

Verklarende brief bij de agenda van de buitengewone en jaarlijkse aandeelhoudersvergaderingen van Galapagos NV

Mechelen, België; 24 maart 2022, 21.01 CET; buitengewone en jaarlijkse aandeelhoudersvergaderingen die achtereenvolgens zullen worden gehouden op dinsdag 26 april 2022 om 13.00 uur (CET) en 14.00 uur (CET), respectievelijk, op de maatschappelijke zetel van Galapagos NV (hierna de Vennootschap of Galapagos).

Geachte aandeelhouders en houders van inschrijvingsrechten,

Graag verstrekken wij u nadere informatie over enkele van de [voorgestelde besluiten](#) waarover gestemd zal worden tijdens de buitengewone en jaarlijkse aandeelhoudersvergaderingen die achtereenvolgens op 26 april 2022 zullen worden gehouden.

De raad van toezicht van de Vennootschap is van mening dat de voorstellen voor de vergaderingen van dit jaar belangrijke stappen voorwaarts betekenen in de implementatie van een bestuursstructuur die de Vennootschap in staat stelt zich zo goed mogelijk te positioneren voor toekomstige groei, met inbegrip van:

- wijziging van de statuten van de Vennootschap om een *one-tier* bestuursstructuur in te voeren;
- benoeming van Paul Stoffels* tot bestuurder en van Jérôme Contamine en Dan Baker tot onafhankelijke bestuurders; en
- wijziging van het remuneratiebeleid.

Indien goedgekeurd, is de nieuwe raad voornemens Dr. Paul Stoffels* als voorzitter aan te stellen en een *lead non-executive director* te benoemen, indien en zolang de CEO als voorzitter fungeert. Dr. Paul Stoffels* is benoemd tot CEO van de Vennootschap met ingang van 1 april 2022.

Wij hopen dat u de onderstaande informatie per voorstel relevant zal vinden voor uw deelname, en wij verwelkomen de mogelijkheid te krijgen deze voorstellen met u te bespreken.

Over de wijziging van de statuten van de Vennootschap met het oog op de invoering van een *one-tier* bestuursstructuur

In het voordeel van alle belanghebbenden hebben de directieraad en de raad van toezicht van Galapagos unaniem voorgesteld om een wijziging van de bestuursstructuur van de Vennootschap mogelijk te maken van een *two-tier* model (met een directieraad die handelt onder toezicht van een afzonderlijke raad van toezicht) naar een *one-tier* bestuursmodel (met een unitaire raad van bestuur bestaande uit een meerderheid van niet-uitvoerende bestuurders, hierna de **raad van bestuur**) zoals voorzien door het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen. De nieuwe raad van bestuur is het uiteindelijke besluitvormingsorgaan en zal de algemene verantwoordelijkheid dragen voor het bestuur en de controle van de Vennootschap.

Meer in het bijzonder bestaat, in de voorgestelde unitaire bestuursstructuur, de rol van de raad van bestuur erin duurzame waardecreatie door de Vennootschap na te streven, door de strategie van de Vennootschap te bepalen en doeltreffend, verantwoordelijk en ethisch leiderschap op te zetten. De rol van de raad van bestuur zou ook de evaluatie van de milieu-, sociale en *governance* (**ESG**) structuur van de Vennootschap overzien.

In het licht van de overgang naar een nieuwe leidinggevende structuur, zou een unitaire bestuursstructuur de Vennootschap in staat stellen de kwaliteit en de flexibiliteit van haar interne

processen en besluitvorming te optimaliseren, met inbegrip van de opportuniteiten voor *business development*. De Vennootschap is van mening dat de monistische bestuursstructuur de kennis en ervaring van de uitvoerende en de niet-uitvoerende bestuurders zal integreren en benutten in één vennootschapsorgaan. De raad van toezicht is van mening dat een unitaire raad van bestuur een vlottere informatiestroom mogelijk zou maken en de bestuurders een beter inzicht zou verschaffen in de activiteiten en de strategie, aangezien de uitvoerende en de niet-uitvoerende bestuurders in direct en consistent contact met elkaar zouden staan. Een unitaire raad zou ook snelle goedkeuringen mogelijk maken voor de uitvoering van de strategie van de onderneming om aandeelhouderswaarde op lange termijn te creëren.

Indien goedgekeurd, is de nieuwe raad van bestuur voornemens Paul Stoffels* te benoemen als voorzitter van de raad. De raad is van mening dat de gecombineerde rol van voorzitter/CEO hem in staat zal stellen zijn leiderschaps capaciteiten ten volle te benutten, en op efficiënte wijze de richting en strategie van de Vennootschap, met inbegrip van mogelijkheden voor *business development*, uit te zetten en te implementeren.

Over het voornemen om een leidende niet-uitvoerende bestuurder te benoemen

Om ervoor te zorgen dat de onafhankelijke bestuurders actief toezicht kunnen blijven houden op de CEO en het management, is de nieuwe raad ook van plan om een *lead non-executive director* te benoemen indien en zolang de CEO het voorzitterschap waarneemt. De rol en de verantwoordelijkheid van de *lead non-executive director* zal zijn om op te treden als de belangrijkste verbindingspersoon tussen de niet-uitvoerende leden van de nieuwe raad en de voorzitter/CEO, om de onafhankelijkheid van de raad van bestuur ten opzichte van de voorzitter/CEO en het uitvoerend management te verzekeren, om de voorzitter/CEO te ondersteunen en om de continuïteit binnen de raad te verzekeren. De *lead non-executive director* zou de bevoegdheid hebben om te allen tijde vergaderingen van de niet-uitvoerende bestuurders bijeen te roepen en zou automatisch ook een vice-voorzitter van de raad van bestuur zijn. Na de goedkeuring van het *one-tier* bestuursmodel zullen de gedetailleerde taken en verantwoordelijkheden van de *lead non-executive director* worden opgenomen in ons gewijzigde corporate governance charter, dat op onze website beschikbaar zal worden gesteld.

Benoeming van drie nieuwe leden van de raad van bestuur

De termijn van twee leden van de raad van toezicht (Katrine Bosley en Howard Rowe) verstrijkt ter gelegenheid van de volgende jaarlijkse aandeelhoudersvergadering die op 26 april 2022 wordt gehouden. Wij danken hen voor hun waardevolle inbreng en bijdrage gedurende hun ambtstermijn.

De raad van toezicht stelt de benoeming voor van Paul Stoffels* als bestuurder, alsook de benoeming van twee nieuwe onafhankelijke bestuurders, zijnde Jérôme Contamine en Dan Baker. De nieuwe samenstelling van de raad van bestuur zal de groeiambities van de onderneming weerspiegelen en de raad van bestuur voorzien van complementaire vaardigheden, kennis en ervaring.

Over het gewijzigde remuneratiebeleid

Op 22 maart 2022 heeft de raad van toezicht een gewijzigde versie van het remuneratiebeleid van de Vennootschap goedgekeurd, die aan de aandeelhouders zal worden voorgelegd ter goedkeuring. Het remuneratiebeleid is herzien om rekening te houden met de verschuiving van een duale bestuursstructuur (bestaande uit een raad van toezicht en een directieraad) naar een monistische bestuursstructuur (bestaande uit een raad van bestuur en een directiecomité waaraan de raad van bestuur bepaalde bevoegdheden delegeert). Het remuneratiebeleid is ook herzien om rekening te houden met de benoeming van een CEO, die tevens wordt voorgesteld lid en voorzitter van de raad van bestuur te worden. De mogelijkheid voor Galapagos om aan de CEO en de andere leden van het directiecomité niet-concurrentiebedingen die in niet-concurrentievergoedingen voorzien,

op te leggen, is ook toegevoegd aan het remuneratiebeleid. Voorts zijn additionele wijzigingen aan het remuneratiebeleid goedgekeurd door de raad van toezicht, zoals de mogelijkheid van *sign-on*-remuneratie en het schrappen van verwijzingen naar oude toekenningen, plannen en overeenkomsten die niet langer relevant zijn.

Biografieën van de voorgestelde nieuwe leden van de raad

Paul Stoffels*, MD was Vice-Voorzitter van het Uitvoerend Comité en CSO van Johnson & Johnson, waar hij de innovatieagenda voor de hele onderneming opstelde en leiding gaf aan de farmaceutische onderzoeks- en productpijplijn en de externe initiatieven. Daarvoor was hij wereldwijd Voorzitter Pharmaceuticals van Johnson & Johnson, waar de productpijplijn aanzienlijk werd verjongd en een transformationeel O&O-bedrijfsmodel werd ingevoerd, wat resulteerde in de lancering van 25 innovatieve geneesmiddelen over de hele wereld. Paul trad in dienst bij Johnson & Johnson in 2002, bij de overname van Virco en Tibotec, waar hij respectievelijk CEO en Voorzitter was en de ontwikkeling leidde van verschillende baanbrekende producten voor de behandeling van HIV. Paul is momenteel lid van de raad van commissarissen van Koninklijke Philips NV en was lid van de raad van bestuur van Galapagos NV vanaf de oprichting tot 2002. Paul studeerde Geneeskunde aan de Universiteit van Diepenbeek en de Universiteit van Antwerpen (beide in België) en Infectieziekten en Tropische Geneeskunde aan het Instituut voor Tropische Geneeskunde in Antwerpen (België).

Jérôme Contamine was gedurende meer dan negen jaar, van 2009 tot 2018, CFO van Sanofi. Voordat hij bij Sanofi in dienst trad, was hij van 2000 tot 2009 CFO van Veolia. Voorheen bekleedde hij verschillende operationele functies bij Total en was hij vier jaar accountant bij de Cour des Comptes (de hoogste instantie die in Frankrijk belast is met de controle op de besteding van openbare middelen). De heer Contamine is afgestudeerd aan de École polytechnique van Frankrijk, ENSAE (École Nationale de la Statistique et de l'Administration Économique) en École nationale d'administration. Hij bekleedde de functie van niet-uitvoerend bestuurder bij Valeo van 2006 tot 2017. De heer Contamine zetelt momenteel als niet-uitvoerend bestuurder in de raden van bestuur van Société Générale en Total Energies.

Dan G. Baker, MD trad in 2000 in dienst bij Janssen/Centocor en was als VP Immunology R&D onder meer verantwoordelijk voor de klinische ontwikkeling van Remicade, Simponi en Stelara en andere programma's in de reumatologie en dermatologie. Hij overzag en zag toe op meer dan 15 reglementaire goedkeuringen in de VS, Europa en Japan. Gedurende zijn tijd bij Janssen was hij verantwoordelijk voor de evaluatie van zakelijke ontwikkelingsmogelijkheden in immunologie. Sinds zijn pensionering bij Janssen in 2019 is hij betrokken gebleven bij het ontwikkelen van therapieën voor patiënten. Hij verzamelde kapitaal (>A\$20MM) om een immunologiebedrijf, KiRA Biotech, te financieren en te lanceren, waar hij nu fungeert als CEO en uitvoerend directeur. Dan Baker behaalde zijn bachelor in biologie aan het Gettysburg College en zijn medische graad aan de Universiteit van Pennsylvania.

De volledige biografieën van de voorgestelde nieuwe leden van de raad van bestuur zijn beschikbaar op [onze website](#).

**Stoffels IMC BV, vertegenwoordigd door Mr. Paul Stoffels*

Over Galapagos

Galapagos NV ontdekt, ontwikkelt en commercialiseert geneesmiddelen met nieuwe werkingsmechanismen. Onze pijplijn bestaat uit onderzoeksprogramma's tot en met fase 3-studies over ontstekingsziekten, fibrose en andere indicaties. Onze ambitie is om uit te groeien tot een

toonaangevend internationaal biofarmaceutisch bedrijf, gericht op het ontdekken, de ontwikkeling en de commercialisering van innovatieve geneesmiddelen. Meer informatie op www.glpq.com.

Contact

Investeerders:

Sofie Van Gijsel
Hoofd Investor Relations
+1 781 296 1143

Sandra Cauwenberghs
Director Investor Relations
+32 495 58 46 63
ir@glpg.com

Media:

Marieke Vermeersch
Hoofd Corporate Communicatie
+32 479 490 603
media@glpg.com

Toekomstgerichte verklaringen

Deze brief bevat toekomstgerichte verklaringen. Dergelijke toekomstgerichte verklaringen vormen geen garantie voor toekomstgerichte verklaringen of gebeurtenissen. Wanneer in dit persbericht de woorden "wie", "zal", "agenda", "voorstellen", "zou", "indien", "geloofd", "verzekeren", "voornemen", "toekomst", "vooruit", "implementeren", "nastreven", "worden" en soortgelijke uitdrukkingen worden gebruikt, zijn deze bedoeld om op de toekomstgerichte verklaringen aan te duiden. Deze verklaringen omvatten, maar zijn niet beperkt tot, verklaringen over de voorgestelde monistische bestuursstructuur, de benoeming van Paul Stoffels als gecombineerde voorzitter/CEO, de benoeming van de twee nieuwe bestuurders en een lead non-executive director, en de goedkeuring van het gewijzigde remuneratiebeleid van de Vennootschap. Dergelijke toekomstgerichte verklaringen zijn onderhevig aan risico's, onzekerheden en andere factoren die ertoe kunnen leiden dat onze werkelijke resultaten, prestaties of verwezenlijkingen wezenlijk verschillen van die waarnaar in de toekomstgerichte verklaringen wordt verwezen, en daarom dient de lezer er niet overmatig op te vertrouwen. Deze risico's, onzekerheden en andere factoren omvatten, zonder beperking: risico's die verband houden met het feit dat de aandeelhouders de voorgestelde monistische bestuursstructuur of enig ander voorstel niet goedkeuren, het risico dat wij niet in staat zijn de verwachte voordelen te realiseren van de voorgestelde monistische bestuursstructuur, het risico dat wij niet in staat zijn de verwachte voordelen te realiseren van de benoeming van de voorzitter/CEO, de lead niet-uitvoerende bestuurder, of enige andere bestuurder, en risico's die verband houden met de voortdurende COVID-19 pandemie. Voor een bespreking van andere risico's en onzekerheden en andere belangrijke factoren, die ertoe kunnen leiden dat onze werkelijke resultaten, prestaties of verwezenlijkingen verschillen van die welke in de toekomstgerichte verklaringen zijn vervat, verwijzen wij naar het hoofdstuk "Risicofactoren" in ons meest recente jaarverslag op Form 20-F dat bij de U.S. Securities and Exchange Commission (SEC) is ingediend, zoals aangevuld en/of gewijzigd door andere deponeringen en verslagen die wij bij de SEC hebben ingediend of in de toekomst zullen indienen. Deze toekomstgerichte verklaringen gelden alleen op de datum hiervan, en Galapagos verplicht zich er niet toe de toekomstgerichte verklaringen in dit document bij te werken, tenzij dit specifiek bij wet of regelgeving is vereist.*