende *pooled* veiligheids- en productiedata voor GLPG5101 uit de lopende ATALANTA-1 fase 1/2-studie bij 64 patiënten met R/R NHL. Per de afsluitingsdatum van 14 oktober 2024, ontvingen van de 64 geïnccludeerde patiënten, 61 een behandeling, wat resulteerde in een uitvalpercentage van slechts 5%, aanzienlijk lager dan de benchmark binnen de sector. Bovendien werd 95% van de patiënten behandeld met verse, *stem-like early memory* CD19 CAR-T cellen, waarbij 89% de behandeling binnen zeven dagen kreeg toegediend. Hierdoor kon het gebruik van cryopreservatie en cytotoxische overbruggende therapieën worden vermeden. De gegevens tonen aan dat GLPG5101 goed werd verdragen in deze zwaar voorbehandelde populatie: er werd slechts één geval van Graad 3 CRS en één geval van Graad 3 ICANS gerapporteerd.
- GLPG5101 wordt verder ontwikkeld richting een pivotale studie voor de behandeling van mantelcellymfoom (MCL), waarbij de inclusie van patiënten naar verwachting in 2026 van start zal gaan. Na recente aanpassingen aan het ontwerp van het klinische studieprotocol wordt de indiening van een *Biologics License Application* (BLA) momenteel voorzien in 2028, met een verwachte goedkeuring in 2029.
- We hebben recent een samenwerkingsovereenkomst gesloten met CELLforCURE, een dochteronderneming van Seqens, om de decentrale productie van GLPG5101 te ondersteunen in het kader van de klinische ontwikkeling in Parijs en de bredere regio in Frankrijk.
- De overige programma's blijven voortgang boeken waaronder GLPG5301, een BCMA CAR-T kandidaat voor R/R multipel myeloom; uza-cel, een MAGE A4 TCR-T kandidaat voor hoofd- en halskanker in samenwerking met Adaptimmune; en de next-gen CAR-T-programma's in vroege ontwikkeling.

Financiële prognose



Per 30 juni 2025 beschikten we over circa €3,1 miljard aan geldmiddelen en financiële investeringen. In het licht van de recente wijzigingen in het leiderschap en de lopende evaluatie van strategische alternatieven voor de celtherapietak, zijn we van plan om bij de bekendmaking van de resultaten over het derde kwartaal van 2025 een geactualiseerde financiële prognose voor 2025 te verstrekken.

Financiële gebeurtenissen

Geconsolideerde kerngetallen

(in duizenden €, tenzij anders vermeld)	Zes maanden eindigend op 30 juni 2025	Zes maanden eindigend op 30 juni 2024	Jaareinde 31 december 2024
Resultatenrekening			
Opbrengsten uit leveringen	18.486	19.105	34.863
Opbrengsten uit samenwerkingsverbanden	121.779	121.200	240.786
Totale netto-omzet	140.265	140.305	275.649
Kost van verkochte producten	(18.435)	(19.105)	(34.863)
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(278.027)	(145.225)	(335.459)
Verkoop- en marketingkosten, algemene en administratieve kosten	(74.470)	(63.925)	(134.438)
Overige bedrijfsopbrengsten	14.932	16.638	40.773
Bedrijfsverlies	(215.735)	(71.312)	(188.338)
Netto financieel resultaat	(45.056)	98.337	185.253
Belastingen	1.788	1.139	1.803
Nettowinst/verlies (-) uit voortgezette activiteiten	(259.003)	28.164	(1.282)
Nettowinst/nettoverlies (-) uit beëindigde activiteiten, na aftrek van belastingen	(148)	71.041	75.364
Nettowinst/nettoverlies (-)	(259.151)	99.205	74.082
Resultatenrekening uit beëindigde activiteiten			
Nettoverkopen van producten	-	11.264	11.475
Opbrengsten uit samenwerkingsverbanden	-	26.041	26.041
Totale netto-omzet	-	37.305	37.516
Kost van verkochte producten	-	(2.012)	(1.693)
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(12.516)	(11.279)	(8.152)
Verkoop- en marketingkosten, algemene en administratieve kosten	(620)	(10.320)	(12.607)
Overige bedrijfsopbrengsten	11.599	54.601	56.180
Bedrijfswinst/bedrijfsverlies (-)	(1.537)	68.295	71.244
Netto financieel resultaat	1.921	2.844	4.218
Belastingen	(532)	(98)	(98)
Nettowinst/nettoverlies (-) uit beëindigde activiteiten, na aftrek van belastingen	(148)	71.041	75.364

Galápagos

MANAGEMENT RAPPORT

(in duizenden €, tenzij anders vermeld)	Zes maanden eindigend op 30 juni 2025	Zes maanden eindigend op 30 juni 2024	Jaareinde 31 december 2024
Balans			
Geldmiddelen en kasequivalenten	71.669	72.328	64.239
Financiële investeringen	3.019.835	3.358.092	3.253.516
Vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	147.672	172.139	172.611
Activa	3.818.224	4.290.367	4.135.719
Eigen vermogen	2.643.819	2.910.295	2.896.939
Over te dragen opbrengsten	954.066	1.186.822	1.071.352
Overige schulden	220.339	193.250	167.428
Kasstroom			
Operationele cash burn	(91.529)	(250.041)	(373.961)
Kasstroom gebruikt bij bedrijfsactiviteiten	(147.388)	(188.867)	(320.026)
Kasstroom gegenereerd uit investeringsactiviteiten	159.452	95.678	220.597
Kasstroom gebruikt bij financieringsactiviteiten	(1.611)	(2.232)	(4.924)
Toename/afname (–) van geldmiddelen en kasequivalenten	10.453	(95.421)	(104.353)
Effect van wisselkoersschommelingen op geldmiddelen en kasequivalenten	(3.023)	939	1.782
Geldmiddelen en kasequivalenten op het einde van de periode	71.669	72.328	64.239
Financiële investeringen op het einde van de periode	3.019.835	3.358.092	3.253.516
Totaal financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten op het einde van de periode	3.091.504	3.430.420	3.317.755
Financiële ratio's			
Aantal uitgegeven aandelen op het einde van de periode	65.897.071	65.897.071	65.897.071
Gewone en verwaterde winst/verlies (–) per aandeel	(3,93)	1,51	1,12
Aandelenkoers op het einde van de periode (in €)	23,76	23,34	26,52
Totaal aantal personeelsleden van de groep op het einde van de periode	558	683	704

Financieel resultaat eerste halfjaar 2025

Op 13 mei 2025 hebben we een strategische update bekendgemaakt met betrekking tot het voornemen van de onderneming om zich op te splitsen in twee beursgenoteerde entiteiten. Sinds de eerste aankondiging op 8 januari 2025 hebben we aanzienlijke vooruitgang geboekt bij de reorganisatie van onze activiteiten met het oog op de splitsing, die naar verwachting medio 2025 zou plaatsvinden, onder voorbehoud van goedkeuring door de aandeelhouders en andere gebruikelijke voorwaarden. Gezien de ontwikkelingen op het gebied van regelgeving en de markt besloot onze Raad van Bestuur echter om de eerder voorgestelde splitsing opnieuw te evalueren. We zijn daarom alle strategische alternatieven voor de bestaande activiteiten, waaronder celtherapie, aan het onderzoeken, met de nadruk op het maximaliseren van de beschikbare middelen voor baanbrekende *business development* transacties.

- **Het totaal bedrijfsverlies uit voortgezette activiteiten** voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2025 bedroeg €215,7 miljoen, in vergelijking met een bedrijfsverlies van €71,3 miljoen voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2024. Dit bedrijfsverlies werd negatief beïnvloed door de strategische reorganisatie en splitsing, voor een totaalbedrag van €131,6 miljoen. Dit toont zich in ontslagvergoedingen van €47,5 miljoen, in kosten voor de vroegtijdige beëindiging van samenwerkingen van €45,7 miljoen, in bijzondere waardeverminderingen op vast actief gerelateerd aan activiteiten met kleine moleculen van €12,0 miljoen, in transactiekosten van €16,6 miljoen, in de versnelde erkenning van de niet-kaskosten voor inschrijvingsrechtenplannen gerelateerd aan *good leavers* voor €8,0 miljoen en €1,8 miljoen overige kosten.
- **De totale netto-omzet** voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2025 bedroeg €140,3 miljoen, in vergelijking met €140,3 miljoen voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2024. De erkenning in opbrengst met betrekking tot de exclusieve toegangsrechten van Gilead tot ons *drug discovery* platform bedroeg €115,1 miljoen in de eerste zes maanden van zowel 2025 en 2024. Het bedrag van over te dragen opbrengsten per 30 juni 2025 bevat €1,0 miljard toegewezen aan ons *drug discovery* platform, dat lineair erkend zal worden over de resterende periode van onze Optie-, Licentie- en Samenswerkingsovereenkomst (OLCA) met Gilead. In de eerste zes maanden van 2025 hebben we royalty opbrengsten van Gilead voor Jyseleca® erkend voor €5,6 miljoen (in vergelijking met €6,1 miljoen in dezelfde periode vorig jaar).
- **De kost van verkochte producten** voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2025 bedroeg €18,4 miljoen in vergelijking met €19,1 miljoen in dezelfde periode vorig jaar en was gerelateerd aan de levering van Jyseleca® aan Alfasigma zoals gestipuleerd in de overgangsovereenkomst. De betreffende opbrengsten werden opgenomen in totale netto-omzet.
- **De kosten voor onderzoek en ontwikkeling** bedroegen €278,0 miljoen in de eerste zes maanden van 2025, vergeleken met €145,2 miljoen in de eerste zes maanden van 2024. Deze toename werd hoofdzakelijk verklaard door een toename in kosten van onderaanneming van €64,6 miljoen in het eerste halfjaar van 2024 naar €141,0 miljoen in het eerste halfjaar van 2025 door hogere kosten voor celtherapie en programma's met kleine moleculen in oncologie, en door kosten voor de vroegtijdige beëindiging van samenwerkingen. Personeelskosten namen toe van €42,0 miljoen in het eerste halfjaar van 2024 naar €82,3 miljoen in dezelfde periode dit jaar door ontslagvergoedingen. Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen stegen van €13,3 miljoen in de eerste zes maanden van 2024 naar €32,2 miljoen in de eerste zes maanden van 2025 door bijzondere waardeverminderingen op vast actief gerelateerd aan activiteiten met kleine moleculen.
- **De verkoop- en marketingkosten** bedroegen €1,6 miljoen in de eerste zes maanden van 2025, vergeleken met €7,1 miljoen in de eerste zes maanden van 2024. Deze kostenafname was voornamelijk het gevolg van terugname van een voorziening voor dubieuze debiteuren inzake een vordering op Alfasigma, een afname in vergoedingen voor professioneel advies en in overige bedrijfskosten.
- **De algemene en administratieve kosten** bedroegen €72,9 miljoen in de eerste zes maanden van 2025, vergeleken met €56,8 miljoen in de eerste zes maanden van 2024. De toename in vergoedingen voor juridisch en professioneel advies, van €15,6 miljoen in de eerste zes maanden van 2024 naar €20,8 miljoen in de eerste zes maanden van 2025, was hoofdzakelijk gerelateerd aan transactiekosten, terwijl de toename in personeelskosten van €11,7 miljoen (van €25,4 miljoen in de eerste zes maanden van 2024 naar €37,1 miljoen in dezelfde periode dit jaar) het gevolg was van toegenomen ontslagvergoedingen.
- **Overige bedrijfsopbrengsten** bedroegen €14,9 miljoen in de eerste zes maanden van 2025, vergeleken met €16,6 miljoen in dezelfde periode vorig jaar. Deze afname was voornamelijk het gevolg van de afname van doorrekeningen aan Alfasigma.

De netto financiële kosten in de eerste zes maanden van 2025 bedroegen €45,0 miljoen (in vergelijking met netto financiële opbrengsten van €98,3 miljoen in dezelfde periode vorig jaar) en bestonden voornamelijk uit €21,8 miljoen intrestopbrengsten (in vergelijking met €49,4 miljoen intrestopbrengsten in dezelfde periode vorig jaar) door afgenomen intrestvoeten. Netto financiële kosten in de eerste zes maanden van 2025 bevatten ook €37,9 miljoen niet-gerealiseerde wisselkoersverliezen op onze geldmiddelen en kasequivalenten en kortlopende financiële investeringen aan geamortiseerde kost in U.S. dollar (in vergelijking met €18,2 miljoen niet-gerealiseerde wisselkoerswinsten op onze geldmiddelen en kasequivalenten en kortlopende financiële investeringen in U.S. dollar in de eerste zes maanden van 2024), als gevolg van de fluctuatie in de U.S. dollar en, uit €27,2 miljoen negatieve wijzigingen in reële waarde van kortlopende financiële investeringen (€31,2 miljoen positieve wijzigingen in dezelfde periode vorig jaar).

We rapporteerden €1,8 miljoen belastingopbrengsten in de eerste zes maanden van 2025 (in vergelijking met €1,1 miljoen belastingopbrengsten in dezelfde periode vorig jaar).

Het **nettoverlies uit voortgezette activiteiten** bedroeg €259,0 miljoen in de eerste zes maanden van 2025, ten opzichte van een nettowinst uit voortgezette activiteiten van €28,2 miljoen in dezelfde periode vorig jaar.

Het **nettoverlies uit beëindigde activiteiten** met betrekking tot Jyseleca® bedroeg €0,1 miljoen voor de eerste zes maanden van 2025, vergeleken met een nettowinst van €71,0 miljoen voor de eerste zes maanden van 2024. De bedrijfswinst uit beëindigde activiteiten voor de zes maanden eindigend 30 juni 2024 was voornamelijk gerelateerd aan de meerwaarde van €52,3 miljoen bij de verkoop van de Jyseleca® activiteiten aan Alfasigma.

We rapporteerden een **nettoverlies** van €259,1 miljoen voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2025, in vergelijking met een nettowinst van €99,2 miljoen voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2024.

Geldmiddelen, kasequivalenten en financiële investeringen

Financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten bedroegen €3.091,5 miljoen op 30 juni 2025 (€3.317,8 miljoen op 31 december 2024).

Op 30 juni 2025 bevatten onze geldmiddelen en kasequivalenten en kortlopende financiële investeringen \$2.156,2 miljoen in U.S. dollar (\$726,9 miljoen op 31 december 2024) die wisselkoerswinsten of -verliezen in ons financieel resultaat kunnen veroorzaken onder invloed van EUR/USD wisselkoersfluctuaties, gezien onze functionele munteenheid EUR is.

Een netto-afname van €226,3 miljoen in geldmiddelen en kasequivalenten en financiële investeringen werd gerapporteerd in de eerste zes maanden van 2025, vergeleken met een netto-afname van €254,1 miljoen in de eerste zes maanden van 2024.

Deze netto-afname bestond uit: (i) een operationele cash burn van €91,5 miljoen, (ii) €122,7 miljoen wisselkoersverliezen, negatieve wijzigingen in de reële waarde van kortlopende financiële investeringen, en wijziging in te ontvangen intresten, (iii) €20,0 miljoen leningen en kasvoorschotten gegeven aan derden, deels gecompenseerd door (iv) een inkomende kasstroom van €7,9 miljoen gerelateerd aan de aankoop/verkoop van dochterondernemingen.

De operationele *cash burn* (of operationele inkomende kasstroom indien deze liquiditeitsindicator positief is) is een financiële maatstaf die niet in overeenstemming met IFRS berekend wordt. De operationele *cash burn*/operationele inkomende kasstroom is gedefinieerd als de toe- of afname van onze geldmiddelen en kasequivalenten (exclusief het effect van wisselkoersverschillen op onze geldmiddelen en kasequivalenten) min:

1. de netto-opbrengsten uit de verhoging van kapitaal en uitgiftepremies, indien toepasselijk, opgenomen in de nettokasstroom gegenereerd uit/gebruikt bij (–) financieringsactiviteiten,
2. de netto-opbrengsten uit of uitgaven voor, indien toepasselijk, de aankoop of verkoop van bedrijfsonderdelen; de aankoop van eigenvermogensinvesteringen aangehouden aan reële waarde, de beweging van de in pand gegeven geldmiddelen en van de financiële investeringen, moest die er zijn; en de kasvoorschotten en leningen aan derden, indien van toepassing, opgenomen in de nettokasstroom gegenereerd uit/gebruikt bij (–) investeringsactiviteiten,
3. de uitgaande kasstroom voor overige schulden gerelateerd aan de aankoop of verkoop van bedrijfsonderdelen, indien van toepassing, opgenomen in de nettokasstroom gegenereerd uit/gebruikt bij (–) bedrijfsactiviteiten.

Deze alternatieve liquiditeitsindicator is ons inziens een belangrijke maatstaf voor een biotechnologiebedrijf in de ontwikkelingsfase.

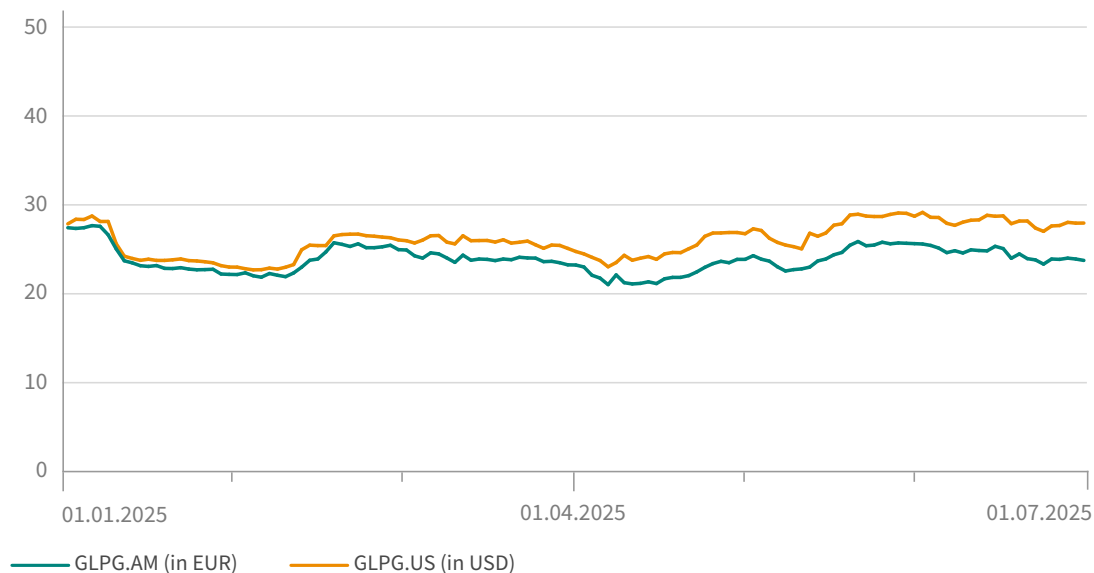
Onderstaande tabel geeft een reconciliatie van de operationele *cash burn*:

(in duizenden €)	Zes maanden eindigend op 30 juni	
	2025	2024
Toename/afname (–) in geldmiddelen en kasequivalenten (exclusief effect van wisselkoersverschillen)	10.453	(95.421)
Minus:		
Converteerbare lening uitgegeven aan derde partij	20.000	–
Nettoverkoop van financiële investeringen	(114.041)	(200.307)
Aankoop van eigenvermogensinvesteringen aangehouden aan reële waarde	–	36.880
Inkomende/uitgaande kasstroom (–) uit de verkoop van dochterondernemingen, na aftrek van afgestoten liquide middelen	(9.733)	5.209
Uitgaande kasstroom voor overige schulden gerelateerd aan de verkoop van dochterondernemingen	–	3.598
Uitgaande kasstroom voor overige schulden gerelateerd aan de aankoop van dochterondernemingen	1.792	–
Totaal operationele cash burn	(91.529)	(250.041)

Het Galapagos aandeel

Galapagos NV (ticker: GLPG) is sinds 6 mei 2005 genoteerd aan Euronext Amsterdam en Brussel en sinds 14 mei 2015 aan de Nasdaq Global Select Market.

Prestatie van het Galapagos aandeel op Euronext en op Nasdaq



Transacties met verbonden partijen

Wij verwijzen naar de verklaringen opgenomen onder de hoofding “Transacties met verbonden partijen” in het hoofdstuk “**Toelichtingen bij de niet-geauditeerde verkorte geconsolideerde tussentijdse cijfers voor de eerste zes maanden van 2025**” van dit verslag.

Risicofactoren

Wij verwijzen naar de **beschrijving van de risicofactoren in ons jaarverslag 2024**, blz. 146-165, zoals aangevuld door de beschrijving van de risicofactoren in ons jaarverslag op het formulier 20-F ingediend bij de U.S. Securities and Exchange Commission (SEC), blz. 3-61. Samenvattend van het voorgaande, hebben de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee wij geconfronteerd worden betrekking op en omvatten deze onder meer (doch niet beperkt tot): productontwikkeling en goedkeuring van de bevoegde gezondheidsinstanties, commercialisatie, onze financiële positie en behoefte aan extra kapitaal, onze afhankelijkheid van derden, onze intellectuele eigendom, onze concurrentiepositie, onze organisatie, structuur en werking, en marktrisico's verbonden aan onze aandelen en ADSs.

Wij verwijzen ook naar de **beschrijving van het financieel risicomanagement van de groep zoals weergegeven in het jaarverslag 2024**, blz. 232-235, die nog steeds geldig blijft.

Verklaring van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur van Galapagos NV verklaart dat, voor zover hem bekend, de financiële staten in dit halfjaarverslag 2025 is opgesteld in overeenstemming met de toepasselijke normen voor jaarrekeningen en een getrouw beeld geeft van het eigen vermogen, de financiële positie en de resultaten van Galapagos NV en haar geconsolideerde ondernemingen.

De Raad van Bestuur van Galapagos NV verklaart voorts dat dit halfjaarverslag 2025 een getrouw beeld geeft van de belangrijke ontwikkelingen en significante transacties met verbonden partijen in de eerste zes maanden van het lopende boekjaar en de invloed daarvan op de tussentijdse financiële staten, alsmede van de belangrijkste risico's en onzekerheden die van invloed zijn op de rest van het lopende boekjaar.

Mechelen, 22 juli 2025

Namens de Raad van Bestuur,

Jérôme Contamine
Voorzitter van de Raad van Bestuur en lid van het
Auditcomité

Peter Guenter
Voorzitter van het Auditcomité en lid van de Raad van
Bestuur



Financiële overzichten

Niet-geauditeerde verkorte geconsolideerde tussentijdse cijfers voor de eerste zes maanden van 2025

Geconsolideerde resultatenrekening en overzicht van het totaalresultaat

(niet-geauditeerd)

Geconsolideerde resultatenrekening

	Zes maanden eindigend op 30 juni	
(in duizenden €, behalve gegevens per aandeel)	2025	2024
Opbrengsten uit leveringen	18.486	19.105
Opbrengsten uit samenwerkingsverbanden	121.779	121.200
Totale netto-omzet	140.265	140.305
Kost van verkochte producten	(18.435)	(19.105)
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(278.027)	(145.225)
Verkoop- en marketingkosten	(1.556)	(7.092)
Algemene en administratieve kosten	(72.914)	(56.833)
Overige bedrijfsopbrengsten	14.932	16.638
Bedrijfsverlies	(215.735)	(71.313)
Reële waarde aanpassingen en nettowisselkoersresultaten	(66.228)	49.455
Overige financiële opbrengsten	22.536	50.015
Overige financiële kosten	(1.364)	(1.133)
Winst/verlies (-) voor belastingen	(260.791)	27.024
Belastingen	1.788	1.139
Nettowinst/verlies (-) uit voortgezette activiteiten	(259.003)	28.164
Nettowinst/nettoverlies (-) uit beëindigde activiteiten, na aftrek van belastingen	(148)	71.041
Nettowinst/nettoverlies (-)	(259.151)	99.205

	Zes maanden eindigend op 30 juni	
(in duizenden €, behalve gegevens per aandeel)	2025	2024
Nettowinst/nettoverlies (-) toewijsbaar aan:		
Aandeelhouders van de groep	(259.151)	99.205
Gewone en verwaterde winst/verlies (-) per aandeel	(3,93)	1,51
Gewone en verwaterde winst/verlies (-) per aandeel uit voortgezette activiteiten	(3,93)	0,43

De bijgevoegde **toelichtingen** maken integraal deel uit van deze verkorte geconsolideerde financiële cijfers.

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

	Zes maanden eindigend op 30 juni	
(in duizenden €)	2025	2024
Nettowinst/nettoverlies (-)	(259.151)	99.205
Posten die nadien niet naar winst of verlies zullen worden overgeboekt:		
Herwaardering van de netto toegezegde pensioenverplichting	–	74
Reële waarde aanpassing van financiële activa met reële waarde aanpassing in totaalresultaat	(6.012)	923
Posten die nadien naar winst of verlies kunnen worden overgeboekt:		
Koersverschillen uit de omrekening van buitenlandse activiteiten	(618)	215
Realisatie van koersverschillen door de verkoop van buitenlandse activiteiten	–	4.095
Totaal niet-gerealiseerde resultaten, na belastingen	(6.630)	5.307
Totaalresultaat		
Aandeelhouders van de groep	(265.781)	104.512
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toewijsbaar aan aandeelhouders van de groep is gerelateerd aan:		
Voortgezette activiteiten	(265.633)	29.112
Beëindigde activiteiten	(148)	75.400
Totaalresultaat, na belastingen	(265.781)	104.512

De bijgevoegde **toelichtingen** maken integraal deel uit van deze verkorte geconsolideerde financiële cijfers.

Geconsolideerde balans (niet-geauditeerd)

	30 juni	31 december
(in duizenden €)	2025	2024
Activa		
Goodwill	69.151	70.010
Immateriële vaste activa andere dan goodwill	147.427	164.862
Materiële vaste activa	109.686	122.898
Uitgestelde belastingvorderingen	870	1.474
Langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	115.330	132.729
Langlopende te ontvangen voorwaardelijke vergoeding	50.645	42.465
Eigenvermogensinvesteringen	46.928	52.941
Overige langlopende activa	2.527	8.708
Converteerbare lening	20.348	–
Langlopende financiële investeringen	–	200.182
Vaste activa	562.912	796.269
Vorraden	33.794	51.192
Handels- en overige vorderingen	55.499	47.476
Kortlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	32.342	39.882
Kortlopende financiële investeringen	3.019.835	3.053.334
Geldmiddelen en kasequivalenten	71.669	64.239
Geblokkeerde rekening	21.819	41.163
Overige vlottende activa	20.354	31.049
Vlottende activa uit voortgezette activiteiten	3.255.312	3.328.335
Groep van activa die wordt afgestoten en geclassificeerd is als aangehouden voor verkoop	–	11.115
Totaal vlottende activa	3.255.312	3.339.450
Totaal activa	3.818.224	4.135.719

	30 juni	31 december
(in duizenden €)	2025	2024
Eigen vermogen en schulden		
Aandelenkapitaal	293.937	293.937
Uitgiftepremies	2.736.994	2.736.994
Overige reserves	(9.215)	(3.158)
Omrekeningsverschillen	2.899	3.472
Overgedragen verlies	(380.796)	(134.306)
Totaal eigen vermogen	2.643.819	2.896.939
Pensioenverplichtingen	2.109	2.099
Uitgestelde belastingschulden	17.877	20.660
Langlopende leasingschulden	6.050	8.243
Overige langlopende schulden	21.585	33.821
Langlopende over te dragen opbrengsten	723.830	838.876
Langlopende schulden	771.451	903.699
Kortlopende leasingschulden	2.393	3.479
Handels- en overige schulden	133.179	98.877
Voorzieningen	36.868	–
Belastingverplichtingen	278	249
Kortlopende over te dragen opbrengsten	230.236	232.476
Totaal kortlopende schulden	402.954	335.081
Totaal schulden	1.174.405	1.238.780
Totaal eigen vermogen en schulden	3.818.224	4.135.719

De bijgevoegde **toelichtingen** maken integraal deel uit van deze verkorte geconsolideerde financiële cijfers.

Geconsolideerde kasstroomoverzichten (niet-geauditeerd)

(in duizenden €)	Zes maanden eindigend op 30 juni	
	2025	2024
Nettowinst/nettoverlies (-) van het jaar	(259.151)	99.205
Aanpassing voor niet-kas transacties	168.205	(14.184)
Aanpassing voor items apart op te nemen in de bedrijfskasstroom	(22.743)	(49.814)
Aanpassing voor items op te nemen in de investerings- en financieringskasstroom	(41.328)	(62.075)
Wijziging in werkkapitaal ander dan over te dragen opbrengsten	112.335	(64.496)
Uitgaande kasstroom voor overige schulden gerelateerd aan de verkoop van dochterondernemingen	–	(3.598)
Uitgaande kasstroom voor overige schulden gerelateerd aan de aankoop van dochterondernemingen	(1.792)	–
Afname van over te dragen opbrengsten	(117.286)	(140.038)
Kasstroom gebruikt bij bedrijfsactiviteiten	(161.760)	(235.000)
Betaalde interesten	(304)	(501)
Ontvangen interesten	14.880	47.228
Betaalde inkomstenbelasting	(204)	(594)
Netto kasstroom gebruikt bij bedrijfsactiviteiten	(147.388)	(188.867)

(in duizenden €)	Zes maanden eindigend op 30 juni	
	2025	2024
Aankoop van materiële vaste activa	(9.250)	(7.062)
Aankoop van immateriële vaste activa	(155)	(65.036)
Aankoop van financiële investeringen	(2.087.499)	(1.516.737)
Investeringsopbrengsten ontvangen gerelateerd aan financiële investeringen	42.338	9.558
Verkoop van financiële investeringen	2.201.540	1.717.044
Ontvangsten uit de afwikkeling van hedging instrument	22.745	–
Inkomende/uitgaande kasstroom (–) uit de verkoop van dochterondernemingen, na aftrek van afgestoten liquide middelen	9.733	(5.209)
Converteerbare lening uitgegeven aan derde partij	(20.000)	–
Aankoop van eigenvermogensinvesteringen aangehouden aan reële waarde	–	(36.880)
Netto kasstroom gegenereerd uit investeringsactiviteiten	159.452	95.678
Betaling van leasingschulden	(1.611)	(2.232)
Netto kasstroom gebruikt bij financieringsactiviteiten	(1.611)	(2.232)
Toename/afname (–) van geldmiddelen en kasequivalenten	10.453	(95.421)
Geldmiddelen en kasequivalenten aan het begin van de periode	64.239	166.810
Toename/afname (–) van geldmiddelen en kasequivalenten	10.453	(95.421)
Effect van wisselkoersverschillen op geldmiddelen en kasequivalenten	(3.023)	939
Geldmiddelen en kasequivalenten aan het einde van de periode	71.669	72.328

De bijgevoegde **toelichtingen** maken integraal deel uit van deze verkorte geconsolideerde financiële cijfers.

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen (niet-geauditeerd)

(in duizenden €)	Aandelenkapitaal	Uitgiftepremies	Omrekenings- verschillen	Overige reserves	Over- gedragen verlies	Totaal
Op 1 januari 2024	293.937	2.736.994	(1.201)	(5.890)	(228.274)	2.795.566
Nettowinst					99.205	99.205
Andere elementen van het totaalresultaat			4.096	1.211		5.307
Totaalresultaat			4.096	1.211	99.205	104.512
Op aandelen gebaseerde vergoedingen					10.217	10.217
Op 30 juni 2024	293.937	2.736.994	2.895	(4.679)	(118.852)	2.910.295
Op 1 januari 2025	293.937	2.736.994	3.472	(3.158)	(134.306)	2.896.939
Nettoverlies					(259.151)	(259.151)
Andere elementen van het totaalresultaat			(573)	(6.057)		(6.630)
Totaalresultaat			(573)	(6.057)	(259.151)	(265.781)
Op aandelen gebaseerde vergoedingen					12.661	12.661
Op 30 juni 2025	293.937	2.736.994	2.899	(9.215)	(380.796)	2.643.819

De bijgevoegde **toelichtingen** maken integraal deel uit van deze verkorte geconsolideerde financiële cijfers.

Toelichtingen bij de niet-geauditeerde verkorte geconsolideerde tussentijdse cijfers voor de eerste zes maanden van 2025

Voorstellingsbasis

Deze verkorte geconsolideerde tussentijdse cijfers zijn opgesteld overeenkomstig IAS 34 “Tussentijdse Financiële Verslaggeving” zoals aanvaard door de Europese Unie en zoals opgesteld door de IASB. De verkorte geconsolideerde tussentijdse cijfers bevatten niet alle informatie die vereist is voor een volledige jaarrekening, en moeten dan ook gelezen worden samen met ons **jaarverslag 2024**.

Belangrijkste waarderingsregels

Er werden geen significante wijzigingen aangebracht in onze waarderingsregels gebruikt voor het opstellen van deze verkorte geconsolideerde tussentijdse cijfers ten opzichte van deze gebruikt voor het opstellen van de meest recente geconsolideerde jaarrekening van 31 december 2024.

Nieuwe standaarden en interpretaties toepasbaar voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2025 hadden geen materiële impact op onze verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële cijfers.

Wij hebben geen standaard, interpretatie of wijziging die werd gepubliceerd maar nog niet van toepassing is, vroegtijdig toegepast. We zijn momenteel nog bezig met het beoordelen van de impact van deze nieuwe boekhoudstandaarden en wijzigingen die nog niet van kracht zijn, maar we verwachten dat geen enkele standaard een materiële impact zal hebben op onze financiële cijfers in de periode van eerste toepassing, met uitzondering van het effect van IFRS 18 (van kracht voor de periode die begint op 1 januari 2027), zoals hieronder vermeld.

IFRS 18 Presentatie en toelichting in de jaarrekening, die in april 2024 door de IASB werd uitgegeven, vervangt IAS 1 en zal leiden tot belangrijke consequente wijzigingen in de IFRS-boekhoudnormen, waaronder IAS 8 Grondslag voor de opstelling van de jaarrekening (hernoemd van Grondslagen voor financiële verslaggeving, wijzigingen in boekhoudkundige schattingen en fouten). Hoewel IFRS 18 geen invloed zal hebben op de erkenning en waardering van posten in de verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële overzichten, zal het naar verwachting een aanzienlijk effect hebben op de presentatie en toelichting van bepaalde posten. Deze wijzigingen omvatten onder meer de indeling en subtotalen in de resultatenrekening, de aggregatie/uitsplitsing en aanduiding van informatie, en de toelichting op door het management gedefinieerde prestatie maatstaven.

Samenvatting van significante transacties

Strategische update ivm de voorgestelde splitsing

Op **13 mei 2025** hebben we een strategische update bekendgemaakt met betrekking tot het voornemen van de onderneming om zich op te splitsen in twee beursgenoteerde entiteiten. Sinds de eerste aankondiging op 8 januari 2025 hebben we aanzienlijke vooruitgang geboekt bij de reorganisatie van onze activiteiten met het oog op de splitsing, die naar verwachting medio 2025 zou plaatsvinden, onder voorbehoud van goedkeuring door de aandeelhouders en andere gebruikelijke voorwaarden. Gezien de ontwikkelingen op het gebied van regelgeving en de markt heeft onze Raad van Bestuur echter besloten om de eerder voorgestelde splitsing opnieuw te evalueren en alle strategische alternatieven voor de bestaande activiteiten, waaronder celtherapie, te onderzoeken, met de nadruk op het maximaliseren van de beschikbare middelen voor baanbrekende *business development* transacties.

In het eerste half-jaar van 2025 hebben we kosten opgelopen in het kader van de strategische reorganisatie en voorziene splitsing, voor een totaal bedrag van €131,6 miljoen. Dit toont zich in ontslagvergoedingen van €47,5 miljoen, in kosten voor de vroegtijdige beëindiging van samenwerkingen van €45,7 miljoen, in bijzondere waardeverminderingen op vast actief gerelateerd aan activiteiten met kleine moleculen van €12,0 miljoen, in transactiekosten van €16,6 miljoen, in de versnelde erkenning van de niet-kaskosten voor inschrijvingsrechtenplannen gerelateerd aan *good leavers* voor €8,0 miljoen en in overige kosten voor €1,8 miljoen.

Overdrachts- en financieringsovereenkomst met Onco3R Therapeutics BV

In april 2025 hebben wij en Onco3R Therapeutics (Onco3R) een overeenkomst ondertekend waarbij meerdere kleine moleculen activa voor immunologie en oncologie, waaronder een SIK3-remmer die klaar is voor fase 1, verkocht werden aan Onco3R. Volgens de voorwaarden van de overeenkomst zullen we deelnemen in het startkapitaal van Onco3R via een converteerbare lening van €20 miljoen, die tijdens de volgende aandelenfinancieringsronde zal worden geconverteerd.

Onco3R verbindt zich ertoe commercieel redelijke inspanningen te leveren om deze activa te ontwikkelen en te commercialiseren.

Deze converteerbare lening wordt opgenomen op de lijn 'Converteerbare lening' in onze **balans** en wordt gewaardeerd aan reële waarde met reële waarde aanpassing in resultaat. Per 30 juni 2025 is de enige erkende reële waarde aanpassing gerelateerd aan de gekapitaliseerde intresten.

In ruil voor de overdracht van deze activa hebben we recht op een voorwaardelijke vergoeding. De voorwaardelijke vergoeding wordt beschouwd als een financieel actief met reële waarde aanpassing in resultaat. Op 30 juni 2025 wordt de reële waarde door het management op nul gewaardeerd, op basis van het zeer vroege stadium waarin de overgedragen activa zich bevinden. De reële waarden worden herzien op elke rapporteringsdatum en elke wijziging wordt opgenomen in onze geconsolideerde resultatenrekening. Er werd een bijzondere waardevermindering geboekt voor de activa overgedragen aan Onco3R Therapeutics (€1,7 miljoen).

Kritische boekhoudkundige ramingen en belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden

Er werden geen significante wijzigingen aangebracht in onze kritische boekhoudkundige ramingen en belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden ten opzichte van deze gebruikt voor het opstellen van de meest recente geconsolideerde jaarrekening van 31 december 2024, met uitzondering van volgende nieuwe kritische boekhoudkundige ramingen en belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden.

Bepaling van de reële waarde van de converteerbare lening

Bij gebrek aan een actieve markt voor de converteerbare lening en daar er geen referentieaandelenkoers beschikbaar is van Onco3R, die momenteel een organisatie in een zeer vroeg stadium van onderzoek en ontwikkeling is, hebben we de reële waarde vastgesteld met behulp van andere waarderingstechnieken. De reële waarde werd voornamelijk bepaald op basis van de initiële transactieprijs en waar nodig aangepast voor bijzondere waardeverminderingen en herwaarderingen op basis van gekapitaliseerde intresten, relevante beschikbare informatie en recente financieringsrondes.

De gebruikte inputs worden geclassificeerd als inputs van niveau 3.

Bepaling van de herstructureringsprovisie

Naar aanleiding van de strategische reorganisatie hebben we op 30 juni 2025 een voorziening opgenomen voor de vroegtijdige beëindiging van samenwerkingen. Deze provisie is ingeschat op basis van het totaal bedrag van nog te leveren openstaande aankoopverplichtingen, lopende onderhandelingen met samenwerkingspartners, en bevestigde mogelijke blootstelling aangeleverd door onze externe juridische adviseur.

Toelichting bij de niet-geauditeerde verkorte geconsolideerde tussentijdse resultaten

Opbrengsten uit samenwerkingsverbanden

Onderstaande tabel vat onze opbrengsten uit samenwerkingsverbanden voor de zes maanden beëindigd op 30 juni 2025 en 2024 samen:

(in duizenden €)	Gespreid in de tijd	Op bepaald moment	Zes maanden eindigend op 30 juni	
			2025	2024
Erkenning van niet-terugvorderbare upfront betalingen en licentievergoedingen			116.226	115.120
Gilead samenwerkingsovereenkomst voor drug discovery platform	✓		115.046	115.120
Cartilla therapeutics GLPG1972		✓	1.180	–
Royalty's			5.553	6.080
Gilead royalty's met betrekking tot Jyseleca®		✓	5.553	6.080
Totale omzet uit samenwerkingsverbanden			121.779	121.200

De rollforward van het uitstaand saldo van de kortlopende en langlopende over te dragen opbrengsten tussen 1 januari 2025 en 30 juni 2025 kan als volgt opgesplitst worden:

(in duizenden €)	Gilead samenwerkingsovereenkomst voor drug discovery platform	Overige over te dragen opbrengsten	Totaal
Op 1 januari 2025	1.068.981	2.371	1.071.352
Waarvan kortlopend deel:	230.105	2.371	232.476
Erkenning in opbrengst van upfront betaling	(115.046)		(115.046)
Andere bewegingen		(2.240)	(2.240)
Op 30 juni 2025	953.935	131	954.066
Waarvan kortlopend deel:	230.105	131	230.236

Bedrijfskosten en overige bedrijfsopbrengsten

Bedrijfskosten

Kosten van onderzoek en ontwikkeling

Onderstaande tabel vat onze kosten van onderzoek en ontwikkeling voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2025 en 2024 samen:

(in duizenden €)	Zes maanden eindigend op 30 juni	
	2025	2024
Personeelskosten	(82.282)	(42.040)
Onderaanneming	(141.001)	(64.587)
Verbruiksgoederen, labokosten en huisvesting	(6.575)	(8.971)
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(32.232)	(13.254)
Vergoedingen voor professioneel advies	(5.693)	(8.419)
Andere bedrijfskosten	(10.244)	(7.954)
Totaal kosten van onderzoek en ontwikkeling	(278.027)	(145.225)

Kosten van onderaanneming namen toe voornamelijk voor oncologie-programma's met CAR-T en kleine moleculen, en door kosten voor de vervroegde beëindiging van samenwerkingsovereenkomsten. De personeelskosten namen toe door hogere ontslagvergoedingen, de toename in afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen was gerelateerd aan bijzondere waardeverminderingen op activa gerelateerd aan kleine moleculen, waarvan €10,8 miljoen geboekt werd op installaties en uitrusting.

Onderstaande tabel vat onze kosten van onderzoek en ontwikkeling voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2025 en 2024 samen, per programma:

(in duizenden €)	Zes maanden eindigend op 30 juni	
	2025	2024
SIKi-programma	(9.054)	(9.147)
TYK2-programma met GLPG3667	(16.306)	(15.837)
Celtherapie-programma's in oncologie	(115.978)	(65.295)
Overige onderzoeksprogramma's	(136.689)	(54.946)
Totaal kosten van onderzoek en ontwikkeling	(278.027)	(145.225)

Kosten voor overige onderzoeksprogramma's stegen in het eerste half-jaar van 2025 in vergelijking met dezelfde periode vorig jaar voornamelijk door herstructureringskosten gerelateerd aan de activiteiten met kleine moleculen.

Verkoop- en marketingkosten

Onderstaande tabel vat onze verkoop- en marketingkosten voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2025 en 2024 samen:

(in duizenden €)	Zes maanden eindigend op 30 juni	
	2025	2024
Personeelskosten	(4.061)	(3.992)
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	3.755	(147)
Externe outsourcing kosten	(520)	(1.130)
Vergoedingen voor professioneel advies	(93)	(506)
Andere bedrijfskosten	(637)	(1.317)
Totale verkoop- en marketingkosten	(1.556)	(7.092)

Algemene en administratieve kosten

Onderstaande tabel vat onze algemene en administratieve kosten voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2025 en 2024 samen:

(in duizenden €)	Zes maanden eindigend op 30 juni	
	2025	2024
Personeelskosten	(37.126)	(25.436)
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(4.044)	(4.161)
Vergoedingen voor juridisch en professioneel advies	(20.794)	(15.551)
Andere bedrijfskosten	(10.950)	(11.685)
Totale algemene en administratieve kosten	(72.914)	(56.833)

Personeelskosten stegen door ontslagvergoedingen, terwijl vergoedingen voor juridisch en professioneel advies toenamen door transactiekosten.

Overige bedrijfsopbrengsten

Onderstaande tabel vat onze overige bedrijfsopbrengsten voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2025 en 2024 samen:

(in duizenden €)	Zes maanden eindigend op 30 juni	
	2025	2024
Opbrengsten uit subsidies	57	1.324
Opbrengsten uit R&D steunmaatregelen	11.946	10.620
Overige	2.929	4.694
Totaal overige bedrijfsopbrengsten	14.932	16.638

Lagere subsidies, gecompenseerd door hogere opbrengsten uit maatregelen ter ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling, en de lagere doorrekeningen aan Alfagma verklaren de afname in overige bedrijfsopbrengsten.

Financiële opbrengsten/kosten

Onderstaande tabel vat onze financiële opbrengsten/kosten (–) voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2025 en 2024 samen:

(in duizenden €)	Zes maanden eindigend op 30 juni	
	2025	2024
Reële waarde aanpassingen en nettowisselkoersresultaten:		
Netto niet-gerealiseerde wisselkoerswinsten/verliezen (–)	(38.430)	18.352
Netto gerealiseerde wisselkoersverliezen	(945)	(49)
Reële waarde aanpassing van warrants	–	(12)
Positieve reële waarde aanpassing van financiële activa aangehouden aan reële waarde	347	–
Positief effect van afwikkeling van hedge instrument	22.745	–
Positieve/negatieve (–) reële waarde aanpassing van kortlopende financiële investeringen	(49.945)	31.164
Totaal reële waarde aanpassingen en nettowisselkoersresultaten	(66.228)	49.455
Overige financiële opbrengsten:		
Intrestopbrengsten	21.791	49.421
Verdisconterings­effect van langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	727	558
Overige financiële opbrengsten	18	36
Totaal overige financiële opbrengsten	22.536	50.015
Overige financiële kosten:		
Intrestkosten	(304)	(119)
Verdisconterings­effect van overige langlopende schulden	(661)	(484)
Overige financiële kosten	(399)	(530)
Totaal overige financiële kosten	(1.364)	(1.133)
Totaal netto financieel resultaat	(45.056)	98.337

Reële waarde aanpassingen en wisselkoersresultaten namen af door de evolutie van de USD wisselkoers, terwijl overige financiële opbrengsten, hoofdzakelijk bestaande uit intrestopbrengsten, afnamen door lagere intrestvoeten en de transfer van termijndeposito's en schatkistcertificaten naar *money market* fondsen.

Beëindigde activiteiten

Onderstaande toelichting toont het resultaat van onze beëindigde activiteiten, gerelateerd aan de transfer van de Jyseleca® activiteiten aan Alfasigma op 31 januari 2024.

1.1 Netto uitgaande kasstroom uit de verkoop van de Jyseleca® activiteiten

	Zes maanden eindigend op 30 juni
(in duizenden €)	2025
Vrijvallen van geblokkeerde rekening	18.323
Bijdrage voor kosten van onderzoek en ontwikkeling betaald door ons aan Alfasigma	(25.000)
Door Alfasigma betaalde earn-outs	4.217
Uitgaande kasstroom uit de verkoop van dochterondernemingen	(2.459)

1.2 Resultaat uit beëindigde activiteiten

	Zes maanden eindigend op 30 juni	
(in duizenden €, behalve gegevens per aandeel)	2025	2024
Nettoverkopen van producten	–	11.264
Opbrengsten uit samenwerkingsverbanden	–	26.041
Totale netto-omzet	–	37.305
Kost van verkochte producten	–	(2.012)
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(12.516)	(11.279)
Verkoop- en marketingkosten	(588)	(9.271)
Algemene en administratieve kosten	(32)	(1.049)
Overige bedrijfsopbrengsten	11.599	54.601
Bedrijfswinst/bedrijfsverlies (–)	(1.537)	68.295
Overige financiële opbrengsten	1.921	2.856
Overige financiële kosten	–	(12)
Winst voor belastingen	384	71.139
Belastingen	(532)	(98)
Nettowinst/nettoverlies (–)	(148)	71.041
Gewone en verwaterde winst/verlies (–) per aandeel uit beëindigde activiteiten	0	1,08
Gewogen gemiddelde van de aandelen – Gewoon (in duizenden aandelen)	65.897	65.897
Gewogen gemiddelde van de aandelen – Verwaterd (in duizenden aandelen)	65.897	66.046

De verkoop van de Jyseleca® activiteiten aan Alfasigma op 31 januari 2024 gaf aanleiding tot de volledige erkenning in opbrengst van de resterende over te dragen opbrengsten gerelateerd aan filgotinib (€26,0 miljoen voorgesteld op lijn 'Opbrengsten uit samenwerkingsverbanden' voor het eerste halfjaar van 2024).

Vanaf 1 februari 2024 zijn alle opbrengsten gerelateerd aan de verkoop van Jyseleca® in Europa voor Alfasigma. Alle filgotinib ontwikkelingskosten en overblijvende algemene en administratieve en verkoop- en marketingkosten gerelateerd aan Jyseleca® worden doorgerekend aan Alfasigma.

Voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2025 waren de kosten van onderzoek en ontwikkeling gerelateerd aan de overeenkomst met Alfasigma over de betwiste kosten.

De overige bedrijfsopbrengsten voor de eerste zes maanden van 2025 omvatten een reële waarde aanpassing van de te ontvangen voorwaardelijke vergoeding van Alfasigma, als gevolg van een aangepaste verkoopsprognose. De overige bedrijfsopbrengsten voor de eerste zes maanden van 2024 bevatten €52,3 miljoen meerwaarde op de verkoop van de Jyseleca® activiteiten aan Alfasigma.

Overige financiële opbrengsten bevatten het verdisconteringseffect van de te ontvangen voorwaardelijke vergoeding.

1.3 Kasstroom uit beëindigde activiteiten

(in duizenden €)	Zes maanden eindigend op 30 juni	
	2025	2024
Netto kasstroom gebruikt bij bedrijfsactiviteiten	(555)	(24.400)
Netto kasstroom gebruikt bij investeringsactiviteiten	(2.459)	(5.209)
Netto kasstroom gebruikt in beëindigde activiteiten	(3.014)	(29.609)

Verkoop van Galapagos Real Estate België NV

In december 2024 tekenden we een aandelenovereenkomst voor de verkoop van Galapagos Real Estate België NV, de transactie werd voltooid op 31 maart 2025.

1.1 Ontvangen vergoeding

(in duizenden €)	Zes maanden eindigend op 30 juni
	2025
Ontvangen vergoeding	12.206
Totale ontvangen vergoeding	12.206

1.2 Analyse van activa en verplichtingen waarover controle werd verloren

(in duizenden €)	31 maart
	2025
Materiële vaste activa	11.115
Handels- en overige vorderingen	1
Geldmiddelen en kasequivalenten	13
Totaal activa	11.129
Handels- en overige schulden	11.020
Totaal schulden	11.020
Verkochte netto-activa	109

1.3 Meerwaarde op verkoop van dochterondernemingen

	Zes maanden eindigend op 30 juni
(in duizenden €)	2025
Ontvangen vergoeding	12.206
Terugbetaling van intercompany lening	(11.012)
Verkochte netto-activa	(109)
Meerwaarde op verkoop van dochterondernemingen	1.085

Deze meerwaarde op verkoop van dochterondernemingen werd opgenomen in de lijn overige bedrijfsopbrengsten in de resultatenrekening.

1.4 Netto inkomende kasstroom uit de verkoop van dochterondernemingen

	Zes maanden eindigend op 30 juni
(in duizenden €)	2025
Ontvangen vergoeding	12.206
Minus: afgestoten geldmiddelen en kasequivalenten	(13)
Netto inkomende kasstroom uit de verkoop van dochterondernemingen	12.193

Kaspositie

Geldmiddelen en kasequivalenten en financiële investeringen bedroegen €3.091,5 miljoen op 30 juni 2025 (€3.317,8 miljoen op 31 december 2024).

Geldmiddelen en kasequivalenten en financiële investeringen bestonden uit zichtrekeningen bij banken, termijnrekeningen, schatkistcertificaten (nil per 30 juni 2025) en *money market* fondsen. Onze cash management strategie bewaakt en optimaliseert onze liquiditeitspositie. Onze cash management strategie laat toe kortlopende deposito's te gebruiken met een oorspronkelijke looptijd van meer dan drie maanden, te samen met het monitoren van alle liquiditeitsaspecten.

Alle geldmiddelen en kasequivalenten zijn opvraagbaar maximum drie maanden na kennisgeving en zonder noemenswaardige verbrekingsvergoeding. Cash bij banken bestond voornamelijk uit zichtrekeningen. Ons kredietrisico wordt beperkt door de keuze van financiële instellingen met een hoge rating voor onze deposito's.

Kortlopende financiële investeringen bevatten €751,6 miljoen aan termijndeposito's met een oorspronkelijke looptijd van meer dan drie maanden en dewelke niet onmiddellijk opvraagbaar zijn binnen de drie maanden. Onze kortlopende financiële investeringen bevatten ook schatkistcertificaten en *money market* fondsen. Onze portfolio van schatkistcertificaten bestonden alleen uit papier met een AAA rating, uitgegeven door Frankrijk, België en Europa. Onze *money market* fondsen portfolio bestaat uit kortlopende *money market* fondsen met een AAA-rating met een gediversifieerde en hoog gewaardeerde onderliggende portfolio, beheerd door gevestigde maatschappijen voor fondsenbeheer met een bewezen trackrecord.

	30 juni	31 december
(in duizenden €)	2025	2024
Money market fondsen	2.268.258	1.484.599
Schatkistcertificaten	–	255.078
Termijndeposito's	751.577	1.313.657
Totaal kortlopende financiële investeringen	3.019.835	3.053.334
Geld bij banken	71.669	64.239
Totaal geldmiddelen en kasequivalenten	71.669	64.239
Langlopende financiële investeringen	–	200.182
Totaal langlopende financiële investeringen	–	200.182

Op 30 juni 2025 bevatten onze geldmiddelen en kasequivalenten en kortlopende financiële investeringen \$2.156,2 miljoen in U.S. dollar (\$726,9 miljoen op 31 december 2024) die wisselkoerswinsten of -verliezen in ons financieel resultaat kunnen veroorzaken onder invloed van EUR/USD wisselkoersfluctuaties, gezien onze functionele munteenheid EUR is. Het wisselkoerseffect in geval van een 10% wijziging van de EUR/USD wisselkoers is €184,0 miljoen.

Toelichting bij het kasstroomoverzicht

	30 juni	
(in duizenden €)	2025	2024
Aanpassing voor niet-kas transacties		
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op (im)materieel vast actief	36.515	18.152
Op aandelen gebaseerde vergoedingen	12.661	10.217
Toename van pensioenverplichtingen en voorzieningen	36.867	8
Niet-gerealiseerde wisselkoersresultaten en andere niet-kas financiële resultaten	37.707	(18.910)
Verdisconteringseffect van langlopende over te dragen opbrengsten	–	(227)
Verdisconteringseffect van overige langlopende schulden	661	484
Verdisconteringseffect van te ontvangen voorwaardelijke vergoeding	(1.921)	–
Reële waarde aanpassing van warrants	–	12
Nettowijziging in reële waarde van kortlopende financiële investeringen	67.439	(21.391)
Reële waarde aanpassing van financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat	(347)	–
Reële waarde aanpassing te ontvangen voorwaardelijke vergoeding	(11.579)	(2.628)
Terugname van bijzondere waardevermindering op handelsvorderingen	(9.643)	–
Andere niet-kas kosten	(155)	99
Totaal aanpassing voor niet-kas transacties	168.205	(14.184)
Aanpassing voor items apart op te nemen in de bedrijfskasstroom		
Intrestkosten	304	121
Intrestopbrengsten	(21.791)	(49.421)
Belastingen	(1.256)	(1.041)
Correctie voor uitgaande kasstroom voor overige schulden gerelateerd aan de verkoop van dochterondernemingen	–	527
Totaal aanpassing voor items apart op te nemen in de bedrijfskasstroom	(22.743)	(49.814)
Aanpassing voor items op te nemen in de investerings- en financieringskasstroom		
Meerwaarde op verkoop van dochterondernemingen	(1.085)	(52.339)
Minderwaarde bij verkoop van vaste activa	–	37
Ontvangsten uit de verkoop van hedging instrument	(22.745)	–
Investeringsopbrengsten gerelateerd aan financiële investeringen	(17.498)	(9.773)
Totaal aanpassing voor items op te nemen in de investerings- en financieringskasstromen	(41.328)	(62.075)
Wijziging in werkkapitaal ander dan over te dragen opbrengsten		
Afname van voorraden	17.553	10.756
Toename (–)/afname van vorderingen	44.842	(42.283)
Toename/afname (–) van schulden	49.940	(32.969)
Totaal wijziging in werkkapitaal ander dan over te dragen opbrengsten	112.335	(64.496)

Financieel risicomanagement

De onderstaande tabel toont de categorieën van financiële activa en schulden onderhevig aan reële waarde aanpassingen:

		30 juni	31 december
(in duizenden €)	Categorie reële waarde berekening	2025	2024
Financiële activa met reële waarde aanpassing in totaalresultaat			
Eigenvermogensinstrumenten	Level 3	46.928	52.941
Financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat			
Te ontvangen voorwaardelijke vergoeding	Level 3	57.606	47.207
Financiële investeringen	Level 1	2.268.258	1.484.599
Converteerbare lening	Level 3	20.348	–
Financiële schulden met reële waarde aanpassing in resultaat			
Voorwaardelijke vergoeding gerelateerd aan mijlpalen CellPoint	Level 3	21.238	20.576

De afname in reële waarde van de eigenvermogensinstrumenten, te wijten aan wisselkoersverliezen, van €6,0 miljoen, werd opgenomen in de overige reserves (totaalresultaat) van het geconsolideerd eigen vermogen. De waardering van al onze eigenvermogensinvesteringen is gebaseerd op level 3 veronderstellingen, aangezien het investeringen in niet-beursgenoteerde ondernemingen bevat. Deze investeringen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde op basis van de vastgestelde aankoop prijs tussen een bereidwillige koper en verkoper. De latere waardering is gebaseerd op interne en externe gegevens, zoals informatie uit recente financieringsrondes, wetenschappelijke updates en andere waarderingstechnieken.

De te ontvangen voorwaardelijke vergoeding heeft betrekking op de reële waarde van de toekomstige *earn-outs* die van Alfasigma zullen worden verkregen voor de verkoop van Jyseleca®. €7,0 miljoen wordt opgenomen onder de post “Handels- en overige vorderingen” en €50,6 miljoen onder de post “Langlopende te ontvangen voorwaardelijke vergoeding”. Het totale potentiële bedrag bestaat uit op de verkoop gebaseerde succesbetalingen van in totaal €120 miljoen en royalty's van *mid-single* tot *mid-double digit* op de Europese verkopen. De waardering hanteert level 3 veronderstellingen gebaseerd op onze beste inschatting van de verwachte *earn-outs* en verkoopsmijlpalen in de toekomst, gebruik makende van voor waarschijnlijk aangepaste verkoopprognoses van Jyseleca® verdisconteerd aan de hand van een gepaste discontovoet. De reële waarde wordt op elke afsluitdatum herzien en elke wijziging wordt weergegeven in onze geconsolideerde resultatenrekening, op de lijn 'Nettowinst/nettoverlies (-) uit beëindigde activiteiten, netto na belastingen'. Op 30 juni 2025 werd de reële waarde van de toekomstige *earn-outs* verhoogd gebaseerd op een aanpassing van de verkoopprognoses van Jyseleca® in Europa naar aanleiding van de evolutie van de actuele nettoverkopen. Een wijziging van de verwachte omzet met 15% zou leiden tot een wijziging van €18,0 miljoen in de totale te ontvangen voorwaardelijke vergoeding per 30 juni 2025.

De overeenkomst over de voorwaardelijke vergoeding in het kader van de aankoop van CellPoint stipuleert een bijkomende vergoeding van ons aan de vorige eigenaars van CellPoint van tot €100,0 miljoen. Dit bedrag is betaalbaar wanneer bepaalde opeenvolgende ontwikkelings- (€20,0 miljoen), regelgevende (€30,0 miljoen) en op verkopen gebaseerde (€50,0 miljoen) mijlpalen zouden bereikt worden. De totale reële waarde van deze mijlpalen op 30 juni 2025 bedroeg €21,2 miljoen. De berekening van de reële waarde is gebaseerd op significante inputgegevens die niet uit de markt kunnen afgeleid worden, en zijn geclassificeerd als level 3 veronderstellingen. De belangrijkste veronderstellingen voor de waardering per 30 juni 2025 zijn een discontovoet van 13,50% voor de eerste twee mijlpalen, een discontovoet van 14% voor de derde mijlpaal, een gepaste waarschijnlijkheid van bereiken van deze mijlpalen en de verwachte timing van deze mijlpalen. Een wijziging in waarschijnlijkheid van het bereiken van elke mijlpaal met 5 percentagepunten zou leiden tot een wijziging van €3,0 miljoen in de waarde van de totale voorwaardelijke vergoeding per 30 juni 2025. De wijzigingen aangebracht aan de belangrijkste veronderstellingen per 30 juni 2025 in vergelijking met 31 december 2024 zijn de

discontovoet en de verwachte timing van de mijlpalen. Dit effect, samen met het verdisconterings­effect, werd opgenomen als financieel resultaat.

Voor details over de reële waarde van de converteerbare lening verwijzen we naar de kritische boekhoudkundige ramingen en de belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Contractuele verplichtingen en verbintenissen

Wij hebben bepaalde aankoopverplichtingen voornamelijk met “CRO” onderaannemers en sommige samenwerkingspartners.

Op 30 juni 2025 bezaten wij de volgende aankoopverplichtingen, die vervallen als volgt:

(in duizenden €)	Totaal	Minder dan 1 jaar	1 – 3 jaar	3 – 5 jaar	Meer dan 5 jaar
Aankoopverplichtingen	179.311	134.236	37.941	6.524	610

Onze aankoopverplichtingen op einde juni 2025 bevatten €128,8 miljoen gerelateerd aan projecten in de ontwikkelingsfase, €12,8 miljoen voor projecten in de onderzoeksfase, €34,7 miljoen voor *shared services*, en €3,0 miljoen voor *supply chain*, en commerciële en medische zaken.

We verwijzen naar ons [jaarverslag 2024](#) voor een beschrijving van onze mogelijke vorderingen en verplichtingen.

Transacties met verbonden partijen

Op 29 april 2025 hebben we onze jaarlijkse aandeelhoudersvergadering (“AV”) gehouden. Tijdens deze AV werd de benoeming van de heer Oleg Nodelman tot Niet-Uitvoerend Bestuurder voor een periode van vier jaar goedgekeurd.

Op 13 mei 2025 kondigden wij de benoeming aan van de heer Henry Gosebruch als Chief Executive Officer, met onmiddellijke ingang. Hij volgt Stoffels IMC BV, vast vertegenwoordigd door Dr. Paul Stoffels, op die in april 2025 zijn pensioen aankondigde. De bijhorende overeenkomsten zijn afgesloten in lijn met ons Remuneratiebeleid.

Op 27 mei 2025 werden er nieuwe inschrijvingsrechten aangeboden aan de nieuwe CEO, de heer Henry Gosebruch onder Inschrijvingsrechtenplan 2025 (A), onder voorbehoud van aanvaarding. De inschrijvingsrechten hebben een uitoefentermijn van acht jaar vanaf de datum van de notariële akte waarmee de aanvaarding van de inschrijvingsrechten wordt vastgesteld. De uitoefenprijs van de inschrijvingsrechten bedraagt €25,64 (de slotkoers van het Galapagos aandeel op Euronext Brussel en Amsterdam op de datum van het aanbod). Elk inschrijvingsrecht geeft het recht om bij uitoefening in te schrijven op één nieuw Galapagos aandeel. De inschrijvingsrechten kunnen in principe niet worden uitgeoefend vóór 12 juni 2028.

Op 16 juni en 23 juni 2025 werden aan bepaalde leden van het Directiecomité nieuwe Restricted Stock Units (“RSU’s”) aangeboden. De RSU’s werden gratis toegekend. Elke RSU vertegenwoordigt het recht om, één Galapagos aandeel of een equivalent bedrag in cash te ontvangen gebaseerd op het volume­gewogen gemiddelde van de koers van het Galapagos aandeel op Euronext Brussel gedurende de 30 kalenderdagen voorafgaand aan de betrokken vestingdatum, naar keuze van Galapagos. De eerste toekenning van RSU’s heeft een volledige (100%) vesting op 1 mei 2028. De tweede toekenning heeft een vesting periode van vier jaar, met 25% vesting per jaar en een eerste vesting op 1 mei 2026. De leden van het Directiecomité zullen steeds in cash uitbetaald worden bij vesting voor de derde verjaardag van de datum van toekenning.

De onderstaande tabel geeft het aantal toegekende en aanvaarde inschrijvingsrechten weer onder Inschrijvingsrechtenplan 2025 (A) evenals het aantal RSU's dat aan elk lid van het Directiecomité werd aangeboden gedurende de eerste zes maanden van 2025:

Naam	Titel	Aantal aanvaarde inschrijvingsrechten 2025	Aantal aangeboden RSU's 2025
Henry Gosebruch	CEO	925.000	300.000 ⁽¹⁾
Valeria Crossen	General Counsel		20.636
Annelies Missotten	Chief Human Resources Officer		9.288
Aaron Cox ⁽²⁾	Chief Financial Officer		

⁽¹⁾ Deze RSU's zijn reeds aanvaard.

⁽²⁾ Benoemd als CFO met ingang vanaf 7 juli 2025.

Op 23 juni 2025 kondigden wij de benoeming aan van de heer Aaron Cox als Chief Financial Officer, met ingang van 7 juli 2025. De heer Cox volgt Thad Huston op, die tot 31 juli 2025 bij Galapagos zal blijven. De bijhorende overeenkomsten zijn afgesloten in lijn met ons Remuneratiebeleid.

Gedurende de eerste zes maanden van 2025 waren er geen wijzigingen in de transacties met verbonden partijen zoals vermeld in het jaarverslag 2024, die mogelijk materiële gevolgen zouden hebben op onze financiële positie in de eerste zes maanden van 2025, met uitzondering van die vermeld in de bovenstaande paragraaf.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er waren geen gebeurtenissen die een aanpassing vereisen noch belangrijke gebeurtenissen die geen aanpassing vereisen.

Goedkeuring van de tussentijdse cijfers

De tussentijdse cijfers werden goedgekeurd door de Raad van Bestuur op 22 juli 2025.

Verslag van de commissaris aan de Raad van Bestuur van Galapagos NV omtrent de beoordeling van de tussentijdse geconsolideerde financiële informatie over de zes maanden afgesloten op 30 juni 2025

Inleiding

Wij hebben een beoordeling uitgevoerd van de bijgevoegde geconsolideerde balans van Galapagos NV op 30 juni 2025 alsook de bijhorende geconsolideerde resultatenrekening en het overzicht van het totaalresultaat, het geconsolideerde kasstroomoverzicht en het geconsolideerde mutatieoverzicht van het eigen vermogen over de zes maanden afgesloten op die datum, evenals van de toelichtingen. De Raad van Bestuur is verantwoordelijk dat deze tussentijdse geconsolideerde financiële informatie is opgesteld en gepresenteerd in overeenstemming met IAS 34 “Tussentijdse Financiële verslaggeving”, zoals goedgekeurd door de Europese Unie. Onze verantwoordelijkheid bestaat erin om een besluit te formuleren over deze tussentijdse geconsolideerde financiële informatie op basis van onze beoordeling.

Draagwijdte van de beoordeling

Wij hebben onze beoordeling uitgevoerd in overeenstemming met ISRE 2410, “Beoordeling van tussentijdse financiële informatie door de commissaris van de vennootschap”. Een beoordeling bestaat uit het vragen van inlichtingen aan hoofdzakelijk financiële en boekhoudkundige verantwoordelijken, en het toepassen van analytische en andere beoordelingsprocedures. Een beoordeling is substantieel minder uitgebreid dan een audit in overeenstemming met de “International Standards on Auditing” en laat ons bijgevolg niet toe om met zekerheid te stellen dat we kennis hebben van alle belangrijke gegevens die zouden geïdentificeerd zijn indien we een audit zouden hebben uitgevoerd. Wij brengen dan ook geen controleverslag uit.

Conclusie

Bij onze beoordeling is niets onder onze aandacht gekomen dat ons doet aannemen dat de bijgevoegde tussentijdse geconsolideerde financiële informatie, in alle materiële opzichten, niet opgesteld zou zijn in overeenstemming met IAS 34 “Tussentijdse Financiële verslaggeving”, zoals goedgekeurd door de Europese Unie.

Zaventem, 23 juli 2025

BDO Bedrijfsrevisoren BV
Commissaris
Vertegenwoordigd door Ellen Lombaerts*
Auditor

* Optredend voor een vennootschap

Toekomstgerichte verklaringen

Dit verslag bevat toekomstgerichte verklaringen zoals bedoeld in Sectie 27A van de Securities Act van 1933, zoals gewijzigd, of de Securities Act, en Sectie 21E van de Securities Exchange Act van 1934, zoals gewijzigd, of de Exchange Act, die zijn gebaseerd op de overtuigingen en aannames van ons management en op informatie waarover ons management momenteel beschikt. Alle verklaringen in dit jaarverslag die geen huidige en historische feiten en omstandigheden zijn, waaronder verklaringen over onze toekomstige bedrijfsresultaten en financiële posities, bedrijfsstrategie, plannen en onze doelstellingen voor toekomstige activiteiten, zijn toekomstgerichte verklaringen. Wanneer in dit verslag de woorden “anticiperen”, “geloven”, “kunnen”, “zouden”, “verwachten”, “voornemen”, “is bedoeld om”, “mogen”, “zullen”, “kunnen”, “zouden”, “plannen”, “zoeken”, “komende”, “toekomstige”, “potentieel”, “vooruit”, “doel”, “volgende”, “voortzetten”, “moeten”, “aanmoedigen”, “doel”, “vooruitgang”, “blijven”, “verkennen”, “verder” evenals soortgelijke uitdrukkingen.

Toekomstgerichte verklaringen in dit rapport omvatten, maar zijn niet beperkt tot de informatie in het hoofdstuk met als titel “Financiële prognose 2025”, de richtlijnen van het management met betrekking tot onze financiële resultaten (met inbegrip van de richtlijnen inzake het verwachte operationele gebruik van geldmiddelen voor het boekjaar 2025), verklaringen met betrekking tot onze strategische en kapitaalallocatie prioriteiten, verklaringen met betrekking tot onze vooruitblik op het gebied van regelgeving, verklaringen met betrekking tot de grootte en timing van mogelijke toekomstige mijlpaalbetalingen, verklaringen met betrekking tot onze R&D plannen, strategie en vooruitzichten, met inbegrip van de voortgang van ons oncologie- of immunologieportfolio, met inbegrip van mogelijke veranderingen in deze strategie en plannen, verklaringen met betrekking tot onze pijplijn en complementaire technologieplatformen die toekomstige groei mogelijk maken, verklaringen met betrekking tot onze kandidaatproducten en partnerprogramma’s en eventuele toekomstige kandidaatgeneesmiddelen of goedgekeurde producten, indien van toepassing, verklaringen met betrekking tot de wereldwijde R&D-samenwerking met Gilead en de wijziging van onze overeenkomst met Gilead voor de commercialisering en ontwikkeling van filgotinib, verklaringen met betrekking tot de verwachte timing, opzet en resultaten van lopende en geplande preklinische en klinische studies, inclusief maar niet beperkt tot (i) GLPG3667 in SLE en DM, (ii) GLPG5101 in R/R NHL, CLL en MCL en andere hematologische maligniteiten, en (v) GLPG5301 in R/R MM, inclusief werving voor studies en interim of topline resultaten voor onderzoeken en studies in ons portfolio, verklaringen met betrekking tot de potentiële eigenschappen en voordelen van onze kandidaatgeneesmiddelen, verklaringen met betrekking tot onze inspanningen inzake commercialisatie van onze kandidaatgeneesmiddelen en eventuele toekomstige goedgekeurde producten, indien van toepassing, verklaringen met betrekking tot mogelijke toekomstige commerciële productie van T-celtherapieën, verklaringen met betrekking tot de voorgenomen BLA indiening voor GLPG 5101, verklaringen met betrekking tot de verwachte timing voor aanvragen bij regelgevende instanties, inclusief enige IND’s of CTA’s, verklaringen omtrent de ontwikkeling van onze wereldwijde gedistribueerde productiemogelijkheden, verklaringen omtrent onze toeleveringsketen, met inbegrip van onze afhankelijkheid van derde partijen, en statements met betrekking tot de wijzigingen in ons leiderschap en de integratie van het leiderschap, en verklaringen met betrekking tot ons portfolio, onze doelstellingen, business plannen en duurzaamheidsplannen. We waarschuwen de lezer dat toekomstgerichte verklaringen gebaseerd zijn op de huidige verwachtingen en overtuigingen van ons management en geen garanties zijn voor toekomstige prestaties. Toekomstgerichte verklaringen kunnen bekende en onbekende risico’s, onzekerheden en andere factoren met zich meebrengen die ertoe kunnen leiden dat onze werkelijke resultaten, financiële toestand en liquiditeit, prestaties of verwezenlijkingen, of de sector waarin we actief zijn, wezenlijk verschillen van historische of toekomstige resultaten, financiële omstandigheden, prestaties of verwezenlijkingen die door dergelijke toekomstgerichte verklaringen expliciet of impliciet worden uitgedrukt. Zelfs als de resultaten, prestaties, financiële toestand en liquiditeit van Galapagos, en de ontwikkeling van de sector waarin Galapagos actief is in overeenstemming zijn met dergelijke toekomstgerichte verklaringen, voorspellen deze mogelijk niet de resultaten of ontwikkelingen in toekomstige perioden.

Dergelijke risico’s omvatten, maar zijn niet beperkt tot, het risico dat onze verwachtingen en richtlijnen van het management met betrekking tot onze operationele uitgaven, inkomsten, cash burn, of andere financiële verwachtingen voor 2025 onjuist kunnen zijn (inclusief omdat een of meer van onze veronderstellingen die aan onze inkomsten- of uitgavenverwachtingen ten grondslag liggen, niet worden gerealiseerd), het risico dat de kosten van herstructureringstransacties die worden gemaakt onze schattingen overschrijden, risico’s verbonden aan de kandidaatgeneesmiddelen en partnerprogramma’s van Galapagos, met inbegrip van GLPG5101 en uza-cel, het risico dat lopende en toekomstige klinische studies niet worden

voltooid in de momenteel voorziene tijdslijnen of helemaal niet, de inherente risico's en onzekerheden verbonden aan concurrerende ontwikkelingen, klinische studies, rekrutering van patiënten, productontwikkelingsactiviteiten en regelgevende goedkeuringsvereisten (inclusief, maar niet beperkt tot, het risico dat gegevens en de timing van onze lopende en geplande klinische onderzoeksprogramma's in DM, SLE, R/R NHL, R/R CLL, R/R MM en andere oncologische indicaties of enige andere indicatie en ziektes, de registratie of verdere ontwikkeling van onze kandidaatgeneesmiddelen niet ondersteunen als gevolg van bezorgdheid over veiligheid of werkzaamheid, of om enige andere reden), risico's verbonden aan de potentiële voordelen en risico's van onze huidige samenwerkingen, met inbegrip van onze plannen en ons vermogen om samenwerkingen aan te gaan voor bijkomende programma's of productkandidaten, de inherente risico's en onzekerheden verbonden aan de ontdekking en validatie van targets, drug discovery en ontwikkelingsactiviteiten, het risico dat de voorlopige en topline resultaten van onze preklinische en klinische studies geen weerspiegeling zijn van de definitieve resultaten, risico's verbonden aan onze afhankelijkheid van samenwerkingen met derden (inclusief, maar niet beperkt tot onze partners Gilead, Lonza en Adaptimmune), het risico dat de overdracht van de Jyseleca®-activiteiten niet de verwachte resultaten zal hebben voor onze activiteiten en bedrijfsresultaten, met inbegrip van het risico dat onze plannen met betrekking tot CAR-T niet worden gerealiseerd op de momenteel voorziene tijdslijn of helemaal niet, het risico dat onze verwachtingen met betrekking tot het commerciële potentieel van onze kandidaatgeneesmiddelen (indien goedgekeurd) of verwachtingen met betrekking tot de inkomsten en kosten verbonden aan de commercialisatierechten onnauwkeurig zijn, de risico's verbonden aan onze strategische transformatieoefening, met inbegrip van het risico dat we de verwachte voordelen van deze oefening niet realiseren op de momenteel voorziene tijdslijn of helemaal niet, het risico dat we geconfronteerd worden met uitdagingen om talent te behouden of aan te trekken, en risico's verbonden aan een verstoring van onze activiteiten, toeleveringsketen of lopende studies als gevolg van conflicten of macro-economische problemen.

Een verdere opsomming en beschrijving van deze risico's, onzekerheden en andere risico's is te vinden in onze neerleggingen en rapporten bij de Securities and Exchange Commission ("SEC"), waaronder in ons meest recente jaarverslag op Form 20-F dat bij de SEC is ingediend, en onze latere deponeringen en rapporten die bij de SEC zijn ingediend. We verwijzen ook naar het gedeelte "Risicofactoren" in dit verslag. Gezien deze risico's en onzekerheden wordt de lezer geadviseerd niet overmatig te vertrouwen op dergelijke toekomstgerichte uitspraken. Bijkomend, zelfs als onze resultaten, prestaties, financiële toestand en liquiditeit, of de sector waarin we actief zijn, consistent zijn met dergelijke toekomstgerichte verklaringen, voorspellen ze mogelijk niet de resultaten, prestaties of verwezenlijkingen in toekomstige periodes. Deze toekomstgerichte verklaringen gelden alleen op de datum van publicatie van dit verslag. We wijzen uitdrukkelijk elke verplichting af om dergelijke uitspraken in dit rapport bij te werken als weerspiegeling van eventuele wijzigingen in onze verwachtingen dienaangaande, of van eventuele wijzigingen in gebeurtenissen, voorwaarden of omstandigheden waarop dergelijke uitspraken zijn gebaseerd, of die een invloed kunnen hebben op de waarschijnlijkheid dat de werkelijke resultaten afwijken van de resultaten die in dergelijke uitspraken zijn uiteengezet, tenzij specifiek vereist door wet- of regelgeving.

Verklarende woordenlijst

ADS

American Depositary Share; Galapagos heeft een Level 3 ADS op Nasdaq, genoteerd onder het ticker-symbool GLPG en CUSIP nr. 36315X101. Elke ADS komt overeen met één Galapagos-aandeel

Antilichaam

Een eiwit in het bloed dat wordt aangemaakt als reactie op en tegenwerking van een specifiek antigeen. Antilichamen vormen een chemische verbinding met stoffen die het lichaam als lichaamsvreemd herkent, zoals bacteriën, virussen en vreemde stoffen

ATALANTA-1

ATALANTA-1 fase 1/2-studie met decentraal vervaardigde CD19 CAR-T-kandidaat, GLPG5101, bij verschillende agressieve B-cel maligniteiten

Auto-immuun indicatie

Auto-immuunziekten ontstaan wanneer je immuunsysteem overactief is en je eigen weefsels aanvalt en beschadigt. Normaal gesproken maakt je immuunsysteem eiwitten aan, zogenaamde antilichamen, die je beschermen tegen schadelijke stoffen zoals virussen, kankercellen en toxines. Maar bij auto-immuunziekten kan je immuunsysteem het verschil niet meer zien tussen indringers en gezonde cellen

BCMA

B cell maturation antigen (BCMA) is een lid van de tumor necrosis factor receptor superfamilie die een belangrijke rol speelt bij het reguleren van B-cel-proliferatie en -overleving. BCMA staat centraal in de overleving van multipel myeloom cellen

Biologics

Biologics, ook wel Biologicals genoemd, zijn geneesmiddelen die worden gekweekt en vervolgens gezuiverd uit grootschalige celculturen van bacteriën of gist, of plantaardige of dierlijke cellen. Biologics vormen een diverse groep geneesmiddelen, waaronder vaccins, groeifactoren, immuunmodulatoren, monoklonale antilichamen, alsmede uit menselijk bloed en plasma bereide producten. Wat biologics van andere geneesmiddelen onderscheidt, is dat het meestal gaat om eiwitten die worden gezuiverd uit levende kweeksystemen of uit bloed, terwijl andere geneesmiddelen worden beschouwd als "kleine moleculen" en ofwel synthetisch worden gemaakt ofwel uit planten worden gezuiverd

Burkitt lymfoom (BL)

BL is een zeldzame, agressieve vorm van non-Hodgkin-lymfoom die ontstaat uit B-lymfocyten, een type witte bloedcellen dat antilichamen produceert. BL is de meest voorkomende vorm van non-Hodgkin-lymfoom bij kinderen, maar kan ook bij volwassenen voorkomen. BL komt vaker voor bij mannen dan bij vrouwen

CAR-T

Chimere antigeen receptor T-cellen (ook bekend als CAR T-cellen) zijn T-cellen die genetisch gemanipuleerd zijn om een kunstmatige T-celreceptor te produceren voor gebruik bij immuuntherapie

CD19

CD19 is een eiwit dat voorkomt op het oppervlak van B-cellen, een type witte bloedcel. Aangezien CD19 een kenmerk is van B-cellen, wordt dit eiwit gebruikt voor de diagnose van kankers die uit dit celtype ontstaan, met name B-cel lymfomen

Celtherapie

Celtherapie heeft tot doel ziekten te behandelen door bepaalde groepen cellen te herstellen of te wijzigen of door cellen te gebruiken om een therapie door het lichaam te voeren. Bij celtherapie worden cellen buiten het lichaam gekweekt of gewijzigd voordat ze bij de patiënt worden geïnjecteerd. De cellen kunnen afkomstig zijn van de patiënt (autologe cellen) of van een donor (allogene cellen)

Chronische lymfatische leukemie (CLL)

Chronische lymfatische leukemie is de meest voorkomende leukemie bij volwassenen. Het is een soort kanker die begint in cellen die bepaalde witte bloedcellen (lymfocyten genoemd) in het beenmerg worden. De kankercellen (leukemie) beginnen in het beenmerg maar gaan dan naar het bloed

Colitis ulcerosa (CU)

CU is een inflammatoire darmziekte die leidt tot chronische ontsteking van de bekleding van het colon en rectum (CU verschilt van de ziekte van Crohn doordat bij de laatste in het gehele maagdarmkanaal sprake is van ontstekingen)

CRO/Organisatie voor contractonderzoek

Organisatie die diensten levert op het gebied van ontdekking en ontwikkeling van geneesmiddelen aan de farmaceutische industrie, biotechnologie en medische hulpmiddelen

CRR/Complete responspercentage

Term die wordt gebruikt voor de afwezigheid van alle aantoonbare kanker na de behandeling

Cryopreservatie

Proces waarbij biologisch materiaal - cellen, weefsels of organen - wordt ingevroren om het materiaal voor langere tijd te bewaren

Cytokine release syndrome (CRS)

Aandoening die ontstaat wanneer het immuunsysteem te agressief reageert op een infectie of na bepaalde soorten immuuntherapie, zoals CAR-T-celtherapie

Dermatomyositis (DM)

Dermatomyositis is een zeldzame ontstekingsziekte. Veel voorkomende symptomen zijn opvallende huiduitslag en inflammatoire myopathie, of ontstoken spieren, die spierzwakte veroorzaken

Diffuus groot B-cellymfoom (DLBCL)

DLBCL is een vorm van bloedkanker waarbij veranderingen optreden in de B-cellen, een specifiek type witte bloedcel (lymfocyt). Het is de meest voorkomende agressieve vorm van non-Hodgkin-lymfoom en een type B-cellymfoom. DLBCL tast het lymfestelsel aan. Normale B-cellen maken deel uit van het afweersysteem tegen infecties. Maar bij DLBCL veranderen gezonde B-cellen in snelgroeiende kankercellen die de gezonde cellen overnemen. Hierdoor kunnen ze geen infecties meer bestrijden, zoals virussen en bacteriën

Doseringsstudie

Een klinische fase 2-studie naar de werkzaamheid en veiligheid in patiënten met verschillende doseringen van een kandidaatmedicijn. De resultaten worden gebruikt om doses voor latere studies te bepalen

Dubbelblind

Begrip waarmee een klinische studie wordt aangeduid waarin noch de arts noch de patiënt weet of de patiënt een placebo of het te evalueren geneesmiddel krijgt

EC

Europese Commissie

EMA

European Medicines Agency; de centrale Europese autoriteit die een nieuw geneesmiddel beoordeelt voor toelating tot de markt

End-to-end

Een proces dat een systeem of dienst van begin tot eind begeleidt en een complete functionele oplossing oplevert, gewoonlijk zonder dat er iets van een derde partij hoeft te worden betrokken

Farmacokinetiek (FK)

Onderzoek naar wat een lichaam met een geneesmiddel doet; welke effecten een stof in het lichaam ondergaat. Daartoe behoren absorptie, verspreiding naar de weefsels, metabolisme en uitscheiding. Deze processen bepalen de bloedconcentratie van het geneesmiddel en zijn metaboliet(en) als functie van de tijd na dosistoediening

Fase 1

De vroegste klinische proeven in de ontwikkeling van een nieuw medicijn, meestal met een kleine groep gezonde vrijwilligers. Doel van deze studies is het bepalen van de veiligheid, verdraagbaarheid en farmacokinetiek van een medicijn

Fase 2

Tweede stadium van studies, meestal met niet meer dan enkele honderden patiënten, om de werkzaamheid, de verdraagbaarheid en de meest efficiënte dosis te bepalen

Fase 3

Grootschalige klinische studies, meestal met honderden tot duizenden patiënten om een definitief inzicht te krijgen in de werkzaamheid en verdraagbaarheid van een kandidaatmedicijn, wat de basis moet vormen voor officiële goedkeuring en toelating tot de markt door de regelgevende instanties

FDA

De *Food and Drug Administration* is de Amerikaanse autoriteit die verantwoordelijk is voor het beschermen en bevorderen van de volksgezondheid en vergunningen toekent voor het op de markt brengen van geneesmiddelen in de Verenigde Staten

Filgotinib

Klein molecule, preferentiële JAK1-remmer, goedgekeurd in de Europese Unie, Groot-Brittannië en Japan voor reumatoïde artritis en colitis ulcerosa, vermarkt onder de merknaam Jyseleca®. De Jyseleca® activiteiten zijn in 2024 overgedragen aan AlfaSigma

Folliculair lymfoom (FL)

FL is een zeer langzaam groeiende vorm van kanker die kan voorkomen in je lymfeklieren, je beenmerg en andere organen.

FORM 20-F

Form 20-F is een SEC filing ingediend bij de *Securities and Exchange Commission* in de VS

FSMA

De Belgische toezichthouder op de financiële markt: *Financial Services and Markets Authority* (Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten)

G&A expenses

Algemene en administratieve kosten

GALACELA

Fase 2 (Fase 3-*enabling*) studie met GLPG3667 bij patiënten met systemische lupus erythematosus

GALARISSO

Fase 2 (Fase 3-*enabling*) studie met GLPG3667 bij patiënten met dermatomyositis

Gedecentraliseerde celtherapie productie

De productie van celtherapieën dicht bij kankerbehandelcentra

Geneesmiddelontdekking

Discovery; proces waarbij een mogelijk geneesmiddel wordt ontdekt of gemaakt. Bij Galapagos is dit de afdeling die toeziet op het ontdekken van *targets* en medicijnonderzoek tot de nominatie van preklinische kandidaatgeneesmiddelen

Geneesmiddelontwikkeling

Development; alle activiteiten die vereist zijn voor het op de markt brengen van een nieuw geneesmiddel: preklinische en klinische studies, de chemische en farmaceutische ontwikkeling, tot en met de registratie van kandidaatgeneesmiddelen

GLPG3667

Een TYK2-remmer, door ons ontdekt. Twee fase 3 *enabling* studies zijn lopende bij SLE en DM

GLPG5101

Een tweede generatie anti-CD19/4-1BB CAR-T kandidaatgeneesmiddel, in fase 1/2 studie in meerdere agressieve B-cel maligniteiten

GLPG5301

Een BCMA CAR-T kandidaatgeneesmiddel in fase 1/2 in R/R MM

Hoog-risico eerste lijn DLBCL

Hoog-risico DLBCL met een *International Prognostic Index* van 3-5 of double/triple-hit lymfoom, primair refractaire ziekte, gedefinieerd als patiënten die er niet in slagen een complete respons te bereiken op eerstelijns anti-CD20- en anthracycline-gebaseerde chemo-immunotherapie na ≥ 2 cycli bij de tussentijdse ziekte-evaluatie

Immune effector cell-associated neurotoxicity syndrome (ICAN)

Klinisch en neuropsychiatrisch syndroom dat kan optreden in de dagen tot weken na toediening van bepaalde soorten immunotherapie, met name immuueffectorceltherapie (IEC) en T-celengagementtherapie

Immunologie

De studie van het immuunsysteem is een zeer belangrijke tak van de medische en biologische wetenschappen. Het immuunsysteem beschermt de mens tegen infecties door middel van verschillende verdedigingslinies. Als het immuunsysteem niet naar behoren functioneert, kan dit leiden tot ziekte, zoals auto-immuniteit, allergie en kanker

IND-aanvraag (Investigational New Drug)

Op grond van de Amerikaanse wet dient in de VS elk farmaceutisch bedrijf toestemming te verkrijgen voor het transport van een experimenteel medicijn over deelstaatsgrenzen heen, zolang dit medicijn niet is toegelaten tot de markt. Een

uitzondering hierop wordt verkregen via een IND, op basis waarvan er klinische studies in de Verenigde Staten mogen worden uitgevoerd

In licentie nemen/geven

Toestemming ontvangen van/geven aan een andere onderneming of instelling voor het gebruik van een merknaam, patent of ander eigendomsrecht in ruil voor een vergoeding en/of royalty

Intellectueel eigendom

Ideeën met commerciële waarde die worden beschermd of beschermd zouden kunnen worden door onder andere patenten, handelsmerken of auteursrechten

In vitro

Studies die worden uitgevoerd met cellen buiten hun natuurlijke omgeving, bijvoorbeeld in een laboratorium

In vivo

Studies die worden uitgevoerd met dieren in een laboratoriumomgeving

JAK

Januskinasen (JAK) zijn kritische elementen in het doorgeven voor veel boodschapperstoffen van het immuunsysteem (zogenoemde cytokinen) en groeifactoren, waaronder stoffen die bij reuma in verhoogde concentraties voorkomen. Filgotinib is een preferentiële JAK1-remmer

Jyseleca®

Merknaam voor filgotinib

Kandidaatgeneesmiddel

Stof die aan de vereisten van vroege preklinische testen heeft voldaan en geselecteerd is voor formele ontwikkeling, die begint met een preklinische veiligheidsstudie gevolgd door klinische studies voor de behandeling van een bepaalde ziekte bij mensen

Kaspositie

Financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten

Leukaferese

Laboratoriumprocedure waarbij witte bloedcellen worden gescheiden van een bloedmonster

Lymfatisch systeem

Een netwerk van weefsels, bloedvaten en organen dat helpt bij het bestrijden van infecties in je lichaam

Lymfocyt

Een type witte bloedcel dat deel uitmaakt van het immuunsysteem

Mantelcellymfoom (MCL)

MCL is een zeldzame vorm van bloedkanker die begint in de witte bloedcellen in de lymfeklieren. Dit type kanker groeit vaak langzaam voordat het sneller begint te groeien. Mantelcellymfoom verspreidt zich snel door het lymfestelsel en naar andere delen van het lichaam

Marginaal zone lymfoom (MZL)

MZL verwijst naar een groep zeldzame, langzaam groeiende non-Hodgkin-lymfomen. Ze ontstaan meestal in lymfoïde weefsel. Dit weefsel bevat B-cellen, een type witte bloedcellen dat zich bevindt in delen van het immuunsysteem, zoals de lymfeklieren en de milt

MHLW

De Japanse *Ministry of Health, Labor & Welfare*; de centrale Japanse autoriteit die een nieuw geneesmiddel beoordeelt voor toelating tot de markt

MHRA

Medicines and Healthcare products Regulatory Agency; regelgevend agentschap voor geneesmiddelen en producten in de gezondheidszorg in Groot-Brittannië

Mijlpaal

Een belangrijke prestatie in een project of programma; in de samenwerkingen van Galapagos houdt dit doorgaans verband met een betaling

Molecule

Compound; een chemische stof, vaak een klein molecule met geneesmiddeleigenschappen

Multipel myeloom (MM)

Multipel myeloom (MM) wordt typisch gekenmerkt door de neoplastische proliferatie van plasmacellen die een monoklonaal immunoglobuline produceren. De plasmacellen woekeren in het beenmerg en kunnen leiden tot uitgebreide vernietiging van het skelet met osteolytische laesies, osteopenie en/of pathologische fracturen

NDA

Een *new drug application* (NDA) is een aanvraag bij de FDA voor een licentie om een nieuw geneesmiddel op de markt te brengen in de VS. Een NDA moet de chemische en farmacologische beschrijving van het geneesmiddel bevatten, de resultaten van klinische studies en het voorgestelde label

Non-Hodgkin lymfoom (NHL)

Non-Hodgkin lymfoom is een soort kanker die begint in het lymfestelsel, dat deel uitmaakt van het kiemwerende immuunsysteem van het lichaam. Bij non-Hodgkin lymfoom groeien witte bloedcellen, lymfocyten genaamd, abnormaal en vormen tumoren in het hele lichaam

Objective responspercentage (ORR)

Het responspercentage is het percentage patiënten bij wie een therapie een bepaald effect heeft; de kanker krimpt bijvoorbeeld of verdwijnt na de behandeling. Bij gebruik als klinisch eindpunt voor proeven met kankerbehandelingen wordt dit vaak de objectieve respons genoemd

Oncologie

Gebied van de geneeskunde dat zich bezighoudt met de diagnose, behandeling, preventie en vroege opsporing van kanker

Orale dosering

Toediening van medicijnen via de mond, hetzij in vloeibare hetzij in vaste vorm (capsule of tablet)

Outsourcing

Activiteiten uitbesteden aan een derde

PAPILIO-1

Fase 1/2-studie met GLPG5301 bij patiënten met recidief/refractair multipel myeloom

Pivotale studies

Klinische studies uitgevoerd voor registratie van een kandidaatgeneesmiddel

Placebo

Een stof die geen farmacologisch effect heeft, maar wordt toegediend als controlemiddel bij het testen van een biologisch actief preparaat

Preklinisch

Stadium in de ontwikkeling van een medicijn, voorafgaand aan de toediening van medicijnen aan mensen. Bestaat uit *in vitro* en *in vivo* screening, farmacokinetische en toxicologische evaluatie, en chemische opschaling

Preklinische kandidaat (PCC)

Preclinical candidate, een nieuwe molecuul en mogelijk medicijn dat voldoet aan de chemische en biologische criteria voor het starten van een ontwikkelingsproces

Primair CNS lymfoom (PCNSL)

Een zeldzame extranodale lymfomateuze maligniteit die de hersenen, het ruggenmerg, de leptomeningen of de vitreoretinale ruimte aantast, zonder aanwijzingen voor systemische betrokkenheid

R&D-divisie

R&D: *research and development*. De afdeling die zich bezighoudt met het ontdekken en ontwikkelen van nieuwe kandidaatmedicijnen voor de interne pijplijn of in het kader van op risico-/winstdeling gebaseerde samenwerkingen

Recidief

"Recidief" verwijst naar een patiënt met kanker die opnieuw kanker krijgt na een periode van verbetering

Refractair

"Refractair" verwijst naar een patiënt met kanker die resistent is/wordt tegen, of niet reageert op een behandeling

Reumatoïde artritis (RA)

Een chronische, systemische ontstekingsziekte die gewrichtsontsteking veroorzaakt en doorgaans leidt tot afbraak van het kraakbeen, boterosie en fysieke beperkingen

Richter transformatie

Richter transformatie (RT) is een ongewone klinisch-pathologische aandoening die wordt waargenomen bij patiënten met CLL. Zij wordt gekenmerkt door de plotselinge transformatie van de CLL in een aanzienlijk agressievere vorm van grootcellig lymfoom, en komt voor bij ongeveer 2-10% van alle CLL-patiënten

S&M expenses

Kosten voor Verkoop & Marketing

SEC

Securities and Exchange Commission in de VS

Systemische lupus erythematosus (SLE)

Een auto-immuun ziekte met systemische manifestaties waaronder huiduitslag, gewrichtserosie of zelfs nierfalen

Target

Proteïne waarvan is aangetoond dat deze een rol speelt in een ziekteproces en de basis vormt van een therapeutische interventie of ontdekking van een medicijn

TEAE

Treatment Emergent Adverse Event, een bijwerking die vóór de aanvang van de behandeling niet aanwezig was of een reeds aanwezige bijwerking die na blootstelling aan de behandeling in intensiteit of frequentie toeneemt

TYK

Tyrosinekinase is een enzym dat een fosfaatgroep van ATP kan overbrengen naar de tyrosineresiduen van specifieke eiwitten in een cel. Het functioneert als een "aan"- of "uit"-schakelaar in vele cellulaire functies. Tyrosinekinases behoren tot een grotere klasse van enzymen die bekend staan als proteïnekinases die ook fosfaten binden aan andere aminozuren zoals serine en threonine. GLPG3667 is een omkeerbare en selectieve remmer van het TYK2-kinasedomein

Vein-to-vein time

De tijd tussen leukaferese en infusie

VTE

Voltijds equivalent; een methode om de betrokkenheid van een medewerker bij een project te meten. Voorbeeld: een VTE van 1,0 betekent dat voor het project het equivalent van één voltijds-medewerker is ingezet

Werkzaamheid

De mate van effectiviteit van een medicijn voor het beoogde gebruik

Financiële agenda

5 november 2025

Derde kwartaalresultaten 2025

Overige informatie

Concept, design en programmering

nexxar GmbH, Vienna – Online jaarverslagen en online duurzaamheidsverslagen

www.nexxar.com

Fotografie

Frank van Delft

Foto's in eigen bezit

Kopij deadline: 23 juli 2025

Dit jaarverslag is ook in het Engels beschikbaar om te downloaden via [Downloads](#) of op www.glp.com

Contact



Glenn Schulman
Head of Investor Relations
Tel. +1 412 522 623
Email: ir@glpg.com



Liesbeth Verstraeten
Director, Reporting & Sustainability Lead
Tel. +32 15 34 29 00
Email: ir@glpg.com



Marieke Vermeersch
VP, Head of Corporate Communication
Tel. +32 479 49 06 03
Email: media@glpg.com

Noteringen

Euronext Amsterdam en Brussel: GLPG Nasdaq: GLPG