



Vereniging van Effectenbezitters

Postbus 240, 2501 CE Den Haag
Amaliastraat 7, 2514 JC Den Haag

T: +31 (0)70 313 00 00
F: +31 (0)70 313 00 99

T: www.veb.net
E: info@veb.net

IBAN: NL58 ABNA 0429 6550 02
KvK: 40408053

Galapagos N.V.
t.a.v. de raad van bestuur

Alleen per e-mail: investor_relations@acomo.nl

Den Haag, 24 april 2020

Betreft: VEB vragen AV Galapagos 2020

Geacht bestuur,

De VEB hecht veel waarde aan een openbare dialoog van aandeelhouders met de vennootschap. Het komende seizoen van aandeelhoudersvergaderingen belooft een kwalitatieve impuls aan die dialoog te zullen geven vanwege nieuwe wet- en regelgeving die eisen stelt aan betrokkenheid van aandeelhouders en transparantie en verantwoording van vennootschappen.

De huidige situatie als gevolg van de COVID-19-pandemie heeft de omstandigheden radicaal doen kantelen. Een reguliere dialoog in persoon kan onder de huidige omstandigheden niet plaatsvinden.

De VEB rekent er echter op dat op virtuele wijze, in beeld en geluid, interactie tussen aandeelhouders en vertegenwoordigers van de vennootschap tijdens de vergadering mogelijk zal zijn.

Hieronder treft u een aantal vragen, waarvan wij graag inhoudelijke beantwoording tegemoet zien tijdens de eerstvolgende aandeelhoudersvergadering. Wij ontvangen deze antwoorden ook graag in schrift. Bovendien gaan wij ervan uit dat de vragen en daarop verstrekte antwoorden ook in de notulen worden opgenomen.

De VEB is zich terdege bewust van de grote uitdagingen die u momenteel het hoofd moet bieden.

Het is daarom dat wij u op uitdrukkelijk verzoek onze vragen voorafgaand aan de aandeelhoudersvergadering doen toekomen. Het feit dat dialoog tijdens de door u bijeengeroepen vergadering niet mogelijk is, heeft zijn weerslag op de omvang van de lijst vragen namens VEB. Wij rekenen op uw begrip.



Allereerst vraagt de VEB uw aandacht voor enkele kwesties die de onderneming en haar stakeholders moeten helpen om de huidige crisis zo goed als mogelijk het hoofd te bieden. U treft deze aandachtspunten in het separaat bijgesloten document 'Algemene aandachtspunten in crisistijd'.

Vragen VEB ten behoeve van Algemene Vergadering van Aandeelhouders

1. Naast het beschermen van het personeel via thuiswerken en afstand in de laboratoria treft het corona virus Galapagos ook op andere wijze;
 - a. Hoeveel tijd kost het om de stopgezette onderzoeken, trials zoals die van Filgotinib, Manta, Diversity en Fibrose weer op te starten?
 - b. Aan welke voorwaarden moet het terugdringen van de risico's met betrekking tot het virus voldoen om deze opstart te bewerkstelligen?
 - c. Komt de continuïteit van de onderzoeken in gevaar bij een te lange stand still periode?
2. Voor het medicijn Filgotinib voor Reumatische Artritis is bij de autoriteiten in Amerika, Europa en Japan een vergunning aangevraagd.
 - a. Kan door de pandemie vertraging van afgifte optreden van de vergunningen?
 - b. Indien dit niet verkregen kan worden in najaar 2020 wat betekent dit dan voor Galapagos in kosten en opbrengsten?
 - c. Is de commerciële verkooporganisatie tweede helft 2020 op volle sterkte?
 - d. Bestaat het risico dat u momentum verspeelt aan de concurrentie Indien de vergunningen niet tijdig geformaliseerd worden?
3. Galapagos is afhankelijk van externe leveranciers voor een betrouwbare levering van grondstoffen en materialen voor een ongestoorde voortgang van het onderzoek en ontwikkelingsproces.

Hebben deze leveringen ongestoord voortgang kunnen ondervinden gelet de maatregelen van Lock down in diverse landen?



4. In oktober 2019 kondigden Novartis, MorphaSys en Galapagos aan te stoppen met het klinische ontwikkelingsprogramma MOR106 in atopische dermatitis vanwege gebrek aan werkzaamheid.
 - a. Is het juist dat de ontwikkelkosten in R&D meteen worden genomen? Is het juist dat er geen activering plaats vindt van immateriële activa in de balans?
 - b. Ons is niet duidelijk of voortschrijdende ontwikkelkosten worden bijgehouden over jaren heen, zodat een kostprijs of waarde vernietiging bij stopzetten bekend kan zijn
 - c. Hoeveel waarde is vernietigd is opgetreden door het stopzetten van MOR106?
5. Een ononderbroken functioneren van de IT-infrastructuur is van levensbelang voor de Galpagos' strategie en de bedrijfsvoering. Galapagos treft verschillende maatregelen zoals firewalls, gegevens herstel en virusscanners en gebouwbeveiliging.
 - a. Hoe vaak test Galapagos zijn beschermingsmaatregelen effectief?
 - b. In het verslag van de commissaris konden wij geen gerichte controle-activiteit hierop ontdekken dan wel een waardeoordeel, kan hij hierop een toelichting geven?
6. Galapagos gaat een samenwerking aan met het Poolse Lab RYVU en neemt hierin een deelneming. Beide ondernemingen zijn op zoek naar nieuwe medicijnen in oncologie, leukemie en kinase.
 - a. Kunt u aangeven hoe groot de deelneming is?
 - b. Hoe de samenwerking vorm wordt gegeven?
 - c. Hoe dit samenhangt met eigen trials op dit terrein?

Remuneratie alsmede agendapunt 12 en agendapunt 4 van de buitengewone aandeelhoudersvergadering

7. Galapagos gaat over tot een duaal systeem van twee bestuursorganen, de Raad van Toezicht en de directieraad.
 - a. Het voorgelegde remuneratiebeleid voor de niet-uitvoerende bestuurders gaat gelden voor de raad van Toezicht (blz. 115). Iedere niet uitvoerende bestuurder ontvangt een bedrag in cash gelijk aan de jaarlijkse vergoeding, dit bedrag moet aangewend worden voor aankoop van aandelen Galapagos via de reguliere markt.

De VEB hecht erg aan de onafhankelijkheid van een dergelijke Raad van Toezicht. Acht u het beginsel van onafhankelijkheid niet aangetast indien de Raad van Toezicht aandelen bezit in het bedrijf?



- b. Uit welke personen gaat de Raad van Toezicht bestaan?
- c. De criteria die gebruikt worden voor vaststelling van de beloning van de directieraad zijn gericht op voortgang van onderzoek en klinische studies, de cash positie , corporate development en commerciële ontwikkelingen. Kunnen met name de twee laatste doelstelling explicieter worden weergegeven?
- d. Waarom zijn geen targets overeengekomen die samenhangen met aandeelhouderswaarde?

Jaarrekening

8. De financiële positie is na de transactie met Gilead riant. Met een jaarlijkse verbranding van 400 tot 500 miljoen kan Galapagos vooruit. De middelen zijn deels in Amerikaanse dollars belegd.
 - a. Zover wij kunnen beoordelen heeft u het valutarisico niet gehedged. Kunt u de moverende redenen hierachter toelichten?
 - b. In hoeverre kunt u de riante kaspositie gebruiken voor groei, is er voldoende aanbod van nieuw personeel, is dit ook schaalbaar in de onderzoeken?
9. De vergoeding van de commissaris voor niet audit-gerelateerde audit werkzaamheden bedroegen respectievelijk 148,2 duizend voor wettelijke opdrachten en 46,6 voor IT-diensten.

Het auditcomité en de Raad van Bestuur geeft aan dat deze werkzaamheden van de commissaris niet beïnvloeden.

- a. Hoe moeten wij dat begrijpen?
- b. Hoe wordt voorkomen dat de commissaris zijn eigen advieswerkzaamheden controleert?

Wij wensen u alle sterkte in deze periode en zien uit naar een vruchtbare dialoog.

Met vriendelijke groet,

Vereniging van Effectenbezitters