

GLPG  
2005

**JAARBROCHURE**  
JAARBROCHURE

## **GALAPAGOS JAARBROCHURE 2005**

Dit document, het Galapagos Jaarbrochure 2005, bevat alle vereiste informatie voor een jaarbrochure zoals vastgesteld in de Belgische Code voor Bedrijven.

## **TAAL VAN HET JAARBROCHURE**

Zoals bepaald door de Belgische wet moet Galapagos de jaarcijfers publiceren in het Nederlands. Het Bedrijf heeft tevens een Engelse vertaling. In geval van verschil in interpretatie zal de Nederlandse tekst prevaleren. Galapagos is verantwoordelijk voor de vertaling en de overeenkomst tussen de Nederlandse en de Engelse versie.

## **BESCHIKBAARHEID VAN HET JAARBROCHURE**

Dit document is voor iedereen beschikbaar en zonder kosten verkrijgbaar bij:

Galapagos NV  
Investor Relations  
Generaal De Wittelaan L11 A3  
B-2800 Mechelen, België  
Tel. +32 15 34 29 00  
[ir@glpg.com](mailto:ir@glpg.com)

Ter informatie is een elektronische versie van het Jaarbrochure 2005 beschikbaar op de website van Galapagos, [www.glpg.com](http://www.glpg.com).

Alleen de gedrukte versie van het Jaarbrochure 2005 is wettelijk geldig. Galapagos zal haar uiterste best doen om de juistheid van de elektronische versie te waarborgen, maar aanvaardt geen verantwoordelijkheid voor onjuistheden of inconsistenties met de gedrukte versie die het gevolg zijn van de elektronische transmissie. Andere informatie op de website van Galapagos of op andere websites maken geen deel uit van deze Jaarbrochure.

## **TOEKOMSTGERICHTE UITSPRAKEN**

Het Jaarbrochure 2005 kan toekomstgerichte uitspraken bevatten, inclusief, zonder beperking, uitspraken die de woorden "geloven", "anticiperen", "verwachten", "van plan zijn te", "plannen", "streven naar", "schatten", "zou kunnen", "zou zijn" en "voortzetten" evenals gelijkaardige uitdrukkingen. Dergelijke toekomstgerichte uitspraken kunnen bekende en onbekende risico's, onzekerheden en andere factoren met zich meebrengen die van invloed kunnen zijn op de actuele resultaten, de financiële conditie, de prestaties en successen van Galapagos, of bedrijfsresultaten, wezenlijk verschillend van enige toekomstige resultaten, financiële voorwaarden, resultaten of successen die duidelijk uitgesproken of verondersteld worden door dergelijke toekomstgerichte uitspraken. Deze toekomstgerichte uitspraken gelden alleen op de datum van publicatie van dit document. Galapagos wijst duidelijk elke verplichting om dit soort uitspraken te updaten af evenals elke verandering weerspiegeld in deze verwachtingen met betrekking tot gebeurtenissen, voorwaarden of omstandigheden waarop een dergelijke uitspraak is gebaseerd, tenzij dit door enige wet of regel is vereist.

## INHOUDSOPGAVE

<b>GECONTROLEERDE GECONSOLIDEERDE JAARBROCHURE 2005 .....</b>	<b>3</b>
MANAGEMENT DISCUSSIE & ANALYSE VAN DE FINANCIËLE RESULTATEN.....	3
GECONSOLIDEERD VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR AAN DE AANDEELHOUDERS .....	5
VERSLAG VAN DE COMMISSARIS .....	9
GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING, JAAR BEËINDIGD OP 31 DECEMBER .....	11
GECONSOLIDEERDE BALANS OP 31 DECEMBER.....	12
GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT, JAAR BEËINDIGD OP 31 DECEMBER.....	13
GECONSOLIDEERDE TABEL VAN WIJZIGINGEN IN HET EIGEN VERMOGEN.....	14
TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE REKENINGEN.....	15
<b>CORPORATE GOVERNANCE .....</b>	<b>43</b>
<b>INFORMATIE OVER HET AANDEEL.....</b>	<b>49</b>
<b>INFORMATIE OVER HET BEDRIJF .....</b>	<b>50</b>

## GECONTROLEERDE GECONSOLIDEERDE JAARBROCHURE 2005

### MANAGEMENT DISCUSSIE & ANALYSE VAN DE FINANCIËLE RESULTATEN

Geachte aandeelhouder,

Met trots bieden wij u hierbij het jaarverslag 2005 van Galapagos aan. 2005 was een jaar waarin Galapagos een aantal gedurfde stappen zette, sterk is gegroeid en erkenning heeft gekregen als vooraanstaand Europees biotechnologiebedrijf. Galapagos bevindt zich in een snel stijgende lijn en zal deze tendens voortzetten in 2006.

In 2005 namen we twee belangrijke stappen in de ontwikkeling van een bedrijf met privé-kapitaal naar een groeiende beursgenoteerde onderneming. De eerste stap was de succesvolle beursnotering op Euronext in Brussel en Amsterdam in de maand mei waarbij € 22,4 miljoen werd opgehaald. Deze plaatsing was de eerste succesvolle beursgang van een biotechnologiebedrijf op Euronext in jaren, hetgeen een bewijs is van de kwaliteit, de technologie en het management van het bedrijf. Vanaf de beursgang heeft de prijs van het aandeel het goed gedaan.

Als tweede stap was er de succesvolle overname van BioFocus in oktober 2005 door middel van een aandelenruil en een notering op de Londense AiM. Door onze krachten met BioFocus te bundelen heeft Galapagos een stevige basis in *drug discovery* gevormd, en zijn wij een sterke speler geworden die alle activiteiten vanaf het identificeren van *targets* tot aan de selectie van kandidaat medicijnen omvat. Deze acquisitie zal onze inkomsten uit de service business behoorlijk doen toenemen en onze eigen in-house ontwikkeling van medicijnen voor bot- en gewrichtsziekten versnellen. Met de integratie van BioFocus zullen al onze producten en service-activiteiten onder de merknaam BioFocus worden gepositioneerd vanuit onze vestigingen in Saffron Walden, UK en Leiden, Nederland.

BioFocus heeft recent contracten met een aantal bestaande *drug discovery* partners zoals Amgen, Boehringer Ingelheim en Serono uitgebreid en heeft daarnaast een aantal nieuwe partners aangetrokken. We denken dat we, zelfs in een competitieve marktomgeving met de stijgende concurrentie uit lage-lonen landen, deze contracten binnenhalen door ons vermogen om resultaten te leveren op basis van onze ervaring in *drug discovery*, onze kwaliteit van werken en onze bewezen staat van dienst. Onze partners zien dat hun programma's sneller gaan en resultaten opleveren door hun samenwerking met BioFocus, en we vertrouwen erop dat onze sterke concurrentiepositie zal resulteren in een sterke stijging van onze omzet.

In onze in-house *drug discovery* hebben we aanzienlijke vooruitgang geboekt in de programma's aan bot- en gewrichtsziekten. We zijn bezig deze programma's snel richting kliniek te brengen. In ons reumatoïde artritis (reuma) programma hebben we in een diermodel *Proof of Concept* aangetoond met een oraal in te nemen stof die we ontwikkeld hebben op basis van ons nieuwe geïdentificeerd reuma *target*. Deze resultaten demonstreren de kracht van ons *drug discovery* platform om nieuwe *targets* te identificeren en hiervoor oraal actieve bestanddelen te ontwikkelen. Onze osteoarthritis- en osteoporose-programma's hebben goede progressie laten zien met de succesvolle identificatie van nieuwe *targets* voor deze ziektebeelden. Ter verdere versterking van onze interne pijplijn, kijken we

ook naar mogelijkheden tot het in licentie nemen van kandidaat-medicijnen die zich al in dan wel bijna in de klinische testfase bevinden om zo de uitbouw van onze pijplijn te versnellen.

De totale omzet in 2005 bedroeg € 11,2 miljoen met een netto verlies van € 6,5 miljoen. De BioFocus activiteiten zijn vanaf 17 oktober 2005 met die van Galapagos geconsolideerd. Binnen de Galapagos groep heeft de BioFocus servicedivisie een omzet behaald van € 9,1 miljoen. Galapagos heeft € 6,7 miljoen geïnvesteerd in haar therapeutische programma's. Door de beursgang is de cash positie gestegen tot € 23,6 miljoen per 31 december 2005. Ons eigen platform voor *drug discovery* is de belangrijkste competentie van ons bedrijf en onze business strategie is erop gericht om de waarde van deze competentie optimaal te benutten. We zullen volgens ons zgn. hybride business model blijven opereren, waarin we een winstgevende service- en productendivisie BioFocus combineren met de ontwikkeling door Galapagos van een therapeutische pijplijn in bot- en gewrichtsziekten. Wij zijn ervan overtuigd dat deze combinatie een krachtige basis vormt om een solide biotech bedrijf op te bouwen en lange-termijn waarde voor u als aandeelhouder te creëren.

Het personeel van Galapagos en BioFocus vormt de hoeksteen van het bedrijf, en teamwork is en zal ook in de toekomst doorslaggevend zijn voor succes. Wij zien duidelijke en sterke synergie in de samenwerking tussen de medewerkers in het VK, Nederland, België en de USA. We hebben met succes personeel kunnen werven met uitstekende kwalificaties en ambities, juist omdat we een cultuur hebben van creativiteit, hard werken en zelfstandigheid. Het is het resultaat dat telt en onze mensen zijn enthousiast om ons bedrijf tot een succes te maken.

Sinds de beursgang is de zichtbaarheid in de markt voor Galapagos groter geworden en we zien dit terug in de gestage groei in het volume van verhandelde aandelen. Dit jaar verwachten we andermaal aan onze aandeelhouders te laten zien hoe ons business model duidelijk lange-termijn waarde creëert en hoe de gedurfde stappen die we nemen deze waardevermeerdering versnellen. We hopen op uw steun terwijl wij verder bouwen aan een leidende positie binnen de Europese biotechnologie.

Onno van de Stolpe  
Chief Executive Officer

Raj Parekh  
Voorzitter Raad van Bestuur

## GECONSOLIDEERD VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR AAN DE AANDEELHOUDERS

Dames en heren,  
Beste aandeelhouders,

Wij hebben hierbij het genoegen om u ons verslag te presenteren van de geconsolideerde resultaten van de Galapagos Groep voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2005.

De bedrijven waarvan de resultaten zijn geconsolideerd zijn Galapagos NV (Mechelen, België), Galapagos Genomics BV (Leiden, Nederland) en BioFocus plc en haar dochters (Saffron Walden, Verenigd Koninkrijk).

De resultaten van de BioFocus werkzaamheden zijn per 17 oktober 2005 geconsolideerd met de resultaten van Galapagos NV en Galapagos Genomics BV.

### Overzicht van de ontwikkelingen, resultaten en de positie van de Groep.

In 2005 voltooide Galapagos twee belangrijke stappen voorwaarts in de ontwikkeling van een private onderneming naar een snelgroeiend beursgenoteerd bedrijf. De eerste stap was de geslaagde notering aan Euronext Brussel en Amsterdam in de maand mei waarbij het bedrijf € 22,4 miljoen ophaalde. De tweede stap was de succesvolle overname van BioFocus plc in oktober 2005 door middel van een bieding volledig in aandelen en een notering aan de Londense AiM.

Door met BioFocus de krachten te bundelen heeft Galapagos een kritische massa in medicijnontwikkeling gevormd en is tevens een geïntegreerde speler geworden die alle facetten van onderzoek van *target discovery* tot selectie van kandidaat-medicijnen kan aanbieden. Deze overname breidt de inkomsten van onze service activiteiten aanzienlijk uit en versnelt onze eigen interne onderzoeksprogramma's op het gebied van bot- en gewrichtsziekten. Met de integratie van BioFocus worden al onze product- en serviceactiviteiten uitgevoerd onder de BioFocus naam, met vestigingen in Saffron Walden, Verenigd Koninkrijk, en Leiden, Nederland.

In een competitieve marktomgeving met stijgende druk van lagere-kosten markten, denken wij dat wij service-contracten kunnen verwerven op basis van onze mogelijkheden om resultaten te leveren door onze expertise op vlak van *drug discovery*, ons innovatieve aanbod van producten, de kwaliteit van ons werk en onze bewezen staat van dienst. Onze partners zien dat hun programma's sneller vooruitgaan en resultaten opleveren door hun samenwerkingen met BioFocus.

Ons eigen *drug discovery* platform is de kerncompetentie van onze Groep en onze zakelijke strategie is op maat gemaakt om de waarde van deze competentie te maximaliseren. We zullen doorgaan te werken volgens een hybride business model dat een winstgevende service- en productdivisie, BioFocus, combineert met de ontwikkeling van een therapeutische pijplijn in bot- en gewrichtsziekten door Galapagos.

In 2005 bedroegen de geconsolideerde inkomsten € 11,2 miljoen vergeleken met € 7,8 miljoen in 2004. Inkomsten zijn onderverdeeld in product inkomsten, licentie inkomsten, service inkomsten, overheidssubsidies en research samenwerkingen. Een duidelijke groei is genoteerd in de service inkomsten (van € 0,5 miljoen in 2004 tot € 4,3 miljoen in 2005) als gevolg van de consolidatie met de

BioFocus service contracten. De licentie inkomsten daalden van € 1,9 miljoen in 2004 naar € 0,7 miljoen in 2005.

Opgesplitst naar de twee business segmenten van de Galapagos Groep, worden de inkomsten ten bedrage van € 2,1 miljoen gegenereerd door de activiteiten van het *Drug Discovery* segment en ten bedrage van € 9,1 miljoen door de BioFocus activiteiten (levering van chemische stoffen en virussen voor gebruik in *drug discovery* alsmede het verlenen van *drug discovery* diensten aan de farmaceutische sector).

De kosten van de verkopen bedroegen € 4,8 miljoen in 2005 vergeleken met € 1,3 miljoen in 2004. De stijging is vooral te verklaren door een toename in personeelskosten, en verbruiksgoederen en laboratoriumkosten, welke beide het resultaat zijn van het feit dat BioFocus deel is gaan uitmaken van de Groep.

De geconsolideerde uitgaven voor R&D bedroegen € 6,7 miljoen in 2005 vergeleken met € 5,4 miljoen in 2004. De stijging is vooral te verklaren door toegenomen investeringen in onze reumatoïde artritis en andere *drug discovery* programma's.

De geconsolideerde algemene en administratieve kosten stegen van € 4,5 miljoen in 2004 naar € 5,7 miljoen in 2005, voornamelijk als gevolg van de stijging van de kosten voor personeel en bedrijfsruimtes, een direct gevolg van de uitbreiding van de Groep.

De integratiekosten die voortvloeiden uit de overname van BioFocus bedroegen € 0,3 miljoen.

De geconsolideerde resultaten over 2005 tonen een netto verlies van € 6,5 miljoen vergeleken met € 3,6 miljoen in 2004.

De geconsolideerde cashpositie van de Groep bedroeg aan het eind van 2005 € 23,6 miljoen, vergeleken met € 10,3 miljoen aan het eind van 2004. Deze stijging is in hoofdzaak te verklaren door de netto-opbrengsten van de IPO van Galapagos NV in mei 2005.

Galapagos heeft geen gebruik gemaakt van financiële instrumenten tot aan de overname van BioFocus plc. BioFocus had gestructureerde hedging contracten afgesloten met de Royal Bank of Scotland (RBS) voor zowel Euro's als US Dollars om haar risico in sterling te hedgen. In de jaarrekening is de waarde van deze risico's vastgesteld op basis van informatie van RBS. In februari 2006 is de Euro hedge afgelopen en deze zal niet vernieuwd worden. De US Dollar hedge zal later in 2006 herzien worden.

Zoals typerend is voor een biotechnologiebedrijf, ziet de Groep zich geconfronteerd met een aantal risico's en onzekerheden, waaronder de volgende: (i) Galapagos zal in de toekomst bijkomend kapitaal nodig hebben om haar activiteiten en onderzoek voldoende te kunnen financieren; (ii) er bestaat een hoog risico dat de *early stage* ontdekking en ontwikkeling van geneesmiddelen niet met succes leidt tot goede kandidaat-geneesmiddelen; (iii) Galapagos is mogelijk niet in staat om haar kandidaat-geneesmiddelen met succes te commercialiseren indien problemen ontstaan tijdens de test- en goedkeuringsprocedures; (iv) het grootste deel van de verwachte toekomstige inkomsten van Galapagos is afhankelijk van samenwerkings- en licentieovereenkomsten; (v) het succes van Galapagos is afhankelijk van de intellectuele eigendomsrechten van Galapagos en derde partijen en Galapagos' aandeel in deze rechten is complex en onzeker.

De vennootschappen van de Groep beschikten als voorheen over de nodige vergunningen voor hun exploitatie, en de milieureglementering werd zorgvuldig nageleefd.

Op vlak van personeel zijn de kernteams van de vennootschap stabiel gebleven en alle vennootschappen van de Groep zijn succesvol geweest in het aantrekken van nieuwe medewerkers met verschillende types van industriële ervaring op hoog niveau, waaronder biologie, medicinale chemie en business. Op 31 december 2005 telde de Groep in totaal 201 medewerkers, waarvan er 56 gebaseerd waren in België, 31 in Nederland, 112 in het VK en 2 in de Verenigde Staten.

### **Activiteiten op gebied van onderzoek en ontwikkeling**

De geconsolideerde uitgaven voor onderzoek en ontwikkeling bedroegen € 6,7 miljoen in 2005 vergeleken met € 5,4 miljoen in 2004.

Galapagos' service divisie, BioFocus, heeft in het derde kwartaal van 2005 haar activiteiten met bestaande *drug discovery* partners zoals Amgen en Serono uitgebreid en heeft een aantal nieuwe partners kunnen aantrekken.

In onze interne *drug discovery* hebben we aanzienlijke vooruitgang geboekt in onze programma's voor bot- en gewrichtsziektes en versnellen we het proces om moleculen in klinische ontwikkeling te brengen. In ons programma voor reumatoïde artritis hebben we een *Proof of Concept* bereikt in een proefdiermodel voor reuma met een eigen, oraal actieve *compound* die we hebben ontwikkeld tegen een van onze nieuwe eiwit *targets*.

Deze resultaten hebben onze *drug discovery* motor gevalideerd en de kracht aangetoond van ons platform om nieuwsoortige *targets* te identificeren en oraal actieve *compounds* te ontwikkelen. Onze osteoarthritis- en osteoporose programma's zijn ook goed vooruitgegaan met de voltooiing van succesvolle *screens* tegenover verscheidene nieuwsoortige *targets* voor deze aandoeningen. Naast het groeiende succes van de uitbouw van onze interne geneesmiddelenpijplijn, zoeken we voortdurend naar mogelijkheden voor het in-licenciëren van geneesmiddelen-kandidaten die reeds in een verdere ontwikkelingsfase zijn en waarvan we menen dat ze dat ze de groei van onze pijplijn kunnen versnellen.

### **Belangrijke gebeurtenissen die na het einde van het boekjaar hebben plaatsgevonden**

Op Groepsniveau hebben de volgende gebeurtenissen plaatsgevonden na het eind van het boekjaar:

- de benoeming van een Chief Financial Officer;
- een nieuwe samenwerking met Boehringer Ingelheim op gebied van auto-immuun *discovery research*;
- een antikanker *drug discovery* samenwerking met Cancer Research Technology;
- een uitbreiding van de research samenwerkingen met BASF.

Galapagos verwacht dat haar huidige cashpositie voldoende financiële middelen zal leveren om de groei van de Groep in de nabije toekomst te ondersteunen.

GALAPAGOS  
JAARBROCHURE  
2005

Galapagos blijft erop vertrouwen dat haar competitieve mogelijkheden zullen zorgen voor een voortdurende groei van inkomsten en dat haar hybride business model een krachtige basis vormt om een stevig biotechnologiebedrijf op te bouwen en lange-termijn aandeelhouderswaarde te creëren.

Mechelen, 2 maart 2006

De Raad van Bestuur

## VERSLAG VAN DE COMMISSARIS

### GALAPAGOS NV

#### VERSLAG VAN DE COMMISSARIS OVER de geconsolideerde jaarrekening AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2005

#### GERICHT TOT DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS

Aan de Aandeelhouders

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen brengen wij u verslag uit over de uitvoering van de controleopdracht die ons werd toevertrouwd.

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van Galapagos NV ("de Vennootschap") en haar dochterondernemingen (samen "de Groep"), die bestaat uit de geconsolideerde balans op 31 december 2005, de geconsolideerde winst-en verliesrekening, het geconsolideerde mutatieoverzicht van het eigen vermogen, het geconsolideerde kasstroomoverzicht en een overzicht van de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en toelichtingen. Het geconsolideerde balanstotaal bedraagt 80.416 (000) EUR en het geconsolideerd verlies van het boekjaar bedraagt 7.687 (000) EUR. Wij hebben eveneens de controle van het geconsolideerde jaarverslag uitgevoerd.

Het bestuursorgaan van de Vennootschap is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de EU en met de Belgische wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften. Het bestuursorgaan van de vennootschap is ook verantwoordelijk voor het opstellen van het geconsolideerde jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening in overeenstemming met de Belgische wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften en de beoordeling van de inlichtingen die in het geconsolideerde jaarverslag dienen te worden opgenomen. Onze verantwoordelijkheid in de hoedanigheid van Commissaris bestaat erin deze documenten te onderzoeken op basis van de in België geldende normen voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening.

#### ***Verklaring zonder voorbehoud over de geconsolideerde jaarrekening***

Onze controles werden verricht overeenkomstig de normen van het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze beroepsnormen eisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de geconsolideerde jaarrekening geen onjuistheden van materieel belang bevat, rekening houdend met de Belgische wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften met betrekking tot de geconsolideerde jaarrekening.

Overeenkomstig deze normen hebben wij rekening gehouden met de administratieve en boekhoudkundige organisatie van de groep, alsook met de procedures van interne controle. Wij hebben de voor onze controles vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Wij hebben op basis van steekproeven de verantwoording onderzocht van de bedragen opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. Wij hebben de waarderingsregels, de consolidatiegrondslagen, de betekenisvolle boekhoudkundige ramingen en de voorstelling van de geconsolideerde jaarrekening in haar geheel beoordeeld. Wij zijn van mening dat deze werkzaamheden een redelijke basis vormen voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel, geeft de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2005 een getrouw beeld van de financiële toestand, het geconsolideerde resultaat en de geconsolideerde kasstromen van de Groep voor het boekjaar eindigend op die datum in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de EU en in overeenstemming met de in België toepasselijke wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften voor de geconsolideerde jaarrekening en wordt een passende verantwoording gegeven in de toelichting.

### ***Bijkomende verklaringen***

Wij vullen ons verslag aan met de volgende bijkomende verklaringen die niet van aard zijn om de draagwijdte van onze verklaring over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen:

- We zijn niet in de mogelijkheid ons uit te spreken over het feit of het geconsolideerde jaarverslag een uitvoerige omschrijving bevat van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de groep geconfronteerd wordt. Voor het overige, bevat het geconsolideerde jaarverslag de door het Wetboek van Vennootschappen vereiste inlichtingen en stemt het overeen met de geconsolideerde jaarrekening.

2 maart 2006

#### **De Commissaris**

---

**DELOITTE Bedrijfsrevisoren**  
BV o.v.v.e. CVBA  
Vertegenwoordigd door Gert Vanhees

---

**DELOITTE Bedrijfsrevisoren**  
BV o.v.v.e. CVBA  
Vertegenwoordigd door Geert Verstraeten

**GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING, JAAR BEËINDIGD OP 31 DECEMBER**

In duizend €	Toelichting	2005	2004
<b>Omzet</b>	4	<b>11.240</b>	<b>7.777</b>
Kosten van verkochte goederen en diensten	5	-4.829	-1.288
<b>Bruto resultaat</b>		<b>6.411</b>	<b>6.489</b>
Andere inkomsten		78	
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	5	-6.700	-5.443
Algemene en administratieve kosten	5	-5.737	-4.520
Verkoop en marketing kosten	5	-421	-134
Integratiekosten	5	-281	
<b>Operationeel verlies</b>	5,6	<b>-6.650</b>	<b>-3.608</b>
Opbrengsten investeringen	7	368	202
Financiële kosten	8	-369	-162
<b>Verlies voor belastingen</b>		<b>-6.651</b>	<b>-3.568</b>
Belastingen	9	110	-21
<b>NETTO VERLIES VOOR HET JAAR</b>	10	<b>-6.541</b>	<b>-3.589</b>
<b>Gewogen gemiddelde uitstaande aandelen ('000)</b>	10	<b>8.936</b>	<b>5.939</b>
Gewoon verlies per aandeel in €	10	-0,73	-0,60

**GECONSOLIDEERDE BALANS OP 31 DECEMBER**

**ACTIVA**

In duizend €	Toelichting	2005	2004
<b>VASTE ACTIVA</b>			
		<b>45.018</b>	<b>3.072</b>
Goodwill	11	29.481	
Immateriële vaste activa	12	4.869	447
Materiële vaste activa	13	9.399	2.625
Voor verkoop beschikbare financiële activa	15	978	
Handels- en overige vorderingen	16	291	
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>			
		<b>36.545</b>	<b>12.541</b>
Voorraden	15	3.142	98
Handels- en overige vorderingen	16	9.786	2.169
Liquide middelen	17	23.617	10.274
<b>TOTAAL ACTIVA</b>		<b>81.563</b>	<b>15.613</b>

**EIGEN VERMOGEN EN VREEMD VERMOGEN**

In duizend €	Toelichting	2005	2004
<b>Vreemd vermogen op KT</b>			
		<b>14.065</b>	<b>3.608</b>
Handels- en overige schulden	23	9.568	2.766
Financiële passiva	20	394	
Verplichten onder financiële lease	21	2.967	106
Belastingen en sociale schulden		1.136	736
<b>Vreemd vermogen op LT</b>			
		<b>6.362</b>	<b>1.638</b>
Verplichtingen onder financiële lease	21	4.606	1.413
Handels- en overige schulden	23	214	
Uitgestelde belastingen	9	1.542	225
<b>VREEMD VERMOGEN</b>			
		<b>20.427</b>	<b>5.246</b>
<b>Eigen vermogen</b>			
		<b>61.136</b>	<b>10.367</b>
Kapitaal en reserves	19	69.051	31.557
Agio account		19.816	
Gecumuleerd verlies		-27.731	-21.190
<b>TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VREEMD VERMOGEN</b>		<b>81.563</b>	<b>15.613</b>

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT, JAAR BEËINDIGD OP 31 DECEMBER

In duizend €	Toelichting	2005	2004
<b>LIQUIDE MIDDELEN AAN HET BEGIN VAN HET JAAR</b>			
		10.274	13.036
Operationeel resultaat		-6.650	-3.608
<b>Gecorrigeerd voor:</b>			
Afschrijving van materiële vaste activa	13	941	763
Afschrijving van immateriële vaste activa	12	374	240
Waardevermindering op immateriële vaste activa			93
Wisselkoerswinst op vertaling activa van dochteronderneming		-219	
<b>Operationeel resultaat voor wijzigingen in het bedrijfskapitaal</b>		<b>-5.554</b>	<b>-2.512</b>
(Toename)/afname van voorraad		943	51
(Toename)/afname van vorderingen		-2.319	844
Toename/(afname) van schulden		3.377	-936
Toename/(afname) van voorzieningen		-7	
<b>Kasstroom als gevolg van bedrijfsactiviteiten</b>		<b>-3.560</b>	<b>-2.553</b>
Betaalde rente en andere financiële kosten		-369	-157
Belastingen		42	
<b>NETTOKASSTROOM ALS GEVOLG VAN DE BEDRIJFSACTIVITEITEN</b>			
		<b>-3.887</b>	<b>-2.710</b>
Aankoop van materiële vaste activa		-1.061	-103
Aankoop en ontwikkeling van immateriële vaste activa	12	-50	-45
Aankoop van dochtervennootschap	27	-2.807	
<b>Kasstroom als gevolg van investeringsactiviteiten</b>			
		<b>-3.918</b>	<b>-148</b>
Terugbetaling van verplichtingen onder financiële lease		-351	-106
Opbrengsten uit kapitaalsverhoging, netto na kosten		20.821	
Ontvangsten van uitgegeven aandelen		322	
Ontvangen intresten en andere financiële resultaten	7	368	202
<b>Kasstroom als gevolg van financieringsactiviteiten</b>			
		<b>21.160</b>	<b>96</b>
<b>TOENAME/(AFNAME) VAN KASMIDDELEN</b>			
		<b>13.355</b>	<b>-2.762</b>
Effect van koers schommelingen op liquide middelen		-12	
<b>LIQUIDE MIDDELEN AAN HET EINDE VAN HET JAAR</b>			
		<b>23.617</b>	<b>10.274</b>

**GECONSOLIDEERDE TABEL VAN WIJZIGINGEN IN HET EIGEN VERMOGEN**

In duizend €, (behalve voor gegevens per aandeel)	Aantal aandelen	Geplaast kapitaal	Agio	Ander kapitaal	Overgedragen resultaat	Totaal
<b>Saldo op 1 januari 2004</b>	<b>23.754.226</b>	<b>32.369</b>		<b>-817</b>	<b>-17.601</b>	<b>13.951</b>
Compensatie gebaseerd op aandelen				5		5
Netto verlies voor het jaar					-3.589	-3.589
<b>Saldo op 31 december 2004</b>	<b>23.754.226</b>	<b>32.369</b>		<b>-812</b>	<b>-21.190</b>	<b>10.367</b>
<b>Aantal aandelen na de 4:1 ontsplitsing</b>	<b>5.938.554</b>					
Kapitaalsverhoging	3.261.411	17.677	4.877			22.554
Kosten van kapitaalsverhoging				-1.962		-1.962
Acquisitie van BioFocus	3.474.157	18.934	14.939			33.873
Compensatie gebaseerd op aandelen				235		235
Voor BioFocus uitgegeven aandelen				2.610		2.610
Netto verlies voor het jaar					-6.541	-6.541
<b>Saldo op 31 december 2005</b>	<b>12.674.122</b>	<b>68.980</b>	<b>19.816</b>	<b>71</b>	<b>-27.731</b>	<b>61.136</b>

Voorafgaand aan de beursgang in mei 2005 voerde het bedrijf een omgekeerde aandelensplitsing uit en schafte de verschillende categorieën van aandelen af. De aandelensplitsing resulteerde in een totaal van 5.938.554 gewone aandelen.

De geconsolideerde financiële rekeningen van Galapagos NV (hierna genoemd de "Groep") werden goedgekeurd door de Raad van Bestuur en geautoriseerd voor verspreiding op 2 maart 2006. Zij werden ondertekend door:

Onno van de Stolpe  
Gedelegeerd Bestuurder  
2 maart 2006

## TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE REKENINGEN

### 1. Algemene informatie

Galapagos NV ("de Groep") is een naamloze vennootschap onder Belgisch recht. De maatschappelijke zetel van Galapagos is Generaal De Wittelaan L11/A3, 2800 Mechelen, België.

Galapagos NV is een biotechnologiebedrijf opgericht in 1999 als een joint venture tussen Crucell BV en Tibotec NV. Galapagos richt zich op de identificatie van *targets*, eiwitten die verantwoordelijk zijn voor ziekten, en het gebruik van deze *targets* voor de ontwikkeling van nieuwe en werkzame medicijnen die de ziekte kunnen genezen. Deze technologieën worden gecommercialiseerd door een aparte *business unit*, die tot de overname van BioFocus plc ("BioFocus") opereerde onder de handelsnaam Galadeno.

Op 6 mei 2005 heeft Galapagos NV € 22,4 miljoen opgehaald via een beursgang op Euronext Brussel (ticker symbool: GLPG) en Euronext Amsterdam (GLPGA), hetgeen resulteerde in een netto bijdrage aan liquide middelen van € 20,8 miljoen.

Op 17 oktober 2005, toen haar openbaar bod (volledig in aandelen) onvoorwaardelijk was geworden, heeft de vennootschap zich akkoord verklaard om 100% van het aandelenkapitaal van BioFocus te verwerven, een vennootschap die noteerde aan de Alternative Investment Market (AiM) en die is opgericht en gevestigd in het Verenigd Koninkrijk. De notering van BioFocus werd onmiddellijk geschrapt en Galapagos NV werd toegelaten tot notering op AiM (ticker symbool: GLPG). Op de balansdatum was de vennootschap eigenaar van 92,6% van het uitstaand aandelenkapitaal van BioFocus.

Galapagos NV is eigenaar van 100% van BioFocus en de vennootschappen die samen met BioFocus plc overgenomen zijn: BioFocus Discovery Limited, Cambridge Drug Discovery Holdings Limited, Cambridge Drug Discovery Limited en Cambridge Genetics Ltd, alle opgericht en gevestigd in het VK en BioFocus Inc, opgericht en gevestigd in de USA. BioFocus biedt wereldwijd aan de farmaceutische en biotechnologie-industrie *drug discovery* producten en diensten aan op het gebied van *discovery* biologie, medicinale chemie en moleculaire informatica.

Galapagos heeft een 100% deelneming in Galapagos Genomics BV in Leiden, Nederland.

De hiernavolgende financiële staten zijn uitgedrukt in Euro.

### 2. Waarderingsregels

#### *Basis van opstelling*

Deze geconsolideerde financiële staten zijn opgesteld conform International Financial Reporting Standards (IFRS). De belangrijkste waarderingsregels die gevolgd werden in het opstellen van deze geconsolideerde financiële staten worden hieronder uiteengezet.

De Groep heeft de volgende Standards and Interpretations niet eerder aangewend; deze Standards waren uitgevaardigd op de datum van goedkeuring van deze financiële verklaringen, maar nog niet in werking op de datum van de balans:

- *IFRS 6 (Exploration for and Evaluation of Mineral Assets)*
- *IFRS 7 (Financial Instruments: Disclosures)*
- *IFRIC 4 (Determining Whether an Arrangement Contains a Lease)*
- *IFRIC 5 (Rights to Interests Arising from Decommissioning, Restoration and Rehabilitation Funds)*
- *IFRIC 6 (Liabilities Arising from Participating in a Specific Market-Waste Electrical and Electronic Equipment)*
- *IFRIC 7 (Applying the Restatement Approach under IAS 29 Financial Reporting in Hyperinflationary Economies)*
- *IFRIC 8 (Scope of IFRS 2)*

De leden van de Raad van Bestuur voorzagen dat de vroege aanname van deze standaarden en interpretaties geen materiële invloed zouden hebben op de financiële verklaringen.

#### *Groepsrapportering*

De geconsolideerde financiële verklaringen bevatten de financiële verklaringen van het Bedrijf en de entiteiten die door het Bedrijf worden gecontroleerd (de dochtermaatschappijen) elk jaar opgesteld op 31 december. Allen samen vormen deze de Groep. Controle wordt bereikt waar het Bedrijf de macht heeft om de financiële en operationele afspraken van een andere entiteit te besturen met het doel winst uit haar activiteiten te verkrijgen.

De resultaten van dochterondernemingen zijn opgenomen in de geconsolideerde inkomstenverklaring vanaf de dag van de daadwerkelijke overname tot aan de dag van de daadwerkelijke verkoop.

Waar nodig zijn aanpassingen in de financiële verklaringen van dochterondernemingen gemaakt om ervoor te zorgen dat de boekhoudkundige afspraken op één lijn zijn met die van de Groep.

Alle transacties, balansen, inkomsten en uitgaven binnen de groep zijn bij de consolidatie buiten beschouwing gelaten.

#### *Bedrijfscombinaties*

De acquisitie van dochterondernemingen wordt volgens de aankoopmethode gewaardeerd. De kosten van de acquisitie wordt gemeten als het totaal van de marktwaarde, op de datum van de transactie, van de activa, verplichtingen aangegaan of aangenomen, en de aandelen instrumenten gebruikt door de Groep in ruil voor controle van de overgenomen partij, plus alle kosten direct toewijsbaar aan de bedrijfscombinatie. Te identificeerbare activa van de overgenomen partij, verplichtingen en mogelijke verplichtingen die volgens de regels van vermelding onder IFRS 3 vallen, worden vermeld op basis van de marktwaarde op de datum van acquisitie, behalve voor niet courante activa (of groepen die afgestoten worden) die geassocieerd worden als 'vastgehouden voor verkoop' volgens IFRS5 Non Current Assets Held for Sale and Discontinued Operations, welke vermeld en gemeten worden op basis van de marktwaarde minus de kosten van verkoop.

#### *Goodwill*

*Goodwill* als resultaat van een consolidatie vertegenwoordigt de extra waarde boven de kosten van de acquisitie van het groepsbelang in de marktwaarde van de identificeerbare activa en verplichtingen van een dochteronderneming, associatie dan wel gezamenlijke controle entiteit op de datum van de acquisitie. *Goodwill* is initieel gewaardeerd als een activa op basis van kosten en wordt daarna gemeten op basis van kosten minus enige impairment verliezen. *Goodwill* die als activa

gewaardeerd is wordt minimaal twee maal per jaar getest op impairment. Elke impairment wordt onmiddellijk opgenomen in de winst en verlies en is vervolgens niet meer terug te draaien.

Voor het doel van impairment testen, wordt de goodwill gealloceerd aan ieder van de kasstroom genererende Groepsdivisies waarvan verwacht wordt dat ze een voordeel hebben van de synergie van de combinatie. Kasstroom genererende divisies die een allocatie van goodwill hebben gekregen worden jaarlijks getest voor impairment, dan wel meer frequent indien er een indicatie is dat de divisie een impairment kost zou kunnen krijgen. Indien het te realiseren bedrag van de kasstroom genererende divisie minder is dan de boekwaarde van de divisie, wordt het impairment verlies eerst gebruikt om de boekwaarde van de eventuele goodwill toegewezen aan de divisie te reduceren, waarna de andere activa van de divisie pro-rata op basis van de boekwaarde van ieder activa van de divisie verrekend worden. Een impairment verlies opgenomen voor goodwill is niet meer terug te draaien in een volgende periode.

Bij de afstoting van een dochteronderneming, geassocieerd of onder gezamenlijke controle, wordt het toe te wijzen gedeelte van de goodwill in de bepaling van de winst of verlies van de afstoting meegenomen.

#### *Immateriële vaste activa*

Kosten gemaakt in het kader van onderzoeksactiviteiten worden erkend als kosten in de periode waarin de kosten zich voordoen. Immateriële vaste activa die voortvloeien uit Galapagos' ontwikkelingsactiviteiten worden alleen erkend als aan de volgende voorwaarden is voldaan:

- Activa worden alleen erkend als zij identificeerbaar zijn;
- Het is waarschijnlijk dat de activa in de toekomst winst zullen opleveren;
- De ontwikkelingskosten van de activa kunnen op betrouwbare wijze vastgesteld worden.

Intern ontwikkelde immateriële vaste activa worden afgeschreven op lineaire basis over hun geschatte levensduur. Indien geen intern ontwikkelde activa erkend kunnen worden, dan worden de ontwikkelingskosten als uitgaven geboekt in de periode waarin ze zich voordoen.

Intellectueel eigendom, waaronder verstaan wordt octrooien, licenties en rechten, wordt intern gewaardeerd op basis van de aanschafkosten en wordt afgeschreven op lineaire basis over de geschatte bruikbare levensduur op de volgende basis:

- Octrooien: 10 jaar
- Software: 3-5 jaar
- In proces technologie: 3-5 jaar
- Licenties, octrooien, merknamen & know-how: 10 jaar
- Klantenrelaties: 1-10 jaar

#### *Materiële vaste activa*

Materieel vaste activa worden gewaardeerd op hun kostprijs verminderd met de eventuele gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardevermindervingsverliezen. De afschrijflast wordt geboekt om de kosten of de waardering van de activa af te schrijven over de levensduur van het actief, volgens de lineaire methode, op de volgende basis:

- Labo uitrusting: 4-10 jaar;
- IT Hardware: 3-6 jaar; en
- Meubilair: 4-6 jaar

Inrichting van gehuurde gebouwen wordt afgeschreven over de duurtijd van de huur, tenzij een kortere levensduur verwacht wordt. Activa onder een financiële leasing worden afgeschreven over hun levensduur volgens dezelfde regels als activa in eigendom, of indien deze periode korter is, over de looptijd van de lease. De winst of het verlies bij de verkoop of buitengebruikstelling van een actief wordt bepaald als het verschil tussen de verkoopopbrengst en de netto-boekwaarde van het actief en geboekt in de resultatenrekening.

#### *Vorraden*

Vorraden worden geboekt tegen de laagste waarde van enerzijds de kosten en anderzijds de netto realiseerbare waarde. De kosten bedragen voornamelijk de aankoopkosten aangezien de voorraad enkel bestaat uit grondstoffen. Deze grondstoffen zijn onderling niet uitwisselbaar en bijgevolg worden ze gewaardeerd op individuele basis.

De kosten van werk in uitvoering bestaan uit directe materialen, directe kosten voor personeel en de overheadkosten die de verplaatsing van voorraden naar de huidige locatie met zich meebrengen. De haalbare netto waarde vertegenwoordigt de geschatte verkoopprijs verminderd met alle geschatte kosten voor voltooiing en de kosten voor marketing, verkoop en verdeling.

Chemische molecuul collecties worden geboekt bij acquisitie en afgeschreven over hun economische levensduur, berekend ten opzichte van het gebruik, maar in geen geval over meer dan 5 jaar.

#### *Financiële instrumenten*

Financiële activa en passiva worden op de balans van de Groep geboekt op het moment dat de Groep een partij wordt bij de contractuele bepalingen van het instrument.

#### *Handelsvorderingen*

Handelsvorderingen bevatten geen rente en worden gepresenteerd aan hun nominale waarde min eventuele voorzieningen voor dubieuze vorderingen.

#### *Voor verkoop beschikbare financiële activa*

Voor verkoop beschikbare financiële activa worden gewaardeerd tegen marktwaarde. Winst en verliezen resulterend uit veranderingen in marktwaarde worden direct gerealiseerd in het vermogen totdat de waardepapieren afgestoten zijn dan el geherwaardeerd, op welk moment de gezamenlijke winst of verlies in de netto winst of verlies over die periode genomen wordt.

Herwaarderingsverliezen die opgenomen worden in de winst of verlies voor aandelen investeringen geassocieerd als voor verkoop beschikbare financiële activa worden niet vervolgens terugopgenomen in de winst en verlies. Herwaarderingsverliezen die opgenomen worden in de winst of verlies voor schuld instrumentaria geassocieerd als voor verkoop beschikbare financiële activa worden vervolgens teruggedraaid indien een toename in de marktwaarde van het instrumentarium objectief gerelateerd kan worden aan een gebeurtenis die plaats vond na het opnemen in het herwaarderingsverlies

#### *Liquide middelen*

Liquide middelen worden op de balans geboekt aan hun nominale waarde. Voor het opstellen van kasstroomoverzichten bevatten de liquide middelen de contanten en direct opvraagbare deposito's, de beleggingen op korte termijn en de negatieve banksaldi. Op de balans worden negatieve banksaldi, indien deze bestaan, geboekt onder het vreemd vermogen op korte termijn.

#### *Handelsbetalingen*

Handelsbetalingen bevatten geen rente en worden gepresenteerd aan hun nominale waarde.

#### *Pensioenplannen*

Betalingen in het kader van *defined contribution* pensioenplannen worden geboekt als kosten wanneer ze zich voordoen. Betalingen in het kader van pensioenplannen die onder verantwoordelijkheid van de overheid vallen worden beschouwd als betalingen aan plannen die equivalent zijn aan *defined contribution* plannen, waarin de verplichtingen voor de Groep gelijk zijn aan die in een *defined contribution* pensioenplan.

#### *Belastingen*

Uitgestelde belastingen worden volledig voorzien op basis van de "balansmethode" op tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van activa en vreemd vermogen en de waarde die toegepast wordt voor fiscale doeleinden.

Het bedrag van de uitgestelde belastingen is gebaseerd op de verwachte wijze van realisatie van de activa en het vreemd vermogen op basis van belastingtarieven die heersen op de afsluitdatum. Uitgestelde belastingen op fiscaal overgedragen verliezen worden enkel geboekt indien het waarschijnlijk is dat er voldoende toekomstige fiscale winsten gerealiseerd zullen worden.

#### *Vreemde valuta*

De afzonderlijke jaarrekeningen van elke vennootschap van de Groep worden voorgesteld in de munteenheid die van toepassing is in de primaire economische omgeving waarin de betrokken vennootschap actief is (haar functionele munteenheid). Met het oog op de geconsolideerde jaarrekening worden de resultaten en de financiële toestand van elke vennootschap van de Groep uitgedrukt in Euro, de functionele munteenheid van Galapagos NV en de munteenheid waarin de geconsolideerde jaarrekening wordt voorgesteld.

Transacties in vreemde valuta worden geregistreerd aan de wisselkoersen die van kracht zijn op de transactiedatum. Op elke afsluitdatum worden alle monetaire activa en schulden, welke uitgedrukt zijn in vreemde valuta geherwaardeerd aan de koers die van kracht was op de balansdatum. Niet-monetaire activa en schulden, geboekt aan de marktwaarde, welke uitgedrukt zijn in vreemde valuta, worden geherwaardeerd aan de koers die van kracht was op de moment dat de marktwaarde bepaald werd. Winsten en verliezen die ontstaan uit deze herwaarderingsverschillen worden geboekt in de resultatenrekening, behalve wat betreft de herwaardering van niet-monetaire activa en schulden. Deze herwaarderingsverschillen worden rechtstreeks in eigen vermogen geboekt.

#### *Opbrengst erkenning*

De bedrijfsopbrengsten van de Groep komen van de verkoop van producten, het verlenen van onderzoeks- en ontwikkelingsdiensten, target discovery en ontwikkelingsovereenkomsten, licentie- en royalty overeenkomsten en subsidies. De erkenning van de omzet kan als volgt worden samengevat:

- De verkopen van reagentia worden erkend als omzet wanneer de levering gebeurt;
- Contracten in het kader van onderzoeks- en ontwikkelingsdiensten worden erkend als omzet tegen marktwaarde wanneer deze diensten geleverd zijn. De diensten worden gewoonlijk geleverd in de vorm van een bepaald aantal voltijds equivalente "VTE" personeelsleden van de Groep aan een vooraf bepaald tarief per VTE;

- Verkopen van de BioFocus business unit bevatten meestal meerdere elementen gecombineerd in een of meerdere licentie overeenkomsten. De elementen in zulke contracten worden als volgt erkend:
  - Vooruitbetaalde, niet terugbetaalbare bedragen worden enkel in de inkomstenrekening als omzet erkend wanneer de geleverde producten en/of diensten geleverd zijn in het kader van een aparte overeenkomst en de Groep aan alle contractuele verplichtingen heeft voldaan. In het geval van een voortdurende contractuele verbinding van de Groep worden deze vooruitbetaalde bedragen niet beschouwd als een aparte transactie en zullen deze bedragen gespreid worden over de duurtijd van de samenwerking;
  - Bedragen betaald als vergoeding voor toegang tot de bibliotheek en de zogenaamde *technology access fees* worden als omzet erkend over de looptijd van deze toegang;
  - Bedragen die ontvangen worden als vergoeding voor het leveren van informatie uit de bibliotheek worden als omzet erkend als de levering gebeurd is, enkel indien de Groep geen verdere contractuele verplichtingen heeft. Indien zulke verplichtingen wel bestaan worden deze bedragen behandeld als vooruitbetaalde licentie *fees*;
  - Bedragen betaald voor het verkrijgen van opties of licenties worden als omzet erkend over de looptijd van de optie of licentie tenzij de Groep geen verdere contractuele verplichtingen heeft. In dat geval wordt de omzet erkend wanneer ze gefactureerd is;
  - Technische *milestone* betalingen worden erkend als omzet wanneer ze bekomen zijn, tenzij de Groep verdere contractuele verplichtingen heeft in de ontwikkeling. In dat geval worden zulke bedragen erkend als omzet over de verdere looptijd van de samenwerking;
  - Royalty's worden als omzet erkend wanneer ze bekomen zijn;
  - De Groep ontvangt subsidies van bepaalde overheidsinstanties, die de onderzoeks- en ontwikkelingsinspanningen van de Groep voor gedefinieerde projecten ondersteunen. Deze subsidies hebben over het algemeen als doel om goedgekeurde uitgaven voor onderzoeks- en ontwikkelingsinspanningen van de Groep gedeeltelijk te vergoeden en worden in de boeken opgenomen als omzet uit subsidies.

#### *Eigen vermogen instrumentatie*

Eigen vermogen instrumentatie uitgegeven door Galapagos NV worden gewaardeerd tegen de marktwaarde van de ontvangen bedragen, minus de directe kosten gerelateerd aan de uitgifte.

#### *Financieel risicobeheer*

De Groep heeft afgeleide financiële producten in gebruik om wisselkoersrisico's in te dekken.

#### *Kosten van onderzoek en ontwikkeling*

Kosten van onderzoek worden geboekt in de resultatenrekening wanneer ze zich voordoen. De Groep activeert ontwikkelingskosten als immaterieel vaste activa als en slechts als de voorwaarden voor het erkennen van een intern ontwikkeld immaterieel vast actief voldaan zijn, anders worden dergelijke kosten in de resultatenrekening geboekt. De Groep is van mening dat wettelijke en klinische risico's die inherent zijn aan de ontwikkeling van klinische targets van die aard zijn dat de ontwikkelingskosten in het kader van de ontwikkeling van geneesmiddelen niet geactiveerd kunnen worden.

#### *Activa in leasing*

Een lease wordt beschouwd als een financiële lease indien de voorwaarden van het leasecontract op substantiële wijze de risico's en de voordelen van het eigendom van het actief overdragen aan de leasingontvanger. Alle overige leasingcontracten worden beschouwd als operationele leasing.

Activa in een financiële lease worden erkend als activa van de Groep aan hun reële waarde of, indien lager, aan de contante waarde van de minimale leasebetalingen zoals bepaald op het tijdstip van de aanvang van de lease. De schuld aan de leasinggever wordt op de balans opgenomen als een verplichting onder financiële lease opdat de periodieke rentevoet op het openstaande saldo van de verplichting constant zou zijn. Financiële kosten worden in de resultatenrekening geboekt. Huurbedragen in het kader van een operationele lease worden op lineaire basis in de resultatenrekening geboekt over de looptijd van de lease. Voordelen die ontvangen worden en vorderingen ontstaan als stimulatie om een operationele leasing aan te gaan worden tevens op lineaire basis erkend in de resultatenrekening.

#### *De Groep als verhuurder*

Huur inkomsten van operationele leases worden opgenomen op een lineaire basis over de tijdsduur van de relevante lease.

#### *Impairment van materiële en immateriële vaste activa*

Op elke balansdatum analyseert de Groep de boekwaarde van zijn materiële en immateriële activa, om vast te stellen of er aanwijzingen zijn dat enige van die activa een impairment cost hebben. Indien een dergelijke indicatie bestaat, wordt de realiseerbare waarde van het actief bepaald op die manier de omvang van het impairment verlies te bepalen. Indien een actiefbestanddeel geen onafhankelijke kasstromen genereert, beschouwt de Groep de totale realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid. Een immaterieel vast actief met een onbeperkte levensduur wordt jaarlijks getest op impairment en tevens op elk moment dat er een indicatie bestaat dat een impairment verlies zich zou kunnen voordoen. De realiseerbare waarde is het hoogste bedrag van enerzijds de reële waarde min de verkoopkosten en de bedrijfswaarde van het actief anderzijds.

#### *Netto verlies per aandeel*

Het gewone netto verlies per aandeel wordt berekend op basis van het gewogen gemiddelde van de uitstaande aandelen gedurende de periode. Verwaterd netto verlies per aandeel, indien dat bestaat, wordt berekend op basis van het gewogen gemiddelde van de uitstaande aandelen inclusief het verwaterende effect van warrants.

#### *Betalingen op basis van aandelen*

De Groep heeft de bepalingen van IFRS 2 toegepast. Conform de overgangsmaatregelen, werd IFRS 2 enkel toegepast op alle toekenningen van eigen vermogensinstrumenten na 7 november 2002, en welke niet verworven waren per 1 januari 2003.

De Groep kent betalingen op basis van het toekomstig verwerven van aandelen (warrants) toe aan haar personeel, bestuurders en consulenten. De betalingen op basis van warrants worden gewaardeerd aan marktwaarde op de moment van toekenning. De marktwaarde, bepaald op de datum van toekenning van de warrants, wordt in kosten genomen op lineaire basis over de verwervingsperiode, gebaseerd op het aantal aandelen dat volgens De Groep verworven zal worden. De marktwaarde van de warrants is berekend op basis van het Black & Scholes model. De verwachte levensduur in het model wordt berekend op basis van schattingen van het management, rekening houdend met de niet-overdraagbaarheid, de beperkingen op de uitoefening en het verwachte gedrag van de houders.

### 3. Gesegmenteerde rapportering

#### *Business segmenten*

Voor management doeleinden is de Groep opgesplitst in twee operationele divisies: Drug Discovery en BioFocus. Deze divisies vormen de basis waarop de Groep haar segment rapportering doet.

Primaire activiteiten zijn als volgt:

#### *Drug discovery*

De interne *drug discovery* programma's van het bedrijf zijn gericht op het vinden van nieuwe geneesmiddelen tegen gewrichts- en botziekten. Het heeft met succes nieuwe *targets* ontdekt en gevalideerd in de bot- en gewrichtsaandoeningen osteoarthritis, osteoporose and reumatoïde artritis, en ook in astma en de ziekte van Alzheimer. Collecties van eigen *targets* die uit deze programma's voortkomen, worden gebruikt voor de interne ontwikkelingsprogramma's van de Groep in combinatie met het selectief uit-licenciëren van en het afsluiten van partnerships betreffende specifieke projecten tijdens hun ontwikkeling.

#### *BioFocus*

Deze afdeling is een leverancier van middelen en reagentia die worden gebruikt in *target* en *drug discovery* en ze verleent ook *discovery services* aan de farmaceutische sector en ook aan de afdeling Drug Discovery van Galapagos. De Groep heeft een uniek technologieplatform gebouwd om nieuwe *drug targets* te identificeren via hun functie, door gebruik te maken van collecties van adenovirussen met menselijke gensequenties. Deze technologie maakt het mogelijk menselijke eiwitten in- en uit te schakelen (*knock-in* en *knock-down*) in cellulaire testsystemen die een bepaalde ziekte bij de mens nabootsen. Dit geeft een efficiënte analyse van de functie van individuele menselijke eiwitten in ziekteprocessen. De Groep verleende voorheen toegang tot dit platform via haar service business unit Galadeno, maar heeft vanaf de overname van BioFocus hiervoor de handelsnaam BioFocus gebruikt. Daarnaast beschikt BioFocus over een verzameling van gerichte collecties van kleine moleculen die verkocht worden onder de merknamen SoftFocus® en Thematic Analysis™. BioFocus levert diensten op vlak van biologie en medicinale chemie die bijdragen tot het versnellen van de programma's van klanten naar de klinische fase. Hierdoor heeft het een groot aantal partnerships gevormd met toonaangevende farmaceutische, nutraceutische en biotechnologie-bedrijven.

Alle activiteiten van de Groep zijn actief.

Gesegmenteerde informatie over deze activiteiten voor het boekjaar geëindigd op 31 december 2005 wordt hieronder gepresenteerd. Over het boekjaar geëindigd op 31 december 2004 wordt geen gesegmenteerde informatie verstrekt aangezien de segmenten eerst in de loop van 2004 werden gecreëerd met het oog op het verstrekken van afzonderlijke rekeningen voor de business units Drug Discovery en Galadeno, de vroegere service divisie voorafgaand aan de overname van BioFocus.

<b>Omzet</b>				
In duizend €	<b>Drug Discovery</b>	<b>BioFocus</b>	<b>Eliminaties</b>	<b>Totaal</b>
Externe verkoop	2.120	9.120		11.240
Interne verkoop		262	-262	
<b>Segment omzet</b>	<b>2.120</b>	<b>9.382</b>	<b>-262</b>	<b>11.240</b>

Interne verkopen tussen segmenten zijn belast tegen de geldende prijzen.

### RESULTAAT

In duizend €	Drug Discovery	BioFocus	Eliminaties	Totaal
Segment resultaat	-4.213	3.581		-632
Niet toegerekende uitgaven				
Algemene en administratieve kosten				-5.737
Integratiekosten				-281
<b>Groep operationele verlies</b>				<b>-6.650</b>
Netto financiële kosten				-1
<b>Verlies voor belastingen</b>				<b>-6.651</b>
Belastingen				110
<b>Netto verlies voor het jaar</b>				<b>-6.541</b>

### Activa en vreemd vermogen

In duizend €	Drug Discovery	BioFocus	Eliminaties	Totaal
Segment activa	26.247	27.721	-1.886	52.082
Niet toegewezen activa				29.481
<b>Totaal activa</b>	<b>26.247</b>	<b>27.721</b>	<b>-1.886</b>	<b>81.563</b>
Segment verplichtingen	6.764	15.549	-1.886	20.427
<b>Totaal vreemd vermogen</b>	<b>6.764</b>	<b>15.549</b>	<b>-1.886</b>	<b>20.427</b>

### ANDERE INFORMATIE

In duizend €	Drug Discovery	BioFocus	Eliminaties	Totaal
Vaste activa toevoegingen				
-Materiële vaste activa	890	807		1.697
-Immateriële vaste activa	35	15		50
Afschrijving van materiële vaste activa	460	482		942
Afschrijving van immateriële vaste activa	159	215		374

De vestigingen van de Groep zijn in België, Nederland, en het Verenigd Koninkrijk. De Drug Discovery divisie is in België gevestigd en de BioFocus divisie is in Nederland en het Verenigd Koninkrijk gevestigd. De volgende tabel geeft een analyse van de verkopen van de Groep aan externe klanten per geografische markt, zonder rekening te houden met producten en diensten.

In duizend €	2005	%
Verenigd Koninkrijk	2.082	18,5
Europa	5.010	44,6
Verenigde Staten	3.845	34,2
Rest van de wereld	303	2,7
<b>Totaal</b>	<b>11.240</b>	<b>100</b>

Het volgende is een analyse van de boekwaarde van de gesegmenteerde activa en toevoegingen aan gebouwen, machines and immateriële activa geanalyseerd per geografisch gebied waar deze activa gelokaliseerd zijn.

In duizend €	Boekwaarde van de gesegmenteerde activa 2005	Toevoegingen aan gebouwen, machines and immateriële activa 2005
België	2.332	924
Nederland	1.120	518
Verenigd Koninkrijk	10.816	304
<b>Totaal</b>	<b>14.268</b>	<b>1.746</b>

#### 4. Omzet

In duizend €	2005	2004
Productomzet	4.148	2.789
Licentieomzet	700	1.918
Serviceomzet	4.272	522
Omzet uit subsidies	2.120	2.548
<b>Totaal</b>	<b>11.240</b>	<b>7.777</b>

#### 5. Operationele resultaat

Het operationeel resultaat wordt bekomen na de erkenning van de volgende kosten:

##### *Kosten van verkopen*

In duizend €	2005	2004
Personeelskosten	-1.914	-703
Verbruiksgoederen	-1.770	-368
Activering van SilenceSelect		42
Ontvangen subsidies op SilenceSelect		102
Afschrijvingen	-719	-361
Andere operationele kosten	-426	
<b>Totaal</b>	<b>-4.829</b>	<b>-1.288</b>

*Kosten van onderzoek en ontwikkeling*

In duizend €	2005	2004
Personeelskosten	-3.128	-2.619
Verbruiksgoederen	-1.401	-1.473
Onderaanneming	-1.780	-919
Afschrijvingen	-391	-432
<b>Totaal</b>	<b>-6.700</b>	<b>-5.443</b>

*Algemene en administratieve kosten*

In duizend €	2005	2004
Personeelskosten	-2.269	-1.349
Huisvesting	-1.523	-628
Erelonen	-481	-605
Bestuurdersvergoedingen	-964	-694
Afschrijvingen	-283	-303
Andere operationele kosten	-217	-941
<b>Totaal</b>	<b>-5.737</b>	<b>-4.520</b>

*Verkoop en marketing kosten*

In duizend €	2005	2004
Personeelskosten	-249	-134
Andere operationele kosten	-172	
<b>Totaal</b>	<b>-421</b>	<b>-134</b>

De integratiekosten van € 281.000 houden vooral verband met afvloeiingsregeling en adviseurkosten bij de overname van BioFocus plc.

## 6. Personeelskosten

Het aantal personeelsleden op het einde van het jaar bedroeg:

	2005	2004
Executive management	6	2
Laboratorium personeel	153	46
Algemeen personeel	42	20
<b>Totaal</b>	<b>201</b>	<b>68</b>

Het gemiddelde aantal personeelsleden gedurende het jaar bedroeg:

	2005	2004
Executive management	4	2
Laboratorium personeel	75	55
Algemeen personeel	27	22
<b>Totaal</b>	<b>105</b>	<b>79</b>

Hun gezamenlijk salaris bedroeg:

In duizend €	2005	2004
Salarissen	5.165	4.221
Sociale lasten	1.454	796
Pensioenkosten	256	159
Overige personeelskosten	685	324
<b>Totaal</b>	<b>7.560</b>	<b>5.500</b>

De totale remuneratie van het Directiecomité bedroeg € 1.349.000 in 2005 (2004: € 620.000).

## 7. Financiële opbrengsten

In duizend €	2005	2004
Intresten op deposito's	203	197
Intresten op korte termijn deposito's	165	5
<b>Totaal</b>	<b>368</b>	<b>202</b>

## 8. Financiële kosten

In duizend €	2005	2004
Intresten op financiële leasing verplichtingen	-293	-128
Overige financiële kosten	-76	-34
<b>Totaal</b>	<b>-369</b>	<b>-162</b>

## 9. Belastingen

Er zijn geen courante belastingen op het resultaat geboekt voor enige van de gepresenteerde periodes. De volgende tabel geeft een aansluiting van de uitgestelde belastingen met de resultatenrekening.

In duizend €	Financiële lease	Immateriële vaste activa	Versnelde kapitaal toewijzing	Aanpassing voorraad toename	Totaal
<b>Op 1 januari 2004</b>	<b>59</b>	<b>-185</b>	<b>-78</b>		<b>-204</b>
(Kost)/bate bij inkomsten	-59	47	-9		-21
<b>Op 31 december 2004</b>		<b>-138</b>	<b>-87</b>		<b>-225</b>
(Kost)/bate bij inkomsten		76	-14	48	110
Overname dochter		-1.082	-194	-168	-1.444
Wisselkoers verschillen		13	3	1	17
<b>Op 31 december 2005</b>		<b>-1.131</b>	<b>-292</b>	<b>-119</b>	<b>-1.542</b>

De Groep heeft geen uitgestelde belastingen geboekt op zijn fiscaal overgedragen verliezen op basis van het feit dat per 31 december 2005 en 2004, het niet waarschijnlijk was dat er voldoende toekomstige belastbare winsten zouden zijn waartegen de ongebruikte fiscale verliezen afgezet konden worden. Niet gebruikte belastingsverliezen die werden getransporteerd naar 31 december 2005 en 2004 bedroegen respectievelijk € 53.200.000 en € 22.083.000.

Het gewogen gemiddelde van de toegepaste belastingschaal in 2005 was 31,6% (2004: 33,99%). De vermindering vergeleken met 2004 is veroorzaakt door het gebruik van het in het V.K. toepasselijk tarief van vennootschapsbelasting van 30% bij de berekening van de uitgestelde belasting die ontstond bij de consolidatie van BioFocus plc.

## 10. Verlies per aandeel

Gewone verliezen per aandeel zijn berekend door de netto resultaten toe te rekenen aan de aandeelhouders te delen door het gewogen gemiddelde van de gewone aandelen uitstaande in de loop van het boekjaar. Er wordt geen rekening gehouden met gewone eigen aandelen die door Galapagos ingekocht worden en gehouden worden.

In duizend €	2005	2004
Resultaat ten behoeve van gewoon verlies per aandeel, zijnde netto verlies	-6.541	-3.589
<b>Aantal aandelen</b> <i>(in duizend)</i>		
Gewogen gemiddelde van de gewone aandelen ten behoeve van het gewoon verlies per aandeel	8.936	5.939
<b>Verlies per aandeel</b>	-0,73	-0,60

De Groep heeft twee categorieën van mogelijk diluerende gewone aandelen: warrants en anti-dilutie warrants. De anti-dilutie warrants werden geannuleerd door de buitengewone Aandeelhoudersvergadering van 29 maart 2005 onder opschortende voorwaarde van de realisatie van de beursnotering. Omdat de Groep een netto verlies rapporteert, is het effect van de warrants anti-verwaterend in plaats van verwaterend. Er is dus geen verschil tussen gewoon en verwaterd verlies per aandeel.

## 11. Goodwill

Goodwill van € 29.481.000, verkregen door het combineren van bedrijven, is toegewezen aan de BioFocus cash genererende divisie (CGD) voor de jaarlijkse impairment test.

De te realiseren bedragen voor de CGDs wordt bepaald door waarde in gebruik berekeningen. The belangrijkste aannames voor de waarde in gebruik berekeningen zijn het discount percentage, groeitoename en verwachte veranderingen in verkoopprijs en directe kosten gedurende de periode. Management schat het discount percentage op basis van voor belasting percentages die gelden in de huidige markt en die de tijdswaarde van geld alsmede de specifieke risico's van de CDGs in overweging neemt. De groeitoename wordt gebaseerd op industrie groei. Veranderingen in

verkooprijzen en directe kosten worden gebaseerd op historische ervaring en verwachtingen naar toekomstige veranderingen in de markt.

De Group heeft cashflows gemaakt gebaseerd op een discount percentage van 10% en een spreiding van industrie groei percentages variërend van conservatief tot meer gematigde groei. Op basis van alle scenario's was de conclusie dat een impairment van de *goodwill* niet noodzakelijk was.

Er zijn geen immaterieel vast activa waarvan de nuttige levensduur onbeperkt is.

## 12. Immateriële vaste activa

In duizend €	Klanten- relaties	Technologie in uitvoering	Software & databases	Merken, licenties, octrooien & <i>know-how</i>	Totaal
<b>Aanschafwaarde</b>					
Op 1 januari 2004		344	263	909	1.516
Aanschaffingen		42	3		45
Op 31 december 2004		386	266	909	1.561
Overname van dochterondernemingen	2.591	619	839	741	4.790
Aanschaffingen			35	15	50
Koersverschillen	-24	-6	-8	-7	-45
<b>Op 31 december 2005</b>	<b>2.567</b>	<b>999</b>	<b>1.132</b>	<b>1.658</b>	<b>6.356</b>
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen</b>					
Op 1 januari 2004			178	603	781
Kost van het boekjaar		95	47	190	332
Op 31 december 2004		95	225	793	1.113
Kost van het boekjaar	123	96	112	43	374
<b>Op 31 december 2005</b>	<b>123</b>	<b>191</b>	<b>337</b>	<b>836</b>	<b>1.487</b>
<b>Boekwaarde</b>					
Op 31 december 2004			41	116	447
<b>Op 31 december 2005</b>	<b>2.444</b>	<b>808</b>	<b>795</b>	<b>822</b>	<b>4.869</b>

### 13. Materiële vast active

In duizend €	Terreinen & gebouwen	Installaties & uitrusting	Meubilair	Overige vaste activa	Totaal
<b>Aanschafwaarde</b>					
Op 1 januari 2004	158	3.347	180	1.884	5.569
Aanschaffingen		102	1		103
Verkopen		-53			-53
Op 1 januari 2005	158	3.396	181	1.884	5.619
Aanschaffingen	3	1.105	909	580	1.697
Overname van dochteronderneming	454	5.402	296	129	6.281
Koersverschillen	-3	-49	-3	-1	-56
Verkopen		-549			-549
<b>Op 31 december 2005</b>	<b>612</b>	<b>9.305</b>	<b>483</b>	<b>2.592</b>	<b>12.992</b>
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen</b>					
Op 1 januari 2004	28	1.722	98	437	2.285
Kost van het boekjaar	12	582	33	135	762
Afschrijvingen op verkopen		-53			-53
Op 1 januari 2005	40	2.251	131	572	2.994
Kost van het boekjaar	13	705	52	172	942
Afschrijvingen op verkopen		-343			-343
<b>Op 31 december 2005</b>	<b>53</b>	<b>2.613</b>	<b>183</b>	<b>744</b>	<b>3.593</b>
<b>Boekwaarde</b>					
Op 31 december 2004	118	1.145	50	1.312	2.625
<b>Op 31 december 2005</b>	<b>559</b>	<b>6.692</b>	<b>300</b>	<b>1.848</b>	<b>9.399</b>

### 14. Voorraad

In duizend €	2005	2004
Grondstoffen	483	98
Producten in bewerking	431	
Gereed product	2.228	
<b>Totaal</b>	<b>3.142</b>	<b>98</b>

### 15. Voor verkoop beschikbare financiële activa

Voor verkoop beschikbare financiële activa van € 987.000 (2004: nihil) staan voor een investering in gewone aandelen in een niet-genoteerd biotechnologiebedrijf gevestigd in de VS. Deze aandelen worden niet verhandeld op een open markt. De waardering ervan is gebaseerd op aankopen van dezelfde klasse van aandelen in de loop van het jaar.

### 16. Handelsvorderingen en overige vorderingen

In duizend €	2005	2004
Handelsvorderingen	6.646	1.475
Te ontvangen vennootschapsbelasting	269	
Overlopende activa	1.024	
Vooruitbetalingen	1.780	315
Overige debiteuren	358	379
<b>Totaal</b>	<b>10.077</b>	<b>2.169</b>
Inbegrepen in vlottende activa	9.786	2.169
Inbegrepen in vaste activa	291	

De Groep is van mening dat de boekwaarde van de handelsvorderingen en overige vorderingen bij benadering de juiste marktwaarde behelst.

### 17. Liquide middelen

In duizend €	2005	2004
Banksaldi	4.672	1.274
Korte termijn deposito's	18.546	9.000
Beleggingen op korte termijn	399	
<b>Totaal</b>	<b>23.617</b>	<b>10.274</b>

De banksaldi van de Groep en de beleggingen op korte termijn hebben een looptijd van minder dan drie maanden. De boekwaarde van de activa behelst bij benadering hun marktwaarde. Deze liquide middelen dragen geen beperkingen.

### 18. Kredietrisico

De belangrijkste financiële activa van Galapagos zijn de banksaldi en de handels- en overige vorderingen welke de maximale blootstelling van Galapagos aan kredietrisico's vertegenwoordigen.

Het kredietrisico van Galapagos kan voornamelijk toegewezen worden aan zijn handels- en overige vorderingen. De bedragen voorgesteld in de balans zijn netto na eventuele verminderingen met

dubieuze vorderingen. Deze laatste worden door Galapagos geschat op basis van de huidige economische omgeving.

Het kredietrisico op liquide middelen is beperkt aangezien de tegenpartijen banken zijn met een hoge kredietwaardigheid, zoals bevestigd door internationale krediet waarderingsorganisaties.

Het kredietrisico in Galapagos' handelsactiviteit is gespreid over een beperkt aantal van zeer kredietwaardige debiteuren zoals onder andere grote farmaceutische ondernemingen. Er is geen geschiedenis van verliezen op handelsvorderingen.

## 19. Maatschappelijk kapitaal

Op 29 maart 2005 heeft de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders beslist tot een 1:4 omgekeerde aandelensplitsing waarna het maatschappelijk kapitaal onveranderd bleef, maar werd vertegenwoordigd door 5.938.554 aandelen in plaats van de 23.754.226 aandelen van voor de omgekeerde splitsing. Er werd toen ook beslist om de verschillende categorieën van aandelen af te schaffen. Als gevolg daarvan bestaat het volledig maatschappelijk kapitaal nu uit slechts één categorie van aandelen.

## 20. Derivaten

### *Valuta derivaten*

De groep gebruikt valuta derivaten om geplande toekomstige cashflow af te dekken. De vreemde valuta contracten bestaan uit valuta's van de belangrijkste markten van de Groep.

Op datum van de balans, totale onderliggende waarde van de uitstaande vreemde valuta contracten waarvoor de Groep zich gecommitteerd heeft is € 4.800.000 (31 December 2004: € nil).

Volgens schatting bedroeg de marktwaarde van de valuta derivaten van de Groep op 31 december 2005 € 394.000 (31 December 2004: € nil).

Veranderingen in de waarde van de niet afgedekte valuta derivaten die in totaal uitkwamen op € 230.000, zijn als kostgenomen op de winst en verlies rekening van dit jaar (2004: € nil).

De Groep kenmerkt haar vreemde valuta uitstaande schuld niet als een afdekkings instrument voor het doel van afdekken van de wisselkoers resultaten van haar buitenlandse maatschappijen.

## 21. Verplichtingen onder financiële lease

In duizend €	Minimale lease betalingen		Contante waarde van minimale lease betalingen	
	2005	2004	2005	2004
Schulden onder financiële lease				
Korter dan een jaar	3.889	226	2.972	106
Van het tweede tot het vijfde jaar	4.498	903	3.648	523
Na vijf jaar	1.104	1.072	953	890
	<b>79.491</b>	<b>2.201</b>	<b>7.573</b>	<b>1.519</b>
Min toekomstige financiële lasten	1.918	682		
<b>Contante waarde van lease betalingen</b>	<b>7.573</b>	<b>1.519</b>		
Min bedrag te betalen binnen 12 maanden			2.967	106
<b>Te betalen na 12 maanden</b>			<b>4.606</b>	<b>1.413</b>

De Groep huurt enkele van zijn machines en uitrusting onder een financiële lease. Voor het jaar eindigend op 31 december 2005, bedroeg de rentelast op de lease 9% (2004: 8,25%). Dit tarief is vastgelegd op de datum van de aanvang van het contract. Alle leases zijn op basis van vaste aflossingen en er zijn geen afspraken gemaakt voor latere huurbetalingen.

De marktwaarde van de lease verplichtingen van Galapagos is bij benadering de boekwaarde.

## 22. Verplichtingen onder operationele lease

### *De Groep als huurder*

De Groep heeft huurcontracten voor kantoren en laboratoria, die kwalificeren als operationele lease als volgt:

In duizend €	2005	2004
Minimale betalingen onder huurcontracten, in de resultatenrekening	1.433	476
<b>Totaal</b>	<b>1.433</b>	<b>476</b>

Op balansdatum had Galapagos de volgende verplichtingen tot het betalen van huuraflissingen:

In duizend €	2005	2004
Binnen het jaar	1.979	419
In het tweede tot vijfde jaar	3.955	668
Na vijf jaar	910	834
<b>Totaal</b>	<b>6.844</b>	<b>1.921</b>

De jaarlijkse indexatie op de huur wordt rechtstreeks in de resultatenrekening geboekt.

*De Groep als verhuurder*

De Groep heeft een teveel aan kantoren en productieruimte die na consolidatie van verschillende vestigingen in 2005, zijn onderverhuurd aan derden onder niet-opzegbare huurcontracten om aldus kosten te recupereren. Toekomstige minimum huurinkomsten onder niet-opzegbare huurcontracten zijn als volgt:

In duizend €	2005
Binnen het jaar	368
In het tweede tot vijfde jaar	607
<b>Totaal</b>	<b>975</b>

**23. Handelscrediteuren en overige crediteuren**

In duizend €	2005	2004
Handelscrediteuren	4.064	836
Overige crediteuren	552	166
Overlopende posten	862	814
Uitgestelde inkomsten	4.304	950
<b>Totaal</b>	<b>9.782</b>	<b>2.766</b>

**24. Pensioenplannen**

De Groep heeft een toegezegde bijdragen pensioenplan voor zijn personeel. De activa van deze plannen worden los van de activa van de Groep beheerd in specifieke pensioenfondsen.

De totale kosten van € 355.000 in 2005 (€ 159.000 in 2004) vertegenwoordigen de bijdragen die door de Groep aan deze plannen betaald dienen te worden volgens de bepalingen van het plan. Op 31 december 2005, bedroegen alle bijdragen aan het plan € 50.000.

**25. Warrantplannen**

De volgende tabel geeft een overzicht van de evoluties van de Warrantplannen van Galapagos voor de betrokken periodes. Na de omgekeerde aandelensplitsing geven 4 warrants uit de 1999 en 2002 plannen recht om in te tekenen op 1 aandeel. Een warrant uit de nieuwe warrantplannen geeft de warranthouder recht om in te tekenen op 1 aandeel. De aantallen van de warrantplannen 1999 en 2002 zijn gedeeld door 4 om verwarring omtrent de rechten te vermijden.

	Warrants	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs
<b>Uitstaande per 1 januari 2004</b>	<b>730.630</b>	<b>4,11</b>
Uitoefenbaar per 1 januari 2004	176.537	4,46
Toegekend gedurende de periode	40.750	4,00
Verbeurd gedurende de periode	-76.306	4,00
Uitgeoefend gedurende de periode		
Vervallen gedurende de periode	-1.500	4,00
<b>Uitstaande per 31 december 2004</b>	<b>693.574</b>	<b>4,12</b>
Uitoefenbaar per 31 december 2004	175.037	4,47
Toegekend gedurende de periode	456.875	7,34
Verbeurd gedurende de periode	-52.563	5,53
Uitgeoefend gedurende de periode	-114.474	4,60
Vervallen gedurende de periode		
<b>Uitstaande per 31 december 2005</b>	<b>983.412</b>	<b>5,50</b>
Uitoefenbaar per 31 december 2005	349.930	4,04

Op de buitengewone vergadering van aandeelhouders van 21 december 1999 werden er twee Warrantplannen vastgelegd: één specifiek ten gunste van het Belgische management en Belgische werknemers van Galapagos ("Warrantplan België 1999") en één ten gunste van het personeel van de dochteronderneming van Galapagos Genomics BV ("Warrantplan Nederland 1999").

Door de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders van 29 maart 2005 werd een warrantplan ten voordele van bestuurders, management en personeel goedgekeurd (Warrantplan 2005) onder opschortende voorwaarde van het welslagen van de beursnotering.

### Warrantplannen 1999

#### *Warrantplan België 1999*

Krachtens het Warrantplan België 1999 werden er in totaal 137.335 warrants uitgegeven, waarop ingeschreven werd door Galapagos NV. Op 31 december 2005, werden er in totaal 60.538 warrants toegekend aan bestuurders, management en werknemers van Galapagos, waarvan er 40.438 warrants nog altijd uitstaan. De warrants hebben een looptijd van acht jaar. De warrants kunnen uiterlijk op 15 december 2009 uitgeoefend worden. Iedere toegekende warrant geeft de warranthouder het recht om in te schrijven op één aandeel. De uitoefenprijs van de warrants is €4 of de prijs waartegen de meest recente kapitaalsverhoging voor de datum van de toekenning gebeurde, indien die laatste hoger is.

#### *Warrantplan Nederland 1999*

Op dit moment zijn er geen uitstaande warrants meer op grond van het Warrantplan Nederland 1999.

## Warrantplannen 2002

Op de buitengewone Aandeelhoudersvergadering van 1 maart 2002 werd er één Warrantplan goedgekeurd ten gunste van de bestuurders, het management en de werknemers van Galapagos ("Warrantplan België 2002") en een tweede Warrantplan ten gunste van het management en Werknemers van de Nederlandse dochtervennootschap van Galapagos ("Warrantplan Nederland 2002").

### *Warrantplan België 2002*

Krachtens het Warrantplan België 2002 werden er in totaal 753.250 uitgegeven, waarop ingeschreven werd door Galapagos NV. Op 31 december 2004 waren er in totaal 793.705 warrants toegekend aan de bestuurders en werknemers van Galapagos, waarvan er nog 625.286 warrants altijd uitstaan per 31 december 2005. De warrants hebben een looptijd van acht jaar. Ze kunnen uiterlijk op 1 februari 2012 worden uitgeoefend. Volgens de oorspronkelijke bepalingen van het Warrantplan België 2002 geeft iedere toegekende warrant de warranthouder het recht in te schrijven op één gewoon aandeel.

De uitoefenprijs van de warrants wordt bepaald door de Raad van Bestuur op het moment dat de warrants worden aangeboden aan een begunstigde, overeenkomstig de specifieke bepalingen met betrekking tot de uitoefenprijs in het Warrantplan België 2002. Het Warrantplan 2002 bepaalt dat, indien de aandelen van de Groep genoteerd zijn op de beurs, de Raad van Bestuur kan beslissen dat de uitgifteprijs gelijk is aan minstens (a) de slotkoers van de laatste dag voorafgaand aan het aanbod of (b) de gemiddelde prijs per aandeel zoals het genoteerd staat over de laatste dertig dagen of een andere relevante periode voorafgaand aan het aanbod.

### *Warrantplan Nederland 2002*

Overeenkomstig het Warrantplan Nederland 2002 werden er in totaal 125.000 warrants uitgegeven, waarop ingeschreven werd door Galapagos NV. Op 31 december 2004 heeft Galapagos in totaal 120.648 warrants toegewezen overeenkomstig het Warrantplan Nederland 2002, waarvan 20.186 warrants nog uitstaan per 31 december 2005. De uitoefenperiode van de warrants bedraagt vier jaar en begint op de datum waarop zij aangeboden worden. De warrants kunnen uiterlijk op 1 februari 2012 worden uitgeoefend. Een onherroepelijke warrant geeft de warranthouder het recht in te schrijven op één nieuw uitgegeven aandeel van Galapagos NV.

Wat betreft de warrants die toegekend werden voor de datum van notering van de aandelen van de Groep, ligt de uitoefenprijs op € 1,17 of de marktwaarde van de klasse D aandelen, zoals bepaald door de Raad van Bestuur, indien die hoger is. Het Warrantplan Nederland 2002 bepaalt verder dat, zodra de aandelen van de vennootschap genoteerd zijn, de uitoefenprijs van de warrants gelijk zal zijn aan ofwel de slotkoers van het aandeel op de dag voor het aanbod van de warrants of de gemiddelde aandelenkoers van de dertig dagen of een andere relevante periode voorafgaand aan het aanbod. Dit kan beslist worden door de Raad van Bestuur.

### *Warrantplan België 2005*

Overeenkomstig het Warrantplan België 2005, werden er in totaal 500.000 warrants uitgegeven, waarop ingeschreven werd door Galapagos NV. Op 31 december 2005, waren er in totaal 297.500 warrants toegekend aan de bestuurders, werknemers, en consultants van de Groep, die nog allemaal uitstaan per 31 december 2005. De warrants hebben een looptijd van acht jaar. Ze kunnen uiterlijk op 29 maart 2015 uitgeoefend worden. Volgens de oorspronkelijke bepalingen van het Warrantplan

België 2005, geeft iedere toegekende warrant de warranthouder het recht in te schrijven op één gewoon aandeel. De uitoefenprijs van de warrants zal worden vastgesteld op ten minste (a) de slotkoers op de laatste dag voorafgaand aan het aanbod, of (b) de gemiddelde koers van het aandeel van de laatste 30 dagen of een andere relevante periode voorafgaand aan de datum waarop de warrants worden aangeboden.

Belgisch Plan	2003	2004	2005			
			31 Jan	4 Jul	23 Nov	15 Dec
Uitoefenprijs	4,00	4,00	7,50	7,15	8,25	9,20
Geldende aandelenprijs	4,00	4,00	6,76	6,90	8,35	8,60
Geschatte volatiliteit	29%	30%	31%	30%	30%	30%
Verwachte levensduur van de warrant	3,40	3,90	3,50	3,50	4,00	4,00
Risicovrije rentevoet	4,10%	4,31%	3,64%	3,75%	3,75%	3,75%
Verwachte dividenden	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

Nederlands Plan	2003
Uitoefenprijs	4,68
Geldende aandelenprijs	4,00
Geschatte volatiliteit	31%
Verwachte levensduur van de warrant	2,00
Risicovrije rentevoet	3,55%
Verwachte dividenden	Geen

De methode om de *geldende aandelenprijs* te bepalen, wordt vastgesteld door de Raad van Bestuur.

De *geschatte volatiliteit* werd berekend als de impliciete volatiliteit van de biotechnologie index voor de voorbije vier jaar (twee jaar voor het Nederlandse plan).

De *verwachte levensduur* van de warrants werd berekend op basis van de geschatte duur tot uitoefening, rekening houdend met de bepalingen van de specifieke plannen.

De warrants zijn boekhoudkundig verwerkt conform de bepalingen van IFRS 2 met betrekking tot vergoedingen op basis van aandelen. IFRS 2 is van toepassing op alle warrants aangeboden na 7 november 2002. In 2002 werden in beide plannen geen warrants aangeboden die hieraan voldoen. Onder het Nederlandse Warrantplan werden geen warrants aangeboden in 2004. Voor deze periodes werden geen berekeningen gedaan.

De gewogen gemiddelde marktwaarde van de warrants die zijn toegekend in 2005 en 2004 bedroeg respectievelijk € 235.000 en € 5.000. Deze werden geboekt in debet van het maatschappelijk kapitaal.

De volgende tabel verschaft een overzicht van de uitstaande warrants per personeelsgroep op 31 december 2005.

Categorie	Aantal warrants
Niet-uitvoerende bestuurders	56.250
Directiecomité	553.475
Andere	373.687
<b>Totaal warrants uitstaande per 31 december 2005</b>	<b>983.412</b>

## 26. Verbonden ondernemingen

Transacties tussen Galapagos NV, Galapagos Genomics BV, en BioFocus (met ingang van oktober 2005) welke verbonden ondernemingen zijn, werden geëlimineerd in de consolidatie en worden niet opgenomen in deze toelichting. Transacties tussen de Groepen zijn geassocieerde partijen worden hieronder toegelicht.

### Handelstransacties

Gedurende de jaren 2005 en 2004 heeft de Groep de volgende transacties verricht met verbonden ondernemingen die niet tot de Groep behoren.

In duizend €	Omzetten		Kosten	
	2005	2004	2005	2004
Crucell BV			265	328
Tibotec NV and associates	5	82		
Johnson & Johnson Group	2	311		

Johnson & Johnson is een verbonden onderneming door zijn positie als moederverenootschap van Tibotec NV. De verkopen aan Johnson & Johnson betreffen verkopen in het kader van normale handelstransacties van Galapagos.

Zowel Crucell BV als Tibotec NV zijn de oprichtende aandeelhouders van Galapagos. De aankopen van Galapagos bij Crucell BV omvatten:

In duizend €	2005	2004
Huur van kantoren en huurlasten	271	138
Huur van laboratoria	105	53
Aankopen van verbruiksgoederen	52	52
Overige	(163)	85
<b>Totaal</b>	<b>265</b>	<b>328</b>

Op het einde van 2005 en 2004 stonden de volgende bedragen met verbonden ondernemingen nog op de balans:

In duizend €	Vorderingen		Schulden	
	2005	2004	2005	2004
Crucell BV				96
Tibotec NV and associates		5		7
Johnson & Johnson Group				

Deze bedragen zijn niet verzekerd en zullen in cash voldaan worden. Er werden geen garanties gegeven. Er werden geen voorzieningen voor dubieuze vorderingen geboekt ten opzichte van deze bedragen.

## 27. Bezoldiging van topmanagement

Op 31 december 2005, bestond het Directiecomité uit zeven leden, Dhr Van de Stolpe, Dr Pollet, Dr Dixon, Dhr Hoekema, Dr Newton, Dhr Phillips, en Mw Gwosdz. Hun gezamenlijk remuneratiepakket bedroeg:

In duizend € (behalve voor aantal warrants)	2005	2004
Voordelen op korte termijn	1.271	574
<i>Post-employment</i> voordelen	78	46
Aantal warrants aangeboden in het jaar	361.250	0
<b>Totaal voordelen exclusief warrants</b>	<b>1.349</b>	<b>620</b>

De uitvoerende bestuurders werken voltijds bij de Groep. Hun remuneratie bevat alle kosten voor de Groep, inclusief de pensioenplan bijdragen gedaan door de uitvoerende bestuurders. De warrants aangeboden aan de uitvoerende bestuurders vallen onder de Belgische plannen 2005, 2002, en 1999 en zijn onder dezelfde voorwaarden als toegelicht werd in toelichting 24.

De pensioenplan betalingen voor het Directiecomité, uitgezonderd de uitvoerende bestuurders, vallen onder hetzelfde schema als dat van de rest van het personeel. De bijdragen zijn een percentage van het bruto salaris.

Er werden geen leningen, quasi-leningen of andere garanties verschaft aan enige leden van het Directiecomité.

### *Transacties met niet-uitvoerende bestuurders*

De niet-uitvoerende bestuurders die een van de aandeelhouders van Galapagos vertegenwoordigen ontvangen geen vergoeding voor hun taak als bestuurder. In 2005 and 2004 werd respectievelijk € 26.000 and € 13.000 betaald als onkostenvergoeding aan deze niet-uitvoerende leden van de Raad van Bestuur.

De onafhankelijke bestuurders ontvangen zitpenningen ten bedrage van €1.500 per vergadering, alsook een onkostenvergoeding. Na de beursgang ontvangen ze een vast bedrag van € 20.000. In 2005 en 2004 werd respectievelijk € 41.000 en € 6.000 betaald als zitpenningen en onkostenvergoedingen aan deze bestuurders.

In 2005 werd € 115.000 betaald als consultancy vergoedingen aan leden van de Raad van Bestuur (€ 120.000 in 2004). In 2005 waren er 10.000 warrants aan niet-uitvoerende bestuurders aangeboden (38.750 in 2004).

### *Andere contracten met verbonden ondernemingen:*

Overeenkomst tot niet-concurrentie met Crucell: Galapagos en Crucell zijn overeen gekomen dat Crucell zich zal onthouden van activiteiten op gebied van functionele genanalyse tenzij een derde

partij, die een rol speelt in de functionele genanalyse, rechtstreeks of onrechtstreeks controle krijgt over Crucell. Deze niet-concurrentieverplichting is van toepassing op Crucell tot 31 maart 2008 en geldt voor de geografische gebieden Azië, Europa en de Verenigde Staten. Er werd geen vergoeding betaald voor deze overeenkomst.

Licentie overeenkomst tussen Tibotec en de Groep dd. 28 mei 2001: Galapagos, Tibotec en Crucell sloten een licentieovereenkomst gedateerd op 15 september 1999. De partijen kwamen overeen om deze overeenkomst stop te zetten en aparte, nieuwe licentieovereenkomsten af te sluiten. De Groep ging deze licentieovereenkomst aan op 28 mei 2001 waarbij Tibotec aan de Groep een niet-exclusieve, wereldwijde en royalty-vrije licentie gaf onder Tibotecs intellectuele eigendom met betrekking tot ondermeer een methode voor het snel screenen van te analyseren stoffen, de middelen en methoden voor het ontdekken van geneesmiddelen en het fenotypisch karakteriseren van cellen en voor methoden die gericht zijn op het testen van de activiteit van erg specifieke proteasen. De termijn van deze overeenkomst is ofwel (i) de termijn van de octrooien van Tibotec ofwel (ii) 6 maart 2017. Galapagos betaalde een vergoeding van € 454.000 voor deze overeenkomst, die werd gekapitaliseerd.

Onderzoeks- en Commerciële Licentieovereenkomst tussen Crucell en Galapagos dd. 6 juni 2001: Onder deze overeenkomst verleent Crucell een alleenrecht en exclusieve licentie aan de Groep onder de octrooien en know-how van Crucell voor, onder meer, het identificeren, maken en gebruiken van producten en diensten op het gebied van het identificeren en/of valideren van de biologische functies van menselijke en niet menselijke genen (fragmenten) of eiwitten en/of fragmenten van eiwitten die transcriptie ondergaan vanuit deze genen. De duurtijd van deze overeenkomst is ofwel (i) de duurtijd van de octrooien van Crucell of (ii) 6 maart 2017. Galapagos betaalde een vergoeding van € 454.000 voor deze overeenkomst die werd gekapitaliseerd.

Dienstverleningsovereenkomst voor veranderingswerken uitgevoerd in de laboratoria van Galapagos Genomics BV door Facility Services Crucell Holland BV aangegaan door Crucell en Galapagos Genomics BV dd. 3 november 2004: Onder deze overeenkomst kwam Crucell overeen om aanpassingen te doen aan het gehuurde vastgoed ten voordele van Galapagos Genomics BV. De kosten (geschat op € 39.570) zullen gedragen worden door Galapagos Genomics BV. Na het aflopen van de leasing dient Galapagos Genomics BV € 5.000 terug te betalen aan Crucell voor reparatiewerkzaamheden.

Overeenkomst voor dienstverlening tussen Crucell en Galapagos Genomics BV dd. 15 augustus 2002, aangevuld door een overeenkomst dd. 5 maart 2004: Naast de leasing van de eigendom die gebruikt wordt door Galapagos Genomics BV, stemt Crucell ermee in dat Galapagos Genomics BV bepaalde faciliteiten van Crucell beschreven in de overeenkomst mag gebruiken (met inbegrip van het bedrijfsrestaurant, laboratoriumfaciliteiten, de bibliotheek, de vergaderzalen en dat Galapagos assistentie mag vragen aan de afdeling technische dienstverlening) en dit tegen vastgestelde bedragen.

Bijkomende overeenkomst aan de ratificatieovereenkomst voor de leasing van kantoren en laboratoria tussen Crucell en Galapagos Genomics BV dd. 1 november 2004 en geamendeerd op 7 maart 2005: Deze (gewijzigde) overeenkomst documenteert nieuwe voorwaarden voor het beëindigen van de leasingovereenkomst zoals uiteengezet in de ratificatieovereenkomst. Onder deze (gewijzigde) bijkomende overeenkomst zal de huur automatisch voortgaan voor periodes van 1 jaar

te starten op 1 januari 2004. Echter, de huur kan beëindigd worden, na een schriftelijke kennisgeving zes maanden voordien, vanaf 31 maart 2007.

Vóór de beursintroductie ontvingen onafhankelijke bestuurders vergoedingen voor vergaderingen van de Raad van Bestuur ten bedrage van € 1.500 per vergadering. Voor de nieuwe post-IPO-contracten werd dit aangepast tot een jaarlijkse vergoeding van € 20.000.

Met ingang van 1 augustus 2005 ontvangt de voorzitter van de Raad van Bestuur, Dr Parekh, een jaarlijkse consulentvergoeding van £ 50,000 voor het geven van strategisch advies met inbegrip van het evalueren van fusie- en overnamedossiers en opportuniteiten voor het in-licentiëren van *compounds*.

Er werden geen leningen afgesloten tussen Galapagos NV en leden van de Raad van Bestuur of van het Directiecomité.

## 28. Overname van BioFocus

Op 17 oktober 2005 verklaarde de Groep zich akkoord met het overnemen van 100% van het aandelenkapitaal van BioFocus plc, een beursgenoteerde onderneming gevestigd in het Verenigd Koninkrijk en gespecialiseerd in *collaborative discovery*.

Tijdelijk waardes zijn gebruikt voor de marktwaarde bepaling zolang de activiteiten in de integratie fase verkeren.

De waardering van de identificeerbare activa en passiva van BioFocus plc op de datum van de overname was als volgt:

In duizend €	Boekwaarde	Waardering
Materiële vaste activa	5.792	6.282
Immateriële vaste activa	25.908	4.789
Liquide middelen	1.289	1.289
Handelsvorderingen	5.974	5.639
Vorraden	3.462	4.023
Niet publieke investeringen	2.821	987
	45.246	23.009
Handelsdebiteuren	3.814	4.264
Voorzieningen	75	75
Uitgestelde belastingen		1.445
Financiële leases	6.132	6.125
	10.021	11.909
<b>Marktwaarde van netto activa</b>		11.100
<i>Goodwill</i> voortvloeiend uit de overname (Toelichting 11)		29.481

De totale vergoeding bestaat uit 3.671.180 gewone aandelen, te vermeerderen met de aandelen die zijn

uitgegeven als gevolg van het feit dat BioFocus optiehouders hebben beslist om hun opties uit te oefenen en de bieding van Galapagos te aanvaarden.

De waardering van de aandelen die in de totale vergoeding vervat zijn, bestaat uit verschillende elementen.

Per 31 december 2005, had de vennootschap 3.474.157 aandelen uitgegeven in verband met de overname van BioFocus plc. Van deze aandelen waren er 3.398.891 uitgegeven als gevolg van het feit dat BioFocus aandeelhouders de bieding van Galapagos hadden aanvaard. Deze aandelen werden gewaardeerd aan een *marktwaarde* van € 9,75 per aandeel, met name de gepubliceerde aandelenkoers van Galapagos NV aan de ruilverhouding op datum van de overname. De overige 75.266 aandelen werden uitgegeven als gevolg van het feit dat BioFocus plc optiehouders hun opties hebben omgezet in aandelen in BioFocus plc en vervolgens de bieding door Galapagos hebben aanvaard. Deze aandelen werden gewaardeerd tegen een gemiddelde intrinsieke waarde van € 4,42.

Daarnaast is het te verwachten dat er nog een overblijvend aantal BioFocus opties zal uitgeoefend worden onder het BioFocus optieplan, hetgeen kan resulteren in een bijkomend aantal van 34.708 uit te geven Galapagos aandelen. De gemiddelde intrinsieke waarde van deze aandelen bedraagt € 3,46.

Op 9 januari 2006 werden er 272.289 aandelen uitgegeven.

In duizend €	
Uitgegeven aandelen, tegen marktwaarde	36.485
Kosten van de acquisitie	4.096
<b>Totaal</b>	<b>40.581</b>
<b>Kasstroom als gevolg van de acquisitie:</b>	
Netto liquide middelen verkregen met de acquisitie	1.289
Betaalde liquide middelen	-4.096
<b>Netto kasstroom</b>	<b>-2.807</b>

Vanaf de datum van de overname heeft BioFocus plc voor een bedrag van € 1.161.000 aan winst bijgedragen tot het netto verlies van de Groep. Zonder rekening te houden met integratiekosten, zou de winstbijdrage van BioFocus plc aan de Groep € 1.192.000 geweest zijn.

Indien de combinatie tot stand zou zijn gekomen bij het begin van het jaar, zouden de inkomsten uit lopende activiteiten € 17.540.000 bedragen hebben.

## 29. Kritische boekhouding schattingen en oordelen

De belangrijkste aannames betreffende de toekomst, en andere belangrijke bronnen om de onzekerheid te bepalen ten tijden van de balans datum, die een significant risico geven tot een materiele aanpassing van de boekwaarde van de activa and verplichtingen in het komende financiële jaar, worden hieronder besproken.

*Impairment van goodwill*

Bepalen of de *goodwill* een impairment kost heeft vereist een schatting van de waarde in het gebruik van de cashflow genererende divisies aan wie de *goodwill* is toegewezen. De waarde in gebruik calculatie vereist de divisie om een verwachting te bepalen van toekomstige cashflows die resulteren vanuit de cashflow genererende divisie en een juist discount percentage om de huidige waarde te bepalen. De boekwaarde van de *goodwill* op de balans was € 29.481.000. Geen impairment kost voor de *goodwill* is opgenomen in 2005. Details van de aannames die gebruikt zijn in het testen van de *goodwill* voor een impairment zijn gegeven in Noot 10.

*Waardering van de netto activa van een dochtervennootschap op het moment van overname*

Bij het waarderen van de netto activa van BioFocus op het moment van de overname, diende het management bepaalde inschattingen te maken. Er werden onafhankelijke professionele specialisten in waardering ingeschakeld om zeker te zijn dat de schattingen van het management redelijk waren en geen aanleiding zouden geven tot belangrijke vergissingen in de waarderingen.

## CORPORATE GOVERNANCE

### 1. Algemeen

Op 29 maart 2005 heeft de Raad van Bestuur het Corporate Governance Charter van de vennootschap goedgekeurd. Dit charter is een aanvulling op de corporate governance bepalingen zoals vervat in het Wetboek van Vennootschappen en de statuten van de vennootschap. De corporate governance regels beogen een efficiënt beheer en een behoorlijke controle van de Vennootschap teweeg te brengen.

Het Corporate Governance Charter van de vennootschap omvat de volgende specifieke regels en charters:

- Charter van de Raad van Bestuur;
- Charter van het auditcomité;
- Charter van het benoemings- en remuneratiecomité;
- Charter van het directiecomité;
- Richtlijn voor verrichtingen tussen de vennootschap en haar bestuurders en executive managers;
- Protocols tot voorkoming van misbruik van voorkennis, zowel met betrekking tot de Belgische als de Nederlandse regels.

De Raad van Bestuur is van oordeel dat duidelijke afspraken omtrent deugdelijk bestuur bijdragen tot waardecreatie op lange termijn en tot een werkzaam evenwicht tussen het ondernemerschap enerzijds en de toezichtfunctie van de bestuursorganen anderzijds. De Raad van Bestuur heeft als doelstelling vooropgezet de principes van de Belgische Corporate Governance Code (de zogenoemde "Lippens-Code") zo nauwgezet mogelijk na te leven. De Raad van Bestuur heeft echter ook geoordeeld dat het gerechtvaardigd is dat de vennootschap bepaalde principes van de Corporate Governance Code niet naleeft, wanneer de specifieke omstandigheden waarin de vennootschap werkzaam is in rekening worden genomen. In dergelijke gevallen zal de Raad van Bestuur het principe "pas toe of leg uit" naleven.

### 2. Corporate Governance hoofdstuk in het jaarverslag

#### 2.1. Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur bestaat uit maximaal negen leden, waaronder de voorzitter en de CEO. De voorzitter is een niet-uitvoerende bestuurder en bekleedt niet de functie van CEO. De Raad van Bestuur telt minimaal drie onafhankelijke bestuurders.

De Raad van Bestuur telde negen leden in het begin van 2005. De Algemeen Vergadering van Aandeelhouders ("AVA") van 29 maart 2005 heeft deze negen leden van de Raad van Bestuur herbenoemd voor een periode van een jaar. Dezelfde AVA heeft ook beslist om de Raad van Bestuur te wijzigen met ingang van en onder opschortende voorwaarde van een geslaagde IPO van de vennootschap, als volgt: (i) het beëindigen van het mandaat van vier bestuurders (Stephen Bunting, Steven Burrill, Ronald Brus and Dirk Pollet), (ii) het herbenoemen van vijf bestuurders (Raj Parekh, Onno van de Stolpe, Barry Ross, Laurent Ganem, Wilson Totten) voor een periode van vier jaar vanaf de datum van de IPO, en (iii) het benoemen van twee nieuwe bestuurders (Ferdinand Verdonck, Harrold van Barlingen) voor een periode van vier jaar vanaf de datum van de IPO. Eveneens met ingang van en onder opschortende voorwaarde van een geslaagde

IPO, heeft dezelfde AVA de volgende drie bestuurders aangeduid als onafhankelijke bestuurders: Barry Ross, Wilson Totten and Ferdinand Verdonck.

Op 10 mei 2005 heeft de Raad van Bestuur vastgesteld dat de IPO geslaagd was. Als gevolg daarvan, en vanaf die datum, telde de Raad van Bestuur de volgende zeven leden: Dr. Raj Parekh (Voorzitter), Ir. Onno van de Stolpe (CEO), Dr. Laurent Ganem, Dr. Harrold van Barlingen, Dr. Barry Ross, Dr. Wilson Totten en Dhr. Ferdinand Verdonck; de drie laatstgenoemde bestuurders zijn aangeduid als onafhankelijke bestuurders.

Een onafhankelijke bestuurder is een bestuurder die onafhankelijk is overeenkomstig artikel 524 van het Wetboek van Vennootschappen en in overeenstemming met de vereisten die beschreven worden in de Belgische Corporate Governance Code.

De Raad van Bestuur is klein genoeg met het oog op een efficiënte besluitvorming en groot genoeg opdat zijn leden ervaring en kennis kunnen aandragen uit diverse domeinen en opdat wijzigingen in de samenstelling van de raad ongehinderd kunnen worden opgevangen.

De samenstelling van de Raad van Bestuur dient te waarborgen dat beslissingen genomen worden in het vennootschapsbelang. Deze samenstelling wordt bepaald op basis van de noodzakelijke diversiteit en complementariteit inzake financiële zaken, kennis van een sector, operationele ervaring, strategisch denken, bekwaamheid om *business* modellen te kunnen beoordelen, enz.

Met uitzondering van Onno van de Stolpe (CEO), zijn alle leden van de Raad van Bestuur niet-uitvoerende bestuurders.

De bestuurders worden verkozen door de Aandeelhoudersvergadering voor een maximum periode van vier jaar. Iedere bestuurder kan op elk moment voor het einde van zijn mandaat zijn ontslag indienen of ontslagen worden door een beslissing van de Aandeelhoudersvergadering genomen met gewone meerderheid van stemmen. De bestuurders kunnen herkozen worden.

De Aandeelhoudersvergadering beslist of de bestuurders bezoldigd worden voor de uitoefening van hun bestuurdersmandaat. De redelijke uitgaven die de bestuurders doen in het kader van de uitoefening van hun bestuurdersmandaat, worden niettemin steeds vergoed.

De Raad van Bestuur is bevoegd om alle handelingen te stellen die nodig of nuttig zijn om het maatschappelijk doel van de vennootschap te verwezenlijken, met uitzondering van de handelingen die uitdrukkelijk voorbehouden zijn aan de Aandeelhoudersvergadering door de wet of de statuten.

Een vergadering van de Raad van Bestuur kan samengeroepen worden door de voorzitter, twee bestuurders of de CEO. De Raad van Bestuur kan geldig vergaderen als minstens de helft van de leden aanwezig of vertegenwoordigd is. Als een vergadering wordt uitgesteld omdat het quorum niet bereikt is, kan de uitgestelde vergadering van de Raad van Bestuur geldig beraadslagen en beslissen over de agendapunten van de aanvankelijk geplande vergadering als er minstens twee bestuurders aanwezig of vertegenwoordigd zijn.

De beslissingen van de Raad van Bestuur worden genomen met gewone meerderheid van stemmen. Blanco en ongeldige stemmen worden niet meegeteld bij de berekeningen van het aantal uitgebrachte stemmen. Bij gelijkheid van stemmen heeft de voorzitter van de Raad van Bestuur de beslissende stem.

In 2005, hield de Raad van Bestuur negen gewone vergaderingen. Daarnaast waren er drie vergaderingen van de Raad van Bestuur met betrekking tot de beursgang en acht vergaderingen in verband met de overname van BioFocus. Er vonden ook vijf vergaderingen van het Offer Comité plaats (dit Comité dat

bestond uit ten minste twee leden van de Raad van Bestuur, was door de Raad van Bestuur van 19 september 2005 gemachtigd om beslissingen te nemen in verband met de bieding op BioFocus plc).

De rol van de Raad van Bestuur bestaat erin het lange termijn succes van de vennootschap na te streven door ondernemend leiderschap te garanderen en ervoor te zorgen dat risico's kunnen worden ingeschat en beheerd. Terugkerende onderwerpen op de agenda van de Raad van Bestuur zijn, onder andere, overzichten van de activiteiten op vlak van onderzoek, ontwikkeling en business development, financieel overzicht en interacties met andere bedrijven. Soms worden *ad hoc* vergaderingen van de Raad van Bestuur gehouden om specifieke onderwerpen te behandelen; zo was, bijvoorbeeld, de Raad van Bestuur van 29 maart 2005 volledig gewijd aan de voorbereiding van de IPO (met inbegrip van o.a. de bespreking en de goedkeuring van het ontwerp van prospectus ter voorlegging aan de Commissie voor het Bank, Financiële- en Assurantiewezen, van de inschrijving van vennootschap op de lijst van genoteerde vennootschappen, en van de corporate governance charters), en de vergaderingen van de Raad van Bestuur van 29 augustus 2005 en 19 september 2005 waren volledig gewijd aan de voorbereiding van de bieding op BioFocus plc.

## 2.2 Comités

Tijdens de vergadering van 29 maart 2005 heeft de Raad van Bestuur besloten tot de oprichting van een Directiecomité, een Auditcomité en een Benoemings- en Remuneratiecomité, de charters van deze comités goedgekeurd en de leden van deze comités benoemd.

- Auditcomité

Het Auditcomité is samengesteld uit de volgende drie bestuurders: Ferdinand Verdonck (Voorzitter), Barry Ross en Raj Parekh.

Alle leden van het Auditcomité zijn niet-uitvoerende bestuurders, waarvan de meerderheid onafhankelijk is. De voorzitter is een onafhankelijke, niet-uitvoerende bestuurder. Alle leden beschikken over de relevante vakkennis, vooral in wetenschappelijke en financiële aangelegenheden, om hun taak efficiënt te kunnen uitvoeren.

De leden van het Auditcomité worden aangesteld door de Raad van Bestuur. Ze moeten lange-termijn auditprocedures ontwikkelen voor alle activiteiten van Galapagos. Deze taak omvat meer specifiek: follow-up van de financiële rapportering en controle van de financiële gegevens, verificatie op en follow-up van de interne controlemechanismen, evaluatie van en toezicht op de efficiëntie van de risicobeheersystemen, en follow-up van de interne en externe auditactiviteiten.

De bevoegdheden en verantwoordelijkheden van het Auditcomité zijn vastgelegd in het charter van het Auditcomité. Het Auditcomité zal zo vaak als nodig vergaderen om de goede werking van het comité te verzekeren, met een minimum van vier keer per jaar. De vergaderingen worden samengeroepen door de voorzitter. Het Auditcomité brengt verslag uit van zijn conclusies en aanbevelingen aan de Raad van Bestuur en brengt de Raad van Bestuur regelmatig op de hoogte van het verloop van zijn taken en van alle aangelegenheden die onmiddellijke actie of verbetering vereisen.

In 2005 heeft het Auditcomité 3 vergaderingen gehouden, waarin het onderwerpen behandelde zoals de bespreking van de audit en interne procedures.

- Benoemings- en Remuneratiecomité

Het Benoemings- en Remuneratiecomité bestaat uit de volgende drie bestuurders: Raj Parekh (Voorzitter), Ferdinand Verdonck, en Wilson Totten.

Alle leden van het Benoemings- en Remuneratiecomité zijn niet-uitvoerende bestuurders, waarvan de meerderheid onafhankelijke bestuurders zijn.

Het Benoemings- en Remuneratiecomité heeft een tweeledige rol: aanbevelingen opstellen voor de Raad van Bestuur met betrekking tot het bezoldigingsbeleid van Galapagos en de bezoldiging van de bestuurders en de leden van het Directiecomité, en geschikte kandidaat-bestuurders selecteren en aanbevelingen formuleren voor de Raad van Bestuur met betrekking tot de aanstelling van bestuurders en leden van het Directiecomité.

De bevoegdheden en verantwoordelijkheden van het Benoemings- en Remuneratiecomité zijn opgenomen in het charter van het Benoemings- en Remuneratiecomité. Het Benoemings- en Remuneratiecomité komt minstens twee keer per jaar samen en telkens als de rol en de verantwoordelijkheden van het comité dat vereisen en de voorzitter oproept tot een vergadering. Het Benoemings- en Remuneratiecomité rapporteert zijn conclusies en aanbevelingen aan de Raad van Bestuur en streeft een zo groot mogelijke discretie na in zijn rapporten en werkzaamheden.

In 2005 heeft het Benoemings- en Remuneratiecomité 6 vergaderingen gehouden, waarin het onderwerpen behandelde zoals de benoeming van hogere kaderleden, het toekennen van warrants en bonussen, nieuwe warrantplannen en enveloppen voor salarisverhogingen.

- Directiecomité

Het Directiecomité bestaat momenteel uit zeven leden, die niet noodzakelijk bestuurders hoeven te zijn. De uitvoerende bestuurder en CEO, Onno van de Stolpe, is Voorzitter van het Directiecomité.

Op 31 december 2005, bestond Het Directiecomité uit de volgende zeven leden: Ir Onno van de Stolpe, CEO (sinds de oprichting van Galapagos in 1999); Dr Graham Dixon, Senior Vice President Drug Discovery; Dr Dirk Pollet, Senior Vice President Licensing and Intellectual Property; Dr André Hoekema, Senior Vice President Corporate Development; Dr Christopher Newton, Senior Vice President BioFocus; Dhr David Phillips, Senior Vice President Sales & Marketing; and Mw Vicky Gwosdz, Head of Finance.

Met ingang van 1 februari 2006 is Dhr David Smith binnen het Directiecomité benoemd als Chief Financial Officer en heeft Mw Gwosdz de functie van financial controller opgenomen zonder nog lid te zijn van het Directiecomité.

De taken van het Directiecomité omvatten de volgende zaken: het onderzoeken, identificeren en ontwikkelen van strategische mogelijkheden en voorstellen die kunnen bijdragen tot de ontwikkeling van Galapagos in het algemeen, het opstellen en ontwikkelen van beleidslijnen die ter goedkeuring voorgelegd worden aan de Raad van Bestuur, het leiden van Galapagos via, onder andere, de invoering van beleidsrichtlijnen, het toezicht op de bedrijfsresultaten in vergelijking met de strategische doelstellingen, de plannen en de budgetten, en het ondersteunen van de CEO bij het dagelijks bestuur van Galapagos.

Het Directiecomité komt regelmatig samen, minstens één keer per maand. Het Directiecomité stelt kwartaalrapporten op voor de Raad van Bestuur. Deze managementrapporten, die naar alle bestuurders gestuurd worden binnen de 15 dagen na het einde van ieder kwartaal, bevatten een overzicht van de belangrijkste gebeurtenissen, een financieel overzicht, een evaluatie van de status van het budget en het business plan en een overzicht van het beleid dat het Directiecomité wil uitvoeren in het volgende kwartaal.

Daarnaast stelt het Directiecomité de Raad van Bestuur onmiddellijk op de hoogte van aangelegenheden die een invloed kunnen hebben het risicobeheerbeleid van de Raad van Bestuur (zoals mogelijke geschillen, relaties met belangrijke klanten en alle feiten die een aanzienlijke invloed kunnen hebben op de koers van de aandelen).

### 2.3 *Nieuwe bestuurders*

In 2005 zijn er twee nieuwe niet-uitvoerende bestuurders benoemd tot de Raad van Bestuur: Ferdinand Verdonck en Harrold van Barlingen.

De heer Verdonck zetelt momenteel in de Raad van Bestuur van verscheidene ondernemingen, waaronder Banco Urquijo (Spanje) en Dictaphone Corporation (V.S.). Zijn professionele ervaring is vooral gebaseerd op zijn werkzaamheden, voornamelijk in de financiële dienstverlening, meest recentelijk in zijn functie als gedelegeerd bestuurder van Almanij en voordien bij Lazard Frères, en ook in de productie industrie (Bekaert NV). Hij droeg bestuursverantwoordelijkheden in publieke en private vennootschappen in vele landen. Hij heeft een diploma in de Rechten van de KU Leuven en diploma's in economische wetenschappen van de KU Leuven en de universiteit van Chicago. De heer Verdonck is een onafhankelijke bestuurder en voldoet een alle criteria in de bepalingen van Bijlage A van de Lippens-Code.

Dr. Van Barlingen is gedelegeerd bestuurder van Thuja Capital BV en vertegenwoordigt AlInvest Partners. Thuja Capital is de exclusieve manager van de direct life science portefeuille van AlInvest Partners, wereldwijd een van de grootste private equity investeerders. Alvorens hij Thuja Capital oprichtte leidde hij de life sciences investeringen van Alinvest Partners. Daarvoor werkte hij als consultant management en strategie bij Boston Consulting Group. Voor hij bij BCG in dienst trad, stond Van Barlingen aan het hoofd van het Benelux-kantoor van de groep Lewin (een dochteronderneming van Quintiles), een internationale onderneming die gespecialiseerd is op het vlak van gezondheidseconomie. Aan de universiteit van Utrecht studeerde hij af in de medische biologie en behaalde hij een doctorstitel op het gebied van cardiovasculaire ziektes.

2.4 In 2005 heeft geen van de bestuurders die waren aangeduid als onafhankelijke bestuurder, opgehouden te voldoen aan de onafhankelijkheidsvereisten.

2.5 Het Corporate Governance Charter van de Vennootschap omvat een richtlijn voor transacties tussen de vennootschap en haar bestuurders en directiecomité. De Raad van Bestuur heeft in zijn 2005 jaarverslag aan de aandeelhouders melding gemaakt van een consulentenovereenkomst afgesloten aan normale marktvoorwaarden en in overeenstemming met artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen, tussen Galapagos NV en Parekh Enterprises Limited (vertegenwoordigd door Raj Parekh).

2.6 Het Corporate Governance Charter van de vennootschap omvat Protocollen om marktmanipulatie en handel met voorwetenschap te voorkomen. Er is een Protocol specifiek ontworpen om te voldoen aan de Belgische wettelijke bepalingen en een andere specifiek ontworpen om te voldoen aan de Nederlandse wettelijke bepalingen. Minstens een keer per jaar stuurt de compliance officer een bericht naar alle medewerkers van de vennootschap om ze weer op de hoogte te brengen van de basisprincipes van deze protocollen.

### 2.7 *Remuneratie van niet-uitvoerende bestuurders*

Overeenkomstig de beslissing van de jaarvergadering van 29 maart 2005 en met ingang van de eerste notering van de aandelen van de vennootschap, ontvangen de onafhankelijke leden van de Raad van Bestuur een remuneratie van € 20.000 per jaar. De voorzitter van het auditcomité ontvangt een bijkomend bedrag van € 5.000 voor het uitvoeren van deze activiteit. De bestuurders die geen onafhankelijke bestuurder zijn, ontvangen geen vergoeding voor hun mandaat als bestuurder, maar krijgen wel een vergoeding voor de onkosten die ze maken in de uitoefening van hun mandaat. Het totale bedrag betaald in 2005 aan de niet-uitvoerende bestuurders van de vennootschap als vergoeding voor hun mandaat als bestuurder en onkostenvergoeding in verband met het uitoefenen van hun mandaat bedroeg € 67.000.

De Raad van Bestuur heeft gekozen voor de mogelijkheid om in strijd met de Belgische Corporate Governance Code warrants toe te kennen aan niet-uitvoerende bestuurders. Hierdoor heeft de

vennootschap bijkomende mogelijkheden tot het aantrekken van bekwame niet-uitvoerende bestuurders en hen een attractieve bijkomende verloning aan te bieden zonder dat deze bijkomende verloning volledig ten laste komt van de resultatenrekening van de vennootschap. Het toekennen van warrants is bovendien een gangbare praktijk in de sector waarbinnen de vennootschap actief is. Ontstentenis van deze mogelijkheid zou voor de vennootschap een belangrijk nadeel betekenen ten aanzien van concurrerende vennootschappen die wel warrants of aandelenopties toekennen aan niet-uitvoerende bestuurders. De Raad van Bestuur meent dat de toekenning van warrants geen nadelige invloed heeft op de functie die niet-uitvoerende bestuurders te vervullen hebben. In 2005 werden 40.000 warrants (van voor de 1:4 omgekeerde aandelensplitsing) die recht geven op 10.000 aandelen, toegekend aan een onafhankelijke bestuurder.

2.8 De vergoeding van de CEO bevat een vaste component, een variabele en andere componenten. In afwijking van de Belgische Corporate Governance Code heeft de Raad van Bestuur ervoor gekozen om de corporate governance aanbeveling om alle delen van de remuneratie van de CEO (zoals het basissalaris) bekend te maken, niet toe te passen. De Raad van Bestuur verantwoordt deze niet-toepassing door te verwijzen naar redenen van privacy.

2.9 Het totale vergoedingspakket voor het jaar 2005 voor het Directiecomité bedroeg € 1.001.000 in salaris en € 270.000 in bonussen. Andere componenten van hun bezoldiging omvatten bijdragen aan de pensioen- en de hospitalisatieplannen van de vennootschap, en bepaalde voordelen van alle aard van beperkte waarde. In deze context dient te worden aangestipt dat sommige leden het Directiecomité slechts in de loop van 2005 vervoegd hebben.

2.10 Alleen de CEO is een lid van zowel het Directiecomité als de Raad van Bestuur. De CEO ontvangt geen speciale vergoeding voor zijn werk in de Raad van Bestuur, aangezien dit deel uitmaakt van zijn totale vergoedingspakket in zijn hoedanigheid als lid van het Directiecomité.

2.11 Het aantal warrants toegekend in 2005 aan de CEO en andere leden van het Directiecomité is hieronder weergegeven:

Leden van het Directiecomité	Datum van het aanbod	Rechten om in te tekenen op aandelen	Uitoefenprijs	Vervaldatum
Onno van de Stolpe	31 januari 2005	15.000	€ 6,76	31 januari 2013
	4 juli 2005	125.000	€ 6,91	4 juli 2013
Graham Dixon	31 januari 2005	52.500	€ 6,76	31 januari 2013
André Hoekema	31 januari 2005	37.500	€ 6,76	31 januari 2013
	15 december 2005	12.500	€ 8,60	15 december 2013
Vicky Gwosdz	31 januari 2005	18.750	€ 6,76	31 januari 2013
Christopher Newton	23 november 2005	50.000	€ 8,35	23 november 2013
David Phillips	23 november 2005	50.000	€ 8,35	23 november 2013

De warrants toegekend in januari 2005 vallen onder het Warrantplan 2002 België. De warrants toegekend daarna vallen onder het Warrantplan 2005.

2.12 Er zijn met de leden van het Directiecomité geen speciale vertrekregelingen afgesproken.

2.13 Bepalingen van de Corporate Governance Code die in 2005 niet werden nageleefd hebben betrekking op de toekenning van warrants aan de niet-uitvoerende bestuurders (als toegelicht in paragraaf 2.7 van dit hoofdstuk) en de bekendmaking van het individuele bezoldigingspakket van de CEO (als toegelicht in paragraaf 2.8 van dit hoofdstuk).

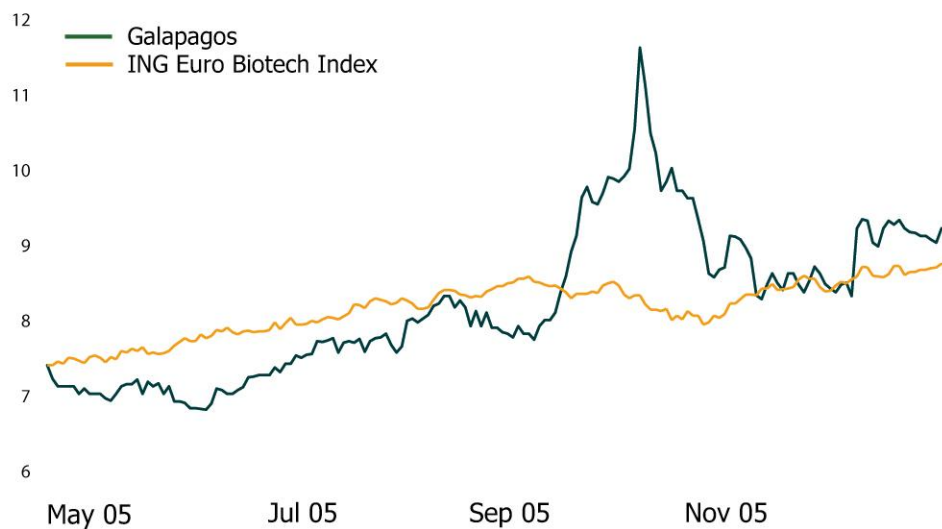
\*\*\*

## INFORMATIE OVER HET AANDEEL

### Beursnoteringen

Euronext Brussels	GLPG
Euronext Amsterdam	GLPGA
London Stock	
Exchange AiM	GLPG

### Ontwikkeling van de koers van het aandeel in 2005



### Financiële Kalender 2006

Jaarresultaten 2005	3 maart 2006
Algemene vergadering van aandeelhouders	4 april 2006
Halfjaarresultaten 2006	4 augustus 2006

Jaarresultaten 2006	2 maart 2007
Algemene vergadering van aandeelhouders	3 april 2007

## INFORMATIE OVER HET BEDRIJF

Galapagos NV heeft zijn maatschappelijke zetel aan de Generaal De Wittelaan L11/A3, 2800 Mechelen, België.

### Ondernemingsnummer

Galapagos NV is ingeschreven in de Kruispuntbank van Ondernemingen onder ondernemingsnummers 0466.460.429. Galapagos is geregistreerd in Mechelen, België.

### Rechtsvorm

Galapagos NV is een Naamloze Vennootschap naar Belgisch recht. Zij heeft de hoedanigheid van een onderneming die een openbaar beroep heeft gedaan en doet op het spaarwezen. Galapagos NV is opgericht voor onbeperkte duur.

### Boekjaar

Het boekjaar begint op 1 januari en eindigt op 31 december.

### Groepsstructuur

Galapagos NV is houder van alle uitstaande aandelen van:

- Galapagos Genomics BV, een onderneming naar Nederlands recht, met maatschappelijke zetel te Archimedesweg 4, 2333 CN Leiden, Nederland, en
- BioFocus plc, een onderneming naar recht van het Verenigd Koninkrijk met maatschappelijke zetel te Chesterford Research Park, Saffron Walden, Essex, CB10 1XL, Verenigd Koninkrijk.

### Externe bedrijfsrevisor

Deloitte Bedrijfsrevisoren  
Louizalaan 240  
1050 Brussel, België