

23 maart 2023

Betreft: Galapagos AV 2023

Geachte aandeelhouders en houders van inschrijvingsrechten,

In 2022 begon Galapagos (de “Vennootschap”) aan een nieuw hoofdstuk onder leiding van Dr. Paul Stoffels*, die met ingang van 1 april 2022 tot *Chief Executive Officer* (CEO) werd benoemd. Zoals goedgekeurd op onze aandeelhoudersvergaderingen in april 2022, hebben we een monistisch bestuursmodel ingevoerd en werd Dr. Paul Stoffels benoemd tot lid van de Raad van Bestuur (“Raad”) van de Vennootschap. De Raad heeft Dr. Paul Stoffels vervolgens benoemd tot zijn Voorzitter. De Raad is van mening dat het monistisch bestuursmodel en de gecombineerde rol van Voorzitter/CEO Galapagos in staat stelt het leiderschap van Dr. Paul Stoffels ten volle te benutten en de koers en strategie van het bedrijf efficiënt te bepalen en uit te voeren, met inbegrip van opportuniteiten qua *business development*.

Over de benoeming van een *Lead Non-Executive Director*

Tijdens de besprekingen van de Vennootschap met sommige aandeelhouders over haar nieuwe structuur in de aanloop naar de aandeelhoudersvergaderingen van 2022, gaven veel aandeelhouders te kennen zich te kunnen vinden in de nieuwe structuur en strategie van de Vennootschap, maar wensten zij de zekerheid dat het toezicht van de Raad onafhankelijk zou blijven. Om namens de aandeelhouders van de Vennootschap een passend toezicht op de CEO en het management te kunnen uitvoeren, heeft de Raad besloten een *Lead Non-Executive Director* (“LNED”) te benoemen indien en zolang de CEO eveneens Voorzitter is.

De rol en de verantwoordelijkheid van de LNED bestaan erin de onafhankelijkheid van de Raad ten opzichte van de Voorzitter/CEO en het uitvoerend management te waarborgen, op te treden als voornaamste verbindingspersoon tussen de niet-uitvoerende leden van de Raad en de Voorzitter/CEO, en de Voorzitter/CEO te ondersteunen. De LNED heeft de bevoegdheid om te allen tijde vergaderingen van de niet-uitvoerende bestuurders bijeen te roepen en is automatisch Vice-Voorzitter van de Raad. Een gedetailleerd overzicht van de taken en verantwoordelijkheden van de LNED is opgenomen in ons *Corporate Governance Charter* dat beschikbaar is op onze [website](#).

Op 21 maart 2023 benoemde de Raad Jérôme Contamine tot nieuwe LNED, ter vervanging van Dr. Rajesh Parekh die door de Raad in 2022 tot LNED werd benoemd om een vlotte overgang naar Dr. Paul Stoffels als nieuwe Voorzitter te verzekeren. De heer Contamine is een niet-uitvoerend onafhankelijk lid van de Raad van de Vennootschap sinds 26 april 2022. De heer Contamine was, van 2009 tot 2018, gedurende meer dan negen jaar *Chief Financial Officer* (CFO) van Sanofi, en vóór Sanofi heeft de heer Contamine functies zoals CFO, operationele functies en auditorfuncties bekleed bij andere bedrijven en organisaties. Met de diepe expertise van de heer Contamine in het toezicht op de strategie en activiteiten van de Vennootschap is de Raad ervan overtuigd dat hij zeer goed geplaatst is om de onafhankelijkheid van de Raad namens de aandeelhouders van de Vennootschap te waarborgen en te bewaken.

Over ons Remuneratiebeleid

Op 26 april 2022 keurden de aandeelhouders een gewijzigde versie van het Remuneratiebeleid van de Vennootschap goed. Gerelateerde bezoldigingsbeslissingen voor het fiscale jaar 2022 werden genomen in overeenstemming met het goedgekeurde Remuneratiebeleid.

Hoewel ons Remuneratiebeleid is goedgekeurd voor een periode van vier jaar, hebben wij geconstateerd dat een aantal aandeelhouders het voorstel niet steunden. Wij nemen ons voor om ons Remuneratiebeleid en onze aanpak rond openbaarmaking te herzien op basis van zich ontwikkelende *best practices* en de feedback die wij tijdens een uitgebreide luisterronde in 2022 van onze aandeelhouders hebben ontvangen. Wij zullen in overleg blijven met onze aandeelhouders, en streven ernaar de uitkomst van deze herziening te presenteren als onderdeel van de materialen die aan onze aandeelhouders zullen worden voorgelegd tijdens de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering te houden in 2024.

Wij danken onze aandeelhouders voor hun voortdurende input en steun, en kijken ernaar uit om de dialoog verder te zetten bij het uitrollen van onze bedrijfsstrategie, eveneens over *Environmental, Social en Governance* (“ESG”)-gerelateerde aspecten.

Met respect,

De Raad van Bestuur

**In deze brief moet “Dr. Paul Stoffels” worden gelezen als “Dr. Paul Stoffels, handelend via Stoffels IMC BV”*

Toekomstgerichte verklaringen

Deze brief bevat toekomstgerichte verklaringen. Dergelijke toekomstgerichte verklaringen zijn geen garanties voor toekomstige resultaten of gebeurtenissen. Wanneer in dit persbericht de woorden “zal”, “geloofd”, “verzekeren”, “voornemen”, “uitvoeren”, “worden”, “efficiënt”, “zeer goed”, “waarborgen” en soortgelijke uitdrukkingen worden gebruikt, zijn deze bedoeld om toekomstgerichte verklaringen aan te duiden. Deze verklaringen omvatten, maar zijn niet beperkt tot, verklaringen betreffende de benoeming van Dr. Paul Stoffels als gecombineerde Voorzitter/CEO, de benoeming van Jérôme Contamine als Lead Non-Executive Director, en de herziening van het Remuneratiebeleid van de onderneming en de mogelijke uitkomst daarvan. Dergelijke toekomstgerichte verklaringen zijn onderhevig aan risico's, onzekerheden en andere factoren die ertoe kunnen leiden dat onze werkelijke resultaten, prestaties of verwezenlijkingen wezenlijk afwijken van die waarnaar in de toekomstgerichte verklaringen wordt verwezen en daarom moet de lezer er niet overmatig op vertrouwen. Deze risico's, onzekerheden en andere factoren omvatten, zonder beperking: het risico dat wij niet in staat zijn de verwachte voordelen te realiseren van de benoeming van de Voorzitter/CEO, de Lead Non-Executive Director en de herziening van ons Remuneratiebeleid. Voor een bespreking van andere risico's en onzekerheden en andere belangrijke factoren, die ertoe kunnen leiden dat onze werkelijke resultaten, prestaties of verwezenlijkingen afwijken van die in de toekomstgerichte verklaringen, zie het hoofdstuk “Risicofactoren” in ons meest recente jaarverslag op Form 20-F dat bij de U.S. Securities and Exchange Commission (SEC) is ingediend, zoals aangevuld en/of gewijzigd door andere deponeringen en rapporten die wij bij de SEC hebben ingediend of in de toekomst zullen indienen. Deze toekomstgerichte verklaringen gelden alleen op de datum van dit document, en Galapagos verplicht zich er niet toe om toekomstgerichte verklaringen in dit document bij te werken, tenzij dit specifiek vereist wordt door wet- of regelgeving.*