

GALAPAGOS

Naamloze Vennootschap
Generaal De Wittelaan L11 A3, 2800 Mechelen, België
Ondernemingsnummer: 0466.460.429
RPR Antwerpen, afdeling Mechelen

(de "Vennootschap")

Bijzonder verslag van de raad van toezicht overeenkomstig artikelen 7:180 en 7:191 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen

Uitgifte van inschrijvingsrechten ten gunste van een lid van het personeel van de Vennootschap en opheffing van het voorkeurrecht van de bestaande aandeelhouders "Inschrijvingsrechtenplan 2022 (B)"

1 Inleiding: voorwerp van dit verslag

Dit verslag is opgesteld op 26 januari 2022 door de raad van toezicht van de Vennootschap overeenkomstig de bepalingen van de artikelen 7:180 en 7:191 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen ("WVV").

Overeenkomstig deze artikelen heeft dit verslag als voorwerp een gemotiveerde verantwoording te bieden van de voorgestelde uitgifte en uitgiftevoorwaarden van inschrijvingsrechten voor een lid van het personeel van de Vennootschap in de zin van artikel 1:27 WVV (de "Begunstigde") en de verantwoording van het voorstel tot opheffing van het voorkeurrecht ten voordele van deze Begunstigde.

De raad van toezicht stelt voor om binnen de verleende machtiging toegestaan kapitaal maximaal 1.000.000 inschrijvingsrechten (de "Inschrijvingsrechten") uit te geven in het kader van een inschrijvingsrechtenplan dat bestemd is voor een lid van het personeel van de Vennootschap (het "Inschrijvingsrechtenplan 2022 (B)" of het "Inschrijvingsrechtenplan").

Het voorkeurrecht van de bestaande aandeelhouders zal worden opgeheven naar aanleiding van de uitgifte van inschrijvingsrechten die betrekking zullen hebben op nieuwe aandelen die in alle opzichten gelijk zullen zijn aan de bestaande aandelen van de Vennootschap. Deze uitgifte van inschrijvingsrechten zal gebeuren door de raad van toezicht binnen de grenzen van de machtiging toegestaan kapitaal zoals hernieuwd door de buitengewone algemene vergadering van de Vennootschap van 22 oktober 2019.

In dit verslag wordt nader ingegaan op de voorgestelde uitoefenprijs van de inschrijvingsrechten en de gevolgen van de voorgestelde verrichting voor de vermogens- en lidmaatschapsrechten van de aandeelhouders van de Vennootschap. De Vennootschap zal aan de commissaris van de Vennootschap vragen om in verband met deze aangelegenheid eveneens zijn verslag op te maken overeenkomstig de artikelen 7:180 en 7:191 WVV.

2 Voorgestelde verrichting

De raad van toezicht stelt de uitgifte voor van maximaal 1.000.000 Inschrijvingsrechten in het kader van de remuneratie- en aanwervingspolitiek van de Vennootschap voor een lid van het personeel van de Vennootschap. De Inschrijvingsrechten zullen door de raad van toezicht worden aangewend voor Inschrijvingsrechtenplan 2022 (B) (zie [Bijlage 1](#) van huidig verslag), o.a. om gevolg te geven aan de gemaakte beloftes en afspraken bij het aantrekken van het nieuwe personeelslid.

Beslissingen betreffende de toekenning van Inschrijvingsrechten aan leden van de raad van toezicht van de Vennootschap komen uitsluitend toe aan de algemene vergadering van de Vennootschap. We merken op dat geen enkel lid van de raad van toezicht (niet-uitvoerende leden) Inschrijvingsrechten zal ontvangen onder de voorgestelde verrichting.

3 Toelichting omtrent het toegestaan kapitaal

De buitengewone algemene vergadering van de Vennootschap heeft op 22 oktober 2019 beslist om de algemene machtiging aan de raad van toezicht betreffende het gebruik van het toegestaan kapitaal te hernieuwen. Door deze hernieuwde machtiging kreeg de raad van toezicht de bevoegdheid om het maatschappelijk kapitaal in één of meerdere malen te verhogen met een bedrag van €67.022.402,04. Daarnaast werd een specifieke machtiging voor kapitaalverhogingen tot €82.561.764,93 hernieuwd door de buitengewone algemene vergadering van de Vennootschap van 25 april 2017. Dit specifiek gedeelte van het toegestaan kapitaal kan echter enkel gebruikt worden in een aantal specifieke omstandigheden en bij een beslissing van de raad van toezicht die wordt goedgekeurd door alle onafhankelijke leden van de raad van toezicht (in de zin van artikel 7:87 WvV). Aangezien de voorgestelde verrichting kadert in de algemene machtiging van 22 oktober 2019, wordt enkel deze algemene machtiging verder besproken in deze paragraaf.

De hernieuwde machtiging toegestaan kapitaal is geldig voor een periode van vijf jaren te rekenen vanaf de datum van publicatie van deze machtiging in de Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad. De raad van toezicht kan in het kader van het toegestaan kapitaal aandelen uitgeven met of zonder stemrecht. De raad van toezicht kan ook converteerbare obligaties of inschrijvingsrechten uitgeven. De raad van toezicht kan aandelen uitgeven als vergoeding voor inbrengen in speciën of in natura, met of zonder uitgiftepremie. Ingeval de raad van toezicht een uitgiftepremie vraagt zal deze worden geboekt op een onbeschikbare reserverekening. Dergelijke reserverekening kan enkel worden verminderd of overgeboekt na besluit van een buitengewone algemene vergadering van de Vennootschap dat wordt genomen op de wijze vereist voor een statutenwijziging.

De raad van toezicht kan binnen het toegestaan kapitaal de voorkeurrechten van de bestaande aandeelhouders alleen beperken of opheffen in het belang van de Vennootschap. De raad van toezicht heeft bovendien de bevoegdheid om het voorkeurrecht van bestaande aandeelhouders op te heffen ten gunste van bepaalde personen, andere dan werknemers van de Vennootschap of haar dochtervennootschappen.

Op datum van onderhavig verslag werd reeds drie keer gedeeltelijk beroep gedaan op de hernieuwde algemene machtiging betreffende het gebruik van het toegestaan kapitaal:

- op 17 april 2020, deed de raad van bestuur (voorafgaand aan de invoering van het duale bestuursstelsel en de raad van toezicht) gedeeltelijk beroep op de hernieuwde machtiging betreffende het gebruik van het toegestaan kapitaal, met opheffing van het voorkeurrecht, naar aanleiding van de uitgifte van Inschrijvingsrechtenplan 2020 en Inschrijvingsrechtenplan 2020 RMV, die, na definitieve vaststelling van aanvaardingen, in totaal betrekking hebben op maximaal 2.173.335 nieuw uit te geven aandelen. De nieuw uit te geven aandelen onder het Inschrijvingsrechtenplan 2020 en Inschrijvingsrechtenplan 2020 RMV zullen slechts ten belope van de fractiewaarde worden geboekt als maatschappelijk kapitaal. Met fractiewaarde wordt bedoeld, de fractiewaarde van de bestaande aandelen op datum van de uitgifte van de desbetreffende inschrijvingsrechten. Het verschil tussen de fractiewaarde en de uitgifteprijs zal worden geboekt als uitgiftepremie. Door de uitgifte van het Inschrijvingsrechtenplan 2020 en Inschrijvingsrechtenplan 2020 RMV gebruikte de raad van bestuur bijgevolg tot €11.757.742,35 van het toegestaan kapitaal. Voormelde inschrijvingsrechten kunnen immers aanleiding geven tot uitgifte van maximaal

2.173.335 nieuwe aandelen, te vermenigvuldigen met de toenmalige fractiewaarde van (afgerond naar boven) €5,41 per aandeel;

- op 30 april 2021, deed de raad van toezicht gedeeltelijk beroep op de hernieuwde machtiging betreffende het gebruik van het toegestaan kapitaal, met opheffing van het voorkeurrecht, naar aanleiding van de uitgifte van Inschrijvingsrechtenplan 2021 BE, Inschrijvingsrechtenplan 2021 RMV en Inschrijvingsrechtenplan 2021 ROW, die, na definitieve vaststelling van aanvaardingen, in totaal betrekking hebben op maximaal 2.493.433 nieuw uit te geven aandelen. De nieuw uit te geven aandelen onder het Inschrijvingsrechtenplan 2021 BE, Inschrijvingsrechtenplan 2021 RMV en Inschrijvingsrechtenplan 2021 ROW zullen slechts ten belope van de fractiewaarde worden geboekt als maatschappelijk kapitaal. Met fractiewaarde wordt bedoeld, de fractiewaarde van de bestaande aandelen op datum van de uitgifte van de desbetreffende inschrijvingsrechten. Het verschil tussen de fractiewaarde en de uitgifteprijs zal worden geboekt als uitgiftepremie. Door de uitgifte van het Inschrijvingsrechtenplan 2021 BE, Inschrijvingsrechtenplan 2021 RMV en Inschrijvingsrechtenplan 2021 ROW gebruikte de raad van toezicht bijgevolg tot €13.489.472,53 van het toegestaan kapitaal. Voormelde inschrijvingsrechten kunnen immers aanleiding geven tot uitgifte van maximaal 2.493.433 nieuwe aandelen, te vermenigvuldigen met de toenmalige fractiewaarde van (afgerond naar boven) €5,41 per aandeel; en
- op 13 januari 2022, deed de raad van toezicht gedeeltelijk beroep op de hernieuwde machtiging betreffende het gebruik van het toegestaan kapitaal, met opheffing van het voorkeurrecht, naar aanleiding van de uitgifte van Inschrijvingsrechtenplan 2022 (A), die, na definitieve vaststelling van aanvaardingen, in totaal betrekking hebben op maximaal 30.000 nieuw uit te geven aandelen. De nieuw uit te geven aandelen onder het Inschrijvingsrechtenplan 2022 (A) zullen slechts ten belope van de fractiewaarde worden geboekt als maatschappelijk kapitaal. Met fractiewaarde wordt bedoeld, de fractiewaarde van de bestaande aandelen op datum van de uitgifte van de desbetreffende inschrijvingsrechten. Het verschil tussen de fractiewaarde en de uitgifteprijs zal worden geboekt als uitgiftepremie. Door de uitgifte van het Inschrijvingsrechtenplan 2022 (A) gebruikte de raad van toezicht bijgevolg tot €162.300,00 van het toegestaan kapitaal. Voormelde inschrijvingsrechten kunnen immers aanleiding geven tot uitgifte van maximaal 30.000 nieuwe aandelen, te vermenigvuldigen met de toenmalige fractiewaarde van (afgerond naar boven) €5,41 per aandeel.

Op datum van onderhavig verslag is bijgevolg nog €41.612.887,16 van het toegestaan kapitaal zoals hernieuwd op 22 oktober 2019 beschikbaar.

De momenteel voorgestelde kapitaalverhoging onder opschortende voorwaarde, onder het toegestaan kapitaal en met opheffing van het voorkeurrecht, door de principiële beslissing van de raad van toezicht tot uitgifte van maximaal 1.000.000 inschrijvingsrechten in het kader van het Inschrijvingsrechtenplan kadert dus nog steeds binnen de totale machtiging toegestaan kapitaal, gelet op de huidige fractiewaarde per aandeel van €5,41.

4 Verantwoording voor de uitgifte van Inschrijvingsrechten en opheffing van het voorkeurrecht van de aandeelhouders

De opheffing van het voorkeurrecht van de bestaande aandeelhouders is nodig om een uitgifte ten gunste van de Begunstigde uit te voeren in het kader van het remuneratie- en aanwervingsbeleid van de Vennootschap. De raad van toezicht is van mening dat de uitgifte van de Inschrijvingsrechten voor het personeelslid in het belang is van de Vennootschap en haar dochtervennootschappen, enerzijds omdat dit de Vennootschap en haar dochtervennootschappen in staat stelt nieuwe middelen aan te trekken, en

anderzijds omdat de uitgifte van Inschrijvingsrechten de mogelijkheid creëert om één of meerdere van de volgende doelstellingen te realiseren:

- (i) het personeel nauwer bij de Vennootschap betrekken en de bijdrage van de Begunstigde van de Inschrijvingsrechten tot het succes van de Vennootschap belonen;
- (ii) de Begunstigde aanmoedigen en motiveren op middellange en lange termijn;
- (iii) de retentie en het aantrekken van personeel met de nodige ervaring en vaardigheden bevorderen; en
- (iv) de belangen van de Begunstigde in overeenstemming brengen met de belangen van de Vennootschap door de mogelijkheid te bieden om in de groei van de waarde van de Vennootschap te delen.

De raad van toezicht meent dat de toekenning van Inschrijvingsrechten dus zal leiden tot een verhoogde motivatie van de Begunstigde van deze Inschrijvingsrechten en dat het de aandacht van de Begunstigde voor de belangen van de Vennootschap en haar aandeelhouders zal aanscherpen.

5 Uitgifte- en uitoefenvoorwaarden van de Inschrijvingsrechten

De voorgestelde uitgifte- en uitoefenvoorwaarden van de Inschrijvingsrechten worden hierna weergegeven in het Inschrijvingsrechtenplan dat is aangehecht als Bijlage 1 (Inschrijvingsrechtenplan 2022 (B)).

6 Uitgifteprijs en uitoefenprijs van de Inschrijvingsrechten

Naar aanleiding van de voorgestelde uitgifte van de Inschrijvingsrechten wordt geen uitgifteprijs bepaald. De Inschrijvingsrechten zullen gratis worden toegekend aan de Begunstigde van het Inschrijvingsrechtenplan. Deze gratis toekenning van Inschrijvingsrechten maakt deel uit van het algemene remuneratie- en aanwervingsbeleid van de Vennootschap.

Vermits de aandelen van de Vennootschap worden genoteerd of verhandeld op een gereguleerde markt op de datum van het aanbod, zal de uitoefenprijs van de Inschrijvingsrechten minstens gelijk zijn aan (a) de slotkoers van het aandeel van de Vennootschap op Euronext Amsterdam en Brussel op de laatste handelsdag voorafgaand aan de datum van het aanbod en (b) het gemiddelde van de slotkoers van het aandeel van de Vennootschap op Euronext Amsterdam en Brussel van de laatste dertig (30) dagen die de datum van het aanbod voorafgaan. Deze uitoefenprijs zorgt ervoor dat de aandelen die worden uitgegeven na uitoefening van de Inschrijvingsrechten zonder korting worden uitgegeven ten opzichte van de (gemiddelde) slotkoers van het aandeel van de Vennootschap op Euronext Amsterdam en Brussel gedurende de periode voorafgaand aan de datum van het aanbod van de Inschrijvingsrechten. Het voorgaande beperkt in zekere mate de mogelijke financiële verwatering en laat de Vennootschap toe om bijkomende kasmiddelen te bekomen zoals hierboven en hieronder aangegeven. De berekeningsmethode van de uitoefenprijs is ook in lijn met de waarderingsmethode uiteengezet in artikel 43 §4 van de Wet van 26 maart 1999 betreffende aandelenopties. De raad van toezicht acht de uitoefenprijs daarom gerechtvaardigd.

7 Gevolgen van de verrichting voor vermogens- en lidmaatschapsrechten van de bestaande aandeelhouders

7.1 Betreffende de evolutie van het maatschappelijk kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap bedraagt op datum van dit verslag €354.582.005,11 en het wordt vertegenwoordigd door 65.552.721 aandelen die ieder een gelijk deel van het kapitaal vertegenwoordigen.

Indien Inschrijvingsrechten van het Inschrijvingsrechtenplan effectief zouden worden uitgeoefend gedurende hun looptijd, zal het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap worden verhoogd met €5,41 per uitgeoefend inschrijvingsrecht. De volgende paragrafen beschrijven de verwatering die zou

volgen uit de uitgifte van nieuwe aandelen wanneer de Inschrijvingsrechten zouden worden uitgeoefend. Deze verwatering zou impact hebben op zowel de vermogensrechten van de bestaande aandelen (bvb. het recht om te delen in de winsten en liquidatieboni van de Vennootschap) als de relatieve stemkracht van elk bestaand aandeel.

Indien alle 1.000.000 Inschrijvingsrechten uit te geven onder het Inschrijvingsrechtenplan zouden worden uitgeoefend en bijgevolg 1.000.000 nieuwe aandelen zouden worden uitgegeven, zal er een verwatering zijn (rekening houdend met het aantal aandelen op datum van dit verslag) voor de bestaande aandelen van de Vennootschap van (afgerond) 1,50%.

De Vennootschap heeft reeds verschillende inschrijvingsrechtenplannen goedgekeurd voornamelijk bestemd voor werknemers onder dewelke nog steeds inschrijvingsrechten uitstaan. De uitoefening van alle nog steeds uitstaande inschrijvingsrechten onder deze plannen kan mogelijk anderszins aanleiding geven tot de creatie van 8.595.522 bijkomende aandelen.¹ Ingeval al deze toegekende en nog uitoefenbare inschrijvingsrechten zouden worden uitgeoefend, bedraagt de verwatering naar aanleiding van huidige uitgifte van Inschrijvingsrechten maximaal (afgerond) 1,33%.

Op de datum van onderhavig verslag zijn er geen inschrijvingsrechten beschikbaar om te worden aangeboden onder de reeds bestaande inschrijvingsrechtenplannen van de Vennootschap.

Daarnaast heeft de Vennootschap twee inschrijvingsrechten toegekend aan Gilead Therapeutics A1 Unlimited Company ("Gilead") om in te schrijven op een maximum aantal aandelen dat voldoende is om het aandeelhouderschap van Gilead en haar verbonden vennootschappen tot respectievelijk 25,1% en 29,9% te brengen (de "Gilead Warrants"). Op datum van onderhavig verslag, is enkel het tweede inschrijvingsrecht van de Gilead Warrants (de "Gilead Warrant B") om haar aandeelhouderschap op 29,9% te brengen nog niet vervallen en uitstaande. Op basis van het huidige aandelenbezit van Gilead, het huidige aantal aandelen van de Vennootschap en ervan uitgaand dat alle uitstaande personeelsinschrijvingsrechten worden uitgeoefend, kan de uitoefening van de Gilead Warrant B (in de hypothese dat deze *in the money* zouden zijn) mogelijk anderszins leiden tot de uitgifte van 7.792.936 bijkomende aandelen. Indien de Gilead Warrant B in zijn geheel zou worden uitgeoefend, bedraagt de bijkomende verwatering die voortvloeit uit de huidige uitgifte van Inschrijvingsrechten maximaal (afgerond) 1,21%. We merken op dat het aantal aandelen dat zou worden uitgegeven naar aanleiding van de uitoefening van de Gilead Warrant B geen vast aantal is en afhankelijk zal zijn van het aantal uitstaande Galapagos aandelen op datum van uitoefening.

7.2 Weerslag op het boekhoudkundig eigen vermogen van de Vennootschap

Indien alle 1.000.000 Inschrijvingsrechten zouden worden uitgeoefend, zou er een toename zijn van het boekhoudkundig eigen vermogen van de Vennootschap ten belope van een bedrag dat gelijk is aan het product van 1.000.000 en de uitoefenprijs per Inschrijvingsrecht. Indien de uitoefenprijs van een Inschrijvingsrecht hoger is dan de eigen vermogenswaarde per aandeel en het Inschrijvingsrecht wordt effectief uitgeoefend, dan zal er een positief gevolg zijn op de eigen vermogenswaarde per aandeel voor de bestaande aandeelhouders.

Het bedrag van de toename van het eigen vermogen zal afhangen van de toepasselijke uitoefenprijs en het aantal uitgeoefende Inschrijvingsrechten, waardoor er op dit ogenblik geen precieze inschatting kan worden gemaakt van de exacte financiële gevolgen van de uitgifte en de eventuele uitoefening van deze Inschrijvingsrechten voor de bestaande aandeelhouders. Derhalve werden een aantal simulaties gemaakt op basis van hypothetische uitoefenprijzen. Deze simulaties zijn terug te vinden in [Annex A](#) bij dit verslag en geven de impact weer van de uitoefening van deze Inschrijvingsrechten op het eigen vermogen van de Vennootschap aan de hand van enkele hypothetische uitoefenprijzen.

¹ Zijnde 8.595.522 inschrijvingsrechten uitstaande per 21 januari 2021.

7.3 Mogelijke financiële verwatering naar aanleiding van de eventuele toekomstige uitgifte van aandelen voortvloeiend uit de uitoefening van de Inschrijvingsrechten onder het Inschrijvingsrechtenplan

In de mate waarin de uitgifteprijs van de nieuwe aandelen die eventueel zullen worden uitgegeven als gevolg van de uitoefening van Inschrijvingsrechten onder het Inschrijvingsrechtenplan, lager is dan de marktprijs van de aandelen op het ogenblik van de uitgifte zullen de bestaande aandeelhouders een financiële verwatering ondergaan omdat in dit geval de houder van Inschrijvingsrechten inschrijft op nieuwe aandelen aan een lagere prijs dan de bestaande aandelen. Deze verwatering wordt berekend door de waarde per aandeel na de uitgifte van de nieuwe aandelen in mindering te brengen van de marktprijs per aandeel op het ogenblik van de uitgifte van de nieuwe aandelen. Het resultaat wordt vervolgens in verhouding gebracht met de oorspronkelijke marktprijs.

Voor simulatie-doeleinden, werd de beurskapitalisatie van de Vennootschap berekend op basis van het aantal aandelen op 3 december 2021 (zijnde de datum van de laatste uitgifte van nieuwe aandelen van de Vennootschap) en het gemiddelde van de slotkoers van het aandeel van de Vennootschap over de periode van 30 dagen voorafgaand aan 21 januari 2022 (zijnde de datum van de voorbereiding van de simulatie), namelijk €47,73 (afgerond). Op basis hiervan bedraagt de beurskapitalisatie van de Vennootschap €3.128.786.678,29.² Indien de Inschrijvingsrechten een uitoefenprijs zouden hebben van €47,73 min 10%, dan zouden deze 1.000.000 Inschrijvingsrechten uitgeoefend kunnen worden aan een prijs van €42,96, voor een totaalbedrag van €42.956.386,36. De beurskapitalisatie na de totale kapitaalverhoging (inclusief uitgiftepremie) ten gevolge van de uitoefening van alle 1.000.000 Inschrijvingsrechten uit te geven onder het Inschrijvingsrechtenplan zou derhalve €3.171.743.064,66 bedragen en het totaal aantal uitstaande aandelen zou dan 66.552.721 bedragen. Daardoor zou de prijs per aandeel overeenkomen met €47,66 (afgerond), zijnde een prijs die lager uitvalt dan de gemiddelde slotkoers van het aandeel van de Vennootschap over de periode van 30 dagen voorafgaand aan 21 januari 2022, zijnde €47,73, wat resulteert in een mogelijke financiële verwatering van 0,15%.

7.4 Andere boekhoudkundige (IFRS) en financiële gevolgen van het aanbieden van Inschrijvingsrechten

Bij aanvaarding van de aangeboden Inschrijvingsrechten zal de Vennootschap een marktwaarde ("fair value") voor de Inschrijvingsrechten bepalen op basis van de gebruikelijke actuariële methodes hiervoor en deze marktwaarde zal boekhoudkundig in rekening worden gebracht gespreid over de periode van dienstverlening die van de houders van Inschrijvingsrechten wordt verwacht om alle aan elk van hen aangeboden Inschrijvingsrechten definitief te verwerven ("vesting period") overeenkomstig het betrokken inschrijvingsrechtenplan. Deze marktwaarde kan eerst worden bepaald op de datum van de aanvaarding van de Inschrijvingsrechten. Ze zal worden bepaald in functie van de volgende parameters: (i) de koers van het aandeel van de Vennootschap op de datum van de aanvaarding van de Inschrijvingsrechten door de Begunstigde; (ii) de uitoefenprijs van de Inschrijvingsrechten; (iii) de gewogen gemiddelde verwachte volatiliteit van het aandeel; en (iv) een gewogen gemiddelde verwachte looptijd van de Inschrijvingsrechten.³

² Zijnde 65.552.721 aandelen maal het 30-daags gemiddelde van de slotkoers per aandeel op Euronext Amsterdam en Brussel.

³ In de veronderstelling dat alle 1.000.000 Inschrijvingsrechten aangeboden onder het Inschrijvingsrechtenplan worden aanvaard door de begunstigde en uitgaand van een uitoefenprijs van €47,73 (zijnde het gemiddelde van de slotkoersen van het aandeel van de Vennootschap gedurende de periode van 30 dagen vóór 21 januari 2022, de datum waarop deze raming werd voorbereid) en een koers van het aandeel van de Vennootschap op de datum van de aanvaarding van de Inschrijvingsrechten door de begunstigde die voor doeleinden van deze berekening wordt aangenomen gelijk te zijn aan de slotkoers van 20 januari 2022 van €49,99 en rekening houdend met de gewogen gemiddelde verwachte volatiliteit van het aandeel, een gewogen gemiddelde verwachte looptijd van 5,95 jaar en gebruikelijke actuariële methodes die gebruikt worden voor dit type van ramingen, raamt de raad van toezicht dat de totale Inschrijvingsrechtstotal voor dit Inschrijvingsrechtenplan ongeveer €19.682.297 zou bedragen onder IFRS 2. Bij wijze van voorbeeld: onder Inschrijvingsrechtenplan 2022 (A) werd, na aanvaarding door de begunstigde, een totaal van 30.000 inschrijvingsrechten uitgegeven, wat overeenkwam met een totale inschrijvingsrechtstotal ten bedrage van €519.014 onder IFRS 2.

8 Volmacht

De raad van toezicht verleent machtiging aan twee (2) leden van de raad van toezicht samen handelend, alsook aan elk lid van de directieraad alleen handelend, elkeen met mogelijkheid van subdelegatie en recht van indeplaatsstelling, om te zorgen voor de vaststelling bij authentieke akte van de aanvaarding van de aangeboden Inschrijvingsrechten, de uitoefening van de Inschrijvingsrechten, de uitgifte van het overeenkomstig aantal nieuwe aandelen, de volstorting in speciën, de overeenkomstige realisatie van de kapitaalverhoging, de bestemming van het prijsverschil tussen de inschrijvingsprijs op de aandelen en de fractiewaarde voor de onbeschikbare rekening "uitgiftepremies", het in overeenstemming brengen van de statuten met de nieuwe situatie van het maatschappelijk kapitaal, het ondertekenen en afleveren van de desbetreffende Euroclear- en bankdocumenten, en het ondertekenen en afleveren van alle nodige documenten in verband met het leveren van de aandelen (verworven als gevolg van de uitoefening van Inschrijvingsrechten) aan de Begunstigde.

Opgemaakt en goedgekeurd op 26 januari 2022.

[ondertekeningspagina volgt]

Voor de raad van toezicht van de Vennootschap,

[getekend]

Raj Parekh
Voorzitter van de raad van toezicht

[getekend]

Peter Guenter
Lid van de raad van toezicht

Annex A Simulaties

A Huidige situatie, voor uitgifte van de nieuwe Inschrijvingsrechten - *Gewoon*

	Eigen vermogen ⁽⁴⁾ in €
Bedrag vertegenwoordigd door 1 aandeel	39,94
Totaal	2.617.961.567

B Situatie voor uitgifte van de nieuwe Inschrijvingsrechten - *Verwaterd ⁽⁵⁾*

	Eigen vermogen ⁽⁴⁾ in €
Bedrag vertegenwoordigd door 1 aandeel	39,93
Totaal	2.659.594.935

C Situatie na uitgifte van de nieuwe Inschrijvingsrechten met uitoefenprijs van €45 - *Verwaterd ⁽⁶⁾*

	Eigen vermogen ⁽⁴⁾ in €
Bedrag vertegenwoordigd door 1 aandeel	40,01
Totaal	2.704.594.935

D Situatie na uitgifte van de nieuwe Inschrijvingsrechten met uitoefenprijs van €50 - *Verwaterd ⁽⁵⁾*

	Eigen vermogen ⁽⁴⁾ in €
Bedrag vertegenwoordigd door 1 aandeel	40,08
Totaal	2.709.594.935

E Situatie na uitgifte van de nieuwe Inschrijvingsrechten met uitoefenprijs van €55 - *Verwaterd ⁽⁵⁾*

	Eigen vermogen ⁽⁴⁾ in €
Bedrag vertegenwoordigd door 1 aandeel	40,16
Totaal	2,714,594,935

⁴ Als vertrekpunt voor de berekening van het eigen vermogen, werd het eigen vermogen van Galapagos NV op geconsolideerde basis onder IFRS per 30 september 2021, na correctie voor de kapitaalverhoging die werd doorgevoerd op 3 december 2021 genomen.

⁵ In de veronderstelling dat 1.047.013 uitstaande personeelsinschrijvingsrechten zouden worden uitgeoefend, waardoor 1.047.013 nieuwe aandelen worden uitgegeven, als gevolg waarvan het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV vertegenwoordigd zou zijn door 66.599.734 aandelen (zijnde de som van (i) de 65.552.721 uitstaande aandelen op datum van het verslag waaraan deze bijlage gehecht is en (ii) de desbetreffende 1.047.013 nieuwe aandelen voortkomend uit de uitoefening van de personeelsinschrijvingsrechten). Gelet op de assumpties per 21 januari 2022, werd in deze simulatie geen rekening gehouden met de aandelen die zouden voortkomen uit de uitoefening van 7.548.509 uitstaande personeelsinschrijvingsrechten (aangeboden en aanvaard onder inschrijvingsrechtenplannen 2016 (B), 2017 en 2017 RMV, 2018 en 2018 RMV, 2019 en 2019 RMV, 2020 en 2020 RMV, 2021 BE, 2021 RMV en 2021 ROW, en 2022 (A)) en werden deze niet in aanmerking genomen voor deze simulatie aangezien deze momenteel een antiverwateringseffect zouden hebben. Hetzelfde geldt voor de aandelen die zouden voortkomen uit de uitoefening door Gilead van Gilead Warrant B aangezien deze momenteel een antiverwateringseffect zouden hebben.

⁶ In de veronderstelling dat (i) 1.047.013 uitstaande toegekende personeelsinschrijvingsrechten zijn uitgeoefend (zie opmerking (4)) en (ii) alle nieuwe Inschrijvingsrechten zijn toegekend en uitgeoefend.

Bijlage 1
Inschrijvingsrechtenplan 2022 (B): Algemeen Reglement

Inschrijvingsrechtenplan 2022 (B)

GALAPAGOS NV

Algemeen Reglement

Inhoudsopgave

1	Grondslag en Doelstelling	14
2	Begripsomschrijvingen	14
3	Inschrijvingsrechten	16
3.1	Algemeen	16
3.2	Aantal per begunstigde	16
3.3	Overdrachtsbeperkingen	16
3.4	Uitoefenprijs	16
3.5	Beheer van het Inschrijvingsrechtenplan	17
4	Begunstigden van het Plan	17
5	Aanvaarding of Weigering van het Aanbod	17
6	Uitoefen- en Betalingsmodaliteiten	18
6.1	Uitoefentermijn	18
6.2	Definitieve verwerving van de Inschrijvingsrechten	18
6.3	Uitoefenperiode	18
6.4	Uitoefenmodaliteiten	18
6.5	Uitoefening van de Inschrijvingsrechten overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen en verenigingen	18
6.6	Wijziging in de Controle van de Vennootschap	19
7	Uitgifte van Nieuwe Aandelen	19
8	Beëindiging van de Arbeids- of Dienstrelatie	20
8.1	Beëindiging van de relatie voor de datum van de Akte van Uitgifte	20
8.2	<i>Good Leaver</i> Situatie	20
8.3	<i>Bad Leaver</i> Situatie	20
8.3.1	Na het einde van het derde kalenderjaar	20
8.3.2	Vóór het einde van het derde kalenderjaar	20
8.4	Wijziging van tewerkstelling	20
8.5	Afwijkingen	21
9	Aanpassingen en Wijzigingen	21
10	Geschillenregeling	21
11	Slotbepalingen	21
11.1	Bijkomende informatie	21
11.2	Belastingen en behandeling inzake sociale zekerheid	21
11.3	Kosten	22
11.4	Verband met arbeids- of managementovereenkomst	22
11.5	Algemene Vergaderingen	22
11.6	Communicatie met Houders van Inschrijvingsrechten	22
11.7	Adreswijziging	23
11.8	Herverkoop of –aanbieding van de Aandelen ontvangen onder het Plan	23
11.9	Beslag	23

11.10 Amerikaanse federale fiscale gevolgen van deelname aan het Plan 23

1 Grondslag en Doelstelling

De Raad van Toezicht van Galapagos NV (hierna de “**Vennootschap**”) heeft dit Inschrijvingsrechtenplan 2022 (B) goedgekeurd bij notariële akte van 26 januari 2022.

Met het hierna beschreven Plan wil de Vennootschap aan alle Begunstigden (zie onder 2 (“Begripsomschrijvingen: Begunstigde”) en onder 4 (“Begunstigden van het Plan”)) kenbaar maken onder welke voorwaarden de Vennootschap Inschrijvingsrechten wil aanbieden. De Vennootschap wil zo haar erkenning uiten voor de inspanningen die door de Begunstigden worden geleverd om de Vennootschap mee te helpen uitbouwen tot een succesvolle onderneming.

2 Begripsomschrijvingen

In dit Plan hebben de hieronder vermelde begrippen de volgende betekenis:

Aanbod: de schriftelijke en gedateerde kennisgeving aan de Begunstigden van het Plan van de mogelijkheid Inschrijvingsrechten te verwerven in overeenstemming met de bepalingen van dit Plan;

Aanvaardingsbrief: het formulier dat de Begunstigde ontvangt op het moment van het Aanbod en dat de Begunstigde ondertekend dient terug te sturen naar de Vennootschap voor aanvaarding van het Aanbod;

Aandelen: de aandelen van de Vennootschap;

Akte van Uitgifte: de notariële akte(s) die wordt verleden voor de vaststelling van (i) de aanvaarding of weigering van het Aanbod en (ii) de definitieve uitgifte van de Inschrijvingsrechten;

Bad Leaver Situatie: de effectieve datum waarop één van volgende situaties zich voordoet:

- (i) de beëindiging op initiatief van de Begunstigde van diens arbeidsovereenkomst of managementovereenkomst bij hetzij de Vennootschap hetzij een Dochtervennootschap, ongeacht het gegeven dat deze beëindiging wordt vastgesteld in een door beide partijen ondertekend document (met dien verstande dat de beëindiging op initiatief van de Begunstigde omwille van het bereiken van de leeftijd waarop de Begunstigde (of in voorkomend geval diens Vaste Vertegenwoordiger) recht krijgt op een rustpensioen toegekend door een overheidsinstelling, niet zal worden beschouwd als een *Bad Leaver Situatie*), of
- (ii) de beëindiging door de betrokken Vennootschap of Dochtervennootschap van de arbeidsovereenkomst of managementovereenkomst van een Begunstigde omwille van enige grond voor ontslag in hoofde van de Begunstigde, en/of een tekortkoming door Begunstigde of diens Vaste Vertegenwoordiger in de uitvoering van de betrokken overeenkomst;

Begunstigde: de Werknemers en Managers van de Vennootschap en haar Dochtervennootschappen wiens naam is vermeld in Bijlage A bij dit Inschrijvingsrechtenplan 2022 (B);

Controle: de bevoegdheid in feite of in rechte om een beslissende invloed uit te oefenen op de aanstelling van de meerderheid van de bestuurders of op de oriëntatie van het beleid, zoals bepaald in artikel 1:14 e.v. van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen. De uitdrukkingen “**Controleren**” en “**Gecontroleerd**” zijn dienovereenkomstig te interpreteren;

Dochtervennootschap: een vennootschap die onder Controle valt van de Vennootschap, zoals nader bepaald in artikel 1:15 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen;

Good Leaver Situatie: de effectieve datum van de beëindiging, in omstandigheden anders dan die vermeld in de definitie van *Bad Leaver Situatie*, van de arbeidsovereenkomst of de managementovereenkomst van de betrokken Begunstigde bij, hetzij de Vennootschap, hetzij een Dochtervennootschap (met inbegrip van de omstandigheid dat de betrokken rechtspersoon niet langer als Dochtervennootschap van de Vennootschap kwalificeert) met uitzondering van een beëindiging gepaard gaand met de gelijktijdige (andere) tewerkstelling of aanstelling van de betreffende Begunstigde

of diens Vaste Vertegenwoordiger (of een vennootschap die wordt Gecontroleerd door de Houder van Inschrijvingsrechten) als Manager, Werknemer of bestuurder, bij de Vennootschap of een Dochtervennootschap. Ter verduidelijking: de beëindiging op initiatief van de Begunstigde van zijn/haar arbeidsovereenkomst of managementovereenkomst omwille van het bereiken van de leeftijd waarop de Begunstigde of diens Vaste Vertegenwoordiger recht krijgt op een rustpensioen toegekend door een overheidsinstelling, zal worden beschouwd als een *Good Leaver* Situatie;

Houder van Inschrijvingsrechten: elke Begunstigde die het Aanbod heeft aanvaard of de Vaste Vertegenwoordiger aan wie de Inschrijvingsrechten zijn overgedragen in overeenstemming met artikel 3.3 van dit Plan en die eigenaar is van één of meerdere Inschrijvingsrechten in overeenstemming met dit Plan;

Inschrijvingsrecht: het recht om, in het kader van dit Plan, in te schrijven op één Nieuw Aandeel binnen de Uitoefentermijn en de Uitoefenperiode en tegen de Uitoefenprijs;

Inschrijvingsrechtenovereenkomst: de overeenkomst die desgevallend gesloten wordt tussen de Begunstigde en de Vennootschap;

Manager: een natuurlijke persoon of managementvennootschap die diensten levert aan de Vennootschap of een Dochtervennootschap op een contractuele basis andere dan op basis van een arbeidsovereenkomst (ongeacht of het contract gesloten is rechtstreeks met de betrokken natuurlijke persoon of met een rechtspersoon die de levering van de diensten toevertrouwd heeft aan die natuurlijke persoon);

Nieuwe Aandelen: de Aandelen uit te geven naar aanleiding van de uitoefening van de Inschrijvingsrechten onder dit Plan;

Plan: onderhavig Inschrijvingsrechtenplan 2022 (B) goedgekeurd door de Raad van Toezicht, zoals van tijd tot tijd gewijzigd door de Raad van Toezicht in overeenstemming met de bepalingen van dit Plan;

Raad van Toezicht: de raad van toezicht van de Vennootschap (of, in voorkomend geval, een ander bevoegd vennootschapsorgaan van de Vennootschap);

Rechthebbende(n): de erfopvolger(s) van een overleden Houder van Inschrijvingsrechten;

Toekenning: het moment waarop de Begunstigde de aangeboden Inschrijvingsrechten aanvaardt. Voor de doeleinden van dit Plan (onder meer om Belgische fiscale redenen) wordt de Toekenning geacht plaats te vinden op de zestigste dag die volgt op de datum van het Aanbod indien het Aanbod wordt aanvaard binnen de zestig dagen na de datum van het Aanbod;

Uitoefenen: gebruik maken van het recht verbonden aan de Inschrijvingsrechten die werden verkregen door aanvaarding van het Aanbod om Nieuwe Aandelen aan de Uitoefenprijs te verwerven;

Uitoefenperiode: een door de Raad van Toezicht vast te stellen periode van twee weken binnen de Uitoefentermijn waarbinnen de Inschrijvingsrechten effectief kunnen worden Uitgeoefend;

Uitoefenprijs: de vooraf vastgestelde prijs waartegen een Nieuw Aandeel kan worden verworven bij het Uitoefenen van een Inschrijvingsrecht, tijdens één van de Uitoefenperiodes binnen de Uitoefentermijn;

Uitoefentermijn: de termijn waarin de Houder van Inschrijvingsrechten zijn Inschrijvingsrechten kan Uitoefenen ter verkrijging van Aandelen van de Vennootschap, met inachtnaam van de specifieke Uitoefenperiodes en de specifieke uitoefenmodaliteiten zoals bepaald in hoofdstuk 6 van dit Plan;

Vaste Vertegenwoordiger: de vaste vertegenwoordiger belast met de uitvoering van de diensten van de managementovereenkomst in naam en voor rekening van de Manager overeenkomstig de managementovereenkomst zoals gedefinieerd in artikel 2:55 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen; **Vennootschap:** de naamloze vennootschap Galapagos, met maatschappelijke zetel te Generaal De Wittelaan L11 A3, 2800 Mechelen, België;

Werknemer: elke werknemer van de Vennootschap of een Dochtervennootschap.

Met begrippen in het meervoud wordt ook naar het enkelvoud verwezen en omgekeerd.

3 Inschrijvingsrechten

3.1 Algemeen

Er worden in het kader van dit Plan maximaal 1.000.000 Inschrijvingsrechten uitgegeven. Deze Inschrijvingsrechten zullen worden aangeduid als "Inschrijvingsrechten 2022 (B)". Het detail van de onder dit Plan aangeboden aantallen Inschrijvingsrechten per Begunstigde is uiteengezet in [Bijlage A](#) bij dit Plan.

De Inschrijvingsrechten worden gratis door de Vennootschap aan de Begunstigden toegekend.

Elk Inschrijvingsrecht geeft het recht aan de Begunstigde om in te tekenen op één Nieuw Aandeel onder de voorwaarden en modaliteiten van het Plan.

Aanbiedingen onder dit Plan hoeven niet dezelfde te zijn voor elke Begunstigde.

3.2 Aantal per begunstigde

Het aantal aan de Begunstigden toe te kennen Inschrijvingsrechten is bepaald door de Raad van Toezicht en dit aantal is uiteengezet in [Bijlage A](#).

3.3 Overdrachtsbeperkingen

De verkregen Inschrijvingsrechten zijn op naam van de Begunstigde en mogen enkel onder levenden worden overgedragen eens ze zijn toegekend aan een Begunstigde aan diens Vaste Vertegenwoordiger. Dergelijke overdracht moet schriftelijk gebeuren en schriftelijk ter kennis worden gebracht aan de Vennootschap onmiddellijk na de aanvaarding van de Inschrijvingsrechten. Na de kennisgeving van de overdracht zoals uiteengezet in de vorige zin, zullen de overgedragen Inschrijvingsrechten worden ingeschreven op naam van de Vaste Vertegenwoordiger.

De Inschrijvingsrechten kunnen noch verpand, noch op enige andere wijze bezwaard worden.

Inschrijvingsrechten die in strijd met het voorgaande overgedragen aan andere natuurlijke personen of rechtspersonen, verpand of bezwaard zijn, worden van rechtswege nietig.

3.4 Uitoefenprijs

De Uitoefenprijs per Inschrijvingsrecht zal worden bepaald door of namens de Raad van Toezicht op het ogenblik van het Aanbod.

Vermits de Aandelen van de Vennootschap worden genoteerd of verhandeld op een gereguleerde markt op de datum van het Aanbod, zal de Uitoefenprijs van de Inschrijvingsrechten minstens gelijk zijn aan (a) de slotkoers van het Aandeel van de Vennootschap op Euronext Amsterdam en Brussel op de laatste handelsdag voor de datum van het Aanbod of (b) het gemiddelde van de slotkoers van het Aandeel van de Vennootschap op Euronext Amsterdam en Brussel van de laatste dertig (30) dagen die de datum van het Aanbod voorafgaan.

Bij Uitoefening en daaropvolgende kapitaalverhoging dient de Uitoefenprijs als kapitaal te worden geboekt ten belope van een bedrag gelijk aan de fractiewaarde van de Aandelen op het ogenblik van de vaststelling van de kapitaalverhoging naar aanleiding van de Uitoefening. Het deel van de Uitoefenprijs dat de fractiewaarde te boven gaat, dient als een uitgiftepremie te worden geboekt.

In afwijking van artikel 7:71 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, en zonder afbreuk te doen aan de wettelijk voorziene uitzonderingen, behoudt de Vennootschap, vertegenwoordigd door de Raad van Toezicht, zich expliciet het recht voor om alle mogelijke beslissingen te nemen en om alle mogelijke transacties af te sluiten die een impact kunnen hebben op haar kapitaal, op de verdeling van de winst of op de verdeling van de liquidatieboni of die op een andere wijze de rechten van de Houder van Inschrijvingsrechten kunnen beïnvloeden, zelfs indien deze besluiten een vermindering van de voordelen aangeboden aan de Houders van Inschrijvingsrechten tot gevolg zouden kunnen hebben,

behoudens indien deze beslissingen en transacties een dergelijke vermindering als enig doel zouden hebben.

Indien de rechten van de Houder van Inschrijvingsrechten worden aangetast door een dergelijke beslissing of transactie, dan zal de Houder van Inschrijvingsrechten geen recht hebben op een verandering van de Uitoefenprijs, op een verandering van de uitoefenvoorwaarden of enige ander vorm van (financiële of andere) compensatie. De Vennootschap, vertegenwoordigd door de Raad van Toezicht, kan naar haar goeddunken bepaalde wijzigingen aanbrengen aan (i) het aantal Aandelen dat betrekking heeft op één Inschrijvingsrecht en/of (ii) de Uitoefenprijs. Zo snel als redelijkerwijze mogelijk zal de Raad van Toezicht de betreffende Houders van Inschrijvingsrechten van deze wijziging schriftelijk in kennis stellen.

In geval van een fusie, splitsing of aandelensplitsing van de Vennootschap, zullen de rechten van de uitstaande Inschrijvingsrechten en/of de Uitoefenprijs van de Inschrijvingsrechten aangepast worden in overeenstemming met de ruilverhouding die van toepassing is naar aanleiding van de fusie, splitsing of aandelensplitsing op de andere aandeelhouders.

3.5 Beheer van het Inschrijvingsrechtenplan

De Vennootschap staat in voor het beheer en de administratie van het Plan en staat ervoor in dat alle vragen van Begunstigden of Houders van Inschrijvingsrechten correct en snel worden beantwoord.

4 Begunstigden van het Plan

Begunstigden zijn de personen of rechtspersonen zoals omschreven in hoofdstuk 2 ("Begripsomschrijvingen – Begunstigde").

De Inschrijvingsrechten uit dit Plan worden voorbehouden en toegekend aan Werknemers en Managers die leden van het personeel zijn zoals gedefinieerd in artikel 1:27 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

5 Aanvaarding of Weigering van het Aanbod

De Begunstigden hebben de mogelijkheid om het individuele Aanbod geheel, gedeeltelijk of niet te aanvaarden. Aan elke Begunstigde wordt een Aanvaardingsbrief-formulier bezorgd waarin de Begunstigde zijn beslissing over het Aanbod vermeldt: (gehele of gedeeltelijke) Aanvaarding of Weigering. De aanvaarding van het Aanbod moet formeel gebeuren door het aankruisen van de betreffende paragraaf in de Aanvaardingsbrief.

De Aanvaardingsbrief wordt vóór de uiterlijke datum van antwoord, in de Aanvaardingsbrief vermeld, ingevuld en ondertekend teruggestuurd naar het in de Aanvaardingsbrief vermelde adres. Dergelijke uiterlijke datum van antwoord mag niet later zijn dan 105 kalenderdagen na de datum van het Aanbod.

Indien de Begunstigde het Aanbod niet schriftelijk heeft aanvaard vóór de datum vermeld in de Aanvaardingsbrief, zal hij/zij geacht worden het Aanbod te hebben geweigerd.

Voor de doeleinden van dit Plan (onder meer om Belgische fiscale redenen) worden de Inschrijvingsrechten geacht te zijn toegekend op de zestigste dag die volgt op de datum van het Aanbod indien het Aanbod wordt aanvaard binnen de zestig dagen na de datum van het Aanbod.

De Inschrijvingsrechten zijn op naam van de Begunstigde, of in geval van een overdracht van de Inschrijvingsrechten overeenkomstig artikel 3.3, de Vaste Vertegenwoordiger. Bij aanvaarding wordt de Begunstigde of (in voorkomend geval) de Vaste Vertegenwoordiger als Houder van Inschrijvingsrechten opgenomen in het register der houders van inschrijvingsrechten van de Vennootschap. Dit register wordt bijgehouden op de zetel van de Vennootschap met vermelding van de identiteit van de houders van inschrijvingsrechten en voormalige houders van inschrijvingsrechten en het aantal inschrijvingsrechten in hun bezit. De Begunstigde ontvangt een bevestiging van het aantal Inschrijvingsrechten dat hij/zij aanvaard heeft.

Het Benoemings- en Remuneratiecomité kan beslissen om de Aanvaardingsbrief te vervangen door of aan te vullen met een schriftelijke Inschrijvingsrechtenovereenkomst die zal ondertekend worden door de Houder van Inschrijvingsrechten en de Vennootschap en die de voorwaarden zal inhouden, bepaald door het Benoemings- en Remuneratiecomité, in overeenstemming met dit Plan.

De Begunstigde die het Aanbod heeft aanvaard, krijgt de Inschrijvingsrechten van zodra deze bij de Akte van Uitgifte worden uitgegeven.

6 Uitoefen- en Betalingsmodaliteiten

6.1 Uitoefentermijn

De uitoefentermijn bedraagt acht (8) jaar, te rekenen vanaf de datum van het Aanbod.

6.2 Definitieve verwerving van de Inschrijvingsrechten

Behoudens andersluidende bepaling in dit Plan, enig addendum bij dit Plan of andersluidende beslissing van de Raad van Toezicht overeenkomstig paragraaf 8.5, wordt het totaal aantal toegekende Inschrijvingsrechten definitief verworven vanaf de eerste dag van het vierde kalenderjaar volgend op het kalenderjaar waarin de Toekenning heeft plaatsgevonden.

6.3 Uitoefenperiode

Inschrijvingsrechten kunnen niet worden uitgeoefend vóór het einde van het derde kalenderjaar volgend op het kalenderjaar waarin de Toekenning heeft plaatsgevonden.

Vanaf de aanvang van het vierde kalenderjaar volgend op het kalenderjaar waarin de Toekenning heeft plaatsgevonden, kunnen alle definitief verworven Inschrijvingsrechten worden uitgeoefend tijdens een Uitoefenperiode.

De Raad van Toezicht zal per semester ten minste één Uitoefenperiode van twee weken vaststellen. Het behoort tot de verantwoordelijkheid van de Houder van Inschrijvingsrechten om zich tijdig bij de Vennootschap te vergewissen van de vaststelling van Uitoefenperiodes.

De Raad van Toezicht kan beslissen om, in overeenstemming met de toepasselijke reglementering inzake misbruik van voorkennis, gesloten periodes of sperperiodes in te voeren, gedurende welke de Inschrijvingsrechten niet kunnen worden uitgeoefend.

6.4 Uitoefenmodaliteiten

Afzonderlijke Inschrijvingsrechten kunnen alleen in hun geheel worden uitgeoefend.

Voor het uitoefenen van een Inschrijvingsrecht dient de Houder van Inschrijvingsrechten een daartoe schikkende verklaring (het uitoefenformulier) in te dienen bij de Raad van Toezicht of een door haar aangeduide verantwoordelijke en de Uitoefenprijs over te maken op een door de Vennootschap te bepalen bankrekening op naam van de Vennootschap.

Op het uitoefenformulier dient de Houder van Inschrijvingsrechten te vermelden hoeveel Inschrijvingsrechten hij wil uitoefenen.

Indien de bankrekening vóór het einde van de Uitoefenperiode niet of onvoldoende gecrediteerd is, worden de Inschrijvingsrechten geacht niet uitgeoefend te zijn. De Vennootschap brengt de Begunstigde hiervan op de hoogte en stort het te laat of onvoldoende gecrediteerd bedrag binnen de wettelijk gestelde grenzen zo spoedig mogelijk terug. De Inschrijvingsrechten blijven aldus behouden en kunnen later alsnog uitgeoefend worden voor zover de Uitoefentermijn niet is verstreken.

6.5 Uitoefening van de Inschrijvingsrechten overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

Indien een Inschrijvingsrecht, dat niet uitoefenbaar is of dat niet kan worden uitgeoefend in overeenstemming met de uitgiftevoorwaarden (zoals bepaald in het Plan), voortijdig uitoefenbaar wordt

op grond van artikel 7:71 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en ook voortijdig is uitgeoefend in overeenstemming met artikel 7:71 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, zullen de Nieuwe Aandelen die de Houder van Inschrijvingsrechten verkrijgt naar aanleiding van deze Uitoefening niet overdraagbaar zijn, tenzij expliciete goedkeuring van de Raad van Toezicht, tot op het moment dat het Inschrijvingsrecht uitoefenbaar zou zijn geworden in overeenstemming met het Plan.

6.6 Wijziging in de Controle van de Vennootschap

Niettegenstaande enige andersluidende bepaling in dit Plan zullen, in het geval van een wijziging in de Controle van de Vennootschap, alle Inschrijvingsrechten die op dat ogenblik nog uitstaan onder dit Plan in principe onmiddellijk definitief worden verworven (in de mate waarin deze nog niet eerder definitief verworven werden) en onmiddellijk uitoefenbaar worden in een Uitoefenperiode vastgesteld door de Raad van Toezicht, met dien verstande evenwel (i) dat de Raad van Toezicht gemachtigd is om met naleving van de toepasselijke (fiscale) wetgeving bepaalde voorwaarden voor dergelijke definitieve verwerving en/of uitoefening vast te stellen die van toepassing zullen zijn op sommige of alle betrokken Houders van Inschrijvingsrechten, en (ii) dat, indien een openbaar overnamebod op de effecten van de Vennootschap wordt uitgebracht, de Inschrijvingsrechten onmiddellijk definitief verworven en uitoefenbaar worden vanaf de datum van bekendmaking door de FSMA van het openbaar overnamebod. De Raad van Toezicht zal desgevallend zo snel als praktisch mogelijk volgend op de bekendmaking van dergelijk openbaar overnamebod een Uitoefenperiode vaststellen.

Daarenboven zijn de overdrachtsbeperkingen voorzien in paragraaf 3.3 niet van toepassing op overdrachten van Inschrijvingsrechten ingevolge een openbaar overnamebod of een openbaar uitkoopbod (*squeeze-out*) op de effecten in de Vennootschap.

7 Uitgifte van Nieuwe Aandelen

De Vennootschap zal slechts gehouden zijn Nieuwe Aandelen uit te geven ten gevolge van de Uitoefening van Inschrijvingsrechten mits alle uitoefenmodaliteiten, beschreven onder hoofdstuk 6, vervuld zijn.

Zodra deze uitoefenmodaliteiten vervuld zijn, zullen de Nieuwe Aandelen uitgegeven worden, rekening houdend met de tijd die nodig is om de vereiste administratieve formaliteiten te vervullen. De Raad van Toezicht zal hiertoe tijdig op een door de Raad van Toezicht te bepalen tijdstip en tenminste één maal per semester de kapitaalverhoging laten vaststellen bij notariële akte.

Nieuwe Aandelen delen in de winst van het boekjaar van de Vennootschap dat aanving op één januari van het jaar gedurende hetwelk de betrokken Nieuwe Aandelen werden uitgegeven.

Met het oog op een spoedige levering van de Aandelen bij uitoefening van de Inschrijvingsrechten, kan de Vennootschap voorstellen aan de Houders van Inschrijvingsrechten die de uitoefenmodaliteiten vervuld hebben om bestaande Aandelen te ontvangen in afwachting van de uitgifte van Nieuwe Aandelen bij notariële akte. In dat geval krijgen de Houders van Inschrijvingsrechten een voorschot van bestaande Aandelen mits ze een machtiging ondertekenen waardoor de Nieuwe Aandelen bij uitgifte onmiddellijk en rechtstreeks zullen worden geleverd aan de Vennootschap of de eventuele andere partij die hen de bestaande Aandelen had voorgeschoten.

De Raad van Toezicht heeft machtiging verleend aan twee (2) leden van de Raad van Toezicht samen handelend, alsook aan elk lid van de directieraad alleen handelend, met mogelijkheid van subdelegatie en recht van indeplaatsstelling, om te zorgen voor de vaststelling bij authentieke akte van de aanvaarding van de aangeboden Inschrijvingsrechten, de uitoefening van de Inschrijvingsrechten, de uitgifte van het overeenkomstig aantal Nieuwe Aandelen, de volstorting in speciën, de overeenkomstige realisatie van de kapitaalverhoging, de bestemming van het prijsverschil tussen de inschrijvingsprijs op de Aandelen en de fractiewaarde voor de onbeschikbare rekening "uitgiftepremies", het in overeenstemming brengen van de statuten met de nieuwe situatie van het maatschappelijk kapitaal, het ondertekenen en afleveren van de desbetreffende Euroclear- en bankdocumenten, en het ondertekenen en afleveren van alle nodige

documenten in verband met het leveren van de Aandelen (verworven als gevolg van de uitoefening van Inschrijvingsrechten) aan de Begunstigden.

De Vennootschap zal alles in het werk stellen om de Nieuwe Aandelen, van zodra zij worden uitgegeven, te laten opnemen tot de verhandeling op een gereguleerde markt.

8 Beëindiging van de Arbeids- of Dienstrelatie

8.1 Beëindiging van de relatie voor de datum van de Akte van Uitgifte

Indien een Begunstigde op de datum van de Akte van Uitgifte geen personeelslid is van de Vennootschap of een Dochtervennootschap in de zin van artikel 1:27 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, zal deze Begunstigde geacht worden het Aanbod te hebben geweigerd en zullen de Inschrijvingsrechten die werden aangeboden aan deze Begunstigde niet worden uitgegeven.

8.2 Good Leaver Situatie

Ingeval een *Good Leaver* Situatie zich voordoet met betrekking tot een Begunstigde, zal de definitieve verwerving van de Inschrijvingsrechten van de Houder van Inschrijvingsrechten verder blijven verlopen zoals beschreven in paragraaf 6.2 (voor zover nog niet definitief verworven) en, eenmaal definitief verworven, zal de Uitoefentermijn van de nog niet uitgeoefende Inschrijvingsrechten ongewijzigd blijven en kan de Houder van Inschrijvingsrechten zijn/haar nog niet uitgeoefende Inschrijvingsrechten uitoefenen tijdens elke Uitoefenperiode binnen de Uitoefentermijn.

Indien de *Good Leaver* Situatie veroorzaakt wordt door het overlijden van de Vaste Vertegenwoordiger van de betrokken Houder van Inschrijvingsrechten, gaan alle door de Houder van Inschrijvingsrechten gehouden Inschrijvingsrechten over op de Rechthebbende(n) en, eenmaal de Inschrijvingsrechten definitief verworven zijn, zal (zullen) de Rechthebbende(n) de nog niet uitgeoefende Inschrijvingsrechten kunnen uitoefenen tijdens elke Uitoefenperiode binnen de Uitoefentermijn.

8.3 Bad Leaver Situatie

8.3.1 Na het einde van het derde kalenderjaar

Ingeval een *Bad Leaver* Situatie zich voordoet na het einde van het derde kalenderjaar volgend op het kalenderjaar waarin de Toekenning heeft plaatsgevonden, krijgt de betrokken Houder van Inschrijvingsrechten de tijd tot zes maanden na de datum van de *Bad Leaver* Situatie om zijn/haar nog niet uitgeoefende Inschrijvingsrechten tijdens een Uitoefenperiode uit te oefenen. Na het verstrijken van deze periode van zes maanden worden zijn/haar resterende niet-uitgeoefende Inschrijvingsrechten nietig.

8.3.2 Vóór het einde van het derde kalenderjaar

Indien de *Bad Leaver* Situatie zich voordoet vóór het einde van het derde kalenderjaar volgend op het kalenderjaar waarin de Toekenning heeft plaatsgevonden, worden alle toegekende Inschrijvingsrechten (in de mate dat deze nog niet definitief verworven waren) van rechtswege nietig.

8.4 Wijziging van tewerkstelling

8.4.1 Ingeval een beëindiging van de arbeidsovereenkomst of managementovereenkomst, voor welke reden dan ook, in welke vorm of eender door wie aangevraagd, van de betreffende Begunstigde gepaard gaat met de gelijktijdige (andere) tewerkstelling of aanstelling van de betreffende Begunstigde, in voorliggend geval vertegenwoordigd door diens Vaste Vertegenwoordiger als Werknemer, Manager of bestuurder, bij de Vennootschap of een Dochtervennootschap, zal de definitieve verwerving van de Inschrijvingsrechten van de betreffende Houder van Inschrijvingsrechten verder blijven verlopen zoals beschreven in paragraaf 6.2 (voor zover nog niet definitief verworven) en, eenmaal definitief verworven, zal de Uitoefentermijn van de nog niet uitgeoefende Inschrijvingsrechten ongewijzigd blijven en kan de Houder van

Inschrijvingsrechten zijn/haar nog niet uitgeoefende Inschrijvingsrechten uitoefenen tijdens elke Uitoefenperiode binnen de Uitoefentermijn.

8.4.2 Indien echter op enig ogenblik na dergelijke wijziging als beschreven in paragraaf 8.4.1 er zich een *Bad Leaver* Situatie voordoet in hoofde van de betrokken Houder van Inschrijvingsrechten, dan zal de regeling voorzien in paragraaf 8.3 van toepassing zijn.

8.5 Afwijkingen

Het staat de Raad van Toezicht vrij om op ieder ogenblik af te wijken van de regels voorzien in dit hoofdstuk 8.

9 Aanpassingen en Wijzigingen

De Raad van Toezicht is gemachtigd om gepaste maatregelen te treffen tot vrijwaring van de belangen van de Houders van Inschrijvingsrechten indien:

- er een wijziging plaatsheeft in de Controle van de Vennootschap;
- er een wijziging is in de regelgeving; of
- er zich een ernstige en uitzonderlijke omstandigheid voordoet die de rechten van de Begunstigden in gevaar brengt.

De Raad van Toezicht kan tevens de bepalingen van dit Plan wijzigen in het voordeel van de Houders van Inschrijvingsrechten, voor zover de voorgestelde wijzigingen in overeenstemming zijn met alle toepasselijke wettelijke bepalingen.

Dit Plan kan, wanneer de omstandigheden het vereisen, aangepast worden door de Vennootschap. De Houder van Inschrijvingsrechten zal op de hoogte gesteld worden van dergelijke wijzigingen, en zal erdoor gebonden zijn. De aanpassingen mogen geenszins de essentie van het Plan aantasten. De aanpassingen mogen de rechten onder dit Plan van de bestaande Houders van Inschrijvingsrechten niet schaden. Indien de rechten onder dit Plan van de bestaande Houders van Inschrijvingsrechten wel geschaad zouden worden, mogen de aanpassingen niet gedaan worden zonder hun akkoord.

10 Geschillenregeling

Alle geschillen met betrekking tot dit Plan zullen ter kennis gebracht worden aan de Raad van Toezicht, dewelke eventueel een minnelijke regeling kan voorstellen voor een geschil. Indien vereist zal het geschil worden voorgelegd aan de exclusieve rechtsmacht van de hoven en rechtbanken bevoegd voor het gerechtelijk arrondissement Antwerpen, afdeling Mechelen (België) waarbij alle betrokken partijen woonplaats kiezen ter zetel van de Vennootschap. Het Belgisch recht is van toepassing op dit Plan.

Dit Plan is niet onderworpen aan de bepalingen van de Amerikaanse *Employee Retirement Income Security Act* van 1974, zoals gewijzigd, en is geen plan dat in aanmerking komt onder artikel 401(a) van de Amerikaanse *Internal Revenue Code*.

11 Slotbepalingen

11.1 Bijkomende informatie

De Vennootschap zal de Begunstigde op zijn/haar verzoek een kopie van de statuten van de Vennootschap en eventuele wijzigingen daaraan bezorgen.

11.2 Belastingen en behandeling inzake sociale zekerheid

De Vennootschap of een Dochtervennootschap zal gerechtigd zijn, overeenkomstig de toepasselijke wet of gewoonten, om op het cash salaris of vergoeding van de maand waarin het belastbare moment valt of op het cash salaris of de vergoeding van enige andere daarop volgende maand een inhouding te verrichten, en/of de Begunstigde zal verplicht zijn aan de Vennootschap of aan een Dochtervennootschap

(indien daartoe verzocht wordt door de Vennootschap of door een Dochtervennootschap) het bedrag te betalen van enige belasting en/of sociale zekerheidsbijdragen verschuldigd of te betalen omwille van het feit van de toekenning, de aanvaarding, het uitoefenbaar worden of de uitoefening van de Inschrijvingsrechten, of verschuldigd of te betalen in verband met de levering van de Nieuwe Aandelen.

De Vennootschap of een Dochtervennootschap zullen gerechtigd zijn in overeenstemming met de toepasselijke wet of gewoonten om de nodige rapportering, noodzakelijk als een gevolg van de toekenning van de Inschrijvingsrechten, het uitoefenbaar worden of de levering van de Aandelen, te maken.

11.3 Kosten

Zegeltaksen, beurstaksen en gelijkaardige heffingen en taksen geheven bij de uitoefening van de Inschrijvingsrechten en/of de levering van de Nieuwe Aandelen of bestaande Aandelen zullen door de Houder van Inschrijvingsrechten worden gedragen.

Kosten van de uitgifte van de Inschrijvingsrechten of van de uitgifte van de Nieuwe Aandelen zijn ten laste van de Vennootschap.

De Vennootschap zal geen vergoedingen of commissielonen aanrekenen in verband met de uitgifte van Nieuwe Aandelen. Alle geldmiddelen die de Vennootschap onder dit Plan ontvangt of houdt, kunnen worden vermengd met andere vennootschapsmiddelen en kunnen worden gebruikt voor alle vennootschapsdoeleinden.

11.4 Verband met arbeids- of managementovereenkomst

Niemand heeft een recht om deel te nemen aan dit Plan en een deelname aan dit Plan geeft de Begunstigden geen recht op latere toekenning van bijkomende Inschrijvingsrechten. De toekenning van Inschrijvingsrechten onder dit Plan houdt geen belofte in van continue tewerkstelling door de Vennootschap of haar Dochtervennootschappen.

Niettegenstaande enige bepaling van het Plan, zullen de rechten en verplichtingen van enig individu of entiteit zoals bepaald onder de bepalingen van zijn/haar bestuursmandaat, arbeidsovereenkomst of managementovereenkomst afgesloten met de Vennootschap of een Dochtervennootschap niet aangetast worden door zijn/haar deelname aan het Plan of door enig recht dat hij/zij kan hebben om daaraan deel te nemen.

Een natuurlijke persoon of rechtspersoon aan wie Inschrijvingsrechten worden toegekend in overeenstemming met het Plan, zal geen recht op schadeloosstelling of compensatie hebben als gevolg van de beëindiging van zijn/haar mandaat, arbeidsovereenkomst of managementovereenkomst afgesloten met de Vennootschap of een Dochtervennootschap, op grond van gelijk welke reden, in zover deze rechten zouden ontstaan of kunnen ontstaan op grond van het beëindigen van de rechten die hij/zij zou hebben of de aanspraken die hij/zij zou kunnen maken betreffende de uitoefening van Inschrijvingsrechten overeenkomstig het Plan omwille van de beëindiging van dergelijke overeenkomst of op grond van het verlies of vermindering in waarde van de rechten of voordelen.

11.5 Algemene Vergaderingen

Houders van Inschrijvingsrechten hebben het recht om deel te nemen aan Algemene Vergaderingen van de Vennootschap, doch zonder stemrecht en slechts met raadgevende stem, mits het naleven van de formaliteiten voorzien in de oproeping voor de Algemene Vergadering.

11.6 Communicatie met Houders van Inschrijvingsrechten

Door het aanvaarden van Inschrijvingsrechten geeft de Houder van Inschrijvingsrechten zijn goedkeuring om rechtsgeldig documentatie te ontvangen vanwege de Vennootschap door middel van e-mail, met inbegrip van oproepingen tot Algemene Vergaderingen en documentatie met betrekking tot de uitoefening van Inschrijvingsrechten.

11.7 Adreswijziging

Houders van Inschrijvingsrechten zijn verplicht de Vennootschap op de hoogte te houden van hun adreswijzigingen en wijzigingen aan hun e-mailadres. Mededelingen door de Vennootschap verstuurd naar het laatst gekende adres of e-mailadres van de Houder van Inschrijvingsrechten, zijn rechtsgeldig.

11.8 Herverkoop of –aanbieding van de Aandelen ontvangen onder het Plan

De Houder van Inschrijvingsrechten mag de Aandelen waarop werd ingeschreven door de Uitoefening van Inschrijvingsrechten verkopen op elke wijze die toegestaan is onder Belgisch recht en het toepasselijke Amerikaanse effectenrecht, mits de voorwaarden in verband met het bezit van voorkennis vervuld zijn.

De “voorkennis”-bepalingen van het toepasselijke effectenrecht en de dealing code van de Vennootschap leggen bijkomende beperkingen op aan de herverkoop door alle individuen die kennis hebben van materiële niet-publieke informatie met betrekking tot de Vennootschap, ongeacht of die persoon een werknemer, consultant, directielid of bestuurder van de Vennootschap of één van haar Dochtervennootschappen is.

11.9 Beslag

Er kan geen beslag worden gelegd op de Inschrijvingsrechten die aan de Begunstigden werden toegekend onder het Plan.

11.10 Amerikaanse federale fiscale gevolgen van deelname aan het Plan

Onderstaande bespreking van de belangrijkste huidige gevolgen onder de Amerikaanse federale fiscale regelgeving samen van bepaalde verrichtingen onder het Plan **indien de Begunstigde een Amerikaanse belastingplichtige is**. Deze samenvatting beschrijft niet alle Amerikaanse federale fiscale gevolgen van het Plan en geeft evenmin de lokale fiscale gevolgen weer, die per rechtsgebied kunnen verschillen. De Begunstigde wordt aangeraden om een bekwaame fiscale adviseur te raadplegen voor bijkomende informatie omtrent de specifieke omstandigheden van de Begunstigde.

De Begunstigde zal geen belastbaar inkomen in de Verenigde Staten hebben wanneer een Inschrijvingsrecht wordt toegekend aan de Begunstigde. Wanneer de Begunstigde een Inschrijvingsrecht Uitoefent, zal de Begunstigde een belastbaar inkomen in de Verenigde Staten hebben ten belope van het bedrag waarmee de normale marktwaarde van de Aandelen ontvangen op de datum van Uitoefening de prijs van het Inschrijvingsrecht betaald door de Begunstigde overschrijdt.

De belastbare basis van de Begunstigde voor de Aandelen die de Begunstigde verwerft wanneer de Begunstigde een Inschrijvingsrecht Uitoefent zal worden verhoogd met het bedrag van dat belastbaar inkomen. De Vennootschap zal recht hebben op een belastingaftrek in de Amerikaanse federale inkomstenbelasting ten belope van het bedrag aan normaal inkomen dat de Begunstigde boekt. Wanneer de Begunstigde de Aandelen die de Begunstigde heeft verworven door de Uitoefening van Inschrijvingsrechten verkoopt, zal de Begunstigde een meer- of minderwaarde op lange of korte termijn verwezenlijken, afhankelijk van hoe lang de Begunstigde deze Aandelen heeft gehouden.

Als de Begunstigde Aandelen overhandigt om de Uitoefenprijs van een Inschrijvingsrecht te betalen, dan zal de Begunstigde geen winst of verlies moeten boeken op de overhandiging van dergelijke Aandelen. De Begunstigde zal evenwel gewoon inkomen op de Uitoefening van de Inschrijvingsrechten boeken zoals hierboven beschreven. Het aantal Aandelen dat de Begunstigde ontvangt in zo'n ruil dat gelijk is aan het aantal Aandelen dat de Begunstigde zal hebben overhandigd, zal dezelfde belastbare grondslag en termijn voor de berekening van de meerwaarde kennen als de overhandigde Aandelen. Het saldo van de ontvangen Aandelen zal een belastbare grondslag kennen die gelijk is aan de normale marktwaarde van de Aandelen op de datum van Uitoefening en de termijn voor de berekening van de meerwaarde voor die Aandelen zal beginnen te lopen op de datum van Uitoefening.

Als de Begunstigde ervoor kiest om zijn/haar Inschrijvingsrecht uit te oefenen door middel van een *cash/less* uitoefening, dan zal de Begunstigde een bedrag in cash ontvangen dat gelijk is aan het verschil

tussen de netto-opbrengst van de verkoop van het onderliggend Aandeel van het Uitgeoefende Inschrijvingsrecht en de Uitoefenprijs van het Uitgeoefende Inschrijvingsrecht. Hetzelfde bedrag zal belastbaar zijn aan de normale inkomstenbelastingstarieven in de Verenigde Staten.
