



Betreft: Galapagos AGM/EGM 2022

April 11th, 2022

Beste Galapagos aandeelhouders,

Wij richten ons tot u in het kader van onze aanstaande aandeelhoudersvergaderingen (aangekondigd in onze [uitnodiging van de vergaderingen](#)). Wij zijn er sterk van overtuigd dat een goedkeuring van de voorgestelde besluiten een belangrijke stap voorwaarts zou betekenen in de implementatie van een bestuursstructuur die onze Vennootschap in staat stelt zich optimaal te positioneren voor toekomstige groei alsook om waarde te creëren voor alle aandeelhouders.

De Raad van Toezicht stelt voor de statuten van de Vennootschap te wijzigen om een *one-tier* bestuursstructuur in te voeren, en de CEO van de Vennootschap, Dr. Paul Stoffels¹, te benoemen tot Bestuurder van de Raad van Bestuur. Indien goedgekeurd, heeft de Raad het voornemen Paul te benoemen als Voorzitter.

Paul is een inspirerende leider in de industrie met uitzonderlijke R&D-ervaring en heeft meer dan 25 innovatieve geneesmiddelen op de markt gebracht. Hij heeft een uitstekende staat van dienst van versnelde productontwikkeling, onder meer door strategische partnerschappen. Wij zijn ervan overtuigd dat een **gecombineerde rol van Voorzitter/CEO** voor Paul, met zijn status en ervaring, een vlottere informatiestroom mogelijk zal maken en besluitvorming zal optimaliseren, met inbegrip van de opportuniteiten voor de Vennootschap op vlak van *business development*, en zo op korte en lange termijn waarde zal creëren voor de aandeelhouders. De implementatie van een unitaire raad van bestuur, die door veel van onze *peers* wordt toegepast, is een noodzakelijke stap voor de benoeming van Paul als Voorzitter.

Om eventuele bezorgdheden op het gebied van governance te ondervangen, hebben wij, zoals beschreven in onze [verklarende brief bij de agenda](#), toegezegd een **Lead Non-Executive Director (LNED)** te benoemen, indien en zolang er sprake is van een gecombineerde Voorzitter/CEO rol. De LNED zal de belangrijkste verbindingspersoon zijn tussen de niet-uitvoerende leden van de nieuwe raad en de Voorzitter/CEO en zal zorgen voor de nodige *checks and balances* in de Raad.

Om onze Raad van Bestuur verder te versterken, stellen wij bovendien de benoeming voor van Jérôme Contamine en Dr. Dan Baker als Onafhankelijke Bestuurders. Zij brengen respectievelijk belangrijke financiële en therapeutische ervaring met zich mee. Tenslotte stellen wij een wijziging van ons remuneratiebeleid voor om een unitaire bestuursstructuur mogelijk te maken.

Wij erkennen dat de twee belangrijkste stemadviesbureaus tegenstrijdige standpunten en beoordelingen hebben, in het bijzonder over **Voorstel 9**, namelijk de benoeming van Paul tot lid van de Raad, met de intentie om hem te benoemen tot Voorzitter van de Raad. ISS adviseert om tegen dit voorstel te stemmen, en hoewel we de mening van alle *stakeholders* waarderen, zijn we het **respectvol oneens** met de aanbeveling van ISS op dit punt.

De verkiezing van Paul tot Bestuurder en zijn gecombineerde Voorzitter/CEO rol is een cruciaal onderdeel van een krachtig pakket van governance veranderingen die in het voordeel zijn van de Vennootschap en de aandeelhouders. In het kader van bovenstaande en na het ontvangen van constructieve en positieve feedback van onze stakeholders en investeerders over onze voorgestelde besluiten, nodigen wij u, als onze gewaardeerde aandeelhouder, uit om vóór onze voorgestelde besluiten te stemmen op de BAV & AV, inclusief Voorstel 9.

¹ Stoffels IMC BV, vertegenwoordigd door Paul Stoffels



Galapagos

Wij blijven tot uw beschikking om eventuele bedenkingen te bespreken. U kan contact opnemen met IR@glpg.com.

Hoogachtend,

Rajesh Parekh
Voorzitter van de Raad van Toezicht

Galapagos NV

Gen. De Wittekaan L11 A3
2800 Mechelen
Belgium

phone: +32 15 342 900
fax: +32 15 342 901
www.glpg.com

BE 0466.460.429 (RPR Antwerpen, afdeling Mechelen)
IBAN: BE15 4185 5057 0130
BIC: KREDBE33